

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

10 (405) 2025

Научно-практический

журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 10(405)2025**

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
**«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»**  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**

**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Витебск, Республика Беларусь)

**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф.** (Ницца, Франция)

**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Симферополь, Россия)

**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.** (Алматы, Республика Казахстан)

**Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.**  
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от  
30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Глотко А.В., Кузнецова И.Г. Повышение роли инноваций для эффективности функционирования региональной экономики.....	3
Моттаева А.Б., Трофимова А.А. Стратегия внедрения инноваций в платформенной компании.....	19
Варакса Н.Г., Рождественская Е.С. Роль государственных органов в регулировании инвестиционных процессов региона.....	34

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Тищенко И.А. Совершенствование бухгалтерского учета и аудита формирования финансового результата экономического субъекта.....	44
---	----

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Гальдикас В.А., Гальдикас Л.Н. Пенсионные накопления как источник долгосрочных инвестиций в экономику.....	50
--	----

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Смирнова Е.В. Уровень жизни населения регионов Российско-Казахстанского приграничья Уральского экономического района.....	66
---	----

Акоева М.А. Стейкхолдерский подход в системе корпоративного управления устойчивым развитием российских бизнес-структур.....	85
---	----

Гукепшева М.А. Основные подходы к формированию организационной структуры корпорации за рубежом и ее адаптации к складывающимся условиям внешней и внутренней среды.....	101
---	-----

Петроченко Т.В. Экономико-статистические подходы к оценке качества рабочей силы.....	110
--	-----

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отраслям науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4 Финансы (экономические науки).

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 10(405)2025**

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc. Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)  
**Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Rostov-on-Don, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*  
302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2025

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded:  
5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

<b>Glotko A.V., Kuznetsova I.G. Increasing the role of innovation for the effective functioning of the regional economy.....</b>	3
<b>Mottaeva A.B., Trofimova A.A. Innovation implementation strategy in a platform company.....</b>	19
<b>Varaksa N.G., Rozhdestvenskaia E.S. The role of government agencies in regulating investment processes in the region.....</b>	34

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Tishchenko I.A. Improvement of accounting and auditing of the formation of the financial result of an economic entity.....</b>	44
---	----

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Galdikas V.A., Galdikas L.N. Pension savings as a source of long-term investment in the economy.....</b>	50
---	----

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Smirnova E.V. Lifestyle of the population of the Russian-Kazakhstan border regions of the Ural economic region.....</b>	66
--	----

<b>Akoeva M.A. Stakeholder approach in the corporate governance system of sustainable development of Russian business structures.....</b>	85
---	----

<b>Gukepsheva M.A. The main approaches to the formation of the organizational structure of a corporation abroad and its adaptation to the prevailing conditions of the external and internal environment.....</b>	101
---	-----

<b>Petrochenko T.V. Economic and statistical approaches to assessing the quality of the labor force.....</b>	110
--	-----

# НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ

УДК 330.34

doi: 10.33979/2073-7424-2025-405-10-3-18

**Глотко Андрей Владимирович**

ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории  
630099, г. Новосибирск, ул. Каменская, 56, e-mail: ganiish\_76@mail.ru

**Кузнецова Инна Геннадьевна**

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения», доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансы и кредит  
630049, г. Новосибирск, ул. Дуси Ковальчук, д. 191, e-mail: finka31081988@list.ru

## **ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ ИННОВАЦИЙ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация.** В статье систематизированы теоретические подходы к пониманию экономической сущности инноваций и их роли в региональном развитии, а также классифицированы условия развития инновационной деятельности на региональном уровне. Проведён сравнительный анализ существующих методических подходов к оценке вклада инноваций в деятельность региональной экономики. Разработана авторская методика комплексной оценки влияния инновационной деятельности на экономическое развитие региона с учетом специфических особенностей региональных экономических систем. Проанализирована структура и динамика инновационной деятельности в субъекте РФ, а также оценены условия ее реализации. Сформированы научно обоснованные рекомендации по обеспечению условий развития инноваций и усилению их воздействия на экономику Республики Алтай.

**Ключевые слова:** региональная экономика, инновации, цифровизация, экономическая эффективность, инновационная деятельность, трансфер технологий, инновационная политика, экономический рост, инновационная инфраструктура, грантовая поддержка, коммерциализация технологий, оценка эффективности.

