

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

11 (406) 2025

Научно-практический  
журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 11(406)2025**

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования  
**«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»**  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**

**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)**

**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)**

**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)**

**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)**

**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)**

**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)**

**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)**

**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)**

**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)**

**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)**

**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)**

**Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.  
(Ростов-на-Дону, Россия)**

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от  
30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

**«Пресса России»**

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

**Божко Д.А. Роль инноваций в повышении эффективности  
деятельности в промышленности..... 3**

**Строева О.А., Алёхина Т.А., Симонова Е.В. Цифровая  
трансформация – вектор развития инновационного бизнеса..... 11**

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

**Коростелкина И.А., Дедкова Е.Г., Коростелкин М.М. Разработка  
методики мониторинга и комплексной оценки финансового  
состояния сельскохозяйственных предприятий..... 27**

**Кузнецов А.Л., Пресслер И.Е. Расчёт процентного риска вложений в  
облигации с плавающим и фиксированным купоном..... 40**

**Попова Л.В., Ильясов Д.М. Влияние международной налоговой  
конкуренции на корпоративную политику в области налогов..... 49**

### Научное развитие экономики и управления предприятием

**Киреев В.Е., Волков А.А. Влияние напряженности на рынке труда на  
инфляцию и заработную плату (на примере Центрального  
федерального округа)..... 57**

**Тищенко И.А., Савина О.А. Оценка финансовой составляющей  
экономической безопасности хозяйствующего субъекта..... 69**

**Кокаев М.А. Оценка взаимодействия граничащих территорий  
Российской Федерации и Республики Беларусь в рамках  
сотрудничества стран Евразийского экономического союза..... 78**

**Ракута Н.В. Мониторинг и оценка рисков, связанных с  
финансированием террористической деятельности в РФ..... 87**

**Ляпина И.Р., Власова М.В. Инструментарий мониторинга цифровых  
эффектов в регионах..... 98**

**Гусева Е.П., Трубин С.В., Михайлов А.А. Пространственная и  
отраслевая дифференциация промышленности Оренбургской  
области..... 111**

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов докторских диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отраслям науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 11(406)2025**

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)  
**Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Rostov-on-Don, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2025

## CONTENTS

*Scientific tendencies of development of investments and innovations*

- Bozhko D.A. The role of innovation in improving industrial efficiency.....** 3  
**Stroeva O.A., Alekhina T.A., Simonova E.V. Digital transformation – a vector of development of innovative business.....** 11

*Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

- Korostelkina I.A., Dedkova E.G., Korostelkin M.M. Development of a method for monitoring and comprehensive assessment of the financial condition of agricultural enterprises.....** 27  
**Kuznetsov A.L., Pressler I.E. The calculation of the interest rate risk of investments in floating and fixed coupon bonds.....** 40  
**Popova L. V., Ilyasov J.M. The impact of international tax competition on corporate tax policy.....** 49

*Scientific development of economy and operation of business*

- Kireev V.E., Volkov A.A. The impact of labor market tensions on inflation and wages (using the example of the Central federal district).....** 57  
**Tishchenko I.A., Savina O.A. Assessment of the financial component of the economic security of an economic entity.....** 69  
**Kokaev M.A. Assessment of the interaction of the bordering territories of the Russian Federation and the Republic of Belarus in the framework of cooperation between the countries of the Eurasian Economic Union.....** 78  
**Rakuta N.V. Monitoring and assessment of risks related to the financing of terrorist activities in the Russian Federation.....** 87  
**Lyapina I.R., Vlasova M.A. Tools for monitoring digital effects in regions.....** 98  
**Guseva E.P., Trubin S.V., Mikhailov A.A. Spatial and sectoral differentiation of industry Orenburg region.....** 111

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded:  
5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

# НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ

УДК 338.2:330.101

doi: 10.33979/2073-7424-2025-406-11-3-10

**Божко Дмитрий Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», аспирант кафедры стратегического управления

308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46, e-mail: dbozhko7@mail.ru

## **РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Аннотация.** В современных условиях возрастает роль инноваций в повышении эффективности деятельности организаций. Вместе с тем их развитие не в полной мере раскрывает имеющийся потенциал. Объясняется это отрицательным воздействием факторов внутренней и внешней среды, в том числе усилением конкуренции на глобальных рынках, экономическими санкциями, которым в последние годы активно подвергается российская экономика. Актуальность исследования заключается в изучении и обобщении роли инноваций и степени их влияния на развитие производства в нашей стране на основе актуальных данных официальной статистики. Проведенные исследования показали, что большинство организаций (60%) указывают на влияние внедрения инноваций на развитие производства, включая развитие ассортимента продукции и повышение ее качества, сохранение традиционных рынков сбыта и их расширение, увеличение возможностей для обработки и анализа данных, улучшение внутренних и внешних коммуникаций. Вместе с тем, 40% организаций считают, что результаты инновационной деятельности не влияют на развитие производства, в том числе, не способствуют сокращению материальных затрат, не оказывают воздействие на гибкость производства, не стимулируют повышение эффективности управления. Сделан вывод, что усилению влияния на развитие производства и повышение эффективности деятельности организаций в промышленности будет способствовать развитие процессных инноваций.

**Ключевые слова:** продуктивные и процессные инновации, факторы эффективности в промышленности.

---

**Bozhko Dmitry Aleksandrovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov», Postgraduate Student of the Department of Strategic Management

308012, Belgorod, Kostyukova Street, 46, e-mail: dbozhko7@mail.ru

## **THE ROLE OF INNOVATION IN IMPROVING INDUSTRIAL EFFICIENCY**

© Божко Д.А., 2025

**Abstract.** In today's conditions, the role of innovations in improving the efficiency of organizations is increasing. However, their development does not fully reveal their potential. This is due to the negative impact of internal and external factors, including increased competition in global markets and economic sanctions that have been imposed on the Russian economy in recent years. The relevance of this study lies in examining and summarizing the role of innovations and their impact on the development of production in our country based on current official statistics. Research has shown that most organizations (60%) point to the impact of innovation on production development, including the development of product ranges and improvement of product quality, the preservation and expansion of traditional markets, increased data processing and analysis capabilities, and improved internal and external communications. At the same time, 40% of organizations believe that the results of innovation activities do not affect the development of production, including the reduction of material costs, the impact on production flexibility, and the improvement of management efficiency. It is concluded that the development of process innovations will contribute to increasing the impact on the development of production and improving the efficiency of organizations in the industrial sector.

**Keywords:** product and process innovations, and factors of efficiency in the industry.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сведения об инновационной деятельности организаций (итоги статнаблюдения по форме № 4-инновации за 2024 год) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>
2. Индикаторы инновационной деятельности: 2025: статистический сборник / В.В. Власова, Л.М. Гохберг, Г.А. Грачева и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2025. – 196 с.
3. Russian Federation ranking in the Global Innovation Index 2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/russian-federation/>
4. Рагулина, Ю.В. Перспективы глобального влияния инноваций на экономическое развитие / Ю.В. Рагулина // Экономическая безопасность. – 2024. – Т. 7. – № 9. – С. 2219-2238.
5. Усатова, Л.В. Формирование и развитие региональной инновационной системы: теория и практика: Монография / Л.В. Усатова, М.В. Владыка. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2010. – 171 с.
6. Kraus, S., McDowell, W., Ribeiro-Soriano, D.E., Rodríguez-García, M. The role of innovation and knowledge for entrepreneurship and regional development // Entrepreneurship & Regional Development. – 2021. – Vol. 33. – Issue 3-4. – Pp. 175-184.
7. Щербаков, Г.А. Генезис и развитие научных представлений о роли инноваций в экономическом процессе / Г.А. Щербаков // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2019. – Т. 10. – № 4. – С. 470-486.
8. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия / Й.А. Шумпетер; [пер. с нем.: В.С. Автономов, М.С. Любский, А.Ю. Чепуренко]. – М.: Эксмо, 2008. – 864 с.
9. Solow, R.M. Technical Change and the Aggregate Production Function // The Review of Economics and Statistics. – 1957. – Vol. 39. – № 3. – Pp. 312-320.
10. Глазьев, С.Ю. Глобальная трансформация через призму смены технологических и мирохозяйственных укладов / С.Ю. Глазьев // AlterEconomics. – 2022. – Т. 19. – № 1. – С. 93-115.
11. Бачевский, Б.Е. Инновации и их влияние на производительность труда / Б.Е. Бачевский, Л.Б. Федосимова, Д.С. Валуйская // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. – 2023. – № 3(69). – С. 17-20.
12. Вишнякова, А.Б. К вопросам эффективности применения технологических инноваций в промышленности / А.Б. Вишнякова, П.О. Гаврилова // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 8(181). – С. 919-923.
13. Ксенофонтова, Т.Ю. Роль инновационных технологий маркетинга в формировании адаптационных свойств бизнес-процессов организации / Т.Ю. Ксенофонтова, А.М. Воронцова // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 11. – С. 11-13.
14. Мухаметшина, Ф.А. Инновации и автоматизация в промышленности: роль и вклад в экономический

рост и конкурентоспособность / Ф.А. Мухаметшина, И.М. Сафаров, В.А. Войтюк // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 4. – № 2(143). – С. 42-48.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Svedeniya ob innovacionnoj deyatel'nosti organizacii (itogi statnablyudeniya po forme № 4-innovacii za 2024 god) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>
2. Indikatory innovacionnoj deyatel'nosti: 2025: statisticheskij sbornik / V.V. Vlasova, L.M. Gohberg, G.A. Gracheva i dr.; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: ISIEZ VSHE, 2025. – 196 s.
3. Russian Federation ranking in the Global Innovation Index 2025 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/russian-federation/>
4. Ragulina, YU.V. Perspektivy global'nogo vliyaniya innovacij na ekonomiceskoe razvitiye / YU.V. Ragulina // Ekonomicheskaya bezopasnost'. – 2024. – T. 7. – № 9. – S. 2219-2238.
5. Usatova, L.V. Formirovanie i razvitiye regional'noj innovacionnoj sistemy: teoriya i praktika: Monografiya / L.V. Usatova, M.V. Vladyka. – Moskva: Izdatel'sko-torgovaya korporaciya «Dashkov i K», 2010. – 171 s.
6. Kraus, S., McDowell, W., Ribeiro-Soriano, D.E., Rodríguez-García, M. The role of innovation and knowledge for entrepreneurship and regional development // Entrepreneurship & Regional Development. – 2021. – Vol. 33. – Issue 3-4. – Pp. 175-184.
7. SHCHerbakov, G.A. Genezis i razvitiye nauchnyh predstavlenij o roli innovacij v ekonomiceskem processe / G.A. SHCHerbakov // MIR (Modernizaciya. Innovacii. Razvitiye). – 2019. – T. 10. – № 4. – S. 470-486.
8. SHumpeter, J.A. Teoriya ekonomiceskogo razvitiya. Kapitalizm, socializm i demokratiya / J.A. SHumpeter; [per. s nem.: V.S. Avtonomov, M.S. Lyubskij, A.YU. CHepurenko]. – M.: Eksmo, 2008. – 864 s.
9. Solow, R.M. Technical Change and the Aggregate Production Function // The Review of Economics and Statistics. – 1957. – Vol. 39. – №. 3. – Pp. 312-320.
10. Glaz'ev, S.YU. Global'naya transformaciya cherez prizmu smeny tekhnologicheskikh i mirohozyajstvennyh ukladov / S.YU. Glaz'ev // AlterEconomics. – 2022. – T. 19. – № 1. – S. 93-115.
11. Bachevskij, B.E. Innovacii i ih vliyanie na proizvoditel'nost' truda / B.E. Bachevskij, L.B. Fedosimova, D.S. Valujskaya // Vestnik Luganskogo gosudarstvennogo universiteta imeni Vladimira Dalja. – 2023. – № 3(69). – S. 17-20.
12. Vishnyakova, A.B. K voprosam effektivnosti primeneniya tekhnologicheskikh innovacij v promyshlennosti / A.B. Vishnyakova, P.O. Gavrilova // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2025. – № 8(181). – S. 919-923.
13. Ksenofontova, T.YU. Rol' innovacionnyh tekhnologij marketinga v formirovaniy adaptacionnyh svojstv biznes-processov organizacii / T.YU. Ksenofontova, A.M. Voroncova // Innovacii i investicii. – 2023. – № 11. – S. 11-13.
14. Muhametshina, F.A. Innovacii i avtomatizaciya v promyshlennosti: rol' i vklad v ekonomiceskij rast i konkurentosposobnost' / F.A. Muhametshina, I.M. Safarov, V.A. Vojtyuk // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2024. – T. 4. – № 2(143). – S. 42-48.

