

**ISSN 2073-7424**

# **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ**

---

**НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ**

**2 (373) 2023**

# Экономические и гуманитарные науки

Научно-практический

журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 2(373)2023**

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**

**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Витебск, Республика Беларусь)

**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф.** (Ницца, Франция)

**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.**  
(Минск, Республика Беларусь)

**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Симферополь, Россия)

**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.** (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

«Пресса России»

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2023

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика; 5.2.4 Финансы.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научная область использования учетно-аналитических систем

<b>Алимова М.С., Алимов С.А. Оценка необходимости применения МСФО российскими компаниями.....</b>	3
<b>Кувалдина Т.Б. Учетные регистры в производственном учете.....</b>	11
<b>Чернов В.А. Финансовые методы оценки человеческого капитала в стоимостно-ориентированном управлении корпорацией.....</b>	19

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

<b>Барсукова О.В. Роль инициативного бюджетирования в повышении эффективности управления бюджетом территорий.....</b>	37
<b>Матвеев В.В. Финансовая безопасность хозяйствующего субъекта в условиях цифровой трансформации национальной экономики.....</b>	51

### Научное развитие экономики и управления предприятием

<b>Федорова О.А., Афанасьева М.В. Угрозы национальной безопасности России при обращении драгоценных камней.....</b>	58
<b>Азжеурова К.Е. Смарт-контракты в рамках Индустрии 4.0: сущность и перспективы применения в условиях цифровизации экономики.....</b>	70
<b>Алёхина Т.А., Звягинцева Ю.А., Мосина Е.И., Симонова Е.В. Модель формирования программ комплексного социально-экономического развития муниципальных образований.....</b>	82
<b>Гафиатуллин В.А. Контроллинг как инструмент обеспечения эффективной реализации объектов капитального строительства.....</b>	96
<b>Саяпин А.В. Правовое регулирование рынка недвижимости как фактор эффективности развития: зарубежный опыт.....</b>	103
<b>Ярославцева Ю.И., Анисимова Н.А. Роль проектирования конфигурации сетевой структуры в управлении цепями поставок.....</b>	110

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 2(373)2023**

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof.** (Minsk, Republic of Belarus)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*  
302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2023

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.12 Accounting, statistics; 5.2.4 Finance.

## CONTENTS

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Alimova M.S., Alimov S.A. Assessment of the need to use IFRS by Russian companies.....</b>	3
<b>Kuvaldina T.B. Production accounting registers.....</b>	11
<b>Chernov V.A. Financial methods of human capital assessment in value-oriented corporate management.....</b>	19

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Barsukova O.V. Role of initiative budgeting in increasing the efficiency of territorial budget management.....</b>	37
<b>Matveev V.V. Financial security of an economic entity in the context of digital transformation of the national economy.....</b>	51

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Fedorova O.A., Afanaseva M.V. Threats to the national security of Russia in the circulation of precious stones.....</b>	58
<b>Azjeurova K.E. Smart contracts in the framework of Industry 4.0: the essence and prospects of application in the conditions of digitalization of the economy.....</b>	70
<b>Alekhina T.A., Zvyagintseva Y.A., Mosina E.I., Simonova E.V. Model of formation of programs of integrated socio-economic development of municipalities.....</b>	82
<b>Gafiatullin V.A. Controlling as a tool to ensure the effective implementation of capital construction projects.....</b>	96
<b>Saiapin A.V. Legal regulation of the real estate market as a factor of efficiency: foreign experience.....</b>	103
<b>Yaroslavceva Yu.I., Anisimova N.A. Evolution and prospects for the development of supply chain management.....</b>	110

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657

doi: 10.33979/2073-7424-2023-373-2-3-10

## **Алимова Мария Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **Алимов Сергей Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **ОЦЕНКА НЕОБХОДИМОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МСФО РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрен законопроект № 10308-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части оптимизации регуляторной нагрузки на участников финансового рынка)». Проанализированы преимущества и недостатки отмены необходимости применения стандартов МСФО при формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности отдельными категориями российских компаний.

**Ключевые слова:** бухгалтерская (финансовая) отчетности, Международные стандарты финансовой отчетности, положения по бухгалтерскому учету, федеральные стандарты бухгалтерского учета.

---

## **Alimova Mariia Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **Alimov Sergej Aleksandrovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **ASSESSMENT OF THE NEED TO USE IFRS BY RUSSIAN COMPANIES**

© Алимова М.С., Алимов С.А., 2023

**Abstract.** The article considers draft law №. 10308-8 «On Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation (in terms of optimizing the regulatory burden on financial market participants)». The advantages and disadvantages of eliminating the need to apply IFRS standards in the preparation of accounting (financial) statements by certain categories of Russian companies are analyzed.

**Keywords:** accounting (financial) statements, International Financial Reporting Standards, accounting regulations, federal accounting standards.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алимов, С.А. Формирование учетно-отчетного пространства в современных экономических условиях [Текст] / С.А. Алимов // Экономические и гуманитарные науки. – 2018. – № 1 (312). – С. 21-31.
2. Федеральный закон от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
3. Бухгалтеры РФ засомневались в необходимости переходить на стандарты МСФО [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.business.ru/news/32979-buhgaltery-rf-zasomnevalis-v-neobhodimosti-perehodit-na-standarty-msfo>
4. Дремова, Е.С. Особенности перехода России на МСФО [Текст] / Е.С. Дремова // Молодой ученый. – 2016. – № 6 (110). – С. 422-425.
5. Минаков, А.А. Проблемы перехода российских предприятий на МСФО [Текст] / А.А. Минаков, О.В. Ищенко // В сборнике: Актуальные вопросы экономики и менеджмента: теория и практика. материалы I Международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 110-113.
6. Законопроект № 10308-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/10308-8>
7. Польза о двух концах: к чему приведет отход РФ от мировых стандартов финансовой отчетности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://iz.ru/1455263/dmitrii-alekseev/polza-o-dvukh-kontcakh-k-chemu-privedet-otkhod-rf-ot-mirovykh-standartov-finotchetnosti>
8. Отказ от применения МСФО – все равно, что выход из Болонской системы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5504340>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Alimov, S.A. Formirovanie uchetno-otchetnogo prostranstva v sovremennyh ekonomicheskikh usloviyah [Tekst] / S.A. Alimov // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2018. – № 1 (312). – S. 21-31.
2. Federal'nyj zakon ot 06.12.2011 g. № 402-FZ «O buhgalterskom uchete» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
3. Buhgaltery RF zasomnevalis' v neobhodimosti perekhodit' na standarty MSFO [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.business.ru/news/32979-buhgaltery-rf-zasomnevalis-v-neobhodimosti-perehodit-na-standarty-msfo>
4. Dremova, E.S. Osobennosti perekhoda Rossii na MSFO [Tekst] / E.S. Dremova // Molodoj uchenyj. – 2016. – № 6 (110). – S. 422-425.
5. Minakov, A.A. Problemy perekhoda rossijskih predpriyatiij na MSFO [Tekst] / A.A. Minakov, O.V. Ishchenko // V sbornike: Aktual'nye voprosy ekonomiki i menedzhmenta: teoriya i praktika. materialy I Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – 2015. – S. 110-113.
6. Zakonoproekt № 10308-8 «O vnesenii izmenenij v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/10308-8>
7. Pol'za o dvuh koncakh: k chemu privedet othod RF ot mirovyh standartov finotchetnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://iz.ru/1455263/dmitrii-alekseev/polza-o-dvukh-kontcakh-k-chemu-privedet-otkhod-rf-ot-mirovykh-standartov-finotchetnosti>
8. Otkaz ot primeneniya MSFO – vse ravno, chto vyhod iz Bolonskoj sistemy [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/5504340>

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»  
644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **УЧЕТНЫЕ РЕГИСТРЫ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ УЧЕТЕ**

*Аннотация. Тема производственного учета не так часто обсуждается теоретиками и практиками. Если это происходит, то только в рамках системы управленческого учета. Вместе с тем, при его организации и ведении возникают определенные проблемы, которые требуют решения и публичных дискуссий.*

*Производственный учет, в отличие от финансового учета, не регулируется со стороны государства. Сами экономические субъекты определяют свою политику по ведению этого вида учета. Это касается как документов, подтверждающих факты хозяйственной жизни, так и учетных регистров, форм управленческой отчетности.*

*В статье изложены результаты исследования применения учетных регистров в производственном учете. Предложены формы регистров для учета затрат по местам возникновения и для применения в целях калькуляции себестоимости на основе надбавок.*

**Ключевые слова:** затраты, расчет затрат, система расчета затрат, учетные регистры, ведомость, производственный учет, ведомость производственного учета.

---

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk state University of railway engineering, doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department «Economic Security and financial management»  
644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **PRODUCTION ACCOUNTING REGISTERS**

*Abstract. The topic of production accounting is not often discussed by theorists and practitioners. If it occurs, it is only within the management accounting system. At the same time, there are certain problems in its organisation and maintenance that need to be addressed and publicly debated.*

*Production accounting, unlike financial accounting, is not regulated by the government. It is up to the economic actors to determine their own policies on this type of accounting. This applies to both the documents that confirm the facts of economic life, and accounting registers, management reporting forms.*

*This article presents the results of the study of the application of registers in the production accounting. It proposes forms of registers for cost accounting by place of origin and for use in costing on the basis of surcharges.*