---

**Glotko Andrey Vladimirovich**

Novosibirsk State University of Economics and Management «NINH», Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economic Theory  
630099, Novosibirsk, Kamenskaya str., 56, e-mail: ganiish\_76@mail.ru

**Kuznetsova Inna Gennadievna**

Siberian State University of Railway Transport, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of Finance and Credit Department  
630049, Novosibirsk, Dusi Kovalchuk str., 191, e-mail: finka31081988@list.ru

## **INCREASING THE ROLE OF INNOVATION FOR THE EFFECTIVE FUNCTIONING OF THE REGIONAL ECONOMY**

***Abstract.*** The article systematizes theoretical approaches to understanding the economic essence of innovations and their role in regional development, and classifies the conditions for the development of innovation activities at the regional level. A comparative analysis of existing methodological approaches to assessing the contribution of innovations to the activities of the regional economy is carried out. The author's methodology for a comprehensive assessment of the impact of innovation on the economic development of the region has been developed, taking into account the specific features of regional economic systems. The structure and dynamics of innovation activities in the constituent entity of the Russian Federation are analyzed, and the conditions for its implementation are assessed. Scientifically based recommendations are formed to ensure conditions for the development of innovations and enhance their impact on the economy of the Altai Republic.

***Keywords:*** regional economy, innovation, digitalization, economic efficiency, innovation activity, technology transfer, innovation policy, economic growth, innovation infrastructure, grant support, technology commercialization, efficiency assessment.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Теребова, С.В. Оценка вклада инновационных организаций в экономику российских регионов / С.В. Теребова, С.Л. Иванов // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Т. 12. – № 4. – С. 2249-2268.
2. Соловьева, Е.А. Вклад Й.А. Шумпетера в развитие инновационной экономики / Е.А. Соловьева, Л.Р. Степанян // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов. – 2023. – С. 166-171.
3. Ибрагимова, Р.С. Перспективы развития текстильной и швейной промышленности России / Р.С. Ибрагимова // Трансформация социально-экономического пространства России и мира. – 2020. – С. 40-44.
4. Хенна, Л. Движущие силы инновационной системы и применение знаний в региональной инновационной системе: пример региона Оулу, Финляндия / Л. Хенна, Н. Сами // Арктика и Север. – 2021. – № 42. – С. 103-121.
5. Трофимов, Е.В. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и региональные организации в процессе глобализации международного антикоррупционного регулирования (1989-2003 гг.) / Е.В. Трофимов // Журнал правовых и экономических исследований. – 2019. – № 2. – С. 31-45.
6. Хесин, Е.С. Экономика Европейского союза: итоги посткризисного десятилетия / Е.С. Хесин // Мировая экономика и международные отношения. – 2020. – Т. 64. – № 1. – С. 73-81.
7. Гордиенко, Д.В. Сравнительная оценка защищенности экономики Японии при реализации глобальных интеграционных проектов / Д.В. Гордиенко // Вестник Московского финансово-юридического университета. – 2020. – № 1. – С. 7-26.
8. Киященко, Л.Т. Оценки эффективности инновационной деятельности: международный опыт и российская практика / Л.Т. Киященко, М.В. Шеломенцева // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2019. – № 7 (105). – С. 12-20.
9. Варфоломеев, А.А. Российская система внешнеполитической экспертизы / А.А. Варфоломеев и др. // Вестник МГИМО Университета. – 2020. – № 5 (74). – С. 266-292.
10. Сергеева, И.Г. Оценка применения информационных технологий и систем в инновационной деятельности организации / И.Г. Сергеева, А.В. Чеботарь, А.В. Харламов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2020. – № 1 (121). – С. 62-66.