**Строева Олеся Анатольевна**

АНО ДПО «Научно-образовательный центр воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей» им. академика В.П. Ефремова», доктор экономических наук, профессор  
121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 41, строение 2, e-mail: stroeva-olesya@mail.ru

**Алёхина Татьяна Алексеевна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», кандидат экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: tat.alehina@mail.ru

**Симонова Евгения Владимировна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», доктор экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: jezzi@mail.ru

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА**

**Аннотация.** Актуальность данной статьи заключается в том, что несмотря на стремление к глобализации, российскому бизнесу часто приходится преодолевать барьеры, связанные с экономическими санкциями, политическим климатом и финансовой нестабильностью. В решении данных проблем положительное влияние оказывает цифровая трансформация, которая ориентирована на повышение эффективности и производительности, усиление конкурентных преимуществ и устойчивое развитие бизнеса.

Цель исследования состоит в обосновании значимости цифровой трансформации в современных реалиях как вектора развития инновационного бизнеса. При написании статьи применялись следующие научные методы исследования: сравнение, анализ, синтез, обобщение, анализ документов. Использованы общенаучные методы познания. Среди них методы системного, структурно-функционального, сравнительно-правового, типологического анализа, синергетический, социально-экономический подходы. Для решения исследовательских задач использовалась совокупность методологических подходов к анализу актуальных проблем, связанных с необходимостью поддержки и развития инновационного бизнеса.

Научная новизна определяется результатами, полученными в процессе исследования, совокупностью привлеченных для анализа источников информации, проверяемыми и валидными выводами и предложениями. Это стало возможным на основе применения системного подхода к реализации поставленных задач.

Результатом научного исследования является определение вектора развития инновационного бизнеса через цифровую трансформацию.

**Ключевые слова:** бизнес, экономика, страна, проблемы, инновации, трансформация, цифровые технологии, вектор, алгоритм, редизайн, дизайн-мышление, инноватизация экономики.

**Stroeva Olesya Anatolyevna**

ANO DPO «Scientific and Educational Center of Aerospace Defense «Almaz – Antey» named after Academician V.P. Efremov», Doctor of Economics, Professor  
121357, Moscow, Vereyskaya St., 41, building 2, e-mail: stroeva-olesya@mail.ru

**Alekhina Tatiana Alekseevna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: tat.alehina@mail.ru

**Simonova Evgeniya Vladimirovna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Doctor of Economics, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: jezzi@mail.ru

## **DIGITAL TRANSFORMATION – A VECTOR OF DEVELOPMENT OF INNOVATIVE BUSINESS**

*Abstract. The relevance of this article lies in the fact that despite the desire for globalization, Russian business often has to overcome barriers related to economic sanctions, the political climate and financial instability. Digital transformation, which is focused on improving efficiency and productivity, strengthening competitive advantages and sustainable business development, has a positive impact on solving these problems.*

*The purpose of the research is to substantiate the importance of digital transformation in modern realities as a vector of innovative business development. When writing the article, the following scientific research methods were used: comparison, analysis, synthesis, generalization, document analysis. General scientific methods of cognition are used. Among them are methods of systemic, structural-functional, comparative-legal, typological analysis, synergistic, socio-economic approaches. To solve the research tasks, a set of methodological approaches was used to analyze current problems related to the need to support and develop innovative businesses.*

*Scientific novelty is determined by the results obtained in the course of research, the totality of information sources used for analysis, verifiable and valid conclusions and proposals. This became possible based on the application of a systematic approach to the implementation of the tasks set.*

*The result of scientific research is to determine the vector of innovative business development through digital transformation.*

**Keywords:** business, economy, country, problems, innovations, transformation, digital technologies, vector, algorithm, redesign, design thinking, economic innovatization.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Абдуллаева, З.М. Проблема инноваций в современной экономике. бережливая экономика / З.М. Абдуллаева, Ф.Р. Акаева, К.А. Клычева // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 5 (130). – С. 199-202.
2. Бердиева, Б. Технологические инновации и их роль в развитии цифровой экономики: анализ трендов и перспектив / Б. Бердиева // Матрица научного познания. – 2024. – № 3-2. – С. 153-155.
3. Герасимов, Б.Н. Разработка изменений в управлении экономикой инноваций организации / Б.Н. Герасимов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 5-1 (87). – С. 155-162.
4. Иванов, Д.О. Экономика инноваций / Д.О. Иванов // Студенческий вестник. – 2024. – № 20-13 (306). – С. 30-31.

5. Ноздричев, М.К. Теоретическое осмысление инновации в концепте стратегического менеджмента организации в цифровой экономике: Сборник: Инновационные тренды в международном бизнесе и устойчивом менеджменте. Материалы II Международной научно-практической конференции / М.К. Ноздричев, Е.И. Лазарева. – Новокузнецк, 2023. – С. 178-187.
6. Погосян, М. Роль внедренных инноваций в сфере связи в преодолении возникающих рисковых ситуаций в экономике / М. Погосян // Вестник Армянского государственного экономического университета. – 2020. – № 2. – С. 116-126.
7. Попова, Г.Л. Инновации и отраслевая структура экономики региона: анализ взаимовлияния / Г.Л. Попова // Дайджест-финансы. – 2022. – Т. 27. – № 3 (263). – С. 283-309.
8. Семенов, Д.В. Устойчивое развитие, наука, инновации – три вектора развития региональной экономики / Д.В. Семенов // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2024. – № 3. – С. 226-230.
9. Степанова, Ю.Н. Кейс инновация как основа современной экономики / Ю.Н. Степанова. Отв. редактор Е.А. Колесниченко // Сборник: Державинские чтения. Материалы XXV Всероссийской научно-практической конференции. – 2020. – С. 96-102.
10. Шайкина, Т.Д. Цифровая экономика: влияние технологических инноваций на развитие региональных экономик / Т.Д. Шайкина, И.С. Демтирова, Н.С. Аракелян // Сборник: Современные проблемы общества. Актуальные вопросы и инновационные пути их решения. Материалы I Международной научно-практической конференции. – Краснодар. – 2024. – С. 353-358.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Abdullaeva, Z.M. Problema innovacij v sovremennoj ekonomike. berezhlivaya ekonomika / Z.M. Abdullaeva, F.R. Akaeva, K.A. Klycheva // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2021. – № 5 (130). – S. 199-202.
2. Berdieva, B. Tekhnologicheskie innovacii i ih rol' v razvitiu cifrovoj ekonomiki: analiz trendov i perspektiv / B. Berdieva // Matrica nauchnogo poznaniya. – 2024. – № 3-2. – S. 153-155.
3. Gerasimov, B.N. Razrabotka izmenenij v upravlenii ekonomikoj innovacij organizacii / B.N. Gerasimov // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2022. – № 5-1 (87). – S. 155-162.
4. Ivanov, D.O. Ekonomika innovacij / D.O. Ivanov // Studencheskij vestnik. – 2024. – № 20-13 (306). – S. 30-31.
5. Nozdrichev, M.K. Teoreticheskoe osmyslenie innovacii v koncepte strategicheskogo menedzhmenta organizacii v cifrovoj ekonomike: Sbornik: Innovacionnye trendy v mezhdunarodnom biznese i ustojchivom menedzhmente. Materialy II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii / M.K. Nozdrichev, E.I. Lazareva. – Novokuzneck, 2023. – S. 178-187.
6. Pogosyan, M. Rol' vnedrennyh innovacij v sfere svyazi v preodolenii voznykayushchih riskovyh situacij v ekonomike / M. Pogosyan // Vestnik Armyanskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. – 2020. – № 2. – S. 116-126.
7. Popova, G.L. Innovacii i otraslevaya struktura ekonomiki regiona: analiz vzaimovliyanija / G.L. Popova // Dajdzhest-finansy. – 2022. – Т. 27. – № 3 (263). – S. 283-309.
8. Semenov, D.V. Ustoichchive razvitiye, nauka, innovacii – tri vektoru razvitiya regional'noj ekonomiki / D.V. Semenov // Innovacionnaya ekonomika: informaciya, analitika, prognozy. – 2024. – № 3. – S. 226-230.
9. Stepanova, YU.N. Kejs innovaciya kak osnova sovremennoj ekonomiki / YU.N. Stepanova. Otv. redaktor E.A. Kolesnichenko // Sbornik: Derzhavinskie chteniya. Materialy XXV Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – 2020. – S. 96-102.
10. SHajkina, T.D. Cifrovaya ekonomika: vliyanie tekhnologicheskikh innovacij na razvitiye regional'nyh ekonomik / T.D. SHajkina, I.S. Demtirova, N.S. Arakelyan // Sbornik: Sovremennye problemy obshchestva. Aktual'nye voprosy i innovacionnye puti ih resheniya. Materialy I Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Krasnodar. – 2024. – S. 353-358.

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 338.43:336.6

doi: 10.33979/2073-7424-2025-406-11-27-39

## **Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: cakyga\_04@mail.ru

## **Дедкова Елена Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sirena-85@mail.ru

## **Коростелкин Михаил Михайлович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: buhkor@mail.ru

## **РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ МОНИТОРИНГА И КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Аннотация.** Статья посвящена разработке методики мониторинга и комплексной оценки финансового состояния сельскохозяйственных предприятий с учетом отраслевой специфики. Предложен модельный алгоритм комплексной оценки, включающий пять последовательных этапов: от экспресс-анализа до разработки направлений укрепления финансового состояния.

Методика предусматривает системное исследование абсолютных и относительных показателей деятельности, анализ ликвидности, финансовой устойчивости и платежеспособности. Представленный подход позволяет своевременно выявлять финансовые уязвимости и разрабатывать комплекс мер по повышению эффективности производства сельскохозяйственных предприятий.

**Ключевые слова:** финансовый анализ, сельскохозяйственные предприятия, мониторинг, финансовое состояние, комплексная оценка, финансовая устойчивость.

**Korostelkina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Dedkova Elena Gennadievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: sirena-85@mail.ru

**Korostelkin Mikhail Mikhailovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: buhkor@mail.ru

## **DEVELOPMENT OF A METHOD FOR MONITORING AND COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE FINANCIAL CONDITION OF AGRICULTURAL ENTERPRISES**

*Abstract. The article is devoted to the development of a methodology for monitoring and comprehensive assessment of the financial condition of agricultural enterprises, taking into account the industry-specific features. A model algorithm for comprehensive assessment is proposed, which includes five consecutive stages: from an express analysis to the development of measures to strengthen the financial condition.*

*The methodology involves a systematic study of absolute and relative performance indicators, as well as an analysis of the liquidity, financial stability, and solvency of the enterprises. This approach allows for the timely identification of financial vulnerabilities and the development of a set of measures to improve the efficiency of agricultural enterprises.*

**Keywords:** financial analysis, agricultural enterprises, monitoring, financial condition, comprehensive assessment, financial stability.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бычков, Н.А. Методология оценки финансового состояния сельскохозяйственных организаций и диагностика кризисных ситуаций [Электронный ресурс] / Н.А. Бычков, В.Н. Метлицкий, Н.В. Артюшевский // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. – 2019. – № 1. – С. 38-50. – Режим доступа: <https://vestiagr.belnauka.by/jour/article/view/329/323>
2. Медведева, Т.А. Финансы предприятий агропромышленного комплекса: актуальные вопросы анализа и управления [Электронный ресурс] / Т.А. Медведева, Н. В. Алексеева, Е.А. Иванов, А.А. Семенов, М.Л. Толстова, А.В. Степанов // Аграрная наука. – 2022. – № 11. – С. 194-199. – Режим доступа: <https://www.vetpress.ru/jour/article/view/2398/2092>
3. Ермакова, И.Н. Мониторинг финансового состояния сельскохозяйственных предприятий Красноярского края / И.Н. Ермакова, О.Ю. Гаврилова, А.В. Шаропатова // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 11. – С. 53-62.
4. Капитонов, А.А. Метод комплексной оценки эффективности сельскохозяйственных организаций / А.А. Капитонов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2022. – № 7. – С. 71-81.
5. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. –

7-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 608 с.

6. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 208 с.

7. Ковалев, В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В.В. Ковалев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Финансы и статистика, 2006. – 560 с.

8. Ефимова, О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений / О.В. Ефимова. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва: Изд-во Омега-Л, 2013. – 348 с.

9. Гиляровская, Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций / Л.Т. Гиляровская, А.В. Ендовицкая. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 159 с.

10. Жминько, Н.С. Экспресс-метод оценки финансового состояния сельскохозяйственных организаций / Н.С. Жминько // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2013. – №91. – С. 1272-1287.

11. Диценко, Н.Н. Оценка эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий ставропольского края различных форм собственности / Н.Н. Диценко // Вестник СевКавГТУ. Серия «Экономика». – 2004. – №1 (12).

12. Иванова, А.Ю. Информационно-аналитическое обеспечение комплексной оценки финансового состояния сельскохозяйственных организаций: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.12 / А.Ю. Иванова; [Место защиты: Сев.-Кавказ. гос. техн. ун-т]. – Ставрополь, 2011. – 22 с.

13. Плакова, Н.С. Методология стратегического анализа результативности бизнеса: монография / Н.С. Плакова. – М.: Креативная экономика, 2007. – 255 с.

14. Экономико-математические методы в анализе хозяйственной деятельности предприятий и объединений / [А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфуллин, Я.Э.-Й. Кару и др.]. – М.: Финансы и статистика, 1982. – 197 с.

15. Бычков, Н.А. Комплексная оценка финансового состояния сельскохозяйственных организаций в контексте структурных преобразований [Электронный ресурс] / Н.А. Бычков, В.Н. Метлицкий, А.М. Волохович, М.В. Нескрёбина // Аграрная экономика. – 2025. – № 8. – С. 3-20. – Режим доступа: <https://agreconom.belnauka.by/jour/article/view/1036/868>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bychkov, N.A. Metodologiya ocenki finansovogo sostoyaniya sel'skohozyajstvennyh organizacij i diagnostika krizisnyh situacij [Elektronnyj resurs] / N.A. Bychkov, V.N. Metlickij, N.V. Artyushevskij // Vestnik Beloruskoj gosudarstvennoj sel'skohozyajstvennoj akademii. – 2019. – № 1. – S. 38-50. – Rezhim dostupa: <https://vestiagr.belnauka.by/jour/article/view/329/323>

2. Medvedeva, T.A. Finansy predpriatij agropromyshlennogo kompleksa: aktual'nye voprosy analiza i upravleniya [Elektronnyj resurs] / T.A. Medvedeva, N. V. Alekseeva, E.A. Ivanov, A.A. Semenov, M.L. Tolstova, A.V. Stepanov // Agrarnaya nauka. – 2022. – № 11. – S. 194-199. – Rezhim dostupa: <https://www.vetpress.ru/jour/article/view/2398/2092>

3. Ermakova, I.N. Monitoring finansovogo sostoyaniya sel'skohozyajstvennyh predpriatij Krasnoyarskogo kraja / I.N. Ermakova, O.YU. Gavrilova, A.V. SHaropatova // Finansovyj menedzhment. – 2024. – № 11. – S. 53-62.

4. Kapitonov, A.A. Metod kompleksnoj ocenki effektivnosti sel'skohozyajstvennyh organizacij / A.A. Kapitonov // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom hozyajstve. – 2022. – № 7. – S. 71-81.

5. Savickaya, G.V. Kompleksnyj analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya / G.V. Savickaya. – 7-e izd., pererab. i dop. – Moskva: INFRA-M, 2025. – 608 s.

6. SHeremet, A.D. Metodika finansovogo analiza deyatel'nosti kommercheskikh organizacij / A.D. SHeremet, E.V. Negashov. – 2-e izd., pererab. i dop. – Moskva: INFRA-M, 2025. – 208 s.

7. Kovalev, V.V. Finansovyj analiz: metody i procedury / V.V. Kovalev. – 2-e izd., pererab. i dop. – Moskva: Finansy i statistika, 2006. – 560 s.

8. Efimova, O.V. Finansovyj analiz: sovremennyj instrumentarij dlya prinyatiya ekonomiceskikh reshenij / O.V. Efimova. – 4-e izd., ispr. i dop. – Moskva: Izd-vo Omega-L, 2013. – 348 s.

9. Gilyarovskaya, L.T. Analiz i ocenka finansovoj ustojchivosti kommercheskikh organizacij / L.T. Gilyarovskaya, A.V. Endovichkaya. – M.: YUNITI-DANA, 2017. – 159 s.

10. ZHmin'ko, N.S. Ekspress-metod ocenki finansovogo sostoyaniya sel'skohozyajstvennyh organizacij / N.S. ZHmin'ko // Politehicheskij setevoj elektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2013. – №91. – S. 1272-1287.
11. Didienko, N.N. Ocenka effektivnosti deyatel'nosti sel'skohozyajstvennyh predpriyatiy stavropol'skogo kraya razlichnyh form sobstvennosti / N.N. Didienko // Vestnik SevKavGTU. Seriya «Ekonomika». – 2004. – №1 (12).
12. Ivanova, A.YU. Informacionno-analiticheskoe obespechenie kompleksnoj ocenki finansovogo sostoyaniya sel'skohozyajstvennyh organizacij: avtoreferat dis. ... kandidata ekonomicheskikh nauk: 08.00.12 / A.YU. Ivanova; [Mesto zashchity: Sev.-Kavkaz. gos. tekhn. un-t]. – Stavropol', 2011. – 22 s.
13. Plaskova, N.S. Metodologiya strategicheskogo analiza rezul'tativnosti biznesa: monografiya / N.S. Plaskova. – M.: Kreativnaya ekonomika, 2007. – 255 s.
14. Ekonomiko-matematicheskie metody v analize hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiy i ob"edinenij / [A.D. SHeremet, R.S. Sajfulin, YA.E.-J. Karu i dr.]. – M.: Finansy i statistika, 1982. – 197 s.
15. Bychkov, N.A. Kompleksnaya ocenka finansovogo sostoyaniya sel'skohozyajstvennyh organizacij v kontekste strukturnyh preobrazovanij [Elektronnyj resurs] / N.A. Bychkov, V.N. Metlickij, A.M. Volovich, M.V. Neskryobina // Agrarnaya ekonomika. – 2025. – № 8. – S. 3-20. – Rezhim dostupa: <https://agreconom.belnauka.by/jour/article/view/1036/868>

**Кузнецов Андрей Леонидович**

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова, доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент»  
426052, г. Ижевск, ул. А. Невского, 37 а, e-mail: alkuznetsov\_63@mail.ru

**Пресслер Илья Евгеньевич**

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова, аспирант кафедры «Экономика и управление организаций»  
426052, г. Ижевск, ул. Студенческая, д. 7. e-mail: pressler2002@yandex.ru

## **РАСЧЁТ ПРОЦЕНТНОГО РИСКА ВЛОЖЕНИЙ В ОБЛИГАЦИИ С ПЛАВАЮЩИМ И ФИКСИРОВАННЫМ КУПОНОМ**

**Аннотация.** В статье представлена методика расчета процентного риска облигаций как с плавающим, так и с фиксированным купоном. Рассмотрены вопросы формализации расчета математическими методами, рассмотрены отличия в поведении цены разных типов облигационных займов при различных сценариях движения ключевой ставки Банка России.

Представлена модель расчета процентного риска, выявлены основные закономерности, предложена методика, которая может использоваться на ежедневной основе для анализа процентного риска портфелей облигаций управляющими, финансовыми менеджерами, частными инвесторами для повышения качества и финансовой обоснованности собственных управленических решений.

**Ключевые слова:** облигация, ОФЗ, инвестиции в ценные бумаги, дюрация, модифицированная дюрация, доходный метод, стандартное среднеквадратическое отклонение.

---

**Kuznetsov Andrey Leonidovich**

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management  
426052, Izhevsk, A. Nevsky St., 37a, e-mail: alkuznetsov\_63@mail.ru

**Pressler Ilya Evgenievich**

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov, Postgraduate student of the Department of Economics and Organization Management  
426069, Izhevsk, Studencheskaya str., 7, e-mail: pressler2002@yandex.ru

## **THE CALCULATION OF THE INTEREST RATE RISK OF INVESTMENTS IN FLOATING AND FIXED COUPON BONDS**

**Abstract.** The article presents a methodology for calculating interest rate risk for both floating and fixed-coupon bonds. It discusses the issues of formalizing the calculation using mathematical methods and considers differences in the price behavior of various types of bond loans under different scenarios for the movement of the Bank of Russia's key interest rate.

*A model for calculating interest rate risk is presented, and the main patterns are identified. The methodology can be used daily by managers, financial analysts, and private investors to analyze interest rate risk in bond portfolios and improve the quality of their financial decisions.*

**Keywords:** bond, OFZ (Russian government bonds), investments in securities, duration, modified duration, income method, standard deviation.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Кряжев, А. Путин призвал обеспечить рост деловой и инвестиционной активности в России / А. Кряжев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20250620/putin-2024279622.html>
2. Кузнецов, А.Л. Инвестиционная активность промышленных предприятий ПФО: состояние и перспективы [Электронный ресурс] / А.Л. Кузнецов // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2023. – №4. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-aktivnost-promyshlennyh-predpriyatiy-pfo-sostoyanie-i-perspektivy>
3. Письмо Банка России от 02.10.2007 № 15-1-3-6/3995 «О международных подходах (стандартах) организации управления процентным риском» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_72913/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72913/)
4. Бычкова, Г.М. Дюрация: методический аспект бизнес-планирования / Г.М. Бычкова // Сборник научных трудов Ангарского государственного технического университета. – 2022. – № 19. – С. 281-284. – EDN OTSCZP.
5. Копыткина, О. Что такое дюрация простыми словами [Электронный ресурс] / О. Копыткина. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/628514759a794784f4ea297d>
6. Кликунов, Н.Д. Модифицированная дюрация как эластичность цены актива по процентной ставке: критика подхода / Н.Д. Кликунов // Провинциальные научные записки. – 2017. – № 2(6). – С. 23-26. – EDN ZRPXFT.
7. Галактионов, И. Дюрация. Что это такое и почему она важна [Электронный ресурс] / И. Галактионов. – Режим доступа: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/diuratsiiia-chto-eto-takoe-i-pochemu-ona-vazhna>
8. Выпущенные на внутреннем рынке долговые ценные бумаги, включенные в сектор устойчивого развития. Банк России: офиц. сайт. Москва [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/sec\\_st/issue\\_sector/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/sec_st/issue_sector/)
9. Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций: моногр. / А.С. Шапкин. – М.: Дашков и К, 2013. – 544 с.
10. Тропина, Ж.Н. Облигации с плавающим купоном – ведущий защитный инструмент на российском долговом рынке 2023 года / Ж.Н. Тропина // Сибирская финансовая школа. – 2023. – № 4(152). – С. 37-42. – DOI 10.34020/1993-4386-2023-4-37-42. – EDN XDUVDW.
11. Информационная среда для профессионалов финансового рынка и инвесторов: сайт. Москва [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbonds.ru/bonds/827833>
12. Информационная среда для профессионалов финансового рынка и инвесторов: сайт. Москва [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbonds.ru/bonds/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kryazhev, A. Putin prizval obespechit' rost delovoij i investicionnoj aktivnosti v Rossii / A. Kryazhev [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ria.ru/20250620/putin-2024279622.html>
2. Kuznecov, A.L. Investicionnaya aktivnost' promyshlennyh predpriyatiy PFO: sostoyanie i perspektivy [Elektronnyj resurs] / A.L. Kuznecov // Nauchnye trudy Vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii. – 2023. – №4. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-aktivnost-promyshlennyh-predpriyatiy-pfo-sostoyanie-i-perspektivy>
3. Pis'mo Banka Rossii ot 02.10.2007 № 15-1-3-6/3995 «O mezhdunarodnyh podhodah (standartah) organizacii upravleniya procentnym riskom» [Elektronnyj resurs]. – – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_72913/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72913/)
4. Bychkova, G.M. Dyuraciya: metodicheskij aspekt biznes-planirovaniya / G.M. Bychkova // Sbornik nauchnyh trudov Angarskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. – 2022. – № 19. – S. 281-284. – EDN OTSCZP.

5. Kopytkina, O. CHto takoe dyuraciya prostymi slovami [Elektronnyj resurs] / O. Kopytkina. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/628514759a794784f4ea297d>
6. Klikunov, N.D. Modificirovannaya dyuraciya kak elasticnost' ceny aktiva po procentnoj stavke: kritika podhoda / N.D. Klikunov // Provincial'nye nauchnye zapiski. – 2017. – № 2(6). – S. 23-26. – EDN ZRPXFT.
7. Galaktionov, I. Dyuraciya. CHto eto takoe i pochemu ona vazhna [Elektronnyj resurs] / I. Galaktionov. – Rezhim dostupa: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/diuratsii-a-chto-eto-takoe-i-pochemu-ons-vazhna>
8. Vypushchennye na vnutrennem rynke dolgovye cennye bumagi, vklyuchennye v sektor ustoichivogo razvitiya. Bank Rossii: ofic. sajt. Moskva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/sec\\_st/issue\\_sector/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/sec_st/issue_sector/)
9. SHapkin, A.S. Ekonomicheskie i finansovye riski. Ocenna, upravlenie, portfel' investicij: monogr. / A.S. SHapkin. – M.: Dashkov i K, 2013. – 544 s.
10. Tropina, ZH.N. Obligacii s plavayushchim kuponom – vedushchij zashchitnyj instrument na rossijskom dolgovom rynke 2023 goda / ZH.N. Tropina // Sibirskaya finansovaya shkola. – 2023. – № 4(152). – S. 37-42. – DOI 10.34020/1993-4386-2023-4-37-42. – EDN XDUVDW.
11. Informacionnaya sreda dlya professionalov finansovogo rynka i investorov: sajt. Moskva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbonds.ru/bonds/827833/>
12. Informacionnaya sreda dlya professionalov finansovogo rynka i investorov: sajt. Moskva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbonds.ru/bonds/>

**Попова Людмила Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: LVP\_134@mail.ru

**Ильясов Джамал Маратович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, e-mail: dzhamat.ilyasov@gmail.com

## **ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАЛОГОВОЙ КОНКУРЕНЦИИ НА КОРПОРАТИВНУЮ ПОЛИТИКУ В ОБЛАСТИ НАЛОГОВ**

*Аннотация.* Корпоративная налоговая политика в России находится под давлением как национального, так и международного законодательства. Налог на прибыль организаций в России является ярким примером корпоративного налога. С 1 января 2002 года ставка налога на прибыль была статичной и составляла 20% независимо от размера полученной экономической выгоды. Низкий корпоративный налог – ключевое преимущество России в глобальной конкуренции. До реформы налогообложения прибыли, которая была одобрена избирателями в 2024 году через введение Федерального закона, наша страна рассматривалась одним из самых благоприятных налоговых регионов на международном уровне, особенно для компаний с льготным налогообложением. Снижение ставки с 35% до 20% в свое время позволило России на время сохранить свою привлекательность в качестве места ведения бизнеса. В статье приводятся результаты анализа ставок существующих корпоративных налогов в ряде зарубежных стран. Авторами сделан вывод, что в перспективе значение низких налогов будет снижаться в глобальной конкуренции между местами ведения бизнеса.

**Ключевые слова:** налоги, налоговые платежи, налоговая политика, налоговая конкуренция.

---

**Popova Lyudmila Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Head of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: LVP\_134@mail.ru

**Ilyasov Jamal Maratovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate student  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: dzhamat.ilyasov@gmail.com

## **THE IMPACT OF INTERNATIONAL TAX COMPETITION ON CORPORATE TAX POLICY**

**Abstract.** Corporate tax policy in Russia is under pressure from both national and international legislation. Corporate profit tax in Russia is a vivid example of corporate tax. Since January 1, 2002, the corporate tax rate has been static at 20% regardless of the amount of economic benefit received. Low corporate tax is Russia's key advantage in global competition. Prior to income tax reform, which was approved by voters in 2024 through the introduction of the Federal Law, our country was considered one of the most favorable tax regions internationally, especially for companies with preferential tax treatment. The reduction of the rate from 35% to 20% once allowed Russia to maintain its attractiveness as a place to do business for a while. The article analyzes the results of the analysis of existing corporate taxes. The authors conclude that in the long run the importance of low taxes will decrease in the global competition between places of doing business.

**Keywords:** taxes, tax payments, tax policy, tax competition.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Герасименко, Н.В. Международная налоговая конкуренция: правовой аспект / Н.В. Герасименко // Современная конкуренция. – 2007. – № 3 (3). – С. 108-117.
2. Жаворонкова, М.С. Международная налоговая конкуренция за право привлекать капиталы / М.С. Жаворонкова, С.В. Шеверновский // Калужский экономический вестник. – 2020. – № 1. – С. 14-17.
3. Засыпкин, В.А. Недобросовестная налоговая конкуренция и офшорные юрисдикции: категории в международном налоговом праве / В.А. Засыпкин // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2022. – № 8 (96). – С. 156-168.
4. Левашенко, А. Международная налоговая конкуренция – фактор развития инновационной деятельности / А. Левашенко // Экономико-политическая ситуация в России. – 2011. – № 1. – С. 67-73.
5. Лыкова, Л.Н. Налоговая конкуренция как фактор налоговых реформ в экономически развитых странах / Л.Н. Лыкова // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2019. – № 6. – С. 93-109.
6. Погорлецкий, А.И. Международная налоговая конкуренция на современном этапе развития мировой экономики / А.И. Погорлецкий // Проблемы экономики (Харьков). – 2011. – № 2. – С. 3-9.
7. Пузин, А.М. Межгосударственная налоговая конкуренция: истоки и перспективы / А.М. Пузин // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. – 2010. – № 4. – С. 40-44.
8. Троянская, М.А. Налоговая конкуренция: понятие, виды, значение / М.А. Троянская // Налоги и финансовое право. – 2014. – № 6. – С. 179-185.
9. Фетисова, Е.В. Мировая налоговая конкуренция / Е.В. Фетисова // Проблемы экономики. – 2007. – № 3. – С. 169-172.
10. ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.oecd.org/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gerasimenko, N.V. Mezhdunarodnaya nalogovaya konkurenciya: pravovoij aspekt / N.V. Gerasimenko // Sovremennaya konkurenciya. – 2007. – № 3 (3). – S. 108-117.
2. ZHavoronkova, M.S. Mezhdunarodnaya nalogovaya konkurenciya za pravo privlekat' kapitaly / M.S. ZHavoronkova, S.V. SHevernovskij // Kaluzhskij ekonomicheskij vestnik. – 2020. – № 1. – S. 14-17.
3. Zasypkin, V.A. Nedobrosovestnaya nalogovaya konkurenciya i offshornye yurisdikcii: kategorii v mezhdunarodnom nalogovom prave / V.A. Zasypkin // Vestnik Universiteta imeni O.E. Kutafina (MGYUA). – 2022. – № 8 (96). – S. 156-168.
4. Levashenko, A. Mezhdunarodnaya nalogovaya konkurenciya – faktor razvitiya innovacionnoj deyatel'nosti / A. Levashenko // Ekonomiko-politicheskaya situaciya v Rossii. – 2011. – № 1. – S. 67-73.
5. Lykova, L.N. Nalogovaya konkurenciya kak faktor nalogovyh reform v ekonomicheski razvityh stranah / L.N. Lykova // Vestnik Instituta ekonomiki Rossijskoj akademii nauk. – 2019. – № 6. – S. 93-109.

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

6. Pogorleckij, A.I. Mezhdunarodnaya nalogovaya konkurenciya na sovremenном etape razvitiya mirovoj ekonomiki / A.I. Pogorleckij // Problemy ekonomiki (Har'kov). – 2011. – № 2. – S. 3-9.
7. Puzin, A.M. Mezhgosudarstvennaya nalogovaya konkurenciya: istoki i perspektivy / A.M. Puzin // Ekonomika, statistika i informatika. Vestnik UMO. – 2010. – № 4. – S. 40-44.
8. Troyanskaya, M.A. Nalogovaya konkurenciya: ponyatie, vidy, znachenie / M.A. Troyanskaya // Nalogi i finansovoe pravo. – 2014. – № 6. – S. 179-185.
9. Fetisova, E.V. Mirovaya nalogovaya konkurenciya / E.V. Fetisova // Problemy ekonomiki. – 2007. – № 3. – S. 169-172.
10. OESR (Organizaciya ekonomiceskogo sotrudnichestva i razvitiya) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.oecd.org/>

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 331.5

doi: 10.33979/2073-7424-2025-406-11-57-68

**Киреев Валерий Евгеньевич**

Отделение по Орловской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, главный экономист, кандидат экономических наук  
302001, г. Орёл, ул. Гостиная, 6, e-mail: kireevve@bk.ru

**Волков Алексей Алексеевич**

Отделение по Орловской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, ведущий экономист, кандидат экономических наук, доцент  
302001, г. Орёл, ул. Гостиная, 6, e-mail: tax\_planning@bk.ru

## **ВЛИЯНИЕ НАПРЯЖЕННОСТИ НА РЫНКЕ ТРУДА НА ИНФЛЯЦИЮ И ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ (НА ПРИМЕРЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)**

**Аннотация.** Статья посвящена изучению направления и эмпирической оценке степени влияния напряженности на рынке труда на динамику инфляции и изменение заработных плат. В качестве методической основы использован подход Бернанке-Бланшара, адаптация которого под экономические реалии и статистически-регистрируемые условия Центрального федерального округа позволила получить оригинальные результаты. В частности, было выявлено, что в рамках макрорегиона шоки напряженности на рынке труда для динамики инфляции и заработных плат в моменте имеют меньшую значимость, чем шоки изменения цен на энергоносители, однако с течением времени вклад шоков рынка труда медленно нарастает. Согласно классической концепции экономической теории, при сохранении и/или усилении напряженности на рынке труда увеличивается вероятность возникновения спирали «напряженность-зарплаты-цены», причем рост зарплат должен опережать динамику производительности труда. Другими словами, роль состояния рынка труда в качестве проинфляционного фактора становится более значимой. Такая ситуация возникает при недостаточном ответе со стороны денежно-кредитной политики. Эмпирические оценки показывают, что в результате роста напряженности на рынке труда ЦФО, ее вклад в рост заработных плат и инфляцию становится значимым и начинает нарастать с 2022 года и по настоящее время, но сдерживающее влияние оказала своевременная реакция со стороны денежно-кредитной политики. Кроме того, вклад напряженности в инфляцию не единственный и не столь велик, по сравнению с другими факторами.

**Ключевые слова:** рынок труда, инфляция, заработка плата, модель Бернанке-Бланшара, инфляционные ожидания, напряженность на рынке труда, Центральный федеральный округ.

**Kireev Valery Evgenievich**

Department for the Orel Region of the Central Federal District Directorate of the Bank of Russia, Chief Economist, Candidate of Economic Sciences

302001, Orel, Living Room Street, 6, e-mail: kireevve@bk.ru

**Volkov Alexey Alekseevich**

Department for the Orel Region of the Central Federal District Directorate of the Bank of Russia, Leading Economist, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

302001, Orel, Living Room Street, 6, e-mail: tax\_planning@bk.ru

## **THE IMPACT OF LABOR MARKET TENSIONS ON INFLATION AND WAGES (USING THE EXAMPLE OF THE CENTRAL FEDERAL DISTRICT)**

*Abstract. The article is devoted to the study of the direction and empirical assessment of the degree of influence of labor market tension on the dynamics of inflation and wage changes. The Bernanke-Blanchard approach was used as a methodological basis, the adaptation of which to the economic realities and statistically recorded conditions of the Central Federal District allowed us to obtain original results. In particular, it was revealed that within the macroregion, shocks of tension in the labor market are less important for the dynamics of inflation and wages at the moment than shocks of changes in energy prices, but over time the contribution of labor market shocks is slowly increasing. According to the classical concept of economic theory, while maintaining and/or increasing tension in the labor market, the likelihood of a spiral of "tension-wages-prices" increases, and wage growth should outpace the dynamics of labor productivity. In other words, the role of the labor market as a pro-inflationary factor is becoming more significant. This situation arises when there is insufficient response from monetary policy. Empirical estimates show that as a result of rising tensions in the Central Federal District's labor market, its contribution to wage growth and inflation is becoming significant and is starting to increase from 2022 to the present, but the timely response from monetary policy has had a restraining effect. In addition, the contribution of tension to inflation is not the only one and is not so great compared to other factors.*

**Keywords:** labor market, inflation, wages, Bernanke-Blanchard model, inflation expectations, labor market tensions, Central Federal District.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Bernanke B., Blanchard O. (2023) What Caused the U.S. Pandemic-Era Inflation? Conference Draft. May 2023.
2. Bernanke B., Blanchard O. (2024) An Analysis of Pandemic-Era Inflation in 11 Economies. Working paper 24-11, PIIIE
3. Bernanke B., Blanchard O. (2023) What Caused the US Pandemic-Era Inflation? Working paper. NBER. June 2023.
4. Goncalves, Nuno Vilarinho (2024). «Post-pandemic inflation dynamics in Portugal: an application of the Bernanke and Blanchard model» Working Paper 18, Banco de Portugal
5. Menz, Jan-Oliver (2024). «Sources of post-pandemic inflation in Germany and the Euro Area: an application of Bernanke and Blanchard (2023).» Technical Paper 02/2024, Deutsche Bundesbank.
6. Nakamura Koji, Shogo Nakano, Mitsuhiro Osada, and Hiroki Yamamoto (2024). What caused the Pandemic-Era Inflation? Application of the Bernanke-Blanchard Model to Japan. Bank of Japan. Working Paper, February 16.

7. Pisani, Massimiliano and Alex Tagliabuaci (2024). What Caused the Post-Pandemic Inflation in Italy? An Application of Bernanke and Blanchard (2023). Occasional Paper 851, Banca d'Italia.
8. Lipinska A., Martinez Garcia E., Schwartzman F. (2025). Pandemic and War Inflation: Lessons from the International Experience, Finance and Economics Discussion Series 2025-071. Washington: Board of Governors of the Federal Reserve System
9. De Walque G., Lejeune T. (2024). What caused the post-pandemic era inflation in Belgium? Replication of the Bernanke-Blanchard model for Belgium. Working Paper 447.
10. Benigno P., Eggertsson G. (2023). It's baaack: the surge in inflation in the 2020s and the return of the non-linear Phillips Curve. NBER. Working Paper 31197.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bernanke B., Blanchard O. (2023) What Caused the U.S. Pandemic-Era Inflation? Conference Draft. May 2023.
2. Bernanke B., Blanchard O. (2024) An Analysis of Pandemic-Era Inflation in 11 Economies. Working paper 24-11, PIIE
3. Bernanke B., Blanchard O. (2023) What Caused the US Pandemic-Era Inflation? Working paper. NBER. June 2023.
4. Goncalves, Nuno Vilarinho (2024). «Post-pandemic inflation dynamics in Portugal: an application of the Bernanke and Blanchard model» Working Paper 18, Banco de Portugal
5. Menz, Jan-Oliver (2024). «Sources of post-pandemic inflation in Germany and the Euro Area: an application of Bernanke and Blanchard (2023).» Technical Paper 02/2024, Deutsche Bundesbank.
6. Nakamura Koji, Shogo Nakano, Mitsuhiro Osada, and Hiroki Yamamoto (2024). What caused the Pandemic-Era Inflation? Application of the Bernanke-Blanchard Model to Japan. Bank of Japan. Working Paper, February 16.
7. Pisani, Massimiliano and Alex Tagliabuaci (2024). What Caused the Post-Pandemic Inflation in Italy? An Application of Bernanke and Blanchard (2023). Occasional Paper 851, Banca d'Italia.
8. Lipinska A., Martinez Garcia E., Schwartzman F. (2025). Pandemic and War Inflation: Lessons from the International Experience, Finance and Economics Discussion Series 2025-071. Washington: Board of Governors of the Federal Reserve System
9. De Walque G., Lejeune T. (2024). What caused the post-pandemic era inflation in Belgium? Replication of the Bernanke-Blanchard model for Belgium. Working Paper 447.
10. Benigno P., Eggertsson G. (2023). It's baaack: the surge in inflation in the 2020s and the return of the non-linear Phillips Curve. NBER. Working Paper 31197.

**Тищенко Ирина Александровна**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», доктор экономических наук, доцент кафедры «Экономика, учет и анализ»

344038, г. Ростов-на-Дону, площадь Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, зд. 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

**Савина Ольга Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: o.a.savina@gmail.com

## **ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

**Аннотация.** В статье рассматриваются основные подходы к определению понятия «экономическая безопасность» в отечественной научной литературе. Представлены факторы, влияющие на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта.

В целях повышения эффективности стратегического планирования и минимизации потенциальных угроз для работы предприятий автор доказывает необходимость разработки современных методов оценки финансовых аспектов безопасности и предлагает к внедрению системный подход, объединяющий методы финансового анализа, моделирования сценариев и оценки рисков.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, финансовая устойчивость, финансовая безопасность, финансовый анализ, оценка рисков, моделирование сценариев.

---

**Tishchenko Irina Alexandrovna**

Rostov State University of Railway Transport, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis

344038, Rostov-on-Don, Rostov Infantry Regiment Square, building 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

**Savina Olga Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: o.a.savina@gmail.com

## **ASSESSMENT OF THE FINANCIAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY**

**Abstract.** The article discusses the main approaches to the definition of the concept of «economic security» in the Russian scientific literature. The factors influencing the economic security of an economic entity are presented.

*In order to increase the effectiveness of strategic planning and minimize potential threats to the work of enterprises, the author proves the need to develop modern methods for assessing financial aspects of security and suggests a systematic approach combining methods of financial analysis, scenario modeling and risk assessment.*

**Keywords:** economic security, financial stability, financial security, financial analysis, risk assessment, scenario modeling.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Безверхая, Е.Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы / Е.Н. Безверхая, И.И. Губа, К.А. Ковалева // Политематический научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2021. – №108. – С. 21-30.
2. Владимиров, С.С. Устойчивое развитие: анализ с позиций теории экономической безопасности / С.С. Владимиров, В.А. Плотников, А.С. Румянцев // Устойчивое развитие: перед лицом глобальных вызовов. Сборник материалов конференции. – Санкт-Петербург, 2023. – С. 22-27.
3. Воротынская, А.М. Особенности оценки уровня экономической безопасности на современном предприятии / А.М. Воротынская // Известия СПбГЭУ. – 2023. – №2 (80). – С. 99-102.
4. Коростелкина, И.А. Современные вызовы и угрозы финансовой безопасности организации / И.А. Коростелкина, М.В. Васильева, А.А. Луканкина // В сборнике: Менеджмент XXI века: взгляд в перспективу. материалы I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. – Орёл, 2024. – С. 948-957.
5. Попова, Ж.В. Влияние внутренних и внешних факторов на экономическую безопасность предприятия [Электронный ресурс] / Ж.В. Попова // Научный лидер. – 2021. – №32 (34). – Режим доступа: <https://scilead.ru/article/801-vliyanie-vnutrennikh-i-vneshnikh-faktorov-na-e>
6. Старкова, К.А. Анализ внутренних и внешних угроз экономической безопасности предприятия в условиях глобализации / К.А. Старкова // Новые вызовы цифровизации в стратегическом развитии регионов: материалы V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Владимир, 2024. – С. 469-473.
7. Старченко, И.В. Сущность экономической безопасности хозяйствующего субъекта / И.В. Старченко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – №11-2. – С. 109.
8. Черкасская, Г.В. Ретроспектива и современное состояние экономической безопасности / Г.В. Черкасская, Г.Е. Шарыкин, Н.В. Коваленко // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2021. – №7. – С. 22-27.
9. Шипоров, А.В. Анализ финансового состояния и обоснование решений по предупреждению угроз экономической безопасности / А.В. Шипоров // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности организации. материалы III Всероссийской студенческой научно-практической конференции. – Воронеж, 2021. – С. 345-349.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bezverhaya, E.N. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya: sushchnost' i faktory / E.N. Bezverhaya, I.I. Guba, K.A. Kovaleva // Politematicheskiy nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2021. – №108. – S. 21-30.
2. Vladimirov, S.S. Ustojchivoe razvitiye: analiz s pozicij teorii ekonomicheskoy bezopasnosti / S.S. Vladimirov, V.A. Plotnikov, A.S. Rumyancev // Ustojchivoe razvitiye: pered licom global'nyh vyzovov. Sbornik materialov konferencii. – Sankt-Peterburg, 2023. – S. 22-27.
3. Vorotynskaya, A.M. Osobennosti ocenki urovnya ekonomicheskoy bezopasnosti na sovremennom predpriyatiu / A.M. Vorotynskaya // Izvestiya SPbGEU. – 2023. – №2 (80). – S. 99-102.
4. Korostelkina, I.A. Sovremennyye vyzovy i ugrozy finansovoj bezopasnosti organizacii / I.A. Korostelkina, M.V. Vasil'eva, A.A. Lukankina // V sbornike: Menedzhment XXI veka: vzglyad v perspektivu. materialy I Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-prakticheskoy konferencii. – Oryol, 2024. – S. 948-957.

5. Popova, ZH.V. Vliyanie vnutrennih i vnesnih faktorov na ekonomiceskuyu bezopasnost' predpriyatiya [Elektronnyj resurs] / ZH.V. Popova // Nauchnyj lider. – 2021. – №32 (34). – Rezhim dostupa: <https://scilead.ru/article/801-vliyanie-vnuttrennikh-i-vnesnih-faktorov-na-e>
6. Starkova, K.A. Analiz vnutrennih i vnesnih ugroz ekonomiceskoy bezopasnosti predpriyatiya v usloviyah globalizacii / K.A. Starkova // Novye vyzovy cifrovizacii v strategicheskem razvitiu regionov: materialy V Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodnym uchastiem. – Vladimir, 2024. – S. 469-473.
7. Starchenko, I.V. Sushchnost' ekonomiceskoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta / I.V. Starchenko // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2024. – №11-2. – S. 109.
8. CHerkasskaya, G.V. Retrospektiva i sovremennoe sostoyanie ekonomiceskoy bezopasnosti / G.V. CHerkasskaya, G.E. SHarykin, N.V. Kovalenko // Aktual'nye problemy gumanitarnykh i estestvennykh nauk. – 2021. – №7. – S. 22-27.
9. SHiporov, A.V. Analiz finansovogo sostoyaniya i obosnovanie reshenij po preduprezhdeniyu ugroz ekonomiceskoy bezopasnosti / A.V. SHiporov // Uchetno-analiticheskoe i pravovoe obespechenie ekonomiceskoy bezopasnosti organizacii. materialy III Vserossijskoj studencheskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Voronezh, 2021. – S. 345-349.

**Кокаев Михаил Анатольевич**

Минтранс России, директор Департамента государственной политики в области обустройства пунктов пропуска через государственную границу

109012, г. Москва, ул. Рождественка, д. 1, стр. 1, e-mail: mikhail\_kokaev@mail.ru

## **ОЦЕНКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГРАНИЧАЩИХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В РАМКАХ СОТРУДНИЧЕСТВА СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА**

**Аннотация.** Статья посвящена анализу взаимодействия приграничных территорий Российской Федерации и Республики Беларусь в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) за период 2014-2024 гг. Основное внимание уделяется ключевым направлениям сотрудничества: таможенному регулированию, развитию транспортной инфраструктуры, гармонизации законодательства, реализации совместных экономических проектов, а также социально-гуманитарным инициативам. На примере Брянской, Смоленской, Псковской (РФ) и Гомельской, Витебской (Беларусь) областей проведен сравнительный анализ динамики товарооборота, инвестиций, миграционных процессов и инфраструктурных изменений.

Выявлены положительные тенденции, такие как рост товарооборота на 18-25%, увеличение инвестиций и снижение уровня безработицы. Особое внимание удалено влиянию внешних вызовов, включая санкционное давление и геополитические изменения, которые потребовали переориентации логистики и разработки антикризисных мер.

Результаты исследования подчеркивают важность интеграционных программ ЕАЭС и Союзного государства для сокращения региональных диспропорций и укрепления экономической связности.

**Ключевые слова:** региональная экономика, анализ, приграничные территории, субъекты Российской Федерации, страны Евразийского экономического союза.

---

**Kokaev Mikhail Anatolyevich**

Ministry of Transport of the Russian Federation, Director of the Department of State Policy in the field of Establishment of checkpoints across the State Border

109012, Moscow, Rozhdestvenka str., 1, building 1, e-mail: mikhail\_kokaev@mail.ru

## **ASSESSMENT OF THE INTERACTION OF THE BORDERING TERRITORIES OF THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF BELARUS IN THE FRAMEWORK OF COOPERATION BETWEEN THE COUNTRIES OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION**

**Abstract.** The article analyzes the interaction of the border territories of the Russian Federation and the Republic of Belarus within the framework of the Eurasian Economic Union (EAEU) for the period 2014-2024. The main focus is on key areas of cooperation: customs regulation, development of transport infrastructure, harmonization of legislation, implementation of joint economic projects, as well as social and humanitarian initiatives. Using the example of Bryansk, Smolensk, Pskov (RF) and Gomel, Vitebsk (Belarus) regions, a comparative analysis of the dynamics of trade turnover, investment, migration processes and infrastructural changes was carried out.

Positive trends have been identified, such as an 18-25% increase in trade turnover, an increase in investment, and a decrease in unemployment. Special attention is paid to the impact of external challenges, including sanctions pressure and geopolitical changes, which required a reorientation of logistics and the development of anti-crisis measures.

The results of the study emphasize the importance of the integration programs of the EAEU and the Union State to reduce regional disparities and strengthen economic connectivity.

**Keywords:** regional economy, analysis, border territories, subjects of the Russian Federation, countries of the Eurasian Economic Union.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бакланов, П.Я. Трансграничные территории: проблемы устойчивого природопользования: монография / П.Я. Бакланов, С.С. Ганзей. – Владивосток: Дальнаука, 2008. – 215 с.
2. Божко, Л.Л. Концептуальные подходы к определению приграничных территорий / Л.Л. Божко // Региональная экономика: теория и практика. – 2010. – № 4. – С. 47-54.
3. Приграничное (международное) сотрудничество в системе межмуниципального взаимодействия / Д.А. Болотов, Н.М. Межевич, В.В. Шураев. – СПб.: Изд-во политех, ун-та, 2005. – С. 43-44.
4. Дондоков, З.Б.-Д. Сущность и особенности приграничных территорий Российской Федерации / З.Б.-Д. Дондоков, О.Б. Ангапова // Вестник ВСГУТУ. – 2013. – № 6. – С. 164-170.
5. Кокаев, М.А. Характеристика приграничных территорий и их роль в едином экономическом пространстве России / М.А. Кокаев // Регион: системы, экономика, управление. – 2024. – № 4(67). – С. 92-99. – DOI 10.22394/1997-4469-2024-67-4-92-99.
6. Нечаева, Е.А. Теоретические аспекты экономического развития приграничных территорий / Е.А. Нечаева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 10-2. – С. 977-980.
7. Типологизация российских регионов по инвестиционному поведению и её обусловленность социально-экономическим развитием / Е.В. Сибирская, Л.В. Овешникова, А.Н. Алексахин, С.А. Алексахина // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 4(54). – С. 207-216.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Baklanov, P.YA. Transgranichnye territorii: problemy ustojchivogo prirodopol'zovaniya: monografiya / P.YA. Baklanov, S.S. Ganzej. – Vladivostok: Dal'nauka, 2008. – 215 s.
2. Bozhko, L.L. Konceptual'nye podhody k opredeleniyu prigranichnyh territorij / L.L. Bozhko // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2010. – № 4. – S. 47-54.
3. Prigranichnoe (mezhdunarodnoe) сотрудничество v sisteme mezhmunicipal'nogo vzaimodejstviya / D.A. Bolotov, N.M. Mezhevich, V.V. SHuraev. – SPb.: Izd-vo politekh, un-ta, 2005. – S. 43-44.
4. Dondokov, Z.B.-D. Sushchnost' i osobennosti prigranichnyh territorij Rossijskoj Federacii / Z.B.-D. Dondokov, O.B. Angapova // Vestnik VSGUTU. – 2013. – № 6. – S. 164-170.
5. Kokaev, M.A. Harakteristika prigranichnyh territorij i ih rol' v edinom ekonomicheskem prostranstve Rossii / M.A. Kokaev // Region: sistemy, ekonomika, upravlenie. – 2024. – № 4(67). – S. 92-99. – DOI 10.22394/1997-4469-2024-67-4-92-99.
6. Nechaeva, E.A. Teoreticheskie aspekyt ekonomicheskogo razvitiya prigranichnyh territorij / E.A. Nechaeva // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2017. – № 10-2. – S. 977-980.
7. Tipologizaciya rossijskih regionov po investicionnomu povedeniyu i eyo obuslovlennost' social'no-ekonomicheskim razvitiem / E.V. Sibirskaya, L.V. Oveshnikova, A.N. Aleksahin, S.A. Aleksahina // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2024. – № 4(54). – S. 207-216.

**Ракута Наталья Васильевна**

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики  
362040, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 46, e-mail: rakutav@mail.ru

## **МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ ТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РФ**

**Аннотация.** В статье проводится диагностика состояния и анализа уровня террористических угроз национальной безопасности РФ, в целях прогнозирования и оценки рисков, связанных с финансированием террористической деятельности в РФ. Статья направлена на исследование угроз финансирования террористической деятельности, в контексте обеспечения национальной безопасности России.

На основе анализа текущих вызовов, таких как использование криптоактивов, трансграничные переводы и офшорные схемы, автор формулирует ряд рекомендаций по оптимизации национальной системы ПФТ.

**Ключевые слова:** мониторинг финансовых операций, диагностика и оценка рисков, террористические угрозы, национальная безопасность, противодействие финансированию терроризма.

---

**Rakuta Natalia Vasilievna**

North Ossetian State University named after K.L. Khetagurov, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics  
362040, Vladikavkaz, Vatutina str., 46, e-mail: rakutav@mail.ru

## **MONITORING AND ASSESSMENT OF RISKS RELATED TO THE FINANCING OF TERRORIST ACTIVITIES IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract.** The article provides a diagnosis of the state and analysis of the level of terrorist threats to the national security of the Russian Federation, in order to predict and assess the risks associated with the financing of terrorist activities in the Russian Federation. The article aims to explore the threats of financing terrorist activities in the context of ensuring Russia's national security.

Based on an analysis of current challenges, such as the use of crypto-assets, cross-border transfers, and offshore schemes, the author formulates a set of recommendations for optimizing the national system of countering terrorist financing.

**Keywords:** financial transactions monitoring, risk diagnostics and assessment, terrorist threats, national security, and countering the financing of terrorism.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Федеральный Закон Российской Федерации «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» № 115-ФЗ от 7 августа 2001 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32834/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/)
2. Павлова, Е.В. Противодействие отмыванию средств: правовое регулирование и практика / Е.В. Павлова. – М.: Статут, 2019.
3. Рябинина, Л.А. Правовое образование в сфере ПОД/ФТ / Л.А. Рябинина. – М.: КноРус, 2024.
4. Курганова, Т. Управление рисками в области ПОД/ФТ / Т. Курганова // Финансовая аналитика. – 2021. – № 5. – С. 60-67.
5. Петрова, Е. Киберпреступность и финансирование терроризма / Е. Петрова // Банковское дело. – 2021. – № 3. – С. 12-20.
6. Отчет о деятельности Росфинмониторинга [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fedsfm.ru/activity/annual-reports>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Federal'nyj Zakon Rossijskoj Federacii «O protivodejstvii legalizacii (otmyvaniyu) dohodov, poluchennyyh prestupnym putem, i finansirovaniyu terrorizma» № 115-FZ ot 7 avgusta 2001 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32834/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/)
2. Pavlova, E.V. Protivodejstvie otmyvaniyu sredstv: pravovoe regulirovanie i praktika / E.V. Pavlova. – M.: Statut, 2019.
3. Ryabinina, L.A. Pravovoe obrazovanie v sfere POD/FT / L.A. Ryabinina. – M.: KnoRus, 2024.
4. Kurganova, T. Upravlenie riskami v oblasti POD/FT / T. Kurganova // Finansovaya analitika. – 2021. – № 5. – S. 60-67.
5. Petrova, E. Kiberprestupnost' i finansirovanie terrorizma / E. Petrova // Bankovskoe delo. – 2021. – № 3. – S. 12-20.
6. Otchet o deyatel'nosti Rosfinmonitoringa [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.fedsfm.ru/activity/annual-reports>

**Ляпина Иннара Рафаильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, зав. кафедрой маркетинга и предпринимательства

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

**Власова Мария Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры инновации и прикладной экономики

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

## **ИНСТРУМЕНТАРИЙ МОНИТОРИНГА ЦИФРОВЫХ ЭФФЕКТОВ В РЕГИОНАХ**

**Аннотация.** В современных условиях нарастающая цифровая дифференциация регионов представляет собой серьезный вызов для сбалансированного территориального развития. Существующие подходы к оценке цифровой трансформации часто оказываются ограниченными, поскольку фиксируют лишь отдельные ее аспекты и не формируют целостного представления о результативности этого процесса. Ответом на эту методологическую проблему становится разработка принципиально нового диагностического инструментария. В рамках данного исследования была предложена авторская методика, основанная на расчете интегрального показателя, который комплексно объединяет количественные параметры развития инфраструктуры с качественными характеристиками трансформации экономических и социальных процессов.

Методология работы опиралась на проведение сравнительного анализа и применение статистических методов к ретроспективным данным. Это позволило не только выявить территории с контрастными уровнями цифровой зрелости, но и доказать устойчивый характер наблюдаемых диспропорций. Важным результатом стало установление порогового значения индекса, которое служит объективным маркером перехода региона в стадию результативной цифровой трансформации. Практическая ценность разработки заключается в ее прикладном применении для органов регионального управления. Инструментарий позволяет проводить точную диагностику, осуществлять сравнительный анализ и, что наиболее значимо, формировать обоснованные стратегические решения по корректировке политики цифровизации, способствуя тем самым сокращению пространственного неравенства.

**Ключевые слова:** пространственное неравенство, цифровая трансформация регионов, оценка результативности цифровизации, цифровая зрелость региона.

---

**Lyapina Innara Rafailevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Marketing and Entrepreneurship

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

© Ляпина И.Р., Власова М.В., 2025

**Vlasova Maria Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Innovation and Applied Economics  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

## **TOOLS FOR MONITORING DIGITAL EFFECTS IN REGIONS**

***Abstract.** In today's conditions, the growing digital differentiation of regions poses a serious challenge to balanced territorial development. Existing approaches to assessing digital transformation are often limited, as they only capture certain aspects of the process and do not provide a comprehensive understanding of its effectiveness. To address this methodological issue, a new diagnostic tool has been developed. This study proposes an original methodology based on the calculation of an integral indicator that comprehensively combines quantitative parameters of infrastructure development with qualitative characteristics of the transformation of economic and social processes.*

*The work's methodology was based on conducting a comparative analysis and applying statistical methods to retrospective data. This allowed not only to identify territories with contrasting levels of digital maturity, but also to prove the persistent nature of the observed disparities. An important result was the establishment of a threshold value for the index, which serves as an objective marker of a region's transition to a stage of effective digital transformation. The practical value of the development lies in its application for regional government bodies. The toolkit allows for precise diagnostics, comparative analysis, and, most importantly, the formulation of informed strategic decisions to adjust digitalization policies, thereby contributing to the reduction of spatial inequality.*

**Keywords:** spatial inequality, digital transformation of regions, assessment of digitalization effectiveness, digital maturity of a region.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Bäumle Ph., Hirschmann D., Feser D. The contribution of knowledge intermediation to sustainability transitions and digitalization: qualitative insights into four German regions // Technology in Society. – 2023. – Vol. 73. – P. 102252.
2. Digitalization and changing value propositions for mining regions: Options for action / K. Storey, G. Halseth, L. Murphy, S. Markey // Resources Policy. – 2024. – Vol. 91. – P. 104861. DOI 10.1016/j.resourpol.2024.104861.
3. Digitalization of economy and living standards of population in Russian regions / N.V. Sedova, L.S. Arkhipova, D.N. Melnikova, I.F. Aleshina // Regional Science Inquiry. – 2022. – Vol. 14. – No. 1. – P. 47-65.
4. Untura, G.A. The Knowledge Economy and Digitalization: Assessing the Impact on Economic Growth of Russian Regions / G.A. Untura // Regional Research of Russia. – 2023. – Vol. 13. – No. 3. – P. 397-406. DOI 10.1134/s2079970523700909.
5. АНО ЦЭ подвела итоги работы по направлению «Цифровое развитие регионов» в 2024 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://d-economy.ru/news/ano-cje-podvela-itogi-raboty-po-napravleniju-cifrovoe-razvitie-regionov-v-2024-godu/>
6. Демура, Н.А. Цифровизация как необходимое условие экономического развития России и регионов / Н.А. Демура, Л.И. Ярмоленко, Е.Ю. Кажанова // Экономика устойчивого развития. – 2019. – № 2(38). – С. 126-130.
7. Индекс цифрового развития «Росатома» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://wognews.net/news/2021/4/czifrovoj-rosatom>
8. Майкова, А.А. «Цифровая экономика», «цифровизация», «цифровая трансформация»: трактовка, преимущества, риски для компаний и регионов / А.А. Майкова, Е.В. Рытова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 12. – № 3(156). – С. 200-209. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.03.12.024.
9. Национальный индекс развития цифровой экономики: Пилотная реализация. – М., Госкорпорация «Росатом», 2018. – 92 с.
10. Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской

## **Научное развитие экономики и управления предприятием**

Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 № 7). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_328854/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/)

11. Приказ от 25 декабря 2019 года № 900 «Об утверждении методик расчета показателей для мониторинга целевых показателей национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/566422856>

12. Прохорова, О. В. Цифровизация и инновационная активность российских регионов / О. В. Прохорова // ЭФО: Экономика. Финансы. Общество. – 2024. – № 2(10). – С. 4-13. – DOI 10.24412/2782-4845-2024-10-4-13.

13. Рейтинг цифровизации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://asrost.ru/Home/Cifrovizaciya2024>

14. Рейтинг цифровой зрелости [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sicmt.ru/dmrating>

15. Рейтинги регионов России по развитию информационных технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

[https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Рейтинги\\_регионов\\_России\\_по\\_развитию\\_информационных\\_технологий](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Рейтинги_регионов_России_по_развитию_информационных_технологий)

16. Симахина, О.Н. Уровень цифровизации регионов Российской Федерации / О.Н. Симахина // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 8(133). – С. 522-527. DOI 10.34925/EIP.2021.133.8.099.

17. Цифровизация арктических регионов России: проблемы и пути решения / Д.Б. Яхяев, И.А. Иванова, Л.В. Воронина, А.В. Григоришин // Вопросы экономики и права. – 2023. – № 185. – С. 39-44. DOI 10.14451/2.185.39.

18. Шабанова, Л.Б. Цифровизация индустрии туризма как эффективный инструмент равномерного и устойчивого развития регионов Российской Федерации / Л.Б. Шабанова, И.С. Кабиров // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 5. – № 1(144). – С. 105-112. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.05.013.

19. Шугаева, Е.А. Цифровизация как необходимое условие развития внешнеэкономической деятельности регионов России / Е.А. Шугаева, В.В. Побирченко // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2024. – № 1(66). – С. 183-196. DOI 10.29039/2312-5330-2024-1-183-196.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bäumle Ph., Hirschmann D., Feser D. The contribution of knowledge intermediation to sustainability transitions and digitalization: qualitative insights into four German regions // Technology in Society. – 2023. – Vol. 73. – R. 102252.

2. Digitalization and changing value propositions for mining regions: Options for action / K. Storey, G. Halseth, L. Murphy, S. Markey // Resources Policy. – 2024. – Vol. 91. – P. 104861. DOI 10.1016/j.resourpol.2024.104861.

3. Digitalization of economy and living standards of population in Russian regions / N.V. Sedova, L.S. Arkhipova, D.N. Melnikova, I.F. Aleshina // Regional Science Inquiry. – 2022. – Vol. 14. – No. 1. – P. 47-65.

4. Untura, G.A. The Knowledge Economy and Digitalization: Assessing the Impact on Economic Growth of Russian Regions / G.A. Untura // Regional Research of Russia. – 2023. – Vol. 13. – No. 3. – P. 397-406. DOI 10.1134/s2079970523700909.

5. ANO CE podvela itogi raboty po napravleniyu «Cifrovoe razvitiye regionov» v 2024 godu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://d-economy.ru/news/ano-cje-podvela-itogi-raboty-po-napravleniju-cifrovoe-razvitiye-regionov-v-2024-godu/>

6. Demura, N.A. Cifrovizaciya kak neobhodimoe uslovie ekonomicheskogo razvitiya Rossii i regionov / N.A. Demura, L.I. YArmolenco, E.YU. Kazhanova // Ekonomika ustojchivogo razvitiya. – 2019. – № 2(38). – S. 126-130.

7. Indeks cifrovogo razvitiya «Rosatom» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://wognews.net/news/2021/4/czifrovoj-rosatom>

8. Majkova, A.A. «Cifrovaya ekonomika», «cifrovizaciya», «cifrovaya transformaciya»: traktovka, preimushchestva, riski dlya kompanii i regionov / A.A. Majkova, E.V. Rytova // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2025. – T. 12. – № 3(156). – S. 200-209. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.03.12.024.

9. Nacional'nyj indeks razvitiya cifrovoj ekonomiki: Pilotnaya realizaciya. – M., Goskorporaciya «Rosatom», 2018. – 92 s.

10. Pasport nacional'nogo proekta «Nacional'naya programma «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» (utv. prezidiumom Soveta pri Prezidente RF po strategicheskemu razvitiyu i nacional'nym proektam, protokol ot 04.06.2019 № 7). [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_328854/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/)

11. Prikaz ot 25 dekabrya 2019 goda № 900 «Ob utverzhdenii metodik rascheta pokazatelej dlya monitoringa celevyh pokazatelej nacional'nogo proekta «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii». [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/566422856>
12. Prohorova, O. V. Cifrovizaciya i innovacionnaya aktivnost' rossijskih regionov / O. V. Prohorova // EFO: Ekonomika. Finansy. Obshchestvo. – 2024. – № 2(10). – S. 4-13. – DOI 10.24412/2782-4845-2024-10-4-13.
13. Rejting cifrovizacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://asrost.ru/Home/Cifrovizaciya2024>
14. Rejting cifrovoj zrelosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sicmt.ru/dmrating>
15. Rejtingi regionov Rossii po razvitiyu informacionnyh tekhnologij [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya:Rejtingi\\_regionov\\_Rossii\\_po\\_rазвитию\\_informacionnyh\\_tekhnologij](https://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya:Rejtingi_regionov_Rossii_po_rазвитию_informacionnyh_tekhnologij)
16. Simahina, O.N. Uroven' cifrovizacii regionov Rossijskoj Federacii / O.N. Simahina // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2021. – № 8(133). – S. 522-527. DOI 10.34925/EIP.2021.133.8.099.
17. Cifrovizaciya arkticheskikh regionov Rossii: problemy i puti resheniya / D.B. YAhyaev, I.A. Ivanova, L.V. Voronina, A.V. Grigorishchin // Voprosy ekonomiki i prava. – 2023. – № 185. – S. 39-44. DOI 10.14451/2.185.39.
18. SHabanova, L.B. Cifrovizaciya industrii turizma kak effektivnyj instrument ravnomernogo i ustojchivogo razvitiya regionov Rossijskoj Federacii / L.B. SHabanova, I.S. Kabirov // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. – 2024. – T. 5. – № 1(144). – S. 105-112. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.05.013.
19. SHutaeva, E.A. Cifrovizaciya kak neobhodimoe uslovie razvitiya vneshneekonomiceskoy deyatel'nosti regionov Rossii / E.A. SHutaeva, V.V. Pobirchenko // Nauchnyj vestnik: finansy, banki, investicii. – 2024. – № 1(66). – S. 183-196. DOI 10.29039/2312-5330-2024-1-183-196.

**Гусева Елена Петровна**

Оренбургский филиал Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, старший научный сотрудник  
620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29, e-mail: epguseva@mail.ru

**Трубин Сергей Васильевич**

Оренбургский институт путей сообщения – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Приволжский государственный университет путей сообщения», доцент, преподаватель кафедры «Логистика и транспортные технологии»  
460004, г. Оренбург, проспект Братьев Коростелёвых, д. № 28/1-28/2, e-mail: trubinsv@mail.ru

**Михайлов Анатолий Александрович**

Оренбургский институт путей сообщения – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Приволжский государственный университет путей сообщения», доцент, преподаватель кафедры «Логистика и транспортные технологии»  
460004, г. Оренбург, проспект Братьев Коростелёвых, д. № 28/1-28/2, e-mail: tol1080457@yandex.ru

## **ПРОСТРАНСТВЕННАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Аннотация.** В статье анализируется промышленный потенциал и конкурентная среда Оренбургской области, пространственная дифференциация которой сконцентрирована в трех промышленных узлах: Восточном (металлургия, нефтепереработка), Центральном (машиностроение, пищевая промышленность) и Западном (нефтедобыча, АПК). Исследование подтверждает гипотезу о том, что различия в динамике отраслей обусловлены неоднородностью конкурентных сил. На основе адаптированной модели пяти сил Портера проведена количественная оценка интенсивности конкуренции в ключевых секторах: добывающем, обрабатывающем, энергетики, ЖКХ. Выявлены значительные отраслевые диспропорции и разработаны практические рекомендации для усиления конкурентоспособности предприятий, включая дифференциацию поставщиков, оптимизацию логистики и дифференциацию продукции.

**Ключевые слова:** промышленный потенциал, пространственная, модель Портера, конкурентоспособность, интенсивность конкуренции, отраслевой анализ.

---

**Guseva Elena Petrovna**

Orenburg Branch of the Federal State Budgetary Institution of Science, Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Senior Researcher  
620014, Yekaterinburg, Moskovskaya St., 29, e-mail: epguseva@mail.ru

**Trubin Sergey Vasilyevich**

Orenburg Institute of Railway Transport is a branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Volga State University of Railway Transport, Associate Professor, lecturer of the Department of Logistics and Transport Technologies  
460004, Orenburg, Brothers Avenue, No. 28/1-28/2, e-mail: trubinsv@mail.ru

**Mikhailov Anatoly Alexandrovich**

Orenburg Institute of Railway Transport is a branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Volga State University of Railway Transport, Associate Professor, lecturer of the Department of Logistics and Transport Technologies

460004, Orenburg, Brothers Avenue, No. 28/1-28/2, e-mail: tol1080457@yandex.ru

## **SPATIAL AND SECTORAL DIFFERENTIATION OF INDUSTRY ORENBURG REGION**

***Abstract.** The article analyzes the industrial potential and competitive environment of the Orenburg region, whose spatial differentiation is concentrated in three industrial hubs: Eastern (metallurgy, oil refining), Central (machinery, food industry) and Western (oil production, agro-industrial complex). The study confirms the hypothesis that the differences in the dynamics of industries are due to the heterogeneity of competitive forces. Based on the adapted Porter five forces model, a quantitative assessment of the intensity of competition in key sectors was carried out: mining, processing, energy, housing and communal services. Significant industry imbalances have been identified and practical recommendations have been developed to enhance the competitiveness of enterprises, including supplier differentiation, logistics optimization, and product differentiation.*

**Keywords:** industrial potential, spatial, Porter model, competitiveness, intensity of competition, industry analysis.

**Благодарность.** Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием Минобрнауки России для ФГБУН Института экономики УрО РАН на 2025 год.

**Appreciation.** The article was prepared in accordance with the state assignment of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences for 2025.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Шаврина, Ю.О. Влияние отраслевых особенностей на диагностику финансовой устойчивости предприятий химической промышленности Оренбургской области / Ю.О. Шаврина // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – №4(48). – С. 469-474. – EDNLWNDAN.
2. Кошкина, Е.Н. Анализ кадровой обеспеченности в отраслях промышленности на примере Оренбургской области / Е.Н. Кошкина // Труды Института системного анализа Российской академии наук. – 2024. – Т. 74, № 2. – С. 87-95. – DOI 10.14357/20790279240210. – EDN WQWVGM.
3. Biswas, P. Analysing the competitiveness of industries using the Analytical Hierarchy Process and Porter's model: A case of Durgapur city / P. Biswas, J. G. Niyogi // The Manager. – 2024. – Vol. 15, No. 1. – P. 55-69. – DOI 10.29141/2218-5003-2024-15-1-4. – EDN SLBHTS.
4. Седракян, И.Г Анализ пяти сил Портера: ключевые конкурентные стратегии / И.Г. Седракян // Регион и мир. – 2021. – Vol. 12, No. 5. – P. 98-104. – EDN JMBAJM.
5. Wang, K. Analysis of the competitiveness of the biological pharmaceutical industry on the example of the United States / K. Wang, Yu. V. Solovieva // RUDN Journal of Economics. – 2023. – Vol. 31, No. 2. – P. 238-252. – DOI 10.22363/2313-2329-2023-31-2-238-252. – EDN BMWFZA.
6. Якунина, М.В. Анализ внешних и внутренних угроз деятельности организации / М.В. Якунина, В.А. Якунина // Вестник Калужского университета. – 2022. – № 4(57). – С. 27-33. – DOI 10.54072/18192173\_2022\_4\_27. – EDN PJHNBB.

7. Суворова, Т.В. Маркетинговый инструментарий анализа конкурентной среды и его практическое использование / Т.В. Суворова, И.С. Баранов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 9. – С. 116-123. – DOI 10.17513/vaael.2982. – EDN PPFNRZ.
8. Кобозева, Е.М. Пути повышения конкурентоспособности промышленного предприятия / Е.М. Кобозева, А.В. Соболь // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 2(151). – С. 839-842. – DOI 10.34925/EIP.2023.151.2.163.
9. Слушкина, Е.Ю. Исследование факторов внешней макро- и микросреды промышленного предприятия / Е.Ю. Слушкина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 12-2(94). – С. 153-158. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-12-2-153-158. – EDN KENTFG.
10. Гурбик, Ю.Ю. Выбор концепции формирования конкурентоспособности предприятий в новых регионах России: кластерная теория М. Портера / Ю.Ю. Гурбик, Е.Г. Бортников // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – № 5. – С. 119-125. – EDN IHUEKB.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. SHavrina, YU.O. Vliyanie otrazlyeyh osobennostej na diagnostiku finansovoj ustojchivosti predpriyatiij himicheskoy promyshlennosti Orenburgskoj oblasti / YU.O. SHavrina // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2023. – №4(48). – S. 469-474. – EDNLWNDAN.
2. Koshkina, E.N. Analiz kadrovoj obespechennosti v otrazlyah promyshlennosti na primere Orenburgskoj oblasti / E.N. Koshkina // Trudy Instituta sistemnogo analiza Rossijskoj akademii nauk. – 2024. – T. 74, № 2. – S. 87-95. – DOI 10.14357/20790279240210. – EDN WQWVGM.
3. Biswas, P. Analysing the competitiveness of industries using the Analytical Hierarchy Process and Porter's model: A case of Durgapur city / P. Biswas, J. G. Niyogi // The Manager. – 2024. – Vol. 15, No. 1. – P. 55-69. – DOI 10.29141/2218-5003-2024-15-1-4. – EDN SLBHTS.
4. . Sedrakyan, I.G Analiz pyati sil Portera: klyuchevye konkurentnye strategii / I.G. Sedrakyan // Region i mir. – 2021. – Vol. 12, No. 5. – P. 98-104. – EDN JMBAJM.
5. Wang, K. Analysis of the competitiveness of the biological pharmaceutical industry on the example of the United States / K. Wang, Yu. V. Solovieva // RUDN Journal of Economics. – 2023. – Vol. 31, No. 2. – P. 238-252. – DOI 10.22363/2313-2329-2023-31-2-238-252. – EDN BMWFZA.
6. YAkunina, M.V. Analiz vneshnih i vnutrennih ugroz deyatel'nosti organizacii / M.V. YAkunina, V.A. YAkunina // Vestnik Kaluzhskogo universiteta. – 2022. – № 4(57). – S. 27-33. – DOI 10.54072/18192173\_2022\_4\_27. – EDN PJHNBB.
7. Suvorova, T.V. Marketingovyj instrumentarij analiza konkurentnoj sredy i ego prakticheskoe ispol'zovanie / T.V. Suvorova, I.S. Baranov // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2023. – № 9. – S. 116-123. – DOI 10.17513/vaael.2982. – EDN PPFNRZ.
8. Kobozeva, E.M. Puti povysheniya konkurentosposobnosti promyshlennogo predpriyatiya / E.M. Kobozeva, A.V. Sobol' // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2023. – № 2(151). – S. 839-842. – DOI 10.34925/EIP.2023.151.2.163.
9. Slushkina, E.YU. Issledovanie faktorov vneshnej makro- i mikrosredy promyshlennogo predpriyatiya / E.YU. Slushkina // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2022. – № 12-2(94). – S. 153-158. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-12-2-153-158. – EDN KENTFG.
10. Gurbik, YU.YU. Vybor koncepcii formirovaniya konkurentosposobnosti predpriyatiij v novyh regionah Rossii: klasternaya teoriya M. Portera / YU.YU. Gurbik, E.G. Bortnikov // Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii. – 2024. – № 5. – S. 119-125. – EDN IHUEKB.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 8 до 15 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 28.11.2025 г.  
Дата выхода в свет 19.12.2025 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 297

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95