**Keywords:** costs, costing, costing system, accounting registers, statement, production accounting, production record sheet.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Башкатова, Т.А. Особенности управленческого учета и отчетности в торговых организациях [Текст] / Т.А. Башкатова, И.А. Богатырев // Международный бухгалтерский учет. –2012. – № 35. – С. 13-18.
2. Большая экономическая энциклопедия [Текст]. – М.: Эксмо, 2008. – 816 с.
3. Глущенко, А.В. Учетно-аналитическое обеспечение управления кредитным риском агрохолдингов в условиях глобального кризис-менеджмента [Текст] / А.В. Глущенко, Е.П. Кучерова // Международный бухгалтерский учет. – 2017. – № 7. – С. 397-412.
4. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник [Текст] / В.Б. Ивашкевич. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр, ИНФРА-М, 2015. – 448 с.
5. Куvalдина, Т.Б. Калькуляция в системе производственного учета [Текст] / Т.Б. Куvalдина // Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – № 9 (332). – С. 11-22.
6. Павлова, А.Н. Учетные регистры как информационный массив отражения фактов хозяйственной жизни [Текст] / А.Н. Павлова, А.Н. Мартюшева // Журнал научных публикаций аспирантов и докторантов. – 2016. – № 5 (119). – С. 22-23.
7. Романов, С.А. Отраслевые особенности организации управленческого учета материально-производственных запасов в суконно-прядильном производстве на примере шерстяной промышленности [Текст] / С.А. Романов // Бухгалтер и закон. – 2016. – № 3. – С. 2-12.
8. Романов, С.А. Отраслевые особенности организации управленческого учета материально-производственных запасов в ткацком производстве, на примере шерстяной промышленности [Текст] / С.А. Романов // Все для бухгалтера. – 2017. – № 3. – С. 8-17.
9. Шитова, Т.Ф. Ведение контроллинга с помощью информационно-аналитической системы «1С:ERP Управление предприятием 2» [Текст] / Т.Ф. Шитова // Международный бухгалтерский учет. – 2018. – № 17-18. – С. 1007-1023.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bashkatova, T.A. Osobennosti upravlencheskogo ucheta i otchetnosti v torgovyh organizaciyah [Tekst] / T.A. Bashkatova, I.A. Bogatyrev // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. –2012. – № 35. – S. 13-18.
2. Bol'shaya ekonomicheskaya enciklopediya [Tekst]. – M.: Eksmo, 2008. – 816 s.
3. Glushchenko, A.V. Uchetno-analiticheskoe obespechenie upravleniya kreditnym riskom agroholdingov v usloviyah global'nogo krizis-menedzhmenta [Tekst] / A.V. Glushchenko, E.P. Kucherova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2017. – № 7. – S. 397-412.
4. Ivashkevich, V.B. Buhgalterskij upravlencheskij uchet: uchebnik [Tekst] / V.B. Ivashkevich. 3-e izd., pererab. i dop. – M.: Magistr, INFRA-M, 2015. – 448 s.
5. Kuvaldina, T.B. Kal'kulyaciya v sisteme proizvodstvennogo ucheta [Tekst] / T.B. Kuvaldina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2019. – № 9 (332). – S. 11-22.
6. Pavlova, A.N. Uchetnye registry kak informacionnyj massiv otrazheniya faktov hozyajstvennoj zhizni [Tekst] / A.N. Pavlova, A.N. Martyusheva // ZHurnal nauchnyh publikacij aspirantov i doktorantov. – 2016. – № 5 (119). – S. 22-23.
7. Romanov, S.A. Otraslevye osobennosti organizacii upravlencheskogo ucheta material'no-proizvodstvennyh zapasov v sukonno-pryadil'nom proizvodstve na primere sherstyanoy promyshlennosti [Tekst] / S.A. Romanov // Buhgalter i zakon. – 2016. – № 3. – S. 2-12.
8. Romanov, S.A. Otraslevye osobennosti organizacii upravlencheskogo ucheta material'no-proizvodstvennyh zapasov v tkackom proizvodstve, na primere sherstyanoy promyshlennosti [Tekst] / S.A. Romanov // Vse dlya buhgaltera. – 2017. – № 3. – S. 8-17.
9. SHitova, T.F. Vedenie kontrollinga s pomoshch'yu informacionno-analiticheskoy sistemy «1S:ERP Управление предприятием 2» [Tekst] / T.F. SHitova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2018. – № 17-18. – S. 1007-1023.

**Чернов Владимир Анатольевич**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита Института экономики и предпринимательства 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23, e-mail: chernovva@rambler.ru

## **ФИНАНСОВЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СТОИМОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННОМ УПРАВЛЕНИИ КОРПОРАЦИЕЙ**

**Аннотация.** Целью исследования является раскрытие возможностей применения финансовых методов оценки стоимости бизнеса в управлении человеческим капиталом и стимулирующего финансирования трудового вклада работников в достижение целей бизнеса. Концепция стоимостно-ориентированного управления корпорацией стала методологической основой исследования. Использован инструментарий синтетического и аналитического учета в соответствии с РСБУ и налоговое законодательство РФ. Автором разработана универсальная методика оценки человеческого капитала пропорционально деловым качествам и трудовому вкладу работников в капитализацию предприятия и увеличение его стоимости.

**Ключевые слова:** оценка человеческого капитала, рынок труда, единство структуры целей, мотивация, трудовой вклад, оплата труда в доле от прибыли, стоимостно-ориентированное управление, гудвилл, спред.

---

**Chernov Vladimir Anatolyevich**

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky», Doctor of Economics, Professor of the Department of Finance and Credit of the Institute of Economics and Entrepreneurship  
603022, Nizhny Novgorod, Gagarin Ave., 23, e-mail: chernovva@rambler.ru

## **FINANCIAL METHODS OF HUMAN CAPITAL ASSESSMENT IN VALUE- ORIENTED CORPORATE MANAGEMENT**

**Abstract.** The purpose of the study is to reveal the possibilities of applying financial methods of business value assessment in human capital management and stimulating financing of employees' labor contribution to achieving business goals. The concept of value-oriented corporate management has become the methodological basis of the study. The tools of synthetic and analytical accounting in accordance with RAS and the tax legislation of the Russian Federation. The author has developed a universal methodology for assessing human capital in proportion to the business qualities and labor contribution of employees to the capitalization of the enterprise and the increase in its value.

**Keywords:** human capital assessment, labor market, unity of goals structure, motivation, labor contribution, remuneration as a share of profit, value-oriented management, goodwill, spread.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Федотова, М.А. Стоимостно-ориентированное управление корпорацией: теория, методология и практика: монография [Электронный ресурс] / М.А. Федотова, Т.В. Тазихина, В.В. Григорьев. – Москва: КноРус, 2020. – 145 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/934234>
2. Методы измерения и оценки человеческого капитала (научный обзор) [Электронный ресурс] / Н.В. Парушина, Н.А. Лытнева, Е.А. Семиделихин // Научное обозрение. Экономические науки. – 2017. – № 2. – С. 89-99. – Режим доступа: <https://science-economy.ru/ru/article/view?id=912>
3. Негашев, Е.В. Анализ моделей взаимосвязи показателей бизнес-процессов и динамики платежеспособности коммерческой организации [Электронный ресурс] / Е.В. Негашев // Аудит и финансовый анализ. – 2021. – № 4. – Режим доступа: [https://www.auditfin.com/fin/2021/4/fin\\_2021\\_41\\_rus\\_02\\_01.pdf](https://www.auditfin.com/fin/2021/4/fin_2021_41_rus_02_01.pdf)
4. Чернов, В.А. Анализ и финансовое управление трудовыми ресурсами [Текст] / В.А. Чернов // Финансовый менеджмент. – 2015. – № 5. – С. 12-39.
5. Чернов, В.А. Противоречия финансовой политики устойчивого развития страны и человеческий капитал [Электронный ресурс] / В.А. Чернов. – Режим доступа: <http://sovman.ru/article/7703/>
6. Ettner, S.L. The relationship between labor market outcomes and physical and mental health Exogenous human capital or endogenous health production? / D.S. Salkever and A. Sorkin, (Ed.) // The Economics of Disability (Research in Human Capital and Development, Vol. 13), Emerald Group Publishing Limited, Bingley, 2000. – pp. 1-31. [https://doi.org/10.1016/S0194-3960\(00\)13002-1](https://doi.org/10.1016/S0194-3960(00)13002-1)
7. Тугускина, Г.Н. Сравнительный анализ методик и показателей оценки человеческого капитала предприятий [Электронный ресурс] / Г.Н. Тугускина // Современные технологии управления. – №6 (54). – Режим доступа: <https://sovman.ru/article/5409/>
8. Лосева, О.В. Методические рекомендации по определению стоимости научноисследовательских работ, выполняемых по хоздоговору [Текст] / О.В. Лосева, М.А. Федотова // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2019. – № 2 (209). – С. 45-54. DOI: 10.24411/2072-4098-2019-10203
9. Pandita, D. Twitting for Talent by Linking Social Media to Employer Branding in Talent Management / D. Pandita // IJHCITP. – 2021. – vol.12, no.2. – pp.1-12. <http://doi.org/10.4018/IJHCITP.2021040101>
10. Кастрюлина, Ю.М. Анализ методов оценки величины человеческого капитала хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс] / Ю.М. Кастрюлина // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». – 2013. – №1. – С. 19-24. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-metodov-otsenki-velichiny-chelovecheskogo-kapitala-hozyaystvuyushchih-subektov>
11. Академик. Большая психологическая энциклопедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://psychology.academic.ru/1001/креативность>
12. Grosz, M. Do Postsecondary Training Programs Respond to Changes in the Labor Market / M. Grosz // Journal of Human Capital. – Vol. 16, No 4. – pp. 461-487. <https://doi.org/10.1086/722264>
13. Оценка стоимости человеческого капитала на основе произведённых затрат [Электронный ресурс] / К.Н. Чигоряев, Н.А. Скопинцева, В.В. Ульяшенко // Известия ТПУ. – 2008. – № 6. С. – 54-56. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-stoimosti-chelovecheskogo-kapitala-na-osnove-proizvedyonyh-zatrat>
14. Чернов, В.А. Противоречивость рыночных законов в изменении цен и ценообразующий аттракто [Текст] / В.А. Чернов // Финансы: теория и практика. – 2018. – № 22(2). – С. 124-133. DOI: 10.26794/2587-5671-2018-22-2-124-133
15. Cintio, M.Di. Overeducation and R&D: Theoretical Aspects and Empirical Evidence / M.Di. Cintio // Journal of Human Capital. – Vol. 16, No 2. – pp. 183-232. <https://doi.org/10.1086/718461>
16. Якимова, В.А. Формирование и оценка инвестиционно-репутационного капитала предприятия [Текст] / В.А. Якимова // Финансы: теория и практика. – 2021. – №25(4). – С 64-81. DOI: 10.26794/2587-5671-2021-25-4-64-81
17. Инвестиционная привлекательность российских компаний и инвестиционных проектов: оценка и управление : монография [Электронный ресурс] / Т.В. Тазихина, Е.Б. Тютюкина, А.А. Бакулина [и др.]; под общ. ред. М.А. Федотовой, О.В. Лосевой. – Москва: КноРус, 2021. – 255 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/941847>
18. Gupta, K., & Raman, T.V. Influence of Intellectual Capital on Performance: An Analysis of IT and

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

Pharmaceutical Firms // IJHCITP. – 2021. – vol.12, no.2. – pp. 53-71. <http://doi.org/10.4018/IJHCITP.2021040104>

19. Чернов, В.А. Отражение результатов интеллектуальной деятельности в учете нематериальных активов [Текст] / В.А. Чернов, А.А. Серебровская // Сибирская финансовая школа. – 2016. – № 2 (115). – С. 123-130.

20. Чернов, В.А. Учет деловой репутации в качестве фактора устойчивого инновационного развития экономического субъекта [Текст] / В.А. Чернов, А.А. Серебровская // Управленческий учет. – 2016. – № 7. – С. 101-107.

21. Синергетический подход к оценке человеческого капитала предприятия [Текст] / В.Л. Заковоротный, М.Б. Флек, Е.А. Угнич // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2019. – Т. 12. – № 6. – С. 161-173. DOI: 10.18721/JE.12614

22. Чернов, В.А. Учет расчетов с персоналом по оплате труда [Электронный ресурс] / В.А. Чернов. – Нижний Новгород: Нижегородский коммерческий институт, 1998. – Режим доступа: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_27609833\\_40757272.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_27609833_40757272.pdf)

23. Чернов, В.А. Анализ трудовых ресурсов [Электронный ресурс] / В.А. Чернов. – Нижний Новгород: Нижегородский коммерческий институт, 1997. – Режим доступа: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_28388877\\_22948434.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_28388877_22948434.pdf)

24. Pató, Beáta Sz. G. et al. Challenges of the Fourth Industrial Revolution in HRM / Beáta Sz. G. Pató, et al // International Journal of Human Capital and Information Technology Professionals (IJHCITP). – 2022. – vol.13, no.1. – pp. 1-14. <http://doi.org/10.4018/IJHCITP.300308>

25. Qin, N., Kong, D. Human Capital and Entrepreneurship / N. Qin, D. Kong // Journal of Human Capital. – Vol. 15, No 4. – pp. 513-553. <https://doi.org/10.1086/716344>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Fedotova, M.A. Stoimostno-orientirovannoe upravlenie korporacij: teoriya, metodologiya i praktika: monografiya [Elektronnyj resurs] / M.A. Fedotova, T.V. Tazihina, V.V. Grigorev. – Moskva: KnoRus, 2020. – 145 s. – Rezhim dostupa: <https://book.ru/book/934234>

2. Metody izmereniya i ocenki chelovecheskogo kapitala (nauchnyj obzor) [Elektronnyj resurs] / N.V. Parushina, N.A. Lytneva, E.A. Semidelihin // Nauchnoe obozrenie. Ekonomicheskie nauki. – 2017. – № 2. – S. 89-99. – Rezhim dostupa: <https://science-economy.ru/ru/article/view?id=912>

3. Negashov, E.V. Analiz modelej vzaimosvyazi pokazatelej biznes-processov i dinamiki platezhesposobnosti kommerscheskoj organizacii [Elektronnyj resurs] / E.V. Negashov // Audit i finansovyj analiz. – 2021. – № 4. – Rezhim dostupa:[https://www.auditfin.com/fin/2021/4/fin\\_2021\\_41\\_rus\\_02\\_01.pdf](https://www.auditfin.com/fin/2021/4/fin_2021_41_rus_02_01.pdf)

4. CHernov, V.A. Analiz i finansovoe upravlenie trudovymi resursami [Tekst] / V.A. CHernov // Finansovyj menedzhment. – 2015. – № 5. – S. 12-39.

5. CHernov, V.A. Protivorechiya finansovoj politiki ustojchivogo razvitiya strany i chelovecheskij kapital [Elektronnyj resurs] / V.A. CHernov. – Rezhim dostupa:<http://sovman.ru/article/7703/>

6. Ettner, S.L. The relationship between labor market outcomes and physical and mental health Exogenous human capital or endogenous health production? / D.S. Salkever and A. Sorkin, (Ed.) // The Economics of Disability (Research in Human Capital and Development, Vol. 13), Emerald Group Publishing Limited, Bingley, 2000. – pp. 1-31. [https://doi.org/10.1016/S0194-3960\(00\)13002-1](https://doi.org/10.1016/S0194-3960(00)13002-1)

7. Tuguskina, G.N. Sravnitel'nyj analiz metodik i pokazatelej ocenki chelovecheskogo kapitala predpriyatiij [Elektronnyj resurs] / G.N. Tuguskina // Sovremennye tekhnologii upravleniya. – №6 (54). – Rezhim dostupa: <https://sovman.ru/article/5409/>

8. Loseva, O.V. Metodicheskie rekomendacii po opredeleniyu stoimosti nauchnoissledovatel'skikh rabot, vypolnyaemyh po hozdogovoru [Tekst] / O.V. Loseva, M.A. Fedotova // Imushchestvennye otnosheniya v Rossijskoj Federacii. – 2019. – № 2 (209). – S. 45-54. DOI: 10.24411/2072-4098-2019-10203

9. Pandita, D. Twitting for Talent by Linking Social Media to Employer Branding in Talent Management / D. Pandita // IJHCITP. – 2021. – vol.12, no.2. – pp.1-12. <http://doi.org/10.4018/IJHCITP.2021040101>

10. Kastrylina, YU.M. Analiz metodov ocenki velichiny chelovecheskogo kapitala hozyajstvuyushchih sub"ektorov [Elektronnyj resurs] / YU.M. Kastrylina // Nauchnyj zhurnal NIU ITMO. Seriya «Ekonomika i

## **Научная область использования учетно-аналитических систем**

- ekologicheskij menedzhment». – 2013. – №1. – S. 19-24. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-metodov-otsenki-velichiny-chelovecheskogo-kapitala-hozyaystvuyuschih-subektov>
11. Akademik. Bol'shaya psihologicheskaya enciklopediya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://psychology.academic.ru/1001/kreativnost'>
12. Grosz, M. Do Postsecondary Training Programs Respond to Changes in the Labor Market / M. Grosz // Journal of Human Capital. – Vol. 16, No 4. – pp. 461-487. <https://doi.org/10.1086/722264>
13. Ocenka stoimosti chelovecheskogo kapitala na osnove proizvedyonnyh zatrat [Elektronnyj resurs] / K.N. CHigoryaev, N.A. Skopinceva, V.V. Ul'yashchenko // Izvestiya TPU. – 2008. – № 6. S. – 54-56. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-stoimosti-chelovecheskogo-kapitala-na-osnove-proizvedyonnyh-zatrat>
14. CHernov, V.A. Protivorechivost' rynochnyh zakonov v izmenenii cen i cenoobrazuyushchij attrakto [Tekst] / V.A. CHernov // Finansy: teoriya i praktika. – 2018. – № 22(2). – S. 124-133. DOI: 10.26794/2587-5671-2018-22-2-124-133
15. Cintio, M.Di. Overeducation and R&D: Theoretical Aspects and Empirical Evidence / M.Di. Cintio // Journal of Human Capital. – Vol. 16, No 2. – pp. 183-232. <https://doi.org/10.1086/718461>
16. YAkimova, V.A. Formirovanie i ocenka investicionno-reputacionnogo kapitala predpriyatiya [Tekst] / V.A. YAkimova // Finansy: teoriya i praktika. – 2021. – №25(4). – S 64-81. DOI: 10.26794/2587-5671-2021-25-4-64-81
17. Investiccionnaya privlekatel'nost' rossijskih kompanij i investprojektov: ocenka i upravlenie : monografiya [Elektronnyj resurs] / T.V. Tazihina, E.B. Tyutyukina, A.A. Bakulina [i dr.]; pod obshch. red. M.A. Fedotovo, O.V. Losevoj. – Moskva: KnoRus, 2021. – 255 s. – Rezhim dostupa: <https://book.ru/book/941847>
18. Gupta, K., & Raman, T.V. Influence of Intellectual Capital on Performance: An Analysis of IT and Pharmaceutical Firms // IJHCITP. – 2021. – vol.12, no.2. – pp. 53-71. <http://doi.org/10.4018/IJHCITP.2021040104>
19. CHernov, V.A. Otrazhenie rezul'tatov intellektual'noj deyatel'nosti v uchete nematerial'nyh aktivov [Tekst] / V.A. CHernov, A.A. Serebrovskaya // Sibirskaya finansovaya shkola. – 2016. – № 2 (115). – S. 123-130.
20. CHernov, V.A. Uchet delovoj reputacii v kachestve faktora ustojchivogo innovacionnogo razvitiya ekonomiceskogo sub"ekta [Tekst] / V.A. CHernov, A.A. Serebrovskaya // Upravlencheskij uchet. – 2016. – № 7. – S. 101-107.
21. Sinergeticheskij podhod k ocenke chelovecheskogo kapitala predpriyatiya [Tekst] / V.L. Zakovorotnyj, M.B. Flek, E.A. Ugnich // Nauchno-tehnicheskie vedomosti SPbGPU. Ekonomicheskie nauki. – 2019. – T. 12. – № 6. – S. 161-173. DOI: 10.18721/JE.12614
22. CHernov, V.A. Uchet raschetov s personalom po oplatе truda [Elektronnyj resurs] / V.A. CHernov. – Nizhnij Novgorod: Nizhegorodskij kommercheskij institut, 1998. – Rezhim dostupa: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_27609833\\_40757272.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_27609833_40757272.pdf)
23. CHernov, V.A. Analiz trudovyh resursov [Elektronnyj resurs] / V.A. CHernov. – Nizhnij Novgorod: Nizhegorodskij kommercheskij institut, 1997. – Rezhim dostupa: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_28388877\\_22948434.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_28388877_22948434.pdf)
24. Pató, Beáta Sz. G. et al. Challenges of the Fourth Industrial Revolution in HRM / Beáta Sz. G. Pató, et al // International Journal of Human Capital and Information Technology Professionals (IJHCITP). – 2022. – vol.13, no.1. – pp. 1-14. <http://doi.org/10.4018/IJHCITP.300308>
25. Qin, N., Kong, D. Human Capital and Entrepreneurship / N. Qin, D. Kong // Journal of Human Capital. – Vol. 15, No 4. – pp. 513-553. <https://doi.org/10.1086/716344>

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.14

doi: 10.33979/2073-7424-2023-373-2-37-50

**Барсукова Ольга Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302020, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40, e-mail: barsukova.olga@inbox.ru

## **РОЛЬ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТОМ ТЕРРИТОРИЙ**

**Аннотация.** В рамках данной статьи исследованы механизмы вовлечения граждан в процесс принятия бюджетных решений путем развития механизма инициативного бюджетирования на региональном и местном уровне. Проведен анализ источников финансового обеспечения проектов, реализуемых на основе инициативного бюджетирования в России, их состав, структура и динамика за период с 2018 по 2021 годы. Выявлены эффекты от внедрения инициативного бюджетирования и его влияние на модернизацию управленческих процессов на государственном и муниципальном уровнях.

**Ключевые слова:** инициативное бюджетирование, финансовое обеспечение, софинансирование, граждансское участие, расходы бюджетов, эффективность.

---

**BarsukovaOlgaViktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: barsukova.olga@inbox.ru

## **ROLE OF INITIATIVE BUDGETING IN INCREASING THE EFFICIENCY OF TERRITORIAL BUDGET MANAGEMENT**

**Abstract.** Within the framework of this article, the mechanisms of involving citizens in the process of making budget decisions through the development of the mechanism of initiative budgeting at the regional and local levels are investigated. The analysis of the sources of financial support for projects implemented on the basis of initiative budgeting in Russia, their composition, structure and dynamics for the period from 2018 to 2021 is carried out. The effects of the introduction of initiative budgeting and its impact on the modernization of management processes at the state and municipal levels are revealed.

**Keywords:** initiative budgeting, financial support, co-financing, civic participation, budget expenditures, efficiency.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Печенская-Полищук, М.А. Развитие партисипаторного бюджетирования как фактор роста бюджетного потенциала территории [Текст] / М.А. Печенская-Полищук // Проблемы развития территории. – 2020. – № 5 (109). – С. 49-66.
2. Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Москва: Министерство финансов Российской Федерации, 2020. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/12/main/Minfin\\_Metod\\_Recom.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/12/main/Minfin_Metod_Recom.pdf)
3. Кискин, Е.В. Перспективы законодательного регулирования инициативного бюджетирования в России (между догматикой и pragmatikoy) [Текст] / Е.В. Кискин // Федерализм. –2018. –№ 4 (92). – С. 87-100.
4. Левина, В.В. Особенности и проблемы региональных практик инициативного бюджетирования [Текст] / В.В. Левина // Финансовый журнал. – 2021. – Т. 13. – № 4. – С. 110-121.
5. Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 20.07.2020 г. №236-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_357767/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357767/)
6. 50 вопросов об инициативном бюджетировании: учебное пособие [Электронный ресурс] / В.В. Вагин, К.В. Поминова, и соавт. – Москва: Филинъ, 2018. – 86 с. – Режим доступа: <https://budget4me.ru/articles/school/50-voprosov-ob-initiativnom-byudzhetirovaniyu/>
7. Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях [Электронный ресурс]. – Москва: Министерство финансов Российской Федерации, 2022. – Режим доступа: <https://budget4me.ru/upload/medialibrary/8e9/8e991a0318c31498a6baba33d33292b9.pdf>
8. Маркелов, Р. Как россиян приблизят к расходам бюджета [Электронный ресурс] / Р. Маркелов // Российская газета. – 16.09.2021. – Режим доступа: <https://rg.ru/2021/09/16/kak-rossiian-pribliziat-k-rashodam-biudzheta.html>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Pechenskaya-Polishchuk, M.A. Razvitie partisipatornogo byudzhetirovaniya kak faktor rosta byudzhetnogo potenciala territorii [Tekst] / M.A. Pechenskaya-Polishchuk // Problemy razvitiya territorii. – 2020. – № 5 (109). – S. 49-66.
2. Metodicheskie rekomendacii po podgotovke i realizacii praktik iniciativnogo byudzhetirovaniya v Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Moskva: Ministerstvo finansov Rossijskoj Federacii, 2020. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/12/main/Minfin\\_Metod\\_Recom.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/12/main/Minfin_Metod_Recom.pdf)
3. Kiskin, E.V. Perspektivy zakonodatel'nogo regulirovaniya iniciativnogo byudzhetirovaniya v Rossii (mezhdu dogmatikoj i pragmatikoj) [Tekst] / E.V. Kiskin // Federalizm. –2018. –№ 4 (92). – S. 87-100.
4. Levina, V.V. Osobennosti i problemy regional'nyh praktik iniciativnogo byudzhetirovaniya [Tekst] / V.V. Levina // Finansovyj zhurnal. – 2021. – T. 13. – № 4. – S. 110-121.
5. Federal'nyj zakon «O vnesenii izmenenij v Federal'nyj zakon «Ob obshchih principah organizacii mestnogo samoupravleniya v Rossijskoj Federacii» ot 20.07.2020 №236-FZ (poslednyaya redakciya) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_357767/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357767/)
6. 50 voprosov ob iniciativnom byudzhetirovaniyu: uchebnoe posobie [Elektronnyj resurs] / V.V. Vagin, K.V. Pominova, i soavt. – Moskva: Filin", 2018. – 86 s. – Rezhim dostupa: <https://budget4me.ru/articles/school/50-voprosov-ob-initiativnom-byudzhetirovaniyu/>
7. Doklad o luchshih praktikah razvitiya iniciativnogo byudzhetirovaniy sub"ektah Rossijskoj Federacii i municipal'nyh obrazovaniyah [Elektronnyj resurs]. – Moskva: Ministerstvo finansov Rossijskoj Federacii, 2022. – Rezhim dostupa: <https://budget4me.ru/upload/medialibrary/8e9/8e991a0318c31498a6baba33d33292b9.pdf>
8. Markelov, R. Kak rossiyan priblizyat k raskhodam byudzheta [Elektronnyj resurs] / R. Markelov // Rossijskaya gazeta. – 16.09.2021. – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2021/09/16/kak-rossiian-pribliziat-k-rashodam-biudzheta.html>

**Матвеев Владимир Владимирович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный институт культуры», ректор, доктор экономических наук, профессор  
302020, г. Орёл, ул. Лескова, д. 15, e-mail: rector@ogik.ru

## **ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация.** В статье представлены механизмы реализации стратегии обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта в условиях цифровой трансформации национальной экономики. Выделены основные этапы и критерии обеспечения финансовой безопасности организации.

Обеспечение финансовой безопасности предприятия – это стратегически важное направление, которое гарантирует устойчивость и эффективность функционирования финансовой системы предприятия.

**Ключевые слова:** финансовая безопасность, цифровизация экономики, финансовая устойчивость, трансформация финансовой системы, платежеспособность, ликвидность.

---

**Matveev Vladimir Vladimirovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State Institute of Culture», Rector, Doctor of Economics, Professor  
302020, Orel, Leskova str., 15, e-mail: rector@ogik.ru

## **FINANCIAL SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE NATIONAL ECONOMY**

**Abstract.** The article presents the mechanisms for implementing the strategy of ensuring the financial security of an economic entity in the conditions of digital transformation of the national economy. The main stages and criteria for ensuring the financial security of the organization are highlighted.

Ensuring the financial security of an enterprise is a strategically important direction in ensuring that the stability and efficiency of the functioning of the financial system of the enterprise is guaranteed.

**Keywords:** financial security, digitalization of the economy, financial stability, transformation of the financial system, solvency, liquidity.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): учебник [Текст] / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2013. – 372 с.
2. Бондарева, С.А. Финансы организаций: учебное пособие [Текст] / С.А. Бондарева. – Курск: Университетская книга. – 2020. – 135 с.
3. Ковалев, В.В. Корпоративные финансы: учебник [Текст] / В.В. Ковалев, Вит.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2020. – 640 с.
4. Антошкина, А.В. Финансовая безопасность предприятия как основной компонент его экономической безопасности [Текст] / А.В. Антошкина, Н.В. Кульнева // Стратегии устойчивого развития современного общества: экономические, социальные, философские, политические, правовые, тенденции и закономерности: матер. межд. науч.-практ. конф.: в 3 ч. М., 2017. – 12 с.
5. Пилюк, Д.С. Взаимосвязь финансовой безопасности региона и экономической безопасности [Текст] / Д.С. Пилюк // В сборнике: Проблемы экономики и права в современной России. – Мельбурн, 2021. – С. 121-125.
6. Тюгин, М.А. Финансовая безопасность в системе экономической безопасности экономического субъекта [Текст] / М.А. Тюгин // Известия Института систем управления СГЭУ. – 2019. – № 1 (19). – С. 163-166.
7. Попова, И.В. Оценка уровня экономической безопасности предприятия (основные аспекты, подходы и проблемы): монография [Текст] / И.В. Попова, В.Л. Пригожин, Т.В. Мелихова, Н.А. Константинова; под редакцией И.В. Поповой. – Иркутск: Иркутский ГАУ, 2021. – 141 с.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Baskakova, O.V. Ekonomika predpriyatiya (organizacii): uchebnik [Tekst] / O.V. Baskakova, L.F. Sejko. – M.: Izdatel'sko-torgovaya korporaciya «Dashkov i K», 2013. – 372 s.
2. Bondareva, S.A. Finansy organizacij: uchebnoe posobie [Tekst] / S.A. Bondareva. – Kursk: Universitetskaya kniga. – 2020. – 135 s.
3. Kovalev, V.V. Korporativnye finansy: uchebnik [Tekst] / V.V. Kovalev, Vit.V. Kovalev. – M.: Prospekt, 2020. – 640 s.
4. Antoshkina, A.V. Finansovaya bezopasnost' predpriyatiya kak osnovnoj komponent ego ekonomiceskoy bezopasnosti [Tekst] / A.V. Antoshkina, N.V. Kul'neva // Strategii ustojchivogo razvitiya sovremenennogo obshchestva: ekonomicheskie, social'nye, filosofskie, politicheskie, pravovye, tendencii i zakonomernosti: mater. mezhd. nauch.-prakt. konf.: v 3 ch. M., 2017. – 12 s.
5. Pilyuk, D.S. Vzaimosvyaz' finansovoj bezopasnosti regiona i ekonomiceskoy bezopasnosti [Tekst] / D.S. Pilyuk // V sbornike: Problemy ekonomiki i prava v sovremennoj Rossii. – Mel'burn, 2021. – S. 121-125.
6. Tyugin, M.A. Finansovaya bezopasnost' v sisteme ekonomiceskoy bezopasnosti ekonomiceskogo sub"ekta [Tekst] / M.A. Tyugin // Izvestiya Instituta sistem upravleniya SGEU. – 2019. – № 1 (19). – S. 163-166.
7. Popova, I.V. Ocenna urovnya ekonomiceskoy bezopasnosti predpriyatiya (osnovnye aspekyt, podhody i problemy): monografiya [Tekst] / I.V. Popova, V.L. Prigozhin, T.V. Melihova, N.A. Konstantinova; pod redakcziej I.V. Popovoj. – Irkutskij GAU, 2021. – 141 s.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 330:338.2

doi: 10.33979/2073-7424-2023-373-2-58-69

## **Федорова Ольга Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: foaorel@mail.ru

## **Афанасьева Марина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mmv85@inbox.ru

## **УГРОЗЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ ПРИ ОБРАЩЕНИИ ДРАГОЦЕННЫХ КАМНЕЙ**

**Аннотация.** В статье анализируется современное состояние рынка драгоценных камней. Рассматриваются угрозы, возникающие при обороте драгоценных камней, и определены их последствия для экономической безопасности государства, а также обозначены меры государственной поддержки с целью минимизации выявляемых угроз и обеспечения устойчивого развития страны.

Приведены рекомендации правового регулирования оборота драгоценных камней, направленные на обеспечение национальной безопасности государства.

**Ключевые слова:** рынок драгоценных камней, анализ отрасли, синтетические алмазы, угрозы обращению драгоценных камней, направления минимизации угроз.

---

## **Fedorova Olga Aleksandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of of Economy, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: foaorel@mail.ru

## **Afanaseva Marina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of of Economy, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: mmv85@inbox.ru

## **THREATS TO THE NATIONAL SECURITY OF RUSSIA IN THE CIRCULATION OF PRECIOUS STONES**

***Abstract.*** The article analyzes the current state of the gemstone market. Threats arising at circulation of precious stones are considered and their consequences for economic security of the state are defined, and also measures of state support to minimize revealed threats and to provide sustainable development of the country are outlined.

Recommendations on legal regulation of circulation of precious stones aimed at ensuring national security of the state are given.

**Keywords:** gemstone market, industry analysis, synthetic diamonds, threats to gemstone circulation, directions of threat minimization.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Внешняя торговля России в 2020 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-02/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2020-godu/>
2. Внешняя торговля России в 2021 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2021-godu/>
3. Официальный сайт РосБизнесКонсалтинг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru>
4. Ежегодный аналитический отчет «Инвестиции в бриллианты, ноябрь 2022» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://alrosadiamond.com/exclusive/articles/Novii-analiticheskii-otchet-2022-85249/>
5. Официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mvd.rf>
6. Уголовный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/)
7. Судебная статистика РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.api-press.rf>
8. Огранка рынка: как индустрия драгоценных камней переживает пандемию. Макроэкономический анализ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raexpert.ru/researches/gems2020a/>

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vneshnyaya torgovlya Rossii v 2020 godu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-02/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2020-godu/>
2. Vneshnyaya torgovlya Rossii v 2021 godu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2021-godu/>
3. Oficial'nyj sajt RosBiznesKonsalting [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru>
4. Ezhegodnyj analiticheskij otchet «Investicii v brillianty, noyabr' 2022» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://alrosadiamond.com/exclusive/articles/Novii-analiticheskii-otchet-2022-85249/>
5. Oficial'nyj sajt Ministerstva vnutrennih del Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mvd.rf>
6. Ugolovnyj kodeks Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/)
7. Sudebnaya statistika RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://stat.api-press.rf>
8. Ogranka rynka: kak industriya dragocennyh kamnej perezhivaet pandemiyu. Makroekonomicheskij analiz [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://raexpert.ru/researches/gems2020a/>

**Азжеурова Ксения Евгеньевна**

Курский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов  
305016, г. Курск, ул. Ломоносова, д. 3, e-mail: KEAzzheurova@fa.ru

## **СМАРТ-КОНТРАКТЫ В РАМКАХ ИНДУСТРИИ 4.0: СУЩНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация.** Смарт-контракты могут быть использованы в самых разных сегментах экономики для выполнения соответствующих задач в связи с появлением тенденции, направленной на цифровизацию мировой экономической среды. В статье рассмотрено понятие смарт-контракта в соответствии с концепцией Индустрии 4.0., приведены практические примеры их реализации в зависимости от разных сфер деятельности, в которых применимы данные контракты. В рамках проведенного исследования детально проанализированы достоинства и недостатки смарт-контрактов как новых финансовых технологий, представлена схема процесса их реализации, основанная на блокчейн-алгоритме. Выявлены основные принципы их работы и определены перспективы внедрения смарт-контрактов на предприятиях различного масштаба деятельности.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, смарт-контракты, блокчейн-алгоритм, Индустрия 4.0.

---

**Azjeurova Kseniya Evgenievna**

Kursk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Finance  
305016, Kursk, Lomonosov str., 3, e-mail: KEAzzheurova@fa.ru

## **SMART CONTRACTS IN THE FRAMEWORK OF INDUSTRY 4.0: THE ESSENCE AND PROSPECTS OF APPLICATION IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

**Abstract.** Smart contracts can be used in various segments of the economy to perform relevant tasks due to the emergence of a trend aimed at digitalization of the global economic environment. The article discusses the concept of a smart contract in accordance with the concept of Industry 4.0., provides practical examples of their implementation depending on the different fields of activity in which these contracts are applicable. Within the framework of the conducted research, the advantages and disadvantages of smart contracts as new financial technologies are analyzed in detail, and a scheme of their implementation process based on a blockchain algorithm is presented. The basic principles of their work are revealed and the prospects for the introduction of smart contracts at enterprises of various scales of activity are determined.

**Keywords:** digital economy, smart contracts, blockchain algorithm, Industry 4.0.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Тисленко, А.И. Криптовалюта как феномен современной информационной экономики [Текст] / А.И. Тисленко // Вестник науки. – 2021. – Том 4. – №12 (25). – С. 135-138.
2. Аллахвердиева, Ф.Х. Биткоин – криптовалюта будущего или очередной «мыльный пузырь»? [Текст] / Ф.Х. Аллахвердиева, Е.В. Ерохина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2018. – №2 (61). – С. 6-9.
3. Baur, D., Hong, K., Lee, A. Bitcoin: Medium of exchange or speculative assets? // Journal of International Financial Markets. – 2018. – Vol. 54. – pp. 177-189.
4. Ammous, S. Can cryptocurrencies fulfill the functions of money? // Quarterly Review of Economics and Finance. – 2018. – Vol. 70. – pp. 38-51.
5. Kirkby, R. Cryptocurrencies and digital fiat currencies // Australian Economic Review. – 2018. – Vol. 4 (51). – pp. 527-539.
6. Жаринов, И.О. Регулирование процессов взаимодействия хозяйствующих субъектов со смарт-контрактом в контуре экономического управления [Текст] / И.О. Жаринов // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2022. – №1. – С. 85-95.
7. Тихонов, А.О. Цифровизация денежно-кредитной системы: институциональный и регуляторный аспекты [Текст] / А.О. Тихонов, И.В. Юзефальчик // Russian Journal of Economics and Law. – 2021. – Том 15. – №4. – С. 713-730.
8. Жаринов, И.О. Смарт-контракты в управлении логистикой бизнес-систем Индустрии 4.0 [Текст] / И.О. Жаринов // Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Общественные науки. – 2021. – №4. – С. 102-108.
9. Райхлин, С.М. Цифровая экономика и её влияние на конкурентоспособность [Текст] / С.М. Райхлин // Современная экономика. – 2021. – №1(39). – С. 20-22.
10. Жаринов, И.О. Управление цифровыми цепочками создания ценности в жизненном цикле продукции [Текст] / И.О. Жаринов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2021. – №5 (131). – С. 87-92.
11. Симкина, Т.А. Криптовалюта: проблемы и перспективы обращения [Текст] / Т.А. Симкина, Э.Р. Калимуллина // Московский экономический журнал. – 2020. – №11. – С. 194-200.
- 12 Гуляева, О.А. Применение технологии смарт-контрактов через призму драйверов и барьеров цифрового бизнеса [Текст] / О.А. Гуляева, Д.В. Сливинский // Инновации и инвестиции. – 2021. – №12. – С. 67-71.
13. Крылов, Г.О. Влияние блокчейн на мировую экономику [Текст] / Г.О. Крылов, А.В. Токолов // Вестник экономической безопасности. – 2020. – №1. – С. 192-197.
14. Терновская, Е.П. Цифровизация и риски расширения теневой экономической деятельности в России [Текст] / Е.П. Терновская // Теория и практика общественного развития. – 2022. – №1. – С. 87-94.
15. Гильяно, А.А. Особенности применения технологий блокчейн при оформлении международных торговых сделок [Текст] / А.А. Гильяно, О.А. Мищенко // Век качества. – 2021. – №3. – С. 76-93.
16. Карабун, И.А. Цифровые технологии и практика их внедрения: белорусский и российский опыт [Текст] / И.А. Карабун // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. – 2020. – №3-1. – С. 470-472.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Tislenko, A.I. Kriptovalyuta kak fenomen sovremennoj informacionnoj ekonomiki [Tekst] / A.I. Tislenko // Vestnik nauki. – 2021. – Tom 4. – №12 (25). – S. 135-138.
2. Allahverdieva, F.H. Bitkoin – kriptovalyuta budushchego ili ocherednoj «myl'nyj puzyr'»? [Tekst] / F.H. Allahverdieva, E.V. Erohina // Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii. – 2018. – №2 (61). – S. 6-9.

3. Baur, D., Hong, K., Lee, A. Bitcoin: Medium of exchange or speculative assets? // Journal of International Financial Markets. – 2018. – Vol. 54. – pp. 177-189.
4. Ammous, S. Can cryptocurrencies fulfill the functions of money? // Quarterly Review of Economics and Finance. – 2018. – Vol. 70. – pp. 38-51.
5. Kirkby, R. Cryptocurrencies and digital fiat currencies // Australian Economic Review. – 2018. – Vol. 4 (51). – pp. 527-539.
6. ZHarinov, I.O. Regulirovanie processov vzaimodejstviya hozyajstvuyushchih sub"ektor so smart-kontraktom v konture ekonomiceskogo upravleniya [Tekst] / I.O. ZHarinov // Vestnik Instituta ekonomiki Rossijskoj akademii nauk. – 2022. – №1. – S. 85-95.
7. Tihonov, A.O. Cifrovizaciya denezhno-kreditnoj sistemy: institucional'nyj i reguljatornyj aspekty [Tekst] / A.O. Tihonov, I.V. YUzefal'chik // Russian Journal of Economics and Law. – 2021. – Tom 15. – №4. – S. 713-730.
8. ZHarinov, I.O. Smart-kontrakty v upravlenii logistikoj biznes-sistem Industrii 4.0 [Tekst] / I.O. ZHarinov // Izvestiya vysshih uchebnyh zavedenij. Severo-Kavkazskij region. Obshchestvennye nauki. – 2021. – №4. – C. 102-108.
9. Rajhlin, S.M. Cifrovaya ekonomika i eyo vliyanie na konkurentosposobnost' [Tekst] / S.M. Rajhlin // Sovremennaya ekonomika. – 2021. – №1(39). – S. 20-22.
10. ZHarinov, I.O. Upravlenie cifrovymi cepochkami sozdaniya cennosti v zhiznennom cikle produkci [Tekst] / I.O. ZHarinov // Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomiceskogo universiteta. – 2021. – №5 (131). – S. 87-92.
11. Simkina, T.A. Kriptovalyuta: problemy i perspektivy obrashcheniya [Tekst] / T.A. Simkina, E.R. Kalimullina // Moskovskij ekonomiceskij zhurnal. – 2020. – №11. – S. 194-200.
- 12 Gulyaeva, O.A. Primenenie tekhnologii smart-kontraktov cherez prizmu drajverov i bar'erov cifrovogo biznesa [Tekst] / O.A. Gulyaeva, D.V. Slivinskij // Innovacii i investicii. – 2021. – №12. – S. 67-71.
13. Krylov, G.O. Vliyanie blokchejn na mirovuyu ekonomiku [Tekst] / G.O. Krylov, A.V. Tokolov // Vestnik ekonomiceskoy bezopasnosti. – 2020. – №1. – S. 192-197.
14. Ternovskaya, E.P. Cifrovizaciya i riski rasshireniya tenevoj ekonomiceskoy deyatel'nosti v Rossii [Tekst] / E.P. Ternovskaya // Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. – 2022. – №1. – S. 87-94.
15. Gil'yano, A.A. Osobennosti primeneniya tekhnologij blokchejn pri oformlenii mezhdunarodnyh torgovyh sdelok [Tekst] / A.A. Gil'yano, O.A. Mishchenko // Vek kachestva. – 2021. – №3. – S. 76-93.
16. Karachun, I.A. Cifrovye tekhnologii i praktika ih vnedreniya: belorusskij i rossiskij opyt [Tekst] / I.A. Karachun // Bol'shaya Evraziya: razvitiye, bezopasnost', sotrudnichestvo. – 2020. – №3-1. – S. 470-472.

**Алёхина Татьяна Алексеевна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», кандидат экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: tat.alehina@mail.ru

**Звягинцева Юлия Александровна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», кандидат экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: yguliazv@yandex.ru

**Мосина Екатерина Игоревна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», кандидат экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: caterinamosina@yandex.ru

**Симонова Евгения Владимировна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», доктор экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: simonova-ev@ranepa.ru

## **МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММ КОМПЛЕКСНОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

**Аннотация.** Актуальность данной статьи заключается в том, что своевременное определение приоритетов развития муниципалитетов позволяет объективно реагировать на изменения вызовов внешней среды, внутренних условий и ресурсов регионов. Цель исследования состоит в выработке практических рекомендаций по повышению эффективности реализации программ комплексного социально-экономического развития муниципальных образований. При написании статьи применялись следующие научные методы исследования: сравнение, анализ, синтез, обобщение, анализ документов. Использованы общенаучные методы познания, среди которых методы системного и структурно-функционального познания. Научная новизна исследования состоит в разработке направлений совершенствования реализации программ комплексного социально-экономического развития муниципального образования на основе модели формирования программ комплексного социально-экономического развития. Результатом научного исследования являются следующие аспекты: разработана модель формирования программ комплексного социально-экономического развития муниципальных образований, предложен механизм мониторинга реализации программ комплексного социально-экономического развития, что позволит выявить слабые и сильные места муниципалитета и определить направления реализации комплексных программ.

**Ключевые слова:** мониторинг, модель, развитие, программы, образование, регион, механизм.

**Alekhina Tatiana Alekseevna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: tat.alehina@mail.ru

**Zvyagintseva Julia Alexandrovna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: yguliazv@yandex.ru

**Mosina Ekaterina Igorevna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: caterinamosina@yandex.ru

**Simonova Evgeniya Vladimirovna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Doctor of Economics, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: simonova-ev@ranepa.ru

## **MODEL OF FORMATION OF PROGRAMS OF INTEGRATED SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF MUNICIPALITIES**

*Abstract. The relevance of this article lies in the fact that timely identification of priorities for the development of municipalities allows you to objectively respond to changes in the challenges of the external environment, internal conditions and resources of the regions. The purpose of the study is to develop practical recommendations for improving the effectiveness of the implementation of programs for the integrated socio-economic development of municipalities. When writing the article, the following scientific research methods were used: comparison, analysis, synthesis, generalization, analysis of documents. General scientific methods of cognition were used, including methods of systemic and structural-functional cognition. The scientific novelty of the research consists in the development of directions for improving the implementation of programs for integrated socio-economic development of a municipality based on a model for the formation of programs for integrated socio-economic development. The result of the scientific research are the following aspects: a model for the formation of programs for integrated socio-economic development of municipalities has been developed, a mechanism for monitoring the implementation of programs for integrated socio-economic development has been proposed, which will identify the weaknesses and strengths of the municipality and determine the directions for the implementation of integrated programs.*

*Keywords:* monitoring, model, development, programs, education, region, mechanism.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Рохчин, В.Е. Методические рекомендации по формированию концепции социально-экономического развития муниципального образования: учебник для вузов [Текст] / В.Е. Рохчин [и др.]. – М.: Муниципальная власть, 2020. – 486 с.
2. Андросов, А.С. Комплексная социально-экономическая Программа для развития муниципального образования и пути ее формирования [Текст] / А.С. Андросов // ECONOMICS. – 2019. – № 5 (43). – С. 8-11.
3. Леванова, Т.А. Основные подходы к формированию эффективной системы управления социально – экономическим развитием муниципальных образований [Текст] / Т.А. Леванова // Вестник Тверского

государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2020. – № 4. – С. 63-69.

4. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomiceskogo\\_razvitiya/prognoz\\_socialno\\_ekonomiceskogo\\_razvitiya Rossiyskoy\\_federacii\\_na\\_2023\\_god\\_i\\_na\\_planovyy\\_period\\_2024\\_i\\_2025\\_godov.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomiceskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomiceskogo_razvitiya Rossiyskoy_federacii_na_2023_god_i_na_planovyy_period_2024_i_2025_godov.html)

5. Голованова, С.П. Нормативно-правовые основы комплексного социально-экономического развития муниципального образования [Текст] / С.П. Голованова // Политика, экономика и инновации. – 2020. – № 3 (13). – С. 1-5.

6. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/rasporyazhenie\\_ot\\_13\\_fevralya\\_2019\\_g\\_207\\_r.html](https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/rasporyazhenie_ot_13_fevralya_2019_g_207_r.html)

7. Рейтинг регионов по качеству жизни – 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://riarating.ru/infografika/20220215/630216951.html?ysclid=lahwn328g9208929685>

8. Афонасова, М.А. К вопросу о драйверах роста экономики и качества жизни населения сельских территорий [Текст] / М.А. Афонасова // Аллея науки. – 2018. – №5. – С. 256-259.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Rohchin, V.E. Metodicheskie rekomendacii po formirovaniyu koncepcii social'no-ekonomiceskogo razvitiya municipal'nogo obrazovaniya: uchebnik dlya vuzov [Tekst] / V.E. Rohchin [i dr.]. – M.: Municipal'naya vlast', 2020. – 486 s.

2. Androsov, A.S. Kompleksnaya social'no-ekonomiceskaya Programma dlya razvitiya municipal'nogo obrazovaniya i puti ee formirovaniya [Tekst] / A.S. Androsov // ECONOMICS. – 2019. – № 5 (43). – S. 8-11.

3. Levanova, T.A. Osnovnye podhody k formirovaniyu effektivnoj sistemy upravleniya social'no – ekonomiceskim razvitiem municipal'nyh obrazovanij [Tekst] / T.A. Levanova // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2020. – № 4. – S. 63-69.

4. Prognoz social'no-ekonomiceskogo razvitiya Rossijskoj Federacii na 2023 god i na planovyj period 2024 i 2025 godov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomiceskogo\\_razvitiya/prognoz\\_socialno\\_ekonomiceskogo\\_razvitiya Rossiyskoy\\_federacii\\_na\\_2023\\_god\\_i\\_na\\_planovyy\\_period\\_2024\\_i\\_2025\\_godov.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomiceskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomiceskogo_razvitiya Rossiyskoy_federacii_na_2023_god_i_na_planovyy_period_2024_i_2025_godov.html)

5. Golovanova, S.P. Normativno-pravovye osnovy kompleksnogo social'no-ekonomiceskogo razvitiya municipal'nogo obrazovaniya [Tekst] / S.P. Golovanova // Politika, ekonomika i innovacii. – 2020. – № 3 (13). – S. 1-5.

6. Strategiya prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda utverzhdena rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 13 fevralya 2019 g. № 207-r [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/rasporyazhenie\\_ot\\_13\\_fevralya\\_2019\\_g\\_207\\_r.html](https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/rasporyazhenie_ot_13_fevralya_2019_g_207_r.html)

7. Rejting regionov po kachestvu zhizni – 2021 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://riarating.ru/infografika/20220215/630216951.html?ysclid=lahwn328g9208929685>

8. Afonasova, M.A. K voprosu o draiverah rosta ekonomiki i kachestva zhizni naseleniya sel'skih territorij [Tekst] / M.A. Afonasova // Alleya nauki. – 2018. – №5. – S. 256-259.

**Гафиатуллин Валерий Анатольевич**

ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)», филиал «Стрела» г. Жуковский, кандидат экономических наук, доцент кафедры С-17  
140160, г. Жуковский, ул. Жуковского, д. 8, e-mail: strela-mai@mail.ru

## **КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**

**Аннотация.** В представленной статье проведен анализ особенностей функционирования компаний строительной отрасли в современных условиях. Описана декомпозиция процесса реализации объекта капитального строительства. Обоснована необходимость внедрения философии и инструментов стратегического и оперативного контроллинга.

**Ключевые слова:** государственные и федерально-целевые программы, оперативный контроллинг, стратегический контроллинг, бизнес-процессы, капитальное строительство, инструменты контроллинга, авторский надзор, строительный контроль.

---

**Gafiatullin Valery Anatolyevich**

Moscow Aviation Institute (National Research University), Strela branch, Zhukovsky, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department C-17  
140160, Zhukovsky city, Zhukovsky st., d. 8, e-mail: strela-mai@mail.ru

## **CONTROLLING AS A TOOL TO ENSURE THE EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF CAPITAL CONSTRUCTION PROJECTS**

**Abstract.** The article presents an analysis of the features of the functioning of companies in the construction industry in modern conditions. The decomposition of the process of realization of the capital construction object is described. The necessity of introducing the philosophy and tools of strategic and operational controlling is substantiated.

**Keywords:** state and federal-targeted programs, operational controlling, strategic controlling, business processes, capital construction, controlling tools, author supervision, construction control.

© Гафиатуллин В.А., 2023

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бизнес-процессы в строительстве [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://bstudy.net/717087/ekonomika/opisanie\\_biznes\\_protsessa\\_stroitelstve](https://bstudy.net/717087/ekonomika/opisanie_biznes_protsessa_stroitelstve)

2. Контроллинг как инструмент управления строительным предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://otherreferats.allbest.ru/management/01216687\\_0.html](https://otherreferats.allbest.ru/management/01216687_0.html)
3. Контроллинг в России [Электронный ресурс] / С. Фалько, К. Расселл, Л. Левин. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru/management/controlling/controlling.shtml>
4. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 г. №190-ФЗ (ред. от 19.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.02.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_law\\_51040/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_51040/)
5. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 г. № 594 (ред. с изм. от 15.11.2022) «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (вместе с «Порядком разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация») [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7120/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7120/)
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 16.02.2008 г. № 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_75048/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_75048/)
7. Ахматгалиев, А.Р. Авторский надзор и контроль строительства производственных объектов [Электронный ресурс] / А.Р. Ахматгалиев. – Режим доступа: <https://zolotodb.ru/article/12833>
8. Эффективность системы управления строительным предприятием на основе концепции стратегического контроллинга [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/29/3298/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Biznes-processy v stroitel'stve [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://bstudy.net/717087/ekonomika/opisanie\\_biznes\\_protsessa\\_stroitelstve](https://bstudy.net/717087/ekonomika/opisanie_biznes_protsessa_stroitelstve)
2. Kontrolling kak instrument upravleniya stroitel'nym predpriyatiem [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://otherreferats.allbest.ru/management/01216687\\_0.html](https://otherreferats.allbest.ru/management/01216687_0.html)
3. Kontrolling v Rossii [Elektronnyj resurs] / S. Fal'ko, K. Rassell, L. Levin. – Rezhim dostupa: <https://www.cfin.ru/management/controlling/controlling.shtml>
4. Gradostroitel'nyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 29.12.2004 g. №190-FZ (red. ot 19.12.2022) (s izm. i dop., vstup. v silu s 03.02.2023) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_law\\_51040/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_51040/)
5. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 26.06.1995 g. № 594 (red. s izm. ot 15.11.2022) «O realizacii Federal'nogo zakona «O postavkah produkciy dlya federal'nyh gosudarstvennyh nuzhd» (vmeste s «Poryadkom razrabotki i realizacii federal'nyh celevyh programm i mezhgosudarstvennyh celevyh programm, v osushchestvlenii kotoroy uchastvuet Rossijskaya Federaciya») [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_7120/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7120/)
6. Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 16.02.2008 g. № 87 «O sostave razdelov proektnoj dokumentacii i trebovaniyah k ih soderzhaniyu» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_75048/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_75048/)
7. Ahmatgaliev, A.R. Avtorskij nadzor i kontrol' stroitel'stva proizvodstvennyh ob"ektov [Elektronnyj resurs] / A.R. Ahmatgaliev. – Rezhim dostupa: <https://zolotodb.ru/article/12833>
8. Effektivnost' sistemy upravleniya stroitel'nym predpriyatiem na osnove konsepcii strategicheskogo kontrollingu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/archive/29/3298/>

**Саяпин Александр Валентинович**

ООО «Планета Недвижимость», кандидат экономических наук, генеральный директор  
143530, г. Истра, ул. Адасько, 9, e-mail: 5855558sav@gmail.com

## **ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы регулирования агентской деятельности на рынке недвижимости в странах мира. Исследуется аспект значимости фактора правового регулирования среди других факторов, влияющих на развитие рынка недвижимости. В конце статьи предлагаются меры по повышению эффективности рынка недвижимости на государственном уровне.

**Ключевые слова:** рынок недвижимости, нормативно-правовое регулирование, агент по недвижимости, экономическое развитие.

---

**Saiapin Aleksandr Valentinovitch**

«Planeta Nedvizhimost» Ltd, Candidate of Science, General manager  
143530, Istra, Adasko Str., 9, e-mail: 5855558sav@gmail.com

## **LEGAL REGULATION OF THE REAL ESTATE MARKET AS A FACTOR OF EFFICIENCY: FOREIGN EXPERIENCE**

**Abstract.** The article analyzes regulation of agency activity in global real estate market. The article studies significance of the legal regulation factor among other ones that influence development of real estate market. In conclusion it proposes the measures to improve efficiency of real estate market at the state level.

**Keywords:** real estate market, regulation, real estate agent, economic development.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Housing's Contribution to Gross Domestic Product. National Association of Home Builders [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nahb.org/news-and-economics/housing-economics/housings-economic-impact/housings-contribution-to-gross-domestic-product>
2. Quick Real Estate Statistics. 03.11.2022. National Association of Realtors [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nar.realtor/research-and-statistics/quick-real-estate-statistics>
3. Real estate activity statistics - NACE Rev. 2. Eurostat Statistics Explained [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Real\\_estate\\_activity\\_statistics\\_-\\_NACE\\_Rev.\\_2#Structural\\_profile](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Real_estate_activity_statistics_-_NACE_Rev._2#Structural_profile)
4. Hamed, E. 4 important factors affecting the real estate market. 18.09.2018. Mashvisor [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mashvisor.com/blog/factors-affecting-real-estate-market/>
5. Hiep, P.M. Enhancing social responsibility and sustainability in real estate industry / P.M. Hiep, N.H. Tien, L.P. Dana, B.R. Kuc, N.V. Tien, V.X. Ha // Turkish Journal of Computer and Mathematics Education. – 2021. – № 12(14). – P. 4999-5013.

6. Goldstein, S. Real-estate agents say government shutdown is impacting the housing market. 09.01.2019. Market watch [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.marketwatch.com/story/real-estate-agents-say-government-shutdown-is-starting-to-impede-the-housing-market-2019-01-09>
7. Dinh, N.V. Real estate brokerage human resource training: current situation and proposal to amend the training program for the issuance of practicing certificate / N.V. Dinh, N.H. Tien, M.N. Ngoc // Proceedings of National Scientific Conference «Real Estate and Price Valuation Application Oriented Human Resource Training». – 2021. – P. 45-55.
8. Conway, L. Regulation of estate agents. House of Commons Library. 05.09.2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://commonslibrary.parliament.uk/research-briefings/sn06900/>
9. Real estate market size 2021/22. Annual update of the size of the professionally managed global real estate investment market [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.msci.com/documents/10199/8f62c2a3-8374-cbf9-a7d2-a8c2c5e63e62>
10. Rules to be a real estate agent in Europe. Realigro portal [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.realigro.com/guide-home-sellers/real-estate-agent-europe.php>
11. How should we regulate the real estate industry? 05.04.2016. World economic forum annual meeting [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.weforum.org/agenda/2016/04/how-should-we-regulate-the-real-estate-industry/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Housing's Contribution to Gross Domestic Product. National Association of Home Builders [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.nahb.org/news-and-economics/housing-economics/housings-economic-impact/housings-contribution-to-gross-domestic-product>
2. Quick Real Estate Statistics. 03.11.2022. National Association of Realtors [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.nar.realtor/research-and-statistics/quick-real-estate-statistics>
3. Real estate activity statistics - NACE Rev. 2. Eurostat Statistics Explained [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: [https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Real\\_estate\\_activity\\_statistics\\_-\\_NACE\\_Rev.\\_2#Structural\\_profile](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Real_estate_activity_statistics_-_NACE_Rev._2#Structural_profile)
4. Hamed, E. 4 important factors affecting the real estate market. 18.09.2018. Mashvisor [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.mashvisor.com/blog/factors-affecting-real-estate-market/>
5. Hiep, P.M. Enhancing social responsibility and sustainability in real estate industry / P.M. Hiep, N.H. Tien, L.P. Dana, B.R. Kuc, N.V. Tien, V.X. Ha // Turkish Journal of Computer and Mathematics Education. – 2021. – № 12(14). – P. 4999-5013.
6. Goldstein, S. Real-estate agents say government shutdown is impacting the housing market. 09.01.2019. Market watch [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.marketwatch.com/story/real-estate-agents-say-government-shutdown-is-starting-to-impede-the-housing-market-2019-01-09>
7. Dinh, N.V. Real estate brokerage human resource training: current situation and proposal to amend the training program for the issuance of practicing certificate / N.V. Dinh, N.H. Tien, M.N. Ngoc // Proceedings of National Scientific Conference «Real Estate and Price Valuation Application Oriented Human Resource Training». – 2021. – P. 45-55.
8. Conway, L. Regulation of estate agents. House of Commons Library. 05.09.2022 [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://commonslibrary.parliament.uk/research-briefings/sn06900/>
9. Real estate market size 2021/22. Annual update of the size of the professionally managed global real estate investment market [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.msci.com/documents/10199/8f62c2a3-8374-cbf9-a7d2-a8c2c5e63e62>
10. Rules to be a real estate agent in Europe. Realigro portal [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.realigro.com/guide-home-sellers/real-estate-agent-europe.php>
11. How should we regulate the real estate industry? 05.04.2016. World economic forum annual meeting [Электронный ресурс]. – Rezhim dostupa: <https://www.weforum.org/agenda/2016/04/how-should-we-regulate-the-real-estate-industry/>

**Ярославцева Юлия Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры инноватики и строительной физики имени проф. И.С. Суровцева

394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84, e-mail: contact0207814@mail.ru

**Анисимова Надежда Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет», кандидат экономических наук, доцент, и.о. заведующей кафедрой цифровой и отраслевой экономики

394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84, e-mail: b0lahd@mail.ru

## **РОЛЬ ПРОЕКТИРОВАНИЯ КОНФИГУРАЦИИ СЕТЕВОЙ СТРУКТУРЫ В УПРАВЛЕНИИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК**

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы проектирования сетевой структуры в управлении цепями поставок, определено значение рациональной конфигурации сети, которая в значительной степени влияет на эффективность и конкурентоспособность цепи, обеспечивая достижение стратегических целей.

**Ключевые слова:** логистика, управление цепью поставок, сетевая структура, проектирование конфигурации сети, рациональная конфигурации сети, интеграция, оптимизация.

---

**Yaroslavceva Yulia Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Voronezh State Technical University», candidate of economical science, associate professor of the chair innovation and construction physics named after prof. I.S. Surovtsev

394006, Voronezh, st. 20th anniversary of October, 84, e-mail: contact0207814@mail.ru

**Anisimova Nadezhda Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Voronezh State Technical University», candidate of economical science, associate professor of the chair innovation and construction physics named after prof. I.S. Surovtsev

394006, Voronezh, st. 20th anniversary of October, 84, e-mail: b0lahd@mail.ru

## **EVOLUTION AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

**Abstract.** The article considers the issues of network structure design in supply chain management, highlights the role of rational network configuration, which largely determines the efficiency and competitiveness of the chain, ensuring the achievement of strategic goals.

**Keywords:** logistics, supply chain management, network structure, network configuration design, rational network configuration, integration, optimization.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сергеев, В.И. Дизайн сетевой структуры цепей поставок [Текст] / В.И. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2018. – №3. – С. 20-34.
2. Иванов, Д.А. Управление цепями поставок [Текст] / Д.А. Иванов. – СПб.: Издательство Политехнического университета, 2009. – 659 с.
3. Сергеев, В.И. Управление цепями поставок: учебник для вузов [Текст] / В.И. Сергеев. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 480 с.
4. Солодовников, В.В. Методология интегрированного планирования цепей поставок промышленных предприятий (на примере комплексов черной металлургии) [Текст] / В.В. Солодовников. – М.: ОАО «ИТКОР», 2017. – 334с.
5. Гаррисон, А. Логистика. Стратегия управления и конкурирования через цепочки поставок: учебник [Текст] / А. Гаррисон, Гок Р. Ван. – М.: Издательство Дело и Сервис, 2010. – 368с.
6. Бочкарев, А.А. Планирование и моделирование цепи поставок: учебно-практическое пособие [Текст] / А.А. Бочкарев. – М.: Альфа-Пресс, 2008. – 191 с.
7. Немогай, Н.В. Модельные представления в логистике и управлении цепочками поставок в условиях современных интеграционных процессов [Текст] / Н.В. Немогай, С.Д. Колесников // Традиции и инновации в государственном и муниципальном управлении: национальные цели развития и региональные приоритеты: материалы XVI Международной научно-практической конференции (г. Брянск, декабрь 2021 г.). – Брянск: Издательство Брянского филиала ФГБОУ ВО РАНХ и ГС, 2021. – С. 333-355. – Том. 2.
8. Лычкина, Н.Н. Имитационное моделирование динамичных цепей поставок [Текст] / Н.Н. Лычкина // Логистика и управление цепями поставок. – 2018. – №6 (89). – С. 137-152.
9. Бочкарев, А.А. Классификация экономико-математических моделей, используемых в логистике и управлении цепями поставок [Текст] / А.А. Бочкарев // Логистика и управление цепями поставок. – 2008. – №3 (26). – С. 26-32.
10. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес – процессов в цепях поставок: Учебник [Текст] / В.В. Дыbsкая, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова / под ред. проф. В.И. Сергеева. – М: Эксмо, 2013. – 940 с. (Полный курс МВА.).
11. Лебедев, Ю.Г. Логистика. Теория гармонизированных цепей поставок. 2-е изд., испр. и доп. [Текст] / Ю.Г. Лебедев. – М: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2007. – 488 с.
12. Управление цепями поставок: Учебник [Текст] / под ред. Дж. Гатторны; науч. ред. В.И. Сергеев. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 669 с. – 5-е изд., пер. с англ.
13. Лукинский, В.В. Формирование комплексной системы оценки индивидуализированных показателей эффективности в цепях поставок [Текст] / В.В. Лукинский, А.В. Стремовская // Логистика и управление цепями поставок. – 2017. – №5. – С. 3-10.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Sergeev, V.I. Dizajn setevoj struktury cenej postavok [Tekst] / V.I. Sergeev // Logistika i upravlenie cepyami postavok. – 2018. – №3. – S. 20-34.
2. Ivanov, D.A. Upravlenie cepyami postavok [Tekst] / D.A. Ivanov. – SPb.: Izdatel'stvo Politekhnicheskogo universiteta, 2009. – 659 s.
3. Sergeev, V.I. Upravlenie cepyami postavok: uchebnik dlya vuzov [Tekst] / V.I. Sergeev. – M.: Izdatel'stvo YUrajt, 2022. – 480 s.

4. Solodovnikov, V.V. Metodologiya integrirovannogo planirovaniya cepej postavok promyshlennyh predpriyatij (na primere kompleksov chernoj metallurgii) [Tekst] / V.V. Solodovnikov. – M.: OAO «ITKOR», 2017. – 334s.
5. Garrison, A. Logistika. Strategiya upravleniya i konkurirovaniya cherez cepochki postavok: uchebnik [Tekst] / A. Garrison, Gok R. Van. – M.: Izdatel'stvo Delo i Servis, 2010. – 368s.
6. Bochkarev, A.A. Planirovanie i modelirovanie cepi postavok: uchebno-prakticheskoe posobie [Tekst] / A.A. Bochkarev. – M.: Al'fa-Press, 2008. – 191 s.
7. Nemogaj, N.V. Model'nye predstavleniya v logistike i upravlenii cepochkami postavok v usloviyah sovremennoy integracionnyh processov [Tekst] / N.V. Nemogaj, S.D. Kolesnikov // Tradicii i innovacii v gosudarstvennom i municipal'nom upravlenii: nacional'nye celi razvitiya i regional'nye prioritety: materialy XVI Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferencii (g. Bryansk, dekabr' 2021 g.). – Bryansk: Izdatel'stvo Bryanskogo filiala FGBOU VO RANH i GS, 2021. – S. 333-355. – Tom. 2.
8. Lychkina, N.N. Imitacionnoe modelirovanie dinamichnyh cepej postavok [Tekst] / N.N. Lychkina // Logistika i upravlenie cepyami postavok. – 2018. – №6 (89). – S. 137-152.
9. Bochkarev, A.A. Klassifikaciya ekonomiko-matematicheskikh modelej, ispol'zuemyh v logistike i upravlenii cepyami postavok [Tekst] / A.A. Bochkarev // Logistika i upravlenie cepyami postavok. – 2008. – №3 (26). – S. 26-32.
10. Logistika: integraciya i optimizaciya logisticheskikh biznes – processov v ceyah postavok: Uchebnik [Tekst] / V.V. Dybskaya, E.I. Zajcev, V.I. Sergeev, A.N. Sterligova / pod red. prof. V.I. Sergeeva. – M: Eksmo, 2013. – 940 s. (Polnyj kurs MVA.).
11. Lebedev, YU.G. Logistika. Teoriya garmonizirovannyh cepej postavok. 2-e izd., ispr. i dop. [Tekst] / YU.G. Lebedev. – M: Izd-vo MGTU im. N.E. Baumana, 2007. – 488 s.
12. Upravlenie cepyami postavok: Uchebnik [Tekst] / pod red. Dzh. Gattorny; nauch. red. V.I. Sergeev. – M.: INFRA-M, 2008. – 669 s. – 5-e izd., per. s angl.
13. Lukinskij, V.V. Formirovanie kompleksnoy sistemy ocenki individualizirovannyh pokazatelej effektivnosti v ceyah postavok [Tekst] / V.V. Lukinskij, A.V. Strimovskaya // Logistika i upravlenie cepyami postavok. – 2017. – №5. – S. 3-10.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 17.04.2023 г.  
Дата выхода в свет 27.04.2023 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 117

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95