11. Петрухина, Е.В. Основные факторы инновационного развития регионов / Е.В. Петрухина // Экономика. Информатика. – 2012. – Т. 22. – № 7-1 (126). – С. 56-65.
12. Супатаева, Г.Т. Основные аспекты управления экономикой на региональном уровне / Г.Т. Супатаева, И.Г. Кузнецова, А.В. Глотко // Вестник академии знаний. – № 1. – 2025. – С. 291-297.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Terebova, S.V. Ocenka vklada innovacionnyh organizacij v ekonomiku rossijskih regionov / S.V. Terebova, S.L. Ivanov // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2022. – T. 12. – № 4. – S. 2249-2268.
2. Solov'eva, E.A. Vklad J.A. Shumpetera v razvitiye innovacionnoj ekonomiki / E.A Solov'eva, L.R. Stepanyan // Aktual'nye problemy obshchestva, ekonomiki i prava v kontekste global'nyh vyzovov. – 2023. – S. 166-171.
3. Ibragimova, R.S. Perspektivy razvitiya tekstil'noj i shvejnoj promyshlennosti Rossii / R.S. Ibragimova // Transformaciya social'no-ekonomiceskogo prostranstva Rossii i mira. – 2020. – S. 40-44.
4. Henna, L. Dvizhushchie sily innovacionnoj sistemy i primenie znanij v regional'noj innovacionnoj sisteme: primer regiona Oulu, Finlyandiya / L. Henna, N. Sami // Arktika i Sever. – 2021. – № 42. – S. 103-121.
5. Trofimov, E.V. Organizaciya ekonomiceskogo sotrudничestva i razvitiya (OESR) i regional'nye organizacii v processe globalizacii mezhdunarodnogo antikorruptionnogo regulirovaniya (1989-2003 gg.) / E.V. Trofimov // ZHurnal pravovyh i ekonomiceskikh issledovanij. – 2019. – № 2. – S. 31-45.
6. Hesin, E.S. Ekonomika Evropejskogo soyusa: itogi postkrizisnogo desyatilieta / E.S. Hesin // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. – 2020. – T. 64. – № 1. – S. 73-81.
7. Gordienko, D.V. Sravnitel'naya ocenka zashchishchennosti ekonomiki Yaponii pri realizacii global'nyh integracionnyh proektor / D.V. Gordienko // Vestnik Moskovskogo finansovo-yuridicheskogo universiteta. – 2020. – № 1. – S. 7-26.
8. Kiyashchenko, L.T. Ocenki effektivnosti innovacionnoj deyatel'nosti: mezhdunarodnyj opyt i rossijskaya praktika / L.T. Kiyashchenko, M.V. SHelomenceva // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. – 2019. – № 7 (105). – S. 12-20.
9. Varfolomeev, A.A. Rossijskaya sistema vneshnepoliticheskoy ekspertizy / A.A. Varfolomeev i dr. // Vestnik MGIMO Universiteta. – 2020. – № 5 (74). – S. 266-292.
10. Sergeeva, I.G. Ocenka primeneniya informacionnyh tekhnologij i sistem v innovacionnoj deyatel'nosti organizacii / I.G. Sergeeva, A.V. Chebotar', A.V. Harlamov // Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomiceskogo universiteta. – 2020. – № 1 (121). – S. 62-66.
11. Petruhina, E.V. Osnovnye faktory innovacionnogo razvitiya regionov / E.V. Petruhina // Ekonomika. Informatika. – 2012. – T. 22. – № 7-1 (126). – S. 56-65.
12. Supataeva, G.T. Osnovnye aspekty upravleniya ekonomikoj na regional'nom urovne / G.T. Supataeva, I.G. Kuznecova, A.V. Glotko // Vestnik akademii znanij. – № 1. – 2025. – S. 291-297.

**Моттаева Анджела Бахауовна**

Московский университет имени С.Ю. Витте, профессор кафедры рекламы и человеческих ресурсов, доктор экономических наук, доцент

127083, г. Москва, 2-й Кожуховский пр-д, 12, стр. 1, e-mail: amottaeva@muiv.ru

**Трофимова Анна Андреевна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, магистр кафедры операционного и отраслевого менеджмента Факультета «Высшая школа управления»

127083, г. Москва, улица Верхняя Масловка, д. 15, e-mail: annatrofimova52@gmail.com

## **СТРАТЕГИЯ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ПЛАТФОРМЕННОЙ КОМПАНИИ**

**Аннотация.** Исследование посвящено тому, как стратегические технологические тренды преобразуются в организационные практики и результаты платформенной компании на примере ПАО «Яндекс». Цель работы – выявить, каким образом внедрение трендов «оптимизации», «масштабирования» и «новаторства» влияет на показатели эффективности экосистемы и при каких организационных условиях этот эффект максимизируется.

Теоретическая рамка опирается на концепции динамических способностей, организационной амбидекстрии, управления платформенными экосистемами и AI-governance. Методологически работа выполнена как качественное кейс-исследование с элементами процесс-трейсинга (период 2019-2025), основанное на контент-анализе публичных источников.

**Ключевые слова:** инновации Яндекс, цифровая экосистема, технологические тренды, искусственный интеллект, облачные сервисы, суперприложение, платформа, инновационная стратегия, цифровая трансформация, управление продуктами.

---

**Mottaeva Angela Bakhaouvna**

Moscow Witte University, Professor of the Department of Advertising and Human Resources, Doctor of Economics, Associate Professor

127083, Moscow, 2nd Kozhukhovsky proezd, 12, bldg. 1, e-mail: amottaeva@muiv.ru

**Trofimova Anna Andreevna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Master's Degree in the Department of Operational and Industry Management of the Faculty of Higher School of Management

127083, Moscow, Verkhnyaya Maslovka Street, 15, e-mail: annatrofimova52@gmail.com

## **INNOVATION IMPLEMENTATION STRATEGY IN A PLATFORM COMPANY**

**Abstract.** This study examines how strategic technological trends are transformed into organizational practices and outcomes within a platform company, using PJSC «Yandex» as a case study. The purpose of the research is to identify how the implementation of the trends of «optimization», «scaling», and «pioneering» affects ecosystem performance indicators and under which organizational conditions this effect is maximized.

The theoretical framework draws on the concepts of dynamic capabilities, organizational ambidexterity, platform ecosystem management, and AI governance. Methodologically, the work is conducted as a qualitative case study with elements of process tracing (covering the period 2019-2025), based on content analysis of publicly available sources.

**Keywords:** Yandex innovations, digital ecosystem, technological trends, artificial intelligence, cloud services, superapp, platform, innovation strategy, digital transformation, product management.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Кулеш, В.А. Концепция динамических способностей в стратегическом выборе компании [Электронный ресурс] / В.А. Кулеш // Научный журнал КубГАУ. – 2015. – №108. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-dinamicheskikh-sposobnostey-v-strategicheskom-vybore-kompanii>
2. Трофимова, А.А. Совершенствование стратегии развития организации в современных условиях / А.А. Трофимова // Самоуправление. – 2023. – № 5(138). – С. 275-279. – EDN WSQRUG.
3. Желтенков, А.В. Формирование стратегий импортозамещения отечественными предприятиями в условиях санкций / А.В. Желтенков, А.М. Прохватилов, А.Б. Моттаева // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2017. – № 1. – С. 40-47. – DOI 10.18384/2310-6646-2017-1-40-47. – EDN YFMMDD.
4. Gartner reveals top strategic tech trends for CIOs to watch in 2023 // Information age URL: <https://www.information-age.com/gartner-reveals-top-strategic-tech-trends-for-cios-to-watch-in-2023-123500581>.
5. Gu, H. Data, big tech, and the new concept of sovereignty //Journal of Chinese political science. – 2024. – Т. 29. – № 4. – С. 591-612.
6. Кононов, А.А. Разработка стратегии развития организации в условиях неопределенности и нестабильности / А.А. Кононов, Ю.Р. Нурулин // Прогрессивная экономика. – 2024. – № 6. – С. 186-198.
7. Маркова, В.Д. Отраслевые платформы как инновационный тип компаний / В.Д. Маркова, И.С. Трапезников // Инновации. – 2020. – № 12(266). – С. 33-42. – DOI 10.26310/2071-3010.2020.266.12.004. – EDN OXRONU.
8. Фёдорова, Ю.А. Инновационные бизнес-модели в условиях цифровой трансформации / Ю.А. Фёдорова // М-Молодежь в фокусе научных перемен: идеи и открытия: электронный сборник. – 2025.
9. Польшакова, Н.В. Особенности проектирования системы управления бизнес-процессами многосторонних платформ / Н.В. Польшакова, И.А. Розов // Вестник Академии знаний. – 2024. – №. 4 (63). – С. 298-302.
10. Напольских, Д.Л. Цифровые платформы и экосистемы как фактор кластеризации производства и инновационного развития регионов / Д.Л. Напольских // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2025. – Т. 16. – № 2. – С. 277-297.
11. Моттаева, А.Б. Влияние цифровых технологий на устойчивое развитие промышленных комплексов в санкционных условиях / А.Б. Моттаева, Д.С. Радченко // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 4. – С. 595-599. – EDN SDANVI.
12. Особенности и тенденции развития цифровых экосистем на примере компании Яндекс / Т.А. Кузовкова, О.П. Алмаева, И.М. Шаравов // Экономика и качество систем связи. – 2025. – Т. 1. – №. 35. – С. 4-16.
13. The evaluation of the modernization cost of the transport infrastructure of the Northern Sea Route in the Arctic zone of the Russian Federation / D. Radushinsky, A. Mottaeva, L. Andreeva, G. Dyakova // IOP Conference Series:

Earth and Environmental Science, Khabarovsk, 10–13 апреля 2017 года. Vol. 90. – Khabarovsk: Institute of Physics Publishing, 2017. – P. 012137. – DOI 10.1088/1755-1315/90/1/012137. – EDN PRRCHB.

14. Digital design in the HRM system as a component of the sustainable development strategy / O. Fokina, L. Goncharenko, T. Sobol [et al.] // International Scientific Forestry Forum 2023: Forest Ecosystems as Global Resource of the Biosphere: Calls, Threats, Solutions (Forestry Forum 2023), Voronezh, Russian Federation, 23-25 октября 2023 года. Vol. 93. – Les Ulis, 2024. – P. 05013. – DOI 10.1051/bioconf/20249305013. – EDN XSYRXW.

15. Mottaeva, A. Procedure for Determining Integral Index of Motor Transport Enterprises Competitiveness as the Basis of Shaping Regional Programs of Transport Infrastructure Development / A. Mottaeva // MATEC Web of Conferences, Saint-Petersburg, 15–17 ноября 2016 года. Vol. 106. – Saint-Petersburg: EDP Sciences, 2017. – P. 08072. – DOI 10.1051/matecconf/201710608072. – EDN XMWVMX.

16. Яндекс подтвердил соответствие международному стандарту ответственной разработки ИИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yandex.ru/company/news/22-07-2025-01>

17. Fokina, O. Transport infrastructure in the system of environmental projects for sustainable development of the region / O. Fokina, A. Mottaeva, A. Mottaeva // E3S Web of Conferences. – 2024. – Vol. 515. – P. 01015. – DOI 10.1051/e3sconf/202451501015. – EDN FMANLZ.

18. Моттаева, А.Б. Проблемы пространственного развития российской экономики / А.Б. Моттаева, А.Б. Моттаева // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 5(70). – С. 445-448. – EDN VZYZAJ.

19. Polyakov, A. et al. Innovations in reproductive medicine, Gartner Hype Cycle and Dunning-Kruger effect // Reproductive BioMedicine Online. – 2025. – Т. 51. – № 2. – С. 104702.

20. Хайруллин, Р.И. Преимущества для бизнеса: как интеграция в суперприложения может расширить клиентскую базу, повысить лояльность и предложить дополнительные услуги / Р.И. Хайруллин, Е.Б. Калашникова // Тенденции и перспективы развития банковской системы в современных экономических условиях. Т. 1: материалы VI всероссийской научно-практической конференции с международным участием (26 декабря 2024 года). – Брянск: РИСО БГУ, 2025. – 321 с.

21. Финансовые результаты Яндекса за I квартал 2025 года: устойчивый рост в условиях цифровой трансформации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ict-online.ru/news/Finansovyye-rezul-taty-Yandeksa-za-I-kvartal-2025-goda-ustoichivyi-rost-v-usloviyakh-tsifrovoy-transformatsii-309050>

22. Трофимова, А.А. Подписочная модель как направление шеринговой экономики: границы, различия и точки пересечения / А.А. Трофимова // Финансовые рынки и банки. – 2025. – № 3. – С. 101-104. – EDN VHSCTU.

23. Гелисханов, И.З. Платформенные механизмы управления трансакциями: углубленное исследование «Яндекс Такси» / И.З. Гелисханов // Вопросы экономики. – 2024. – № 9. – С. 76-106.

24. Кабышев, С.В. Концептуальные вопросы совершенствования законодательства о науке и научно-технологическом развитии в Российской Федерации / С.В. Кабышев // Lex russica. – 2025. – Т. 78. – № 2 (219). – С. 130-140.

25. Татаринов, К.А. Управление знаниями в обучающейся организации / К.А. Татаринов, М.Ф. Тяпкина // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. – 2023. – № 2 (56). – С. 36-44.

26. Красильников, О.Ю. Роль искусственного интеллекта в развитии экосистем в российской экономике / О.Ю. Красильников // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия Экономика. Управление. Право. – 2023. – Т. 23. – № 2. – С. 146-152.

27. Козырева, Н.О. Тенденции и особенности современных сделок по слиянию и поглощению / Н.О. Козырева, П.Б. Рукобратский // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2022. – № 11-1. – С. 153-158.

28. Трофимова, А.А. Цифровая экосистема МТС: анализ динамики финансовых показателей / А.А. Трофимова // Вектор научной мысли. – 2025. – № 4(21). – С. 452-458. – EDN MVLTNR.

29. Коновалова, М.Е. Финансовые экосистемы в эпоху развития цифровых технологий / М.Е. Коновалова, О.Ю. Кузьмина // Вопросы инновационной экономики. – 2023. – Т. 13.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kulesh, V.A. Koncepciya dinamicheskikh sposobnostej v strategicheskom vybere kompanii [Elektronnyj resurs] / V.A. Kulesh // Nauchnyj zhurnal KubGAU. – 2015. – №108. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/konseptsiya-dinamicheskikh-sposobnostey-v-strategicheskom-vybore-kompanii>
2. Trofimova, A.A. Sovershenstvovanie strategii razvitiya organizacii v sovremennyh usloviyah / A.A. Trofimova // Samoupravlenie. – 2023. – № 5(138). – S. 275-279. – EDN WSQRUG.
3. ZHeltenkov, A.V. Formirovanie strategij importozameshcheniya otechestvennymi predpriyatiyami v usloviyah sankcij / A.V. ZHeltenkov, A.M. Prohvatalov, A.B. Mottaeva // Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo oblastnogo universiteta. Seriya: Ekonomika. – 2017. – № 1. – S. 40-47. – DOI 10.18384/2310-6646-2017-1-40-47. – EDN YFMMDD.
4. Gartner reveals top strategic tech trends for CIOs to watch in 2023 // Information age URL: <https://www.information-age.com/gartner-reveals-top-strategic-tech-trends-for-cios-to-watch-in-2023-123500581>.
5. Gu, H. Data, big tech, and the new concept of sovereignty //Journal of Chinese political science. – 2024. – T. 29. – № 4. – S. 591-612.
6. Kononov, A.A. Razrabotka strategii razvitiya organizacii v usloviyah neopredelennosti i nestabil'nosti / A.A. Kononov, YU.R. Nurulin // Progressivnaya ekonomika. – 2024. – № 6. – S. 186-198.
7. Markova, V.D. Otraslevye platformy kak innovacionnyj tip kompanij / V.D. Markova, I.S. Trapeznikov // Innovacii. – 2020. – № 12(266). – S. 33-42. – DOI 10.26310/2071-3010.2020.266.12.004. – EDN OXPONU.
8. Fyodorova, YU.A. Innovacionnye biznes-modeli v usloviyah cifrovoj transformacii / YU.A. Fyodorova // M-Molodezh' v fokuse nauchnyh peremen: idei i otkrytiya: elektronnyj sbornik. – 2025.
9. Pol'shakova, N.V. Osobennosti proektirovaniya sistemy upravleniya biznes-processami mnogostoronnih platform / N.V. Pol'shakova, I.A. Rozov // Vestnik Akademii znanij. – 2024. – № 4 (63). – S. 298-302.
10. Napol'skih, D.L. Cifrovye platformy i ekosistemy kak faktor klasterizacii proizvodstva i innovacionnogo razvitiya regionov / D.L. Napol'skih // MIR (Modernizaciya. Innovacii. Razvitie). – 2025. – T. 16. – № 2. – S. 277-297.
11. Mottaeva, A.B. Vliyanie cifrovyh tekhnologij na ustojchivoe razvitiye promyshlennyh kompleksov v sankcionnyh usloviyah / A.B. Mottaeva, D.S. Radchenko // Innovacii i investicii. – 2025. – № 4. – S. 595-599. – EDN SDANVI.
12. Osobennosti i tendencii razvitiya cifrovyh ekosistem na primere kompanii YAndeks / T.A. Kuzovkova, O.P. Almaeva, I.M. SHaravov // Ekonomika i kachestvo sistem svyazi. – 2025. – T. 1. – №. 35. – S. 4-16.
13. The evaluation of the modernization cost of the transport infrastructure of the Northern Sea Route in the Arctic zone of the Russian Federation / D. Radushinsky, A. Mottaeva, L. Andreeva, G. Dyakova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, Khabarovsk, 10–13 aprelya 2017 goda. Vol. 90. – Khabarovsk: Institute of Physics Publishing, 2017. – P. 012137. – DOI 10.1088/1755-1315/90/1/012137. – EDN PRRCHB.
14. Digital design in the HRM system as a component of the sustainable development strategy / O. Fokina, L. Goncharenko, T. Sobol [et al.] // International Scientific Forestry Forum 2023: Forest Ecosystems as Global Resource of the Biosphere: Calls, Threats, Solutions (Forestry Forum 2023), Voronezh, Russian Federation, 23-25 oktyabrya 2023 goda. Vol. 93. – Les Ulis, 2024. – P. 05013. – DOI 10.1051/bioconf/20249305013. – EDN XSYRXW.
15. Mottaeva, A. Procedure for Determining Integral Index of Motor Transport Enterprises Competitiveness as the Basis of Shaping Regional Programs of Transport Infrastructure Development / A. Mottaeva // MATEC Web of Conferences, Saint-Petersburg, 15–17 noyabrya 2016 goda. Vol. 106. – Saint-Petersburg: EDP Sciences, 2017. – P. 08072. – DOI 10.1051/matecconf/201710608072. – EDN XMWVMX.
16. YAndeks podtverdil sootvetstvie mezhdunarodnomu standartu otvetstvennoj razrabotki II [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://yandex.ru/company/news/22-07-2025-01>

17. Fokina, O. Transport infrastructure in the system of environmental projects for sustainable development of the region / O. Fokina, A. Mottaeva, A. Mottaeva // E3S Web of Conferences. – 2024. – Vol. 515. – P. 01015. – DOI 10.1051/e3sconf/202451501015. – EDN FMANLZ.
18. Mottaeva, A.B. Problemy prostranstvennogo razvitiya rossijskoj ekonomiki / A.B. Mottaeva, A.B. Mottaeva // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2016. – № 5(70). – S. 445-448. – EDN VZYZAJ.
19. Polyakov, A. et al. Innovations in reproductive medicine, Gartner Hype Cycle and Dunning-Kruger effect // Reproductive BioMedicine Online. – 2025. – T. 51. – № 2. – S. 104702.
20. Hajrullin, R.I. Preimushchestva dlya biznesa: kak integraciya v superprilozheniya mozhet rasshirit' klientskuyu bazu, povysit' loyal'nost' i predlozhit' dopolnitel'nye uslugi / R.I. Hajrullin, E.B. Kalashnikova // Tendencii i perspektivy razvitiya bankovskoj sistemy v sovremennoy ekonomiceskikh usloviyah. T. 1: materialy VI vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodnym uchastiem (26 dekabrya 2024 goda). – Bryansk: RISO BGU, 2025. – 321 s.
21. Finansovye rezul'taty YAndeksa za I kvartal 2025 goda: ustojchivyj rost v usloviyah cifrovoj transformacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.ict-online.ru/news/Finansovyye-rezul-taty-Yandeksa-za-I-kvartal-2025-goda-ustojchivyi-rost-v-usloviyakh-tsifrovoi-transformatsii-309050>
22. Trofimova, A.A. Podpisochnaya model' kak napravlenie sheringovoj ekonomiki: granicy, razlichiya i tochki perescheniya / A.A. Trofimova // Finansovye rynki i banki. – 2025. – № 3. – S. 101-104. – EDN VHSCTU.
23. Geliskhanov, I.Z. Platformennye mekhanizmy upravleniya transakciyami: ugлubленnoe issledovanie «YAndeks Taksis» / I.Z. Geliskhanov // Voprosy ekonomiki. – 2024. – № 9. – S. 76-106.
24. Kabyshhev, S.V. Konceptual'nye voprosy sovershenstvovaniya zakonodatel'stva o naune i nauchno tekhnologicheskem razvitiu v Rossijskoj Federacii / S.V. Kabyshhev // Lex russica. – 2025. – T. 78. – № 2 (219). – S. 130-140.
25. Tatarinov, K.A. Upravlenie znaniyami v obuchayushchejsya organizacii / K.A. Tatarinov, M.F. Tyapkina // Izvestiya vysshih uchebnyh zavedenij. Seriya: Ekonomika, finansy i upravlenie proizvodstvom. – 2023. – № 2 (56). – S. 36-44.
26. Krasil'nikov, O.YU. Rol' iskusstvennogo intellekta v razvitii ekosistem v rossijskoj ekonomike / O.YU. Krasil'nikov // Izvestiya Saratovskogo universiteta. Novaya seriya. Seriya Ekonomika. Upravlenie. Pravo. – 2023. – T. 23. – № 2. – S. 146-152.
27. Kozyreva, N.O. Tendencii i osobennosti sovremennoy sdelok po sliyaniyu i pogloshcheniyu / N.O. Kozyreva, P.B. Rukobratskij // Gumanitarnye, social'no-ekonomicheskie i obshchestvennye nauki. – 2022. – № 11-1. – S. 153-158.
28. Trofimova, A.A. Cifrovaya ekosistema MTS: analiz dinamiki finansovyh pokazatelej / A.A. Trofimova // Vektor nauchnoj mysli. – 2025. – № 4(21). – S. 452-458. – EDN MVLTNR.
29. Konovalova, M.E. Finansovye ekosistemy v epohu razvitiya cifrovych tekhnologij / M.E. Konovalova, O.YU. Kuz'mina // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2023. – T. 13.

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Рождественская Елена Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ В РЕГУЛИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ РЕГИОНА**

*Аннотация. Инвестиции играют важное значение в системе развития и стимулирования экономического роста государства, различных регионов, способствуют повышению уровня жизни населения. В связи с этим в статье рассмотрены меры государственной поддержки инвестиционных проектов, роль государственных органов в системе регулирования инвестиционных процессов Орловской области. Также предложена модель формирования региональной инвестиционной политики и инвестиционного климата в целях успешного развития.*

*Сделан вывод, что региональная инвестиционная политика должна быть направлена на формирование конкурентоспособной экономики региона, позволяющей привлекать как внутренние, так и внешние инвестиции для стимулирования экономического роста, создания новых рабочих мест и улучшения качества жизни населения.*

**Ключевые слова:** инвестиции, регион, государственные органы, инвестиционная политика, бюджет.

---

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Rozhdestvenskaya Elena Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **THE ROLE OF GOVERNMENT AGENCIES IN REGULATING INVESTMENT PROCESSES IN THE REGION**

**Abstract.** Investments play an important role in the development and stimulation of economic growth in the state and various regions, and contribute to improving the standard of living of the population. In this regard, this article examines government support measures for investment projects and the role of government agencies in regulating investment processes in the Oryol Region. It also proposes a model for developing regional investment policy and the investment climate to ensure successful development.

It is concluded that the regional investment policy should be aimed at forming a competitive economy in the region, which allows attracting both internal and external investments to stimulate economic growth, create new jobs and improve the quality of life of the population.

**Keywords:** investments, region, government agencies, investment policy, budget.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Инвестиционный портал Орловской области (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://invest-orel.ru/>
2. Путеводитель по мерам государственной поддержки субъектов инвестиционной деятельности в Орловской области 2023 [Электронный ресурс] // Департамент экономического развития и инвестиционной деятельности Орловской области. – Режим доступа: <https://www.park57.ru/upload.pdf>
3. Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе [Электронный ресурс] // Агентство стратегических инициатив (официальный сайт). – Режим доступа: [https://mir.midural.ru/sites/standart\\_0.pdf](https://mir.midural.ru/sites/standart_0.pdf).
4. Мурзