

ISSN 2073-7424

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

12 (407) 2025

ISSN 2073-7424. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ 2025 12 (407) Индекс 29503 ("Пресса России")

Экономические и гуманитарные науки

Научно-практический
журнал
Издаётся с 1995 года.
Выходит двенадцать раз в год
№ 12(407)2025

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.
Коростелкина И.А., д-р экон. наук,
проф.
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.
(Витебск, Республика Беларусь)
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца,
Франция)
Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.
(Орёл, Россия)
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Полуди А.А., д-р экон. наук, проф.
(Краснодар, Россия)
Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.
(Симферополь, Россия)
Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.
(Москва, Россия)
Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,
доц. (Алматы, Республика Казахстан)
Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:
302020, Орловская обл., г. Орёл,
Науторское шоссе, 40
(4862) 41-98-60
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>
E-mail: LVP_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по
надзору в сфере связи,
информационных технологий и
массовых коммуникаций.
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от
30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**
по объединённому каталогу
«Пресса России»
на сайтах www.ppressa-ru.ru и www.akc.ru
© Составление ОГУ имени
И.С. Тургенева, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Научная область использования учетно-аналитических систем

**Попова Л.В., Суворова С.П., Маслова И.А. Международный опыт
государственного аудита и его применение в обеспечении
безопасности национальных и региональных экономик.....** 3

Научные направления в области финансов, налогов и кредита

**Коростелкина И.А., Васильева М.В. Механизмы и инструменты
обеспечения финансовой безопасности предприятий ювелирной
отрасли в условиях экономической нестабильности.....** 12
**Олисаева А.В. Личное страхование: тенденции и проблемы
развития.....** 28
**Мельниченко А.В., Гусева Т.Г. Исследование понятийного аппарата
и сущности денежно-кредитной политики государства.....** 35
**Варакса Н.Г., Самостроев Г.М., Сизова И.Ю. Банкротство
финансовых организаций как угроза обеспечения финансовой
безопасности государства.....** 46
**Тагаев Б.А. Цифровая валюта – инструмент или форма
Финтеха.....** 55

Научное развитие экономики и управления предприятием

**Бабич С.Г. Участие лиц с инвалидностью на российском рынке
труда в условиях цифровизации экономики.....** 65
**Бородин Д.А. Использование интеллектуальных алгоритмов при
моделировании сценариев будущего развития событий.....** 76
**Галазова М.В., Дзодзиков К.Э. Ресурсный потенциал организации:
концептуальные основы.....** 84
**Тренина И.А., Дуйков Д.С. Структурные изменения в управлении
региональным бизнесом в условиях цифровизации.....** 91
**Федько Н.В. Трансформация цифровых каналов товароснабжения
потребительского рынка: роль и значение маркетплейсов.....** 103
**Матвеев В.В., Анненкова А.А., Тугачева Л.В. Цифровая экосистема
регионального туризма как основное условие его
эффективности.....** 115

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отрасли науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

Scientifically-practical journal

Published since 1995.
The journal is published
12 times a year

№ 12(407)2025

Economic Science and Humanities

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher
Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»
(Orel State University)

Editor-in-chief:

Popova L.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Editor-in-chief Assistants:

Varaksa N.G., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Korostelkina I.A., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Maslov B.G., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Associate Editors:

Bondarchuk N.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

(Moscow, Russia)

Vasil'eva M.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Orel,
Russia)

Vankevich E.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Vitebsk, Republic of Belarus)

Guichard J.-P., *Doc. Sc., Prof.* (Nice,
France)

Kuter M.I., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Krasnodar, Russia)

Maslova I.A., *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Orel,
Russia)

Melnik M.V., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Moscow, Russia)

Polidi A.A., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Krasnodar, Russia)

Surnina K.S., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Simferopol, Russia)

Sukharev O.S., *Doc. Sc. Ec., Prof.*
(Moscow, Russia)

Tovma N.A., *Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.*
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Usenko L.N., *Doc. Sc. Ec., Prof.* (Rostov-
on-Don, Russia)

Responsible for edition:

Varaksa N.G., *Doc. Sc. Ec., Prof.*

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye
highway, 40
(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of
supervision in telecommunications,
information technology and mass
communications. The certificate of
registration ПИ № ФС77-67026 from
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa
Rossii» 29503
on websites www.pressa-rf.ru and
www.akc.ru

© Compilation Orel State University, 2025

CONTENTS

Scientific area of use of registration-analytical systems

Popova L.V., Suvorova S.P., Maslova I.A. International experience of public audit and its application in ensuring the security of national and regional economies..... 3

Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit

Korostelkina I.A., Vasilyeva M.V. Mechanisms and tools for ensuring financial security of jewelry industry companies in the context of economic instability..... 12

Olisaeva A.V. Personal insurance: trends and problems of development..... 28

Melnichenko A.V., Guseva T.G. Study of the conceptual framework and essence of the state's monetary policy..... 35

Varaksa N.G., Samostroyenko G.M., Sizova I.Yu. Bankruptcy of financial organizations as a threat to financial security of the state..... 46

Tagaev B.A. Digital currency – a tool or a form of Fintech..... 55

Scientific development of economy and operation of business

Babich S.G. Participation of persons with disabilities in the russian labor market in the conditions of digitalization of the economy..... 65

Borodin D.A. The use of intelligent algorithms in modeling scenarios of future developments..... 76

Galazova M.V., Dzodzikov K.E. The resource potential of the organization: conceptual foundations..... 84

Tronina I.A., Duikov D.S. Structural changes in regional business management in the context of digitalization..... 91

Fedko N.V. Transformation of digital supply channels in the consumer market: the role and significance of marketplaces..... 103

Matveev V.V., Annenkova A.A., Tugacheva L.V. Digital ecosystem of regional tourism as the main condition for its effectiveness..... 115

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.1

doi: 10.33979/2073-7424-2025-407-12-3-11

Попова Людмила Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: LVP_134@mail.ru

Суворова Светлана Павловна

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», доктор экономических наук, профессор

123007, г. Москва, ш. Хорошевское, д. 35, корп. 2, e-mail: suvorova500@yandex.ru

Маслова Ирина Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: tera_27@mail.ru

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ГОСУДАРСТВЕННОГО АУДИТА И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ В ОБЕСПЕЧЕНИИ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИК

***Аннотация.** В статье рассматривается мировой опыт в сфере государственного аудита, его основные направления и возможности адаптации для обеспечения безопасности национальных и региональных экономик. Представлен сравнительный анализ систем аудита в странах с разным уровнем экономического развития и институциональной зрелости с акцентом на применение инновационных методов оценки рисков, цифровых технологий и автоматизации процессов аудита. Также авторами предполагается создание модели интеграции международных стандартов в национальные системы государственного аудита с учетом региональных особенностей, а также алгоритм её реализации.*

***Ключевые слова:** государственный аудит, международные стандарты аудита, оценка рисков, автоматизация процессов аудита, INTOSAI, ISSAI.*

Popova Lyudmila Vladimirovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: LVP_134@mail.ru

© Попова Л.В., Суворова С.П., Маслова И.А., 2025

Suvorova Svetlana Pavlovna

Federal State Budgetary Scientific Institution «Federal Scientific Center for Agrarian Economics and Social Development of Rural Territories - All-Russian Scientific Research Institute of Agricultural Economics», Doctor of Economics, Professor

123007, Moscow, Khoroshevskoe shosse, 35, building 2, e-mail: suvorova500@yandex.ru

Maslova Irina Alekseevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: tera_27@mail.ru

INTERNATIONAL EXPERIENCE OF PUBLIC AUDIT AND ITS APPLICATION IN ENSURING THE SECURITY OF NATIONAL AND REGIONAL ECONOMIES

***Abstract.** The article examines the global experience in the field of public audit, its main directions and the possibilities of adaptation to ensure the security of national and regional economies. A comparative analysis of audit systems in countries with different levels of economic development and institutional maturity is presented, with an emphasis on the use of innovative risk assessment methods, digital technologies and automation of audit processes. The authors also propose to create a model for integrating international standards into national public audit systems, taking into account regional specifics, as well as an algorithm for its implementation.*

***Keywords:** state audit, international standards of auditing, risk assessment, automation of audit processes, INTOSAI, ISSAI.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бектурова, А.Т. Оценка эффективности применения Международных стандартов государственного аудита: казахстанский опыт / А.Т. Бектурова, Л.М. Сембиева // Государственный аудит в обеспечении высокого качества жизни населения и национальной безопасности. Сборник докладов международной научно-практической конференции. – Астана, 2023. – С. 155-163.
2. Перчян, Т.А. Международный опыт государственного аудита / Т.А. Перчян // Молодежный научный форум. Электронный сборник статей по материалам CCXLVI студенческой международной научно-практической конференции. – Москва, 2024. – С. 60-62.
3. Попова, Л.В. Государственный аудит в системе регулирования развития региона / Л.В. Попова // Комплексное развитие территориальных систем и повышение эффективности регионального управления в условиях цифровизации экономики. Материалы III Национальной (всероссийской) научно-практической конференции. – Орёл, 2021. – С. 432-437.
4. Рымбекова, А.К. Зарубежный опыт проведения государственного аудита / А.К. Рымбекова // В мире научных открытий. Материалы VII Международной студенческой научной конференции. Редколлегия: Богданов И.И. [и др.]. – Ульяновск, 2023. – С. 3518-3522.
5. Хушвахтзода, К.Х. Цифровые технологий в государственном аудите: проблемы и перспективы / К.Х. Хушвахтзода, Ф.Дж. Зокирова // Известия Иссык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. – 2024. – № 2 (45). – С. 427-433.
6. Юнусова, Д.А. Особенности аудиторской деятельности в странах Западной Европы / Д.А. Юнусова, Х.Г. Багандова, З.Б. Маччиева // Вопросы устойчивого развития общества. – 2023. – № 6. – С. 39-52.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bekturova, A.T. Ocenka effektivnosti primeneniya Mezhdunarodnyh standartov gosudarstvennogo audita: kazahstanskij opyt / A.T. Bekturova, L.M. Sembieva // Gosudarstvennyj audit v obespechenii vysokogo kachestva zhizni naseleniya i nacional'noj bezopasnosti. Sbornik dokladov mezhdunarodnoj nauchno- prakticheskoy konferencii. – Astana, 2023. – S. 155-163.
2. Perchyan, T.A. Mezhdunarodnyj opyt gosudarstvennogo audita / T.A. Perchyan // Molodezhnyj nauchnyj forum. Elektronnyj sbornik statej po materialam CCXLVI studencheskoj mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Moskva, 2024. – S. 60-62.
3. Popova, L.V. Gosudarstvennyj audit v sisteme regulirovaniya razvitiya regiona / L.V. Popova // Kompleksnoe razvitie territorial'nyh sistem i povysheenie effektivnosti regional'nogo upravleniya v usloviyah cifrovizacii ekonomiki. Materialy III Nacional'noj (vsrossijskoj) nauchno-prakticheskoy konferencii. – Oryol, 2021. – S. 432-437.
4. Rymbekova, A.K. Zarubezhnyj opyt provedeniya gosudarstvennogo audita / A.K. Rymbekova // V mire nauchnyh otkrytij. Materialy VII Mezhdunarodnoj studencheskoj nauchnoj konferencii. Redkollegiya: Bogdanov I.I. [i dr.]. – Ul'yanovsk, 2023. – S. 3518-3522.
5. Hushvahtzoda, K.H. Cifrovye tekhnologii v gosudarstvennom audite: problemy i perspektivy / K.H. Hushvahtzoda, F.Dzh. Zokirova // Izvestiya Issyk-Kul'skogo foruma buhgalterov i auditorov stran Central'noj Azii. – 2024. – № 2 (45). – S. 427-433.
6. YUnusova, D.A. Osobennosti auditorskoj deyatel'nosti v stranah Zapadnoj Evropy / D.A. YUnusova, H.G. Bagandova, Z.B. Machchieva // Voprosy ustojchivogo razvitiya obshchestva. – 2023. – № 6. – S. 39-52.

Коростелкина Ирина Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: cakyra_04@mail.ru

Васильева Марина Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: vita_977@mail.ru

МЕХАНИЗМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЮВЕЛИРНОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

***Аннотация.** В статье исследуется проблема обеспечения финансовой безопасности предприятий в условиях усиливающейся экономической нестабильности. Актуальность исследования обусловлена высоким размером ключевой ставки ЦБ РФ, ростом инфляции, кризисом ликвидности в корпоративном секторе и угрозой массовых банкротств в условиях перегрева российской экономики. На основе системного и индикаторного подходов предложена комплексная методика оценки финансовой безопасности, включающая SWOT-анализ, PEST-анализ и маржинальный анализ и учитывающая отраслевую специфику и макроэкономические шоки. Данная методика позволяет комплексно оценить внутренние резервы предприятия и его уязвимость к внешним угрозам, что обеспечивает многоуровневую диагностику финансовой безопасности.*

***Ключевые слова:** финансовая безопасность, устойчивость, управление рисками, анализ, нестабильность, методы, ювелирная отрасль.*

Korostelkina Irina Alekseevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: cakyra_04@mail.ru

Vasilyeva Marina Vladimirovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: vita_977@mail.ru

MECHANISMS AND TOOLS FOR ENSURING FINANCIAL SECURITY OF JEWELRY INDUSTRY COMPANIES IN THE CONTEXT OF ECONOMIC INSTABILITY

Abstract. *This article examines the problem of ensuring the financial security of enterprises in the context of increasing economic instability. The relevance of the study is determined by the high key rate of the Central Bank of the Russian Federation, rising inflation, a liquidity crisis in the corporate sector, and the threat of mass bankruptcies amid the overheating of the Russian economy. Based on systems and indicator approaches, a comprehensive financial security assessment methodology is proposed, including SWOT analysis, PEST analysis, and marginal analysis, taking into account industry specifics and macroeconomic shocks. This methodology allows for a comprehensive assessment of an enterprise's internal reserves and its vulnerability to external threats, providing a multi-level assessment of financial security.*

Keywords: *financial security, sustainability, risk management, analysis, instability, methods, jewelry industry.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Морозова, А.К. Критерии и методы оценки финансовой безопасности организации [Электронный ресурс] / А.К. Морозова, А.Ю. Морозов. – Режим доступа: <https://www.e-rej.ru/upload/iblock/cf3/cf3a78bfa2aeb0851539258e149bcdabd.pdf>
2. Сергеев, М. Рецессия в российской экономике почти неизбежна [Электронный ресурс] / М. Сергеев // Новая газета. – 2025. – 19 ноября. – Режим доступа: https://www.ng.ru/economics/2025-11-19/1_9383_recession.html
3. Перевощикова, М. С какими рисками столкнется экономика России в 2025 году [Электронный ресурс] / М. Перевощикова // Forbes. – 2025. – 6 января. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/finansy/527689-s-kakimi-riskami-stolknetsa-ekonomika-rossii-v-2025-godu>
4. Демьяненко, В. «Эффект айсберга»: грозит ли России банковский кризис [Электронный ресурс] / В. Демьяненко // Econs.online. – 2025. – 7 июля. – Режим доступа: <https://econs.online/articles/finansovaya-stabilnost/effekt-aysberga-grozit-li-rossii-bankovskiy-krizis/>
5. Пробирная палата назвала главные риски для ювелирного бизнеса [Электронный ресурс] // Контур. Фокус. – 2024. – 10 сентября. – Режим доступа: https://focus.kontur.ru/site/news/52842-probirnaya_palata_napomnila_yuveliram
6. Кирильчук, Н.А. Методы оценки финансовой безопасности предприятия [Электронный ресурс] / Н.А. Кирильчук, О.Г. Блажевич, Д.В. Петрова // Science Time. – 2016. – №4. – С. 379-386 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-finansovoy-bezopasnosti-predpriyatiya-1>
7. Королева, Л.П. Индикативные системы оценки финансовой безопасности организаций [Электронный ресурс] / Л.П. Королева, А.М. Панкрухина // Проблемы анализа риска. – 2023. – № 3. – С. 82-91. – Режим доступа: <https://www.risk-journal.com/jour/article/view/712/440>
8. Власенкова, Т.А. Индикаторный метод как инструмент обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта [Электронный ресурс] / Т.А. Власенкова, Т.М. Панченко, А.П. Цыпин // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2020. – Т. 20, вып. 3. – С. 271-283. – Режим доступа: https://eup.sgu.ru/sites/eup.sgu.ru/files/text-pdf/2023/06/ekonomika_2020_3_271-283.pdf
9. Шашло, Н.В. Комплексный подход к обеспечению финансовой безопасности предприятия [Электронный ресурс] / Н.В. Шашло // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 11. – С. 668-672. – Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41037>
10. Тищенко, Г.З. Методика оценки финансовой устойчивости предприятия с использованием интегрального показателя [Электронный ресурс] / Г.З. Тищенко, Т.В. Боровикова // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 10. – С. 71-75. – Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=43690>

11. Бланк, И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – 2-е изд. – К.: Эльга, 2009. – 776 с.
12. Запорожцева, Л.А. Финансовая безопасность предприятия при переходе на МСФО / Л.А. Запорожцева // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 36. – С. 15-17.
13. Никитская, Е.Ф. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов: макроэкономические аспекты [Электронный ресурс] / Е.Ф. Никитская // Федерализм. – 2023. – № 1. – С. 153-171. – Режим доступа: <https://federalizm.rea.ru/jour/article/view/334/281>
14. Финансовая безопасность в системе экономической безопасности / Г.Е. Крохичева, Э.Л. Архипов, К.С. Зенцова, Е.И. Новикова // Экономические науки. – 2016. – № 3 (20). – С. 107-111.
15. Семенов, А.А. Обеспечение финансовой безопасности в управлении обязательствами организаций химической промышленности: автореф. дис. ... канд. экон. Наук / А.А. Семенов. – Йошкар-Ола. 2019. – 26 с.
16. Бадаева, О.Н. Оценка финансовой безопасности малых и средних предприятий: дис. ... кандидата экономических наук: 17.10.2013 / О.Н. Бадаева; [Место защиты: Иван. гос. хим.-технол. ун-т]. – Иваново, 2013. – 174 с.
17. Дурнева, Е.Н. Формирование механизма обеспечения финансовой безопасности в системе финансового менеджмента предприятия: дис. ... кандидата экономических наук: 12.12.2013 / Е.Н. Дурнева; [Место защиты: Гос. ун-т - учебно-научно-произв. комплекс]. – Орел, 2013. – 204 с.
18. Гущина, В.С. Анализ факторов, влияющих на финансовую безопасность предприятия [Электронный ресурс] / В.С. Гущина. – Режим доступа: https://elibrary.ru/download/elibrary_54817172_22716348.pdf
19. Копеин, В.В. Стратегирование финансовой безопасности: современные подходы [Электронный ресурс] / В.В. Копеин // Стратегирование: теория и практика. – 2022. – №2. – С. 212-228 – Режим доступа: <https://jstrategizing.ru/issues/20303/20315>
20. Риски финансовой безопасности: правовой формат: монография / отв. ред. И.И. Кучеров, Н.А. Поветкина. – Москва: ИЗиСП: Норма: ИНФРА-М, 2020. – 304 с.
21. Быкова, О.Н. Методические подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса / О.Н. Быкова, А.П. Гарнов, А.А. Шпилева, А.А. Чухлебов // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы. – 2021. – Т. 10, № 3. – С. 61-69.
22. Банк России описал сценарий возможного глобального кризиса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/29/08/2024/66d0522f9a7947244c8c6bbc>
23. Пин, Ф. Риски экономической безопасности предприятий в условиях цифровой трансформации [Электронный ресурс] / Ф. Пин // Прогрессивная экономика. – 2024. – № 7. – С. 155-163. – Режим доступа: <https://progressive-economy.ru/wp-content/uploads/2024/09/riski-ekonomicheskoy-bezopasnosti.pdf>
24. Сенков, В.А. Финансовая устойчивость предприятия в сфере внешнеэкономической деятельности в условиях антироссийских санкций как основа экономической безопасности / В.А. Сенков, Д.Ю. Домничев, А.В. Кречетова // Экономическая безопасность. – 2023. – Т. 6, № 2. – С. 793-806.
25. Каранина, Е.В. Индикаторный метод оценки уровня финансовой безопасности предприятия / Е.В. Каранина, А.В. Поляков // Сборник материалов XXIII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, приуроченной к 60-летию ВятГУ «Общество. Наука. Инновации (НПК-2023)» (Киров, 12 апреля – 22 июня 2023 года). В 2-х томах. Том 1. – Киров, 2023. – С. 519-523.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Morozova, A.K. Kriterii i metody ocenki finansovoj bezopasnosti organizacii [Elektronnyj resurs] / A.K. Morozova, A.YU. Morozov. – Rezhim dostupa: <https://www.e-rej.ru/upload/iblock/cf3/cf3a78bfa2aeb0851539258e149bcdabd.pdf>
2. Sergeev, M. Recessiya v rossijskoj ekonomike pochni neizbezhna [Elektronnyj resurs] / M. Sergeev // Novaya gazeta. – 2025. – 19 noyabrya. – Rezhim dostupa: https://www.ng.ru/economics/2025-11-19/1_9383_recession.html
3. Perevoshchikova, M. S kakimi riskami stolknetsya ekonomika Rossii v 2025 godu [Elektronnyj resurs] / M. Perevoshchikova // Forbes. – 2025. – 6 yanvarya. – Rezhim dostupa: <https://www.forbes.ru/finansy/527689-s-kakimi-riskami-stolknetsya-ekonomika-rossii-v-2025-godu>

4. Dem'yanenko, V. «Effekt ajsberga»: grozit li Rossii bankovskij krizis [Elektronnyj resurs] / V. Dem'yanenko // Econs.online. – 2025. – 7 iyulya. – Rezhim dostupa: <https://econs.online/articles/finansovaya-stabilnost/effekt-ajsberga-grozit-li-rossii-bankovskiy-krizis/>
5. Probirnaya palata nazvala glavnye riski dlya yuvelirnogo biznesa [Elektronnyj resurs] // Kontur. Fokus. – 2024. – 10 sentyabrya. – Rezhim dostupa: https://focus.kontur.ru/site/news/52842-probirnaya_palata_napomnila_yuveliram
6. Kiril'chuk, N.A. Metody ocenki finansovoy bezopasnosti predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / N.A. Kiril'chuk, O.G. Blazhevich, D.V. Petrova // Science Time. – 2016. – №4. – S. 379-386 – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-finansovoy-bezopasnosti-predpriyatiya-1>
7. Koroleva, L.P. Indikativnye sistemy ocenki finansovoy bezopasnosti organizacij [Elektronnyj resurs] / L.P. Koroleva, A.M. Pankruhina // Problemy analiza riska. – 2023. – № 3. – S. 82-91. – Rezhim dostupa: <https://www.risk-journal.com/jour/article/view/712/440>
8. Vlasenkova, T.A. Indikatornyj metod kak instrument obespecheniya finansovoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta [Elektronnyj resurs] / T.A. Vlasenkova, T.M. Panchenko, A.P. Cypin // Izvestiya Saratovskogo universiteta. Novaya seriya. Seriya: Ekonomika. Upravlenie. Pravo. – 2020. – T. 20, vyp. 3. – S. 271-283. – Rezhim dostupa: https://eup.sgu.ru/sites/eup.sgu.ru/files/text-pdf/2023/06/ekonomika_2020_3_271-283.pdf
9. SHashlo, N.V. Kompleksnyj podhod k obespecheniyu finansovoy bezopasnosti predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / N.V. SHashlo // Fundamental'nye issledovaniya. – 2016. – № 11. – S. 668-672. – Rezhim dostupa: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41037>
10. Tishchenkova, G.Z. Metodika ocenki finansovoy ustojchivosti predpriyatiya s ispol'zovaniem integral'nogo pokazatelya [Elektronnyj resurs] / G.Z. Tishchenkova, T.V. Borovikova // Fundamental'nye issledovaniya. – 2024. – № 10. – S. 71-75. – Rezhim dostupa: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=43690>
11. Blank, I.A. Upravlenie finansovoy bezopasnost'yu predpriyatiya / I.A. Blank. – 2-e izd. – K.: El'ga, 2009. – 776 s.
12. Zaporozhceva, L.A. Finansovaya bezopasnost' predpriyatiya pri perekhode na MSFO / L.A. Zaporozhceva // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2011. – № 36. – С. 15-17.
13. Nikitskaya, E.F. Finansovaya bezopasnost' hozyajstvuyushchih sub"ektov: makroekonomicheskie aspekty [Elektronnyj resurs] / E.F. Nikitskaya // Federalizm. – 2023. – № 1. – S. 153-171. – Rezhim dostupa: <https://federalizm.rea.ru/jour/article/view/334/281>
14. Finansovaya bezopasnost' v sisteme ekonomicheskoy bezopasnosti / G.E. Krohicheva, E.L. Arhipov, K.S. Zencova, E.I. Novikova // Ekonomicheskie nauki. – 2016. – № 3 (20). – S. 107-111.
15. Semenov, A.A. Obespechenie finansovoy bezopasnosti v upravlenii obyazatel'stvami organizacij himicheskoy promyshlennosti: avtoref. dis. ... kand. ekon. Nauk / A.A. Semenov. – Joshkar-Ola. 2019. – 26 s.
16. Badaeva, O.N. Ocenka finansovoy bezopasnosti malyh i srednih predpriyatij: dis. ... kandidata ekonomicheskikh nauk: 17.10.2013 / O.N. Badaeva; [Mesto zashchity: Ivan. gos. him.-tekhrol. un-t]. – Ivanovo, 2013. – 174 s.
17. Durneva, E.N. Formirovanie mekhanizma obespecheniya finansovoy bezopasnosti v sisteme finansovogo menedzhmenta predpriyatiya: dis. ... kandidata ekonomicheskikh nauk: 12.12.2013 / E.N. Durneva; [Mesto zashchity: Gos. un-t - uchebno-nauchno-proizv. kompleks]. – Orel, 2013. – 204 s.
18. Gushchina, V.S. Analiz faktorov, vliyayushchih na finansovuyu bezopasnost' predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / V.S. Gushchina. – Rezhim dostupa: https://elibrary.ru/download/elibrary_54817172_22716348.pdf
19. Kopein, V.V. Strategirovanie finansovoy bezopasnosti: sovremennye podhody [Elektronnyj resurs] / V.V. Kopein // Strategirovanie: teoriya i praktika. – 2022. – №2. – S. 212-228 – Rezhim dostupa: <https://jstrategizing.ru/issues/20303/20315>
20. Riski finansovoy bezopasnosti: pravovoj format: monografiya / otv. red. I.I. Kucherov, N.A. Povetkina. – Moskva: IZiSP: Norma: INFRA-M, 2020. – 304 s.
21. Bykova, O.N. Metodicheskie podhody k ocenke urovnya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatij malogo i srednego biznesa / O.N. Bykova, A.P. Garnov, A.A. SHpileva, A.A. CHuhlebov // Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika firmy. – 2021. – T. 10, № 3. – S. 61-69.
22. Bank Rossii opisal scenarij vozmozhnogo global'nogo krizisa [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/economics/29/08/2024/66d0522f9a7947244c8c6bbc>

23. Pin, F. Riski ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatij v usloviyah cifrovoj transformacii [Elektronnyj resurs] / F. Pin // Progressivnaya ekonomika. – 2024. – № 7. – S. 155-163. – Rezhim dostupa: <https://progressive-economy.ru/wp-content/uploads/2024/09/riski-ekonomicheskoy-bezopasnosti.pdf>

24. Senkov, V.A. Finansovaya ustojchivost' predpriyatiya v sfere vneshneekonomicheskoy deyatel'nosti v usloviyah antirossijskih sankcij kak osnova ekonomicheskoy bezopasnosti / V.A. Senkov, D.YU. Domnichev, A.V. Krechetova // Ekonomicheskaya bezopasnost'. – 2023. – T. 6, № 2. – S. 793-806.

25. Karanina, E.V. Indikatornyj metod ocenki urovnya finansovoj bezopasnosti predpriyatiya / E.V. Karanina, A.V. Polyakov // Sbornik materialov XXIII Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-prakticheskoy konferencii, priurochennoj k 60-letiyu VyatGU «Obshchestvo. Nauka. Innovacii (NPK-2023)» (Kirov, 12 aprelya – 22 iyunya 2023 goda). V 2-h tomah. Tom 1. – Kirov, 2023. – S. 519-523.

Олисаева Алиса Васильевна

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и налогообложения
362040, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 46, e-mail: alisa.olisaeva@mail.ru

ЛИЧНОЕ СТРАХОВАНИЕ: ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ

***Аннотация.** Одной из лидирующих позиций формирования национальной экономики является система страхования, а именно, отрасль страховых отношений. Оценка деятельности страхового рынка и всей страховой отрасли является необходимым элементом формирования национальной финансовой системы. Теоретическую и практическую значимость имеет состояние отдельных сегментов, таких как личное страхование, и направлений развития страховых отношений, а также построение модели страхового поведения в сложившихся нестабильных экономических отношениях. Низкий уровень страховой грамотности, особенности восприятия страхования населением и растущее неравенство в доходах препятствуют широкому вовлечению граждан в систему личного страхования.*

***Ключевые слова:** личное страхование, страховой рынок, сектор финансовых услуг, страховое дело.*

Olisaeva Alisa Vasilievna

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Finance, Accounting and Taxation
362040, Vladikavkaz, Vatutina St., 46, e-mail: alisa.olisaeva@mail.ru

PERSONAL INSURANCE: TRENDS AND PROBLEMS OF DEVELOPMENT

***Abstract.** One of the leading positions in the formation of the national economy is the insurance system, namely the insurance relations industry. Assessing the performance of the insurance market and the entire insurance industry is a necessary element in the development of the national financial system. Of theoretical and practical significance are the state of individual segments, such as personal insurance, and the development of insurance relationships, as well as the development of a model of insurance behavior in the current unstable economic environment. Low levels of insurance literacy, the population's perception of insurance, and growing income inequality hinder widespread citizen participation in the personal insurance system.*

***Keywords:** personal insurance, insurance market, financial services sector, insurance business.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Закон РФ от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/9003385>
2. Информационно-аналитические материалы Банка России «Обзор ключевых показателей деятельности страховщиков № 4, 2024 год» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.cbr.ru/collection/collection/file/55214/review_insure_24q4.pdf

© Олисаева А.В., 2025

3. Всероссийский союз страховщиков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ins-union.ru/>
4. Банк России. Статистика. Страхование. Сводные данные отчетности субъектов страхового дела [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.cbr.ru/statistics/insurance/#a_152935file

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Zakon RF ot 27.11.1992 g. № 4015-1 «Ob organizacii strahovogo dela v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/9003385>
2. Informacionno-analiticheskie materialy Banka Rossii «Obzor klyuchevyh pokazatelej deyatel'nosti strahovshchikov № 4, 2024 god» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.cbr.ru/collection/collection/file/55214/review_insure_24q4.pdf
3. Vserossijskij soyuz strahovshchikov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ins-union.ru/>
4. Bank Rossii. Statistika. Strahovanie. Svodnye dannye otchetnosti sub"ektov strahovogo dela [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.cbr.ru/statistics/insurance/#a_152935file

Мельниченко Александр Викторович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: melnichenko.rf@dmail.com

Гусева Татьяна Геннадьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт. Вернадского, д. 82, стр. 1, e-mail: guseva999@rambler.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ ПОНЯТИЙНОГО АППАРАТА И СУЩНОСТИ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА

***Аннотация.** Исследование теории денежно-кредитной политики государства не теряет своей актуальности и требует дальнейших научных изысканий вследствие сложной международной обстановки, необходимости контроля инфляции, важности сохранения устойчивости банковской системы, стремления обеспечить экономический рост, преодоления последствий кризисов, совершенствования налоговой системы, борьбы с бедностью и социальным неравенством. В работе проведен анализ существующих подходов к понятию термина «денежно-кредитная политика государства» и дана его авторская трактовка, что добавляет важные нюансы, характерные для российской реальности и обогащает теорию вопроса новыми знаниями.*

***Ключевые слова:** финансы, деньги, денежно-кредитная политика государства.*

Melnichenko Alexander Viktorovich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate student
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: melnichenko.rf@dmail.com

Guseva Tatiana Gennadievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration», Doctor of Economics, Professor
119571, Moscow, ext. ter., Troparevo-Nikulino municipal district, ave. Vernadsky, 82, building 1, e-mail: guseva999@rambler.ru

STUDY OF THE CONCEPTUAL FRAMEWORK AND ESSENCE OF THE STATE'S MONETARY POLICY

Abstract. *Research into the theory of state monetary policy remains relevant and requires further research due to the complex international environment, the need to control inflation, the importance of maintaining the stability of the banking system, the desire to ensure economic growth, overcome the consequences of crises, improve the tax system, and combat poverty and social inequality. This paper analyzes existing approaches to the concept of «state monetary policy» and provides its original interpretation, adding important nuances specific to Russian reality and enriching the theory with new insights.*

Keywords: *finance, money, state monetary policy.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 10.07.2002 № 86-ФЗ (ред. от 31.07.2025) «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2025) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37570/
2. Беспалова, О.В. Проблема дефинирования термина «денежно-кредитная политика» / О.В. Беспалова // Вестник Томского государственного университета. – 2014. – № 389. – С. 178-183.
3. Жавлиев, Н.Б.У. Денежно-кредитная политика в обеспечении финансовой стабильности государства / Н.Б.У. Жавлиев // Вестник науки и образования. – 2021. – № 7-3. – С. 47-49.
4. Калашникова, Е.Б. Денежно-кредитная политика: состояние и прогнозы развития / Е.Б. Калашникова // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 2 (175). – С. 49-51.
5. Фурсова, Т. В. Денежно-кредитная политика России: проблемы и перспективы развития / Т. В. Фурсова // Форум. – 2022. – № 3 (26). – С. 46-49.
6. Шохина, Э.Х. Правовые аспекты денежно-кредитной политики Банка России в условиях среднесрочного финансового планирования на 2012 - 2014 годы / Э.Х. Шохина // Банковское право. – 2012. – № 2. – С. 30-34.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 10.07.2002 № 86-FZ (red. ot 31.07.2025) «O Central'nom banke Rossijskoj Federacii (Banke Rossii)» (s izm. i dop., vstup. v silu s 01.10.2025) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37570/
2. Bespalova, O.V. Problema definirovaniya termina «denezhno-kreditnaya politika» / O.V. Bespalova // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2014. – № 389. – S. 178-183.
3. ZHavliev, N.B.U. Denezhno-kreditnaya politika v obespechenii finansovoj stabil'nosti gosudarstva / N.B.U. ZHavliev // Vestnik nauki i obrazovaniya. – 2021. – № 7-3. – S. 47-49.
4. Kalashnikova, E.B. Denezhno-kreditnaya politika: sostoyanie i prognozy razvitiya / E.B. Kalashnikova // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2025. – № 2 (175). – S. 49-51.
5. Fursova, T. V. Denezhno-kreditnaya politika Rossii: problemy i perspektivy razvitiya / T. V. Fursova // Forum. – 2022. – № 3 (26). – S. 46-49.
6. SHohina, E.H. Pravovye aspekty denezhno-kreditnoj politiki Banka Rossii v usloviyah srednesrochnogo finansovogo planirovaniya na 2012 - 2014 gody / E.H. SHohina // Bankovskoe pravo. – 2012. – № 2. – S. 30-34.

Варакса Наталия Геннадьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

Самостроенко Георгий Максимович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: samostroenko@yandex.ru

Сизова Ирина Юрьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sizova_meis@mail.ru

БАНКРОТСТВО ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК УГРОЗА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

***Аннотация.** В статье рассмотрены особенности банкротства финансовых организаций, выделены риски, влияющие на их платежеспособность, проведен анализ статистических данных о банкротстве финансовых организаций.*

Сделан вывод, что банкротство отдельных организаций не представляет существенной угрозы для устойчивости всего сектора, так как сокращение числа игроков приводит к тому, что на рынке остаются наиболее опытные и финансово надежные компании, способные профессионально оценивать риски, эффективно управлять своими обязательствами, это способствует повышению качества услуг, укреплению доверия клиентов и, как следствие, дальнейшему росту всего рынка.

***Ключевые слова:** финансовые организации, банкротство, финансовая безопасность, риски и угрозы.*

Varaksa Natalia Gennadyevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

Samostroenko Georgy Maksimovich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: samostroenko@yandex.ru

Sizova Irina Yurievna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: sizova_meis@mail.ru

BANKRUPTCY OF FINANCIAL ORGANIZATIONS AS A THREAT TO FINANCIAL SECURITY OF THE STATE

Abstract. *The article examines the features of bankruptcy of financial organizations, highlights the risks affecting their solvency, and analyzes statistical data on bankruptcy of financial organizations.*

It is concluded that the bankruptcy of individual organizations does not pose a significant threat to the sustainability of the entire sector, as the reduction in the number of players leads to the fact that the most experienced and financially reliable companies remain on the market, able to professionally assess risks, effectively manage their obligations, this contributes to improving the quality of services, strengthening customer trust and, as a result, further growth of the entire market.

Keywords: *financial organizations, bankruptcy, financial security, risks and threats.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система (СПС) «КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/
2. Прекращение деятельности финансовых организаций 2024 год [Электронный ресурс] / Информационно-аналитический материал // Банк России. – 2025. – Режим доступа: https://www.cbr.ru/collection/collection/file/55137/termination_activities_fin_insti_2024.pdf
3. Березов, Н.М. Особенности процедуры банкротства профессиональных участников рынка ценных бумаг в Российской Федерации [Электронный ресурс] / Н.М. Березов // Вестник науки. – 2024. – № 3 (72). Том 1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-protsedury-bankrotstva-professionalnyh-uchastnikov-rynka-tsennyh-bumag-v-rossiyskoy-federatsii>
4. Рождественская, Т.Э. Особенности урегулирования несостоятельности (банкротства) финансовых организаций: международные и российские подходы [Электронный ресурс] / Т.Э. Рождественская, А.Г. Гузнов // Вестник университета имени О. Е. Кутафина. – 2017. – № 1 (29). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-uregulirovaniya-nesostoyatelnosti-bankrotstva-finansovyh-organizatsiy-mezhdunarodnye-i-rossiyskie-podhody>
5. Банк России (Официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon «O nesostoyatel'nosti (bankrotstve)» ot 26.10.2002 g. № 127-FZ [Elektronnyj resurs] // Spravochno-pravovaya sistema (SPS) «Konsul'tantPlyus». – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/
2. Prekrashchenie deyatel'nosti finansovyh organizacij 2024 god [Elektronnyj resurs] / Informacionno-analiticheskij material // Bank Rossii. – 2025. – Rezhim dostupa: https://www.cbr.ru/collection/collection/file/55137/termination_activities_fin_insti_2024.pdf
3. Berezov, N.M. Osobennosti procedury bankrotstva professional'nyh uchastnikov rynka cennyh bumag v Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs] / N.M. Berezov // Vestnik nauki. – 2024. – № 3 (72). Tom 1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-protsedury-bankrotstva-professionalnyh-uchastnikov-rynka-tsennyh-bumag-v-rossiyskoy-federatsii>
4. Rozhdestvenskaya, T.E. Osobennosti uregulirovaniya nesostoyatel'nosti (bankrotstva) finansovyh organizacij: mezhdunarodnye i rossijskie podhody [Elektronnyj resurs] / T.E. Rozhdestvenskaya, A.G. Guznov // Vestnik universiteta imeni O. E. Kutafina. – 2017. – № 1 (29). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-uregulirovaniya-nesostoyatelnosti-bankrotstva-finansovyh-organizatsiy-mezhdunarodnye-i-rossiyskie-podhody>
5. Bank Rossii (Oficial'nyj sajт) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru/>

Тагаев Борис Артурович

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», аспирант кафедры экономики

362040, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 46, e-mail: boramir@bk.ru

ЦИФРОВАЯ ВАЛЮТА – ИНСТРУМЕНТ ИЛИ ФОРМА ФИНТЕХА

***Аннотация.** В статье рассматривается феномен цифровой валюты как ключевого элемента современных финансовых трансформаций. Подчеркивается, что цифровая валюта – это не просто форма денег, а интегральный инструмент цифровых финансовых технологий, объединяющий свойства традиционных расчетных средств и новейших технологических решений, таких как блокчейн и смарт-контракты. Исследование акцентирует внимание на особенностях правового регулирования цифровых валют в России, включая цифровой рубль, в контексте глобальной практики и нормативной эволюции. Анализируются различия между цифровыми валютами центральных банков (CBDC) и криптовалютами, а также проблемы их легализации, идентификации и кибербезопасности.*

Отмечается, что цифровая валюта способна повысить прозрачность и эффективность расчетов, минимизировать транзакционные издержки и способствовать финансовой инклюзии. В то же время подчеркиваются риски, связанные с анонимностью, волатильностью и технологическими сбоями. Рассматриваются международные практики внедрения CBDC, а также роль национальных регуляторов в формировании правовых и технических основ цифровой денежной эмиссии. В заключении подчеркивается необходимость согласования правовых, технических и социальных компонентов для построения устойчивой цифровой финансовой инфраструктуры будущего.

***Ключевые слова:** цифровая валюта, CBDC, цифровой рубль, финтех, блокчейн, регулирование, платежная система.*

Tagaev Boris Arturovich

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, postgraduate student of the Department of Economics

362040, Vladikavkaz, Vatutina St., 46, e-mail: boramir@bk.ru

DIGITAL CURRENCY – A TOOL OR A FORM OF FINTECH

***Abstract.** This article explores the phenomenon of digital currency as a key element of modern financial transformations. It emphasizes that digital currency is not merely a new form of money but an integral tool of digital financial technologies, combining the features of traditional payment instruments with cutting-edge technological solutions such as blockchain and smart contracts. The study focuses on the specific legal regulation of digital currencies in Russia, including the digital ruble, within the context of global practices and regulatory evolution. It analyzes the differences between central bank digital currencies (CBDCs) and cryptocurrencies, as well as the challenges of their legalization, identification, and cybersecurity.*

The article notes that digital currencies can enhance the transparency and efficiency of transactions, reduce transaction costs, and promote financial inclusion. At the same time, it highlights risks associated with anonymity, volatility, and technological failures. The international experience in implementing CBDCs is reviewed, along with the role of national regulators in shaping the legal and technical foundations for digital currency issuance. The article concludes by underscoring the need to harmonize legal, technical, and social components to build a sustainable digital financial infrastructure for the future.

Keywords: digital currency, CBDC, digital ruble, fintech, blockchain, regulation, payment system.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Андреева, Е.М. Фиатные цифровые валюты: от идеи до реализации [Электронный ресурс] / Е.М. Андреева // Вестник Санкт-Петербургского университета. Право. – 2023. – Вып. 4. – С. 1087-1104. – Режим доступа: <https://lawjournal.spbu.ru/article/view/14757/13467>
2. Василевская, Л.Ю. Цифровой рубль: взгляд цивилиста на проблему [Электронный ресурс] / Л.Ю. Василевская // Lex Russica. – 2023. – № 1. – С. 9-19. – Режим доступа: <https://lexrussica.msal.ru/jour/article/view/1264>.
3. Волкова, О. Мировая цифровизация валют [Электронный ресурс] / О. Волкова // Эконс. – Режим доступа: <https://econs.online/articles/techno/mirovaya-tsifrovizatsiya-valyut/>
4. Голощапов, И.И. Новеллы российского законодательства о цифровых валютах и их использовании участниками внешнеэкономической деятельности в условиях санкций [Электронный ресурс] / И.И. Голощапов // Финансовое право. – 2025. – № 3. – С. 26-29. – Режим доступа: <https://lawinfo.ru/articles/9525/>
5. Городнова, Н.В. Внедрение системы виртуальной валюты: анализ и разграничение смежных понятий «криптовалюта» и «цифровая валюта» [Электронный ресурс] / Н.В. Городнова // Вопросы инновационной экономики. – 2023. – № 2, Т. 13. – С. 803-820. – Режим доступа: <https://1economic.ru/lib/115722>
6. Жидкова, А.С. Цифровая валюта как инструмент трансформации денежного рынка / А.С. Жидкова, Д.В. Устюшкина, О.В. Захарова // Финансовые рынки и банки. – 2023. – № 15. – С. 141-148. – Режим доступа: <https://financetp.fa.ru/jour/article/view/317>
7. Запорожан, А.Я. Цифровой рубль ЦБ РФ [Электронный ресурс] / А.Я. Запорожан // Управленческое консультирование. – 2021. – № 6. – С. 32-39. – Режим доступа: <https://www.acjournal.ru/jour/article/view/379>
8. Изотов, Ю.Г. Теория криптовалют [Электронный ресурс]: монография / под ред. М.В. Лушниковой. – М.: Проспект, 2022. – 312 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/2379341>
9. Костюкова, Е.Н. Валюта и ее эволюция в условиях цифровой трансформации [Электронный ресурс] / Е.Н. Костюкова // Цифровая трансформация. – 2023. – № 4. – С. 34-40. – Режим доступа: <https://dt.bsuir.by/jour/article/view/799>
10. Кузьмина, О.Ю. Цифровая валюта центрального банка как новая форма денег [Электронный ресурс] / О.Ю. Кузьмина, М.Е. Коновалова // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 4. – С. 1347-1366. – Режим доступа: <https://1economic.ru/lib/117439>
11. Осипова, В.С. Цифровая валюта. Отличие криптовалюты от цифровой валюты [Электронный ресурс] / В.С. Осипова // Альманах «Крым». Экономика, инновации. – 2024. – № 42. – С. 113-119. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-valyuta-otlichie-kriptovalyuty-ot-tsifrovoy-valyuty>
12. Решетова, Л.В. Цифровая валюта Центрального банка и криптовалюта: новые возможности или угрозы [Электронный ресурс] / Л.В. Решетова // Теоретическая экономика. – 2023. – № 7(103). – С. 12-20. – Режим доступа: <https://theoreticaleconomy.ru/ru/nauka/article/81624/view>
13. Рождественская, Т.Э. Цифровая валюта: особенности регулирования в Российской Федерации [Электронный ресурс] / Т.Э. Рождественская, А.Г. Гузнов // Правоприменение. – 2021. – № 13. – С. 156-160. – Режим доступа: https://pravoprimnenie.ru/2021/13/Rozhdestvenskaya_Guznov.pdf
14. Санникова, Л.В. Правовые основы цифровых валют центральных банков и цифрового рубля [Электронный ресурс] / Л.В. Санникова // Финансовый журнал. – 2023. – Т. 15, № 5. – С. 27-44. – Режим доступа: https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2023/5/statii/02_5_2023_v15.pdf

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Andreeva, E.M. Fiatnye cifrovye valyuty: ot idei do realizacii [Elektronnyj resurs] / E.M. Andreeva // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Pravo. – 2023. – Vyp. 4. – S. 1087-1104. – Rezhim dostupa: <https://lawjournal.spbu.ru/article/view/14757/13467>
2. Vasilevskaya, L.YU. Cifrovoy rubl': vzglyad civilista na problemu [Elektronnyj resurs] / L.YU. Vasilevskaya // Lex Russica. – 2023. – № 1. – S. 9-19. – Rezhim dostupa: <https://lexrussica.msal.ru/jour/article/view/1264>.
3. Volkova, O. Mirovaya cifrovizatsiya valyut [Elektronnyj resurs] / O. Volkova // Ekons. – Rezhim dostupa: <https://econs.online/articles/techno/mirovaya-tsifrovizatsiya-valyut/>
4. Goloshchapov, I.I. Novelty rossijskogo zakonodatel'stva o cifrovyyh valyutah i ih ispol'zovanii uchastnikami vneshneekonomicheskoy deyatel'nosti v usloviyakh sankcij [Elektronnyj resurs] / I.I. Goloshchapov // Finansovoe pravo. – 2025. – № 3. – S. 26-29. – Rezhim dostupa: <https://lawinfo.ru/articles/9525/>
5. Gorodnova, N.V. Vnedrenie sistemy virtual'noj valyuty: analiz i razgranichenie smezhnyh ponyatij «kriptovalyuta» i «cifrovaya valyuta» [Elektronnyj resurs] / N.V. Gorodnova // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2023. – № 2, T. 13. – S. 803-820. – Rezhim dostupa: <https://1economic.ru/lib/115722>
6. ZHidkova, A.S. Cifrovaya valyuta kak instrument transformacii denezhnogo rynka / A.S. ZHidkova, D.V. Ustyushkina, O.V. Zaharova // Finansovye rynki i banki. – 2023. – № 15. – S. 141-148. – Rezhim dostupa: <https://financetp.fa.ru/jour/article/view/317>
7. Zaporozhan, A.YA. Cifrovoy rubl' CB RF [Elektronnyj resurs] / A.YA. Zaporozhan // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. – 2021. – № 6. – S. 32-39. – Rezhim dostupa: <https://www.acjournal.ru/jour/article/view/379>
8. Izotov, YU.G. Teoriya kriptovalyut [Elektronnyj resurs]: monografiya / pod red. M.V. Lushnikovoj. – M.: Prospekt, 2022. – 312 s. – Rezhim dostupa: <https://book.ru/book/2379341>
9. Kostyukova, E.N. Valyuta i ee evolyuciya v usloviyakh cifrovoy transformacii [Elektronnyj resurs] / E.N. Kostyukova // Cifrovaya transformatsiya. – 2023. – № 4. – S. 34-40. – Rezhim dostupa: <https://dt.bsuir.by/jour/article/view/799>
10. Kuz'mina, O.YU. Cifrovaya valyuta central'nogo banka kak novaya forma deneg [Elektronnyj resurs] / O.YU. Kuz'mina, M.E. Konovalova // Kreativnaya ekonomika. – 2023. – T. 17, № 4. – S. 1347-1366. – Rezhim dostupa: <https://1economic.ru/lib/117439>
11. Osipova, V.S. Cifrovaya valyuta. Otlichie kriptovalyuty ot cifrovoy valyuty [Elektronnyj resurs] / V.S. Osipova // Al'manah «Krym». Ekonomika, innovacii. – 2024. – № 42. – S. 113-119. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-valyuta-otlichie-kriptovalyuty-ot-tsifrovoy-valyuty>
12. Reshetova, L.V. Cifrovaya valyuta Central'nogo banka i kriptovalyuta: novye vozmozhnosti ili ugrozy [Elektronnyj resurs] / L.V. Reshetova // Teoreticheskaya ekonomika. – 2023. – № 7(103). – S. 12-20. – Rezhim dostupa: <https://theoreticaleconomy.ru/ru/nauka/article/81624/view>
13. Rozhdestvenskaya, T.E. Cifrovaya valyuta: osobennosti regulirovaniya v Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs] / T.E. Rozhdestvenskaya, A.G. Guznov // Pravoprimerenie. – 2021. – № 13. – S. 156-160. – Rezhim dostupa: https://pravoprimerenie.ru/2021/13/Rozhdestvenskaya_Guznov.pdf
14. Sannikova, L.V. Pravovye osnovy cifrovyyh valyut central'nyh bankov i cifrovogo rublya [Elektronnyj resurs] / L.V. Sannikova // Finansovyj zhurnal. – 2023. – T. 15, № 5. – S. 27-44. – Rezhim dostupa: https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2023/5/statii/02_5_2023_v15.pdf

Бабич Светлана Гавриловна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры статистики и математических методов в управлении

119454, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 78, e-mail: babich_s@mirea.ru

УЧАСТИЕ ЛИЦ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

***Аннотация.** В статье представлен анализ динамики числа лиц с ограниченными возможностями здоровья по группам инвалидности в стране, а также проанализированы изменения уровня инвалидизации в стране. Рассмотрена структура лиц с ограниченными возможностями здоровья по возрастным группам и по федеральным округам страны, а также произведена группировка субъектов Российской Федерации по удельному весу работающих инвалидов в их общей численности. Рассмотрена динамика удельного веса работающих лиц с инвалидностью в основных видах экономической деятельности.*

***Ключевые слова:** инвалиды, лица с ограниченными возможностями здоровья, уровень инвалидизации, рынок труда, занятость, безработица, динамика, структура.*

Babich Svetlana Gavriilovna

Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «MIREA – Russian Technological University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Statistics and Mathematical Methods in Management

119454, Moscow, Vernadskogo prospect, 78, e-mail: babich_s@mirea.ru

PARTICIPATION OF PERSONS WITH DISABILITIES IN THE RUSSIAN LABOR MARKET IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

***Abstract.** The article presents an analysis of the dynamics of the number of persons with disabilities by disability groups in the country, as well as analyzes changes in the level of disability in the country. The structure of persons with disabilities by age groups and by federal districts of the country is considered, and the subjects of the Russian Federation are grouped by the proportion of working disabled people in their total number. The dynamics of the proportion of working persons with disabilities in the main types of economic activity are considered.*

***Keywords:** disabled people, people with disabilities, level of disability, labor market, employment, unemployment, dynamics, structure.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конвенция о правах инвалидов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/disability.shtml
2. Федеральный закон № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) от 24 ноября 1995 г. (с изменениями от 29 июля 2018 г.) вступил в силу 01.01.2019 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/1995/11/24/invalidy-dok.html>
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 2 сентября 2024 г. № 2401-р «Об утверждении Концепции по повышению уровня занятости инвалидов в Российской Федерации на период до 2030 г. и плана мероприятий по реализации Концепции по повышению уровня занятости инвалидов в Российской Федерации на период до 2030 г.» [Электронный ресурс] // СПС «Гарант». – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/409520665/>
4. Александрова, О.А. Работодатели и инвалиды на столичном рынке труда: вопросы эффективного взаимодействия / О.А. Александрова // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. – 2020. – Т. 10, № 5. – С. 86-91.
5. Богомолова, Ю.И. Инвалиды на российском рынке труда: масштабы, проблемы, перспективы / Ю.И. Богомолова // Экономика труда. – 2018. – Т. 5, № 3. – С. 725-734.
6. Гурина, М.А. К вопросу о повышении уровня занятости лиц с инвалидностью в России / М.А. Гурина, А.Д. Моисеев, А.С. Шурупова // Экономика труда. – 2019. – № 1. – С. 465-482.
7. Кузнецов, М.Ю. Деятельность службы занятости населения по трудоустройству лиц с ограниченными возможностями здоровья / М.Ю. Кузнецов // Труд и социальные отношения. – 2024. – Том 35, № 1. – С. 44-51.
8. Кураева, Л.Н. К вопросу о новых формах занятости на российском рынке труда с точки зрения инклюзии инвалидов / Л.Н. Кураева, М.В. Сергеева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – № 11, Т. 3. – С. 180-186.
9. Кучмаева, О.В. Занятость инвалидов в регионах России: состояние, дифференциация, факторы / О.В. Кучмаева // Статистика и Экономика. – 2020. – № 17(5). – С. 27-37.
10. Мануйленко, Э.В. Сравнительный анализ трудоустройства лиц с ограниченными возможностями здоровья в России и странах Европы / Э.В. Мануйленко, М.В. Попова, Е.В. Медникова // Экономика труда. – 2024. – Т. 11, № 7. – С. 1131-1142.
11. Ненахова, Ю.С. Трудовой потенциал инвалидов: проблемы реализации / Ю.С. Ненахова // Народонаселение. – 2018. – Т. 21. – № 3. – С. 96-108.
12. Пашкова, Г.Г. Проблемы занятости и трудоустройства инвалидов в Российской Федерации / Г.Г. Пашкова // Вестник Томского государственного университета. Право. – 2018. – № 29. – С. 162-173.
13. Поликарпова, А.И. Анализ ситуации на региональном рынке труда для инвалидов / А.И. Поликарпова // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2013. – № 6(39). – С. 149-153.
14. Тарабан, О.В. Проблемы реализации занятости инвалидов: мнение экспертов / О.В. Тарабан, О.Г. Седых // Экономика труда. – 2022. – Том 9. – № 2. – С. 321-332.
15. Шабунова, А.А. Актуальные проблемы трудоустройства инвалидов / А.А. Шабунова, Л.Н. Фахрадова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции прогноз. – 2016. – № 6. – С. 126-142.
16. Отчет о деятельности Федеральной службы по труду и занятости за 2023 год [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы по труду и занятости. – Режим доступа: https://rostrud.gov.ru/upload/iblock/c0a/otchet-rostrud-2023_web.pdf
17. Положение инвалидов. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы по труду и занятости. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/13964#>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Konvenciya o pravah invalidov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/disability.shtml

2. Federal'nyj zakon № 181-FZ «O social'noj zashchite invalidov v Rossijskoj Federacii» (s izmeneniyami i dopolneniyami) ot 24 noyabrya 1995 g. (s izmeneniyami ot 29 iyulya 2018 g.) vstupil v silu 01.01.2019 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/1995/11/24/invalidy-dok.html>
3. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 2 sentyabrya 2024 g. № 2401-r «Ob utverzhdenii Konceptcii po povysheniyu urovnya zanyatosti invalidov v Rossijskoj Federacii na period do 2030 g. i plana meropriyatij po realizacii Konceptcii po povysheniyu urovnya zanyatosti invalidov v Rossijskoj Federacii na period do 2030 g.» [Elektronnyj resurs] // SPS «Garant». – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/409520665/>
4. Aleksandrova, O.A. Rabotodateli i invalidy na stolichnom rynke truda: voprosy effektivnogo vzaimodejstviya / O.A. Aleksandrova // Gumanitarnye nauki. Vestnik Finansovogo universiteta. – 2020. – T. 10, № 5. – S. 86-91.
5. Bogomolova, YU.I. Invalidy na rossijskom rynke truda: masshtaby, problemy, perspektivy / YU.I. Bogomolova // Ekonomika truda. – 2018. – T. 5, № 3. – S. 725-734.
6. Gurina, M.A. K voprosu o povyshenii urovnya zanyatosti lic s invalidnost'yu v Rossii / M.A. Gurina, A.D. Moiseev, A.S. SHurupova // Ekonomika truda. – 2019. – № 1. – S. 465-482.
7. Kuznecov, M.YU. Deyatel'nost' sluzhby zanyatosti naseleniya po trudoustrojstvu lic s ogranichennymi vozmozhnostyami zdorov'ya / M.YU. Kuznecov // Trud i social'nye otnosheniya. – 2024. – Tom 35, № 1. – S. 44-51.
8. Kuraeva, L.N. K voprosu o novyh formah zanyatosti na rossijskom rynke truda s tochki zreniya inklyuzii invalidov / L.N. Kuraeva, M.V. Sergeeva // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2023. – № 11, T. 3. – S. 180-186.
9. Kuchmaeva, O.V. Zanyatost' invalidov v regionah Rossii: sostoyanie, differenciaciya, faktory / O.V. Kuchmaeva // Statistika i Ekonomika. – 2020. – № 17(5). – S. 27-37.
10. Manujlenko, E.V. Sravnitel'nyj analiz trudoustrojstva lic s ogranichennymi vozmozhnostyami zdorov'ya v Rossii i stranah Evropy / E.V. Manujlenko, M.V. Popova, E.V. Mednikova // Ekonomika truda. – 2024. – T. 11, № 7. – S. 1131-1142.
11. Nenahova, YU.S. Trudovoj potencial invalidov: problemy realizacii / YU.S. Nenahova // Narodonaselenie. – 2018. – T. 21. – № 3. – S. 96-108.
12. Pashkova, G.G. Problemy zanyatosti i trudoustrojstva invalidov v Rossijskoj Federacii / G.G. Pashkova // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. Pravo. – 2018. – № 29. – S. 162-173.
13. Polikarpova, A.I. Analiz situacii na regional'nom rynke truda dlya invalidov / A.I. Polikarpova // Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta. – 2013. – № 6(39). – S. 149-153.
14. Taraban, O.V. Problemy realizacii zanyatosti invalidov: mnenie ekspertov / O.V. Taraban, O.G. Sedyh // Ekonomika truda. – 2022. – Tom 9. – № 2. – S. 321-332.
15. SHabunova, A.A. Aktual'nye problemy trudoustrojstva invalidov / A.A. SHabunova, L.N. Fahradova // Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii prognoz. – 2016. – № 6. – S. 126-142.
16. Otchet o deyatel'nosti Federal'noj sluzhby po trudu i zanyatosti za 2023 god [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby po trudu i zanyatosti. – Rezhim dostupa: https://rostrud.gov.ru/upload/iblock/c0a/otchet-rostrud-2023_web.pdf
17. Polozhenie invalidov. [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby po trudu i zanyatosti. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/13964#>

Бородин Дмитрий Анатольевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: dmitriy.borodin@gmail.com

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ АЛГОРИТМОВ ПРИ МОДЕЛИРОВАНИИ СЦЕНАРИЕВ БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙ

***Аннотация.** Современная эпоха отличается возрастающей сложностью, нелинейным характером и высокой степенью турбулентности глобальных процессов в различных сферах – геополитической, экономической, технологической и экологической. В условиях, когда традиционные методы стратегического планирования, базирующиеся на линейной экстраполяции исторических тенденций, оказываются неэффективными в контексте возникновения событий типа «чёрных лебедей» (black swan events) и точек бифуркации (bifurcation points), актуализируется потребность в разработке и внедрении более совершенных аналитических и прогностических инструментов.*

В статье рассматриваются современные подходы к использованию искусственного интеллекта (ИИ) для моделирования сценариев будущего развития событий, анализируются преимущества ИИ-технологий при работе с неопределённостью и сложными системами, обобщены ключевые методы, ограничения и риски применения ИИ в сценарном прогнозировании, показано, что сочетание экспертных и алгоритмических подходов повышает качество стратегических решений.

***Ключевые слова:** искусственный интеллект, сценарное моделирование, стратегическое прогнозирование, машинное обучение, неопределённость, большие данные, цифровые технологии.*

Borodin Dmitry Anatolyevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate student

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: dmitriy.borodin@gmail.com

THE USE OF INTELLIGENT ALGORITHMS IN MODELING SCENARIOS OF FUTURE DEVELOPMENTS

***Abstract.** The modern era is characterized by increasing complexity, nonlinearity, and a high degree of turbulence in global processes across various spheres – geopolitical, economic, technological, and environmental. In a context where traditional strategic planning methods based on the linear extrapolation of historical trends prove ineffective in the context of black swan events and bifurcation points, the need for the development and implementation of more sophisticated analytical and predictive tools is becoming urgent.*

© Бородин Д.А., 2025

This article examines modern approaches to using artificial intelligence (AI) to model future scenarios, analyzes the advantages of AI technologies when working with uncertainty and complex systems, summarizes the key methods, limitations, and risks of using AI in scenario forecasting, and demonstrates that a combination of expert and algorithmic approaches improves the quality of strategic decisions.

Keywords: artificial intelligence, scenario modeling, strategic forecasting, machine learning, uncertainty, big data, digital technologies.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алферьев, Д.А. Теоретико-методические аспекты долгосрочного прогнозирования научно-технологического развития / Д.А. Алферьев // Управление инвестициями и инновациями. – 2018. – № 1. – С. 5-16.
2. Вешнева, И.В. Технологии искусственного интеллекта: классификация, ограничения, перспективы и угрозы / И.В. Вешнева // Известия Саратовского университета. Новая серия: научный журнал. – 2023. – Т. 23, № 4. – С. 428-438.
3. Джибилова, Е.Г. Сценарное прогнозирование образа будущего в исследованиях российских и зарубежных авторов / Е.Г. Джибилова, Е.С. Фидря // Социология. – 2025. – № 1. – С. 64-69.
4. Искусственный интеллект как стратегический инструмент экономического развития страны и совершенствования ее государственного управления. Часть 1. Опыт Великобритании и США / И.А. Соколов, В.И. Дрожинов, А.Н. Райков [и др.] // International Journal of Open Information Technologies. – 2017. – Т. 5, № 9. – С. 57-75.
5. Кошелев, Д.С. Применение современных цифровых решений при разработке стратегических предложений / Д.С. Кошелев // Вектор научной мысли. – 2025. – № 3(20). – С. 392-397.
6. Шпакова, Р.Н. Перспективы использования технологий искусственного интеллекта для решения проблем регионального стратегического планирования / Р.Н. Шпакова, Д.И. Городецкий // Государственное управление. Электронный вестник. – 2025. – № 112. – С. 93-107.
7. Цинь, Т.Й. Влияние искусственного интеллекта на трансформационный потенциал игровой индустрии для экономики и общества / Т.Й. Цинь, Н.Х. Абдулла, Н.М. Эмран // Форсайт. – 2024. – Т. 18, № 2. – С. 21-30.
8. Цветкова, Н.А. Применение искусственного интеллекта в анализе внешней политики США: обзор современных практик / Н.А. Цветкова // Вестник РГГУ. Серия: Политология. История. Международные отношения. – 2025. – № 4. – С. 12-27.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Alfer'ev, D.A. Teoretiko-metodicheskie aspekty dolgosrochnogo prognozirovaniya nauchno-tehnologicheskogo razvitiya / D.A. Alfer'ev // Upravlenie investitsiyami i innovatsiyami. – 2018. – № 1. – S. 5-16.
2. Veshneva, I.V. Tekhnologii iskusstvennogo intellekta: klassifikatsiya, ogranicheniya, perspektivy i ugrozy / I.V. Veshneva // Izvestiya Saratovskogo universiteta. Novaya seriya: nauchnyj zhurnal. – 2023. – T. 23, № 4. – S. 428-438.
3. Dzhibilova, E.G. Scenarnoe prognozirovanie obraza budushchego v issledovaniyah rossijskikh i zarubezhnykh avtorov / E.G. Dzhibilova, E.S. Fidrya // Sociologiya. – 2025. – № 1. – S. 64-69.
4. Iskustvennyj intellekt kak strategicheskij instrument ekonomicheskogo razvitiya strany i sovershenstvovaniya ee gosudarstvennogo upravleniya. CHast' 1. Opyt Velikobritanii i SSHA / I.A. Sokolov, V.I. Drozhzhinov, A.N. Rajkov [i dr.] // International Journal of Open Information Technologies. – 2017. – T. 5, № 9. – S. 57-75.
5. Koshelev, D.S. Primenenie sovremennykh cifrovyyh reshenij pri razrabotke strategicheskikh predlozhenij / D.S. Koshelev // Vektor nauchnoj mysli. – 2025. – № 3(20). – S. 392-397.
6. SHpakova, R.N. Perspektivy ispol'zovaniya tekhnologij iskusstvennogo intellekta dlya resheniya problem regional'nogo strategicheskogo planirovaniya / R.N. SHpakova, D.I. Gorodeckij // Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyj vestnik. – 2025. – № 112. – S. 93-107.
7. Cin', T.J. Vliyanie iskusstvennogo intellekta na transformacionnyj potencial igrovoj industrii dlya ekonomiki i obshchestva / T.J. Cin', N.H. Abdulla, N.M. Emran // Forsajt. – 2024. – T. 18, № 2. – S. 21-30.
8. Cvetkova, N.A. Primenenie iskusstvennogo intellekta v analize vneshnej politiki SSHA: obzor sovremennykh praktik / N.A. Cvetkova // Vestnik RGGU. Seriya: Politologiya. Istoriya. Mezhdunarodnye otnosheniya. – 2025. – № 4. – S. 12-27.

Галазова Марина Викторовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л. Хетагурова», доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и налогообложения

363025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 46, e-mail: galazovam@mail.ru

Дзодзиков Казбек Эльбрусович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л. Хетагурова», аспирант кафедры экономики

363025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 46, e-mail: k.dzodzikov@yandex.ru

РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ОРГАНИЗАЦИИ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ

***Аннотация.** Ресурсный потенциал организации представляет собой многогранную и динамичную систему, определяющую ее способность к достижению стратегических целей и реализации конкурентных преимуществ. Концептуальное осмысление данного феномена требует исследования ключевых аспектов, включающих определение сущности ресурсного потенциала, его структуру, а также классификацию ресурсов. В статье рассматриваются структурные составляющие ресурсного потенциала организации и их классификация в зависимости от особенностей деятельности и хозяйственных процессов.*

***Ключевые слова:** ресурсный потенциал, ресурсы, виды ресурсов, структура ресурсного потенциала.*

Galazova Marina Viktorovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «K.L. Khetagurov North Ossetian State University», Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of Finance, Accounting and Taxation

363025, Vladikavkaz, Vatutina St., 46, e-mail: galazovam@mail.ru

Dzodzikov Kazbek Elbrusovich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «K.L. Khetagurov North Ossetian State University», postgraduate student of the Department of Economics.

363025, Vladikavkaz, Vatutina St., 46, e-mail: k.dzodzikov@yandex.ru

THE RESOURCE POTENTIAL OF THE ORGANIZATION: CONCEPTUAL FOUNDATIONS

***Abstract.** The resource potential of an organization is a multifaceted and dynamic system that determines its ability to achieve strategic goals and realize competitive advantages. A conceptual understanding of this phenomenon requires the study of key aspects, including the definition of the essence of resource potential, its structure, as well as the classification of resources. The article examines the structural components of an organization's resource potential and their classification depending on the specifics of its activities and business processes.*

***Keywords:** resource potential, resources, types of resources, structure of resource potential.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абалкин, Л.И. Новый тип экономического мышления / Л.И. Абалкин. – М.: Экономика, 1987. – 191 с.
2. Вишневская, О.М. Ресурсный потенциал предприятий сельских территорий / О.М. Вишневская, О.В. Калужная / Экономика АПК. – 2008. – № 12. – С. 32-37.
3. Оценка ресурсного потенциала предприятий / В.Н. Гончаров, А.Ш. Шовкопляс, О.А. Шовкопляс // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2016. – №2. – С. 66-69.
4. Ковалев, В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2013. – 560 с.
5. Влияние ресурсного потенциала на формирование финансовых результатов деятельности предприятия [Электронный ресурс] / Н.С. Краснокутская, Е.А. Круглова, В.Ю. Андросов // Бесплатная интернет-библиотека. – Режим доступа: http://lib.knigi_x.ru/23raznoe/64141-1-udk-6586-005336-vliyanie-resursnogo-potenciala-formirovanie-cennosti-predpriyatij-ami-torgovli-krasnokutskaya.php
6. Лукинов, И.И. Аграрный потенциал: исчисление и использование / И.И. Лукинов // Вопросы экономики. – 1988. – № 1. – С. 10-18.
7. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимов. – М.: ФОРУМ; ИНФРА-М, 2011. – 192 с.
8. Николаева, Т.И. Оценка ресурсного потенциала торговой организации – важнейшее условие ее конкурентоспособности / Т.И. Николаева // Вестник Южно- Уральского государственного университета. – №2. – 2015. – С. 135-139.
9. Николаева, Т.И. Разработка подходов к анализу ресурсного потенциала торговой организации с целью выбора конкурентной стратегии / Т.И. Николаева, Т.И. Урясьева // Торгово-экономический журнал. – 2017. – №1. – С. 35-48.
10. Рыжук, С.Г. Ресурсный потенциал организации / С.Г. Рыжук, Е.И. Овачук // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2012. – №11. – С. 115-119.
11. Черникова, Д.А. Мировая экономика / Д.А. Черникова. – М.: Дрофа, 2006. – 432 с.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Abalkin, L.I. Novyj tip ekonomicheskogo myshleniya / L.I. Abalkin. – M.: Ekonomika, 1987. – 191 s.
2. Vishnevskaya, O.M. Resursnyj potencial predpriyatij sel'skih territorij / O.M. Vishnevskaya, O.V. Kalyuzhnaya / Ekonomika APK. – 2008. – № 12. – S. 32-37.
3. Ocenka resursnogo potenciala predpriyatij / V.N. Goncharov, A.SH. SHovkoplyas, O.A. SHovkoplyas // Ekonomicheskie i social'no-gumanitarnye issledovaniya. – 2016. – №2. – S. 66-69.
4. Kovalev, V.V. Finansovyj analiz: metody i procedury / V.V. Kovalev. – M.: Finansy i statistika, 2013. – 560 s.
5. Vliyanie resursnogo potenciala na formirovanie finansovyh rezul'tatov deyatel'nosti predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / N.S. Krasnokutskaya, E.A. Kruglova, V.YU. Androsov // Besplatnaya internet-biblioteka. – Rezhim dostupa: http://lib.knigi_x.ru/23raznoe/64141-1-udk-6586-005336-vliyanie-resursnogo-potenciala-formirovanie-cennosti-predpriyatij-ami-torgovli-krasnokutskaya.php
6. Lukinov, I.I. Agrarnyj potencial: ischislenie i ispol'zovanie / I.I. Lukinov // Voprosy ekonomiki. – 1988. – № 1. – S. 10-18.
7. Mel'nik, M.V. Analiz finansovo-hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya: uchebnoe posobie / M.V. Mel'nik, E.B. Gerasimov. – M.: FORUM; INFRA-M, 2011. – 192 s.
8. Nikolaeva, T.I. Ocenka resursnogo potenciala torgovoj organizacii – vazhnejshee uslovie ee konkurentosposobnosti / T.I. Nikolaeva // Vestnik YUzhno- Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. – №2. – 2015. – S. 135-139.
9. Nikolaeva, T.I. Razrabotka podhodoov k analizu resursnogo potenciala torgovoj organizacii s cel'yu vybora konkurentnoj strategii / T.I. Nikolaeva, T.I. Uryas'eva // Torgovo-ekonomicheskij zhurnal. – 2017. – №1. – S. 35-48.
10. Ryzhuk, S.G. Resursnyj potencial organizacii / S.G. Ryzhuk, E.I. Ovachuk // Vestnik Altajskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2012. – №11. – S. 115-119.
11. CHernikova, D.A. Mirovaya ekonomika / D.A. CHernikova. – M.: Drofa, 2006. – 432 s.

Тренина Ирина Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

Дуйков Дмитрий Сергеевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», соискатель

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: kafmen2016@mail.ru

СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ РЕГИОНАЛЬНЫМ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

***Аннотация.** В статье исследуются структурные изменения в системе управления региональным бизнесом, обусловленные процессами цифровой трансформации. Проанализированы ключевые вызовы, стоящие перед современными предприятиями, включая необходимость повышения гибкости, адаптивности и оперативности управленческих процессов. На основе анализа российских и зарубежных публикаций выделены доминирующие тенденции в области организационного развития, такие как переход от иерархических структур к сетевым и платформенным моделям, трансформация корпоративной культуры и интеграция цифровых платформ. В результате исследования представлены модели организационных изменений, проанализировано влияние цифровых решений на ключевые управленческие показатели и сформулированы практические рекомендации для региональных компаний по реализации комплексной стратегии цифровой трансформации, объединяющей технологические, организационные и культурные компоненты.*

***Ключевые слова:** структурные изменения, регион, управление бизнесом, цифровизация, цифровая трансформация, организационная структура, сетевая модель, платформенная модель, корпоративная культура, цифровые компетенции, управленческие решения, эффективность.*

Tronina Irina Alekseevna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Management and Public Administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

Duikov Dmitry Sergeevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», applicant

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: kafmen2016@mail.ru

STRUCTURAL CHANGES IN REGIONAL BUSINESS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

© Тренина И.А., Дуйков Д.С., 2025

Abstract. *The article explores the structural changes in the regional business management system caused by the processes of digital transformation. It analyzes the key challenges faced by modern enterprises, including the need to increase the flexibility, adaptability, and efficiency of management processes. Based on the analysis of Russian and foreign publications, the article highlights the dominant trends in organizational development, such as the transition from hierarchical structures to network and platform models, the transformation of corporate culture, and the integration of digital platforms. The study presents models of organizational change, analyzes the impact of digital solutions on key management indicators, and provides practical recommendations for regional companies on implementing a comprehensive digital transformation strategy that combines technological, organizational, and cultural components.*

Keywords: *structural changes, region, business management, digitalization, digital transformation, organizational structure, network model, platform-based model, corporate culture, digital competencies, management decisions, efficiency.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бондаренко, В.В. Цифровая трансформация как инструмент оптимизации систем предпринимательства в России / В.В. Бондаренко // Экономика. – 2025. – № 9. – С. 104-120.
2. Гросев, В.В. Управление цифровой трансформацией организационной культуры и её формирующими факторами в условиях цифровизации / В.В. Гросев // Вестник науки и образования. – 2024. – № 3. – С. 15-28.
3. Зябликова, О.А. Управление бизнесом в условиях цифровизации российской экономики / О.А. Зябликова // КиберЛенинка. – 2022. – № 8. – С. 122–134.
4. Исаев, А.Ю. Информационно-аналитические треки развития бизнеса в условиях цифровой трансформации / А.Ю. Исаев // Фундаментальные исследования. – 2022. – № 10. – С. 154-163.
5. Корниенко, А.А. Применение инновационных технологий в деятельности предприятий в контексте цифровизации бизнеса / А.А. Корниенко // Научный вестник Украины. – 2025. – № 6. – С. 44-59.
6. Круков, В.Л. Управление бизнесом в условиях цифровизации экономики / В.Л. Круков // Экономика и управление. – 2021. – № 9. – С. 122-134.
7. Левченко, Т.А. Основные тенденции цифровизации российского бизнеса в современных условиях / Т.А. Левченко // КиберЛенинка. – 2021. – № 12. – С. 86-96.
8. Петров, И.Н. Структурные изменения в системе обеспечения технологической независимости агропромышленного комплекса России: цифровизация сельского хозяйства / И.Н. Петров // Аграрная экономика. – 2025. – № 2. – С. 87-99.
9. Поляков, Д.В. Эффективность цифровизации в интеграции управленческих решений корпоративных структур / Д.В. Поляков // Вестник ЮУГПУ. – 2021. – № 4. – С. 72-81.
10. Савельева, Н.В. Трансформация организационных структур управления под воздействием развития цифровой экономики / Н.В. Савельева // Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2020. – № 16(2). – С. 145-158.
11. Савчук, Д.А. Теоретические аспекты управления в условиях глобальной цифровизации / Д.А. Савчук // Архив экономических наук. – 2024. – № 4. – С. 147-154.
12. Соминой, С.В. Совершенствование управления бизнес-процессами в условиях роста цифровизации / С.В. Соминой // Молодой ученый. – 2022. – № 444. – С. 100–108.
13. Чабанюк, И.М. Трансформация современных методов и инструментов управления предприятиями в условиях цифровизации / И.М. Чабанюк // Экономика и управление: электронный научный журнал. – 2019. – № 42(9). – С. 124-136.
14. Янковская, Е.С. Трансформация системы управления бизнесом в Российской Федерации в условиях глобальной цифровизации / Е.С. Янковская // Прогрессивная экономика. – 2020. – № 13(2). – С. 37-45.
15. Янченко, Д.В. Влияние цифровизации на корпоративное управление: вызовы и возможности / Д.В. Янченко // Вестник Современной науки. – 2022. – № 25. – С. 35-47.
16. Kraus, S. Digital transformation in business and management research: An overview of the current status quo / S. Kraus, C. Palmer, N. Kailer // Journal of Business Research. – 2022. – Vol. 123. – P. 152-170.

17. Shahzad, K. Effects of digital transformation on firm performance: The role of IT capabilities and digital orientation / K. Shahzad // *International Journal of Information Management*. – 2024. – Vol. 58. – P. 102-345.
18. Stonehouse, G. H. Management challenges in the age of digital disruption / G. H. Stonehouse // *Management Decision*. – 2020. – Vol. 58, № 10. – P. 2215-2235.
19. Van Veldhoven, Z. From adjustment to structural changes – innovation activity of enterprises in the time of COVID-19 pandemic / Z. Van Veldhoven, J. Restrepo, J. Prieto // *Technological Forecasting & Social Change*. – 2022. – Vol. 170. – P. 120-890.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bondarenko, V.V. Cifrovaya transformatsiya kak instrument optimizatsii sistem predprinimatel'stva v Rossii / V.V. Bondarenko // *Ekonomika*. – 2025. – № 9. – S. 104-120.
2. Grosev, V.V. Upravlenie cifrovoy transformatsiej organizatsionnoj kul'tury i eyo formiruyushchimi faktorami v usloviyah cifrovizatsii / V.V. Grosev // *Vestnik nauki i obrazovaniya*. – 2024. – № 3. – S. 15-28.
3. Zyablikova, O.A. Upravlenie biznesom v usloviyah cifrovizatsii rossijskoj ekonomiki / O.A. Zyablikova // *KiberLeninka*. – 2022. – № 8. – S. 122-134.
4. Isaev, A.YU. Informatsionno-analiticheskie treki razvitiya biznesa v usloviyah cifrovoy transformatsii / A.YU. Isaev // *Fundamental'nye issledovaniya*. – 2022. – № 10. – S. 154-163.
5. Kornienko, A.A. Primenenie innovatsionnykh tekhnologiy v deyatel'nosti predpriyatij v kontekste cifrovizatsii biznesa / A.A. Kornienko // *Nauchnyj vestnik Ukrainy*. – 2025. – № 6. – S. 44-59.
6. Krukov, V.L. Upravlenie biznesom v usloviyah cifrovizatsii ekonomiki / V.L. Krukov // *Ekonomika i upravlenie*. – 2021. – № 9. – S. 122-134.
7. Levchenko, T.A. Osnovnye tendentsii cifrovizatsii rossijskogo biznesa v sovremennykh usloviyah / T.A. Levchenko // *KiberLeninka*. – 2021. – № 12. – S. 86-96.
8. Petrov, I.N. Strukturnye izmeneniya v sisteme obespecheniya tekhnologicheskoy nezavisimosti agropromyshlennogo kompleksa Rossii: cifrovizatsiya sel'skogo hozyajstva / I.N. Petrov // *Agrarnaya ekonomika*. – 2025. – № 2. – S. 87-99.
9. Polyakov, D.V. Effektivnost' cifrovizatsii v integratsii upravlencheskikh reshenij korporativnykh struktur / D.V. Polyakov // *Vestnik YUUGPU*. – 2021. – № 4. – S. 72-81.
10. Savel'eva, N.V. Transformatsiya organizatsionnykh struktur upravleniya pod vozdejstviem razvitiya cifrovoy ekonomiki / N.V. Savel'eva // *Vestnik Volgogradskogo instituta biznesa*. – 2020. – № 16(2). – S. 145-158.
11. Savchuk, D.A. Teoreticheskie aspekty upravleniya v usloviyah global'noj cifrovizatsii / D.A. Savchuk // *Arhiv ekonomicheskikh nauk*. – 2024. – № 4. – S. 147-154.
12. Sominoj, S.V. Sovershenstvovanie upravleniya biznes-processami v usloviyah rosta cifrovizatsii / S.V. Sominoj // *Molodoj uchenyj*. – 2022. – № 444. – S. 100-108.
13. CHabanyuk, I.M. Transformatsiya sovremennykh metodov i instrumentov upravleniya predpriyatiyami v usloviyah cifrovizatsii / I.M. CHabanyuk // *Ekonomika i upravlenie: elektronnyj nauchnyj zhurnal*. – 2019. – № 42(9). – S. 124-136.
14. YAnkovskaya, E.S. Transformatsiya sistemy upravleniya biznesom v Rossijskoj Federatsii v usloviyah global'noj cifrovizatsii / E.S. YAnkovskaya // *Progressivnaya ekonomika*. – 2020. – № 13(2). – S. 37-45.
15. YAnchenko, D.V. Vliyanie cifrovizatsii na korporativnoe upravlenie: vyzovy i vozmozhnosti / D.V. YAnchenko // *Vestnik Sovremennoj nauki*. – 2022. – № 25. – S. 35-47.
16. Kraus, S. Digital transformation in business and management research: An overview of the current status quo / S. Kraus, C. Palmer, N. Kailer // *Journal of Business Research*. – 2022. – Vol. 123. – P. 152-170.
17. Shahzad, K. Effects of digital transformation on firm performance: The role of IT capabilities and digital orientation / K. Shahzad // *International Journal of Information Management*. – 2024. – Vol. 58. – P. 102-345.
18. Stonehouse, G. H. Management challenges in the age of digital disruption / G. H. Stonehouse // *Management Decision*. – 2020. – Vol. 58, № 10. – P. 2215-2235.
19. Van Veldhoven, Z. From adjustment to structural changes – innovation activity of enterprises in the time of COVID-19 pandemic / Z. Van Veldhoven, J. Restrepo, J. Prieto // *Technological Forecasting & Social Change*. – 2022. – Vol. 170. – P. 120-890.

Федько Надежда Владиславовна

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», старший преподаватель кафедры «Экономика и финансы»

344038, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, зд. 2, e-mail: www.nadya.30.09.98@gmail.com

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЦИФРОВЫХ КАНАЛОВ ТОВАРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА: РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ МАРКЕТПЛЕЙСОВ

***Аннотация.** Статья исследует влияние eCommerce на трансформацию традиционных каналов товароснабжения, логистики и сбыта в России. Анализируется динамика розничного товарооборота, рост доли онлайн-продаж и ключевая роль маркетплейсов в перераспределении товарных потоков. Показано, что цифровизация способствует снижению логистических издержек, расширению ассортимента и адаптации к изменениям потребительского поведения. Особое внимание уделено ускоренному развитию маркетплейсов, таких как Wildberries и Ozon, которые доминируют в eCommerce.*

Выявлены структурные сдвиги в розничной торговле, а также риски и перспективы дальнейшей цифровизации товароснабжения. Автором делается вывод о необратимости цифровой трансформации сбыта и необходимости совершенствования регулирования товарных потоков для минимизации рыночных дисбалансов.

***Ключевые слова:** eCommerce, маркетплейсы, логистика, розничный товарооборот, цифровизация, товароснабжение, трансформация сбыта.*

Fedko Nadezhda Vladislavovna

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Rostov State Transport University, Senior Lecturer of the Department of Economics and Finance

344038, Rostov-on-Don, Rostov Rifle Regiment of the People's Militia Square, bldg. 2, e-mail: www.nadya.30.09.98@gmail.com

TRANSFORMATION OF DIGITAL SUPPLY CHANNELS IN THE CONSUMER MARKET: THE ROLE AND SIGNIFICANCE OF MARKETPLACES

***Abstract.** The article examines the impact of eCommerce on the transformation of traditional supply chains, logistics, and distribution models in Russia. It analyzes retail turnover dynamics, the growing share of online sales, and the pivotal role of marketplaces in redistributing product flows. Digitalization is shown to reduce logistics costs, expand product assortments, and adapt to shifting consumer behavior. Special attention is given to the rapid growth of marketplaces like Wildberries and Ozon, which dominate eCommerce.*

© Федько Н.В., 2025

The study highlights structural shifts in retail, along with risks and prospects for further digitalization of supply chains. The author concludes that the digital transformation of distribution systems is irreversible and highlights the need to enhance regulation of commodity flows to mitigate market imbalances.

Keywords: eCommerce, marketplaces, logistics, retail turnover, digitalization, supply chain, distribution transformation.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Резников, С.Н. Регионализация Интернет-торговли ЕС и локальное доминирование европейских электронных площадок / С.Н. Резников, И.Н. Ефременко, И.А. Тищенко // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 4(165). – С. 433-439.
2. Розничная торговля и общественное питание [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/roznichnayatorgovlya>
3. Королькова, Н.А. Доля продаж через Интернет в общем объеме оборота розничной торговли: статистическая оценка / Н.А. Королькова, Д.С. Попова, А.М. Болгова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 5, № 12(153). – С. 94-100.
4. Ионов, А.М. Стратегии повышения продаж в интернет-торговле / А.М. Ионов // Russian Economic Bulletin. – 2024. – Т. 7, № 2. – С. 367-372.
5. Григорян, А.Г. Мировой и российский рынки интернет-торговли: текущие тренды и перспективы развития / А.Г. Григорян, Е.В. Пустынникова, А.Н. Шайдуллова // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2023. – № 11(229). – С. 9-16.
6. Вирин, Ф. Интернет-торговля в России 2025 [Электронный ресурс] / Ф. Вирин // Официальный портал Агентства маркетинговых исследований Data Insight. – Режим доступа: https://datainsight.ru/DI_eCommerce_2025
7. Рынок интернет-торговли в России [Электронный ресурс] // Официальный сайт Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ). – Режим доступа: <https://akit.ru/analytics/analyt-data>
8. Хоботина, Е. Селлеры на российских маркетплейсах 2022 [Электронный ресурс] / Е. Хоботина // Официальный портал Агентства маркетинговых исследований Data Insight. – Режим доступа: <https://datainsight.ru/sites/default/files/DI-Khobotina-EcomRetail-Sellers2022.pdf>
9. Вирин, Ф. Интернет-торговля в России 2024 [Электронный ресурс] / Ф. Вирин // Официальный портал Агентства маркетинговых исследований Data Insight. – Режим доступа: https://datainsight.ru/eCommerce_2023
10. Вирин, Ф. Маркетплейсы 2024: тренды, стратегии, точки роста [Электронный ресурс] / Ф. Вирин // Официальный портал Агентства маркетинговых исследований Data Insight. – Режим доступа: https://datainsight.ru/DI_FedorVirin_SellersnMarketplaces_2024
11. Бабенко, А.И. Особенности функционирования маркетплейсов интернет-торговли в современных условиях: возможности и угрозы / А.И. Бабенко, И.В. Бабенко // Экономика: теория и практика. – 2024. – № 2(74). – С. 29-36.
12. Минаков, А.В. Перспективы развития интернет-торговли и интернет-магазинов в России / А.В. Минаков // Теория и практика общественного развития. – 2023. – № 6(182). – С. 143-152.
13. Федько, Н.В. Роль принципов «зеленой» экономики в трансформации цепей поставок: в контексте ЦУР 17 (партнерство в интересах устойчивого развития) / Н.В. Федько // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 9(182). – С. 82-86.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Reznikov, S.N. Regionalizaciya Internet-torgovli ES i lokal'noe dominirovanie evropejskih elektronnyh ploshchadok / S.N. Reznikov, I.N. Efremenko, I.A. Tishchenko // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2024. – № 4(165). – С. 433-439.
2. Roznichnaya trgovlya i obshchestvennoe pitanie [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/statistics/roznichnayatorgovlya>

3. Korol'kova, N.A. Dolya prodazh cherez Internet v obshchem ob"eme oborota roznichnoj trgovli: statisticheskaya ocenka / N.A. Korol'kova, D.S. Popova, A.M. Bolgova // *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*. – 2024. – T. 5, № 12(153). – S. 94-100.
4. Ionov, A.M. Strategii povysheniya prodazh v internet-torgovle / A.M. Ionov // *Russian Economic Bulletin*. – 2024. – T. 7, № 2. – S. 367-372.
5. Grigoryan, A.G. Mirovoj i rossijskij rynki internet-torgovli: tekushchie trendy i perspektivy razvitiya / A.G. Grigoryan, E.V. Pustynnikova, A.N. SHajdullova // *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta*. – 2023. – № 11(229). – S. 9-16.
6. Virin, F. Internet-torgovlya v Rossii 2025 [Elektronnyj resurs] / F. Virin // Oficial'nyj portal Agentstva marketingovyh issledovanij Data Insight. – Rezhim dostupa: https://datainsight.ru/DI_eCommerce_2025
7. Rynok internet-torgovli v Rossii [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sayt Associacii kompanij internet-torgovli (AKIT). – Rezhim dostupa: <https://akit.ru/analytics/analyt-data>
8. Hobotina, E. Sellery na rossijskikh marketplejsah 2022 [Elektronnyj resurs] / E. Hobotina // Oficial'nyj portal Agentstva marketingovyh issledovanij Data Insight. – Rezhim dostupa: <https://datainsight.ru/sites/default/files/DI-Khobotina-EcomRetail-Sellers2022.pdf>
9. Virin, F. Internet-torgovlya v Rossii 2024 [Elektronnyj resurs] / F. Virin // Oficial'nyj portal Agentstva marketingovyh issledovanij Data Insight. – Rezhim dostupa: https://datainsight.ru/eCommerce_2023
10. Virin, F. Marketplejsy 2024: trendy, strategii, točki rosta [Elektronnyj resurs] / F. Virin // Oficial'nyj portal Agentstva marketingovyh issledovanij Data Insight. – Rezhim dostupa: https://datainsight.ru/DI_FedorVirin_SellersnMarketplaces_2024
11. Babenko, A.I. Osobennosti funkcionirovaniya marketplejsov internet-torgovli v sovremennyh usloviyah: vozmozhnosti i ugrozy / A.I. Babenko, I.V. Babenko // *Ekonomika: teoriya i praktika*. – 2024. – № 2(74). – S. 29-36.
12. Minakov, A.V. Perspektivy razvitiya internet-torgovli i internet-magazinov v Rossii / A.V. Minakov // *Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya*. – 2023. – № 6(182). – S. 143-152.
13. Fed'ko, N.V. Rol' principov «zelenoj» ekonomiki v transformacii cepej postavok: v kontekste CUR 17 (partnerstvo v interesah ustojchivogo razvitiya) / N.V. Fed'ko // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2025. – № 9(182). – S. 82-86.

Матвеев Владимир Владимирович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный институт культуры», доктор экономических наук, профессор
302020, г. Орёл, ул. Лескова, д. 15, e-mail: rector@ogik.ru

Анненкова Алла Анатольевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный институт культуры», кандидат экономических наук, доцент
302020, г. Орёл, ул. Лескова, д. 15, e-mail: 1prorector@ogik.ru

Тугачева Лариса Викторовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный институт культуры», кандидат экономических наук, доцент
302020, г. Орёл, ул. Лескова, д. 15, e-mail: tugacheva.lv@yandex.ru

ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА КАК ОСНОВНОЕ УСЛОВИЕ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

***Аннотация.** Формирование цифровой экосистемы имеет ключевое значение для улучшения показателей регионального туризма. Целью статьи являются анализ современного уровня развития цифровых решений по эффективной организации туризма на региональном уровне и выявление проблем, препятствующих полноценному формированию цифровой экосистемы туризма. Изучен опыт внедрения цифровых решений, оценено качество существующих цифровых инструментов и выявлены барьеры, ограничивающие эффективное использование цифровых технологий в туризме. Сделан вывод о необходимости совершенствования законодательной базы, укрепления цифровой инфраструктуры, улучшения компетенций сотрудников туристских компаний и активизации усилий региональных органов власти в продвижении местных туристских продуктов через цифровые платформы.*

***Ключевые слова:** внутренний туризм, регион, стратегия развития туризма, экосистема туризма, цифровая экосистема, цифровые инструменты, эффективность.*

Matveev Vladimir Vladimirovich

Federal State Budgetary Institution of Higher Education «Oryol State Institute of Culture», Doctor of Economics, Professor
302020, Orel, Leskova St., 15, e-mail: rector@ogik.ru

Annenkova Alla Anatolyevna

Federal State Budgetary Institution of Higher Education «Oryol State Institute of Culture», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
302020, Orel, Leskova St., 15, e-mail: 1prorector@ogik.ru

Tugacheva Larisa Viktorovna

Federal State Budgetary Institution of Higher Education «Oryol State Institute of Culture», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
302020, Orel, Leskova St., 15, e-mail: tugacheva.lv@yandex.ru

© Матвеев В.В., Анненкова А.А., Тугачева Л.В., 2025

DIGITAL ECOSYSTEM OF REGIONAL TOURISM AS THE MAIN CONDITION FOR ITS EFFECTIVENESS

Abstract. *The formation of a digital ecosystem is crucial for improving regional tourism performance. The purpose of this article is to analyze the current level of development of digital solutions for effective tourism management at the regional level and identify the challenges that hinder the full-fledged formation of a digital tourism ecosystem. The article examines the experience of implementing digital solutions, evaluates the quality of existing digital tools, and identifies the barriers that limit the effective use of digital technologies in tourism. The authors conclude that it is necessary to improve the legal framework, strengthen the digital infrastructure, enhance the competencies of tourism companies' employees, and intensify the efforts of regional authorities to promote local tourism products through digital platforms.*

Keywords: *domestic tourism, region, tourism development strategy, tourism ecosystem, digital ecosystem, digital tools, efficiency.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Распоряжение Правительства РФ от 20.09.2019 г. №2129-р «Об утверждении Стратегии развития туризма в РФ на период до 2035 г.» [Электронный ресурс] // СПС «Консультант Плюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_333756/
2. Туризм в России. Итоги 2024 года [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития Российской Федерации. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/directions/turizm/turizm_v_rossii_itogi_2024_goda.html?ysclid=mivvtawhfv714450527
3. Дзиканюк, А.Р. Цифровые продукты в развитии регионального туризма / А.Р. Дзиканюк // Перевод, реклама и PR в современной коммуникации. – 2023. – Т. 1. – С. 72-78.
4. Башкирёва, Е.М. Цифровизация в культурно-историческом туризме / Е.М. Башкирёва, О.Ю. Зевеке // Гостиничное дело. – 2025. – № 4. – С. 9-14.
5. Волкова, Т.А. Особенности использования объектов культурного наследия в туристской деятельности на примере Краснодарского края: возможности создания цифровых двойников / Т.А. Волкова, Н.А. Комаревцева, В.В. Миненкова, А.В. Коновалова // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9. – № 6. – С. 333-351.
6. Золотовский, В.А. Региональная практика развития цифровых технологий в туризме: на примере Волгоградской области / В.А. Золотовский // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. – 2023. – № 8. – С. 13-17.
7. Князева, А.Г. Социокультурная обусловленность формирования профессионально-педагогической позиции будущих специалистов сферы культуры / А.Г. Князева // Образование и культурное пространство. – 2024. – № 4. – С. 11-20.
8. Туранина, Н.А. Национально-культурная идентичность и потенциал креативных индустрий в дискурсивном пространстве библиотеки / Н.А. Туранина, Ю.Н. Сушкова // Образование и культурное пространство. – 2025. – № 2. – С. 138-143.
9. Иванова, Р.М. Развитие объектов культурного наследия в целях креативного туризма / Р.М. Иванова, О.В. Скроботова, А.Ю. Шевяков // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 11. – С. 274-277.
10. Туризм-2025: как россияне бронируют отдых [Электронный ресурс] // ВЦИОМ. – Режим доступа: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/turizm-2025-kak-rossijane-bronirujut-otdykh>
11. Стахно, Н.Д. Развитие цифровых экосистем и платформ в сфере туризма и гостеприимства / Н.Д. Стахно, О.Е. Почупайло // Геополитика и экогеодинамика регионов. – 2024. – Т. 20. – № 2. – С. 142-148.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 20.09.2019 g. №2129-r «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya turizma v RF na period do 2035 g.» [Elektronnyj resurs] // SPS «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_333756/

2. Turizm v Rossii. Itogi 2024 goda [Elektronnyj resurs] // Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii. – Rezhim dostupa: https://www.economy.gov.ru/material/directions/turizm/turizm_v_rossii_itogi_2024_goda.html?ysclid=mivvtawhfv714450527
3. Dzikanyuk, A.R. Cifrovye produkty v razvitii regional'nogo turizma / A.R. Dzikanyuk // Perevod, reklama i PR v sovremennoj kommunikacii. – 2023. – T. 1. – S. 72-78.
4. Bashkiriyova, E.M. Cifrovizaciya v kul'turno-istoricheskom turizme / E.M. Bashkiriyova, O.YU. Zeveke // Gostinichnoe delo. – 2025. – № 4. – S. 9-14.
5. Volkova, T.A. Osobennosti ispol'zovaniya ob'ektov kul'turnogo naslediya v turistskoj deyatel'nosti na primere Krasnodarskogo kraja: vozmozhnosti sozdaniya cifrovych dvojnikov / T.A. Volkova, N.A. Komarevceva, V.V. Minenkova, A.V. Konovalova // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2024. – T. 9. – № 6. – S. 333-351.
6. Zolotovskij, V.A. Regional'naya praktika razvitiya cifrovych tekhnologij v turizme: na primere Volgogradskoj oblasti / V.A. Zolotovskij // Sovremennaya nauka: aktual'nye problemy teorii i praktiki. Seriya: Ekonomika i pravo. – 2023. – № 8. – S. 13-17.
7. Knyazeva, A.G. Sociokul'turnaya obuslovlennost' formirovaniya professional'no-pedagogicheskoy pozicii budushchih specialistov sfery kul'tury / A.G. Knyazeva // Obrazovanie i kul'turnoe prostranstvo. – 2024. – № 4. – S. 11-20.
8. Turanina, N.A. Nacional'no-kul'turnaya identichnost' i potencial kreativnyh industrij v diskursivnom prostranstve biblioteki / N.A. Turanina, YU.N. Sushkova // Obrazovanie i kul'turnoe prostranstvo. – 2025. – № 2. – S. 138-143.
9. Ivanova, R.M. Razvitie ob'ektov kul'turnogo naslediya v celyah kreativnogo turizma / R.M. Ivanova, O.V. Skrobotova, A.YU. Shevyakov // Innovacii i investicii. – 2024. – № 11. – S. 274-277.
10. Turizm-2025: kak rossiyanе broniruyut otdyh [Elektronnyj resurs] // VCIOM. – Rezhim dostupa: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/turizm-2025-kak-rossijane-bronirujut-otdykh>
11. Stahno, N.D. Razvitie cifrovych ekosistem i platform v sfere turizma i gostepriimstva / N.D. Stahno, O.E. Pochupajlo // Geopolitika i ekogeodinamika regionov. – 2024. – T. 20. – № 2. – S. 142-148.

Уважаемые авторы!
Просим Вас ознакомиться с основными требованиями
к оформлению научных статей.

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 8 до 15 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
 - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
 - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
 - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
 - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
 - не применять произвольные словообразования;
 - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

Рисунок 1 – Текст подписи

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте www.oreluniver.ru в разделе «Научные периодические издания»

Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.

Материалы статей печатаются в авторской редакции
Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации

Адрес издателя журнала:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95
Тел.: (4862) 75-13-18
www.oreluniver.ru
E-mail: info@oreluniver.ru

Адрес редакции:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40
Тел./факс: (4862) 41-98-60
www.oreluniver.ru
E-mail: LVP_134@mail.ru.

Материалы статей печатаются в авторской редакции

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 01.12.2025 г.
Дата выхода в свет 22.12.2025 г.
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.
Цена свободная. Тираж 1000 экз.
Заказ № 298

Отпечатано с готового оригинал-макета
на полиграфической базе
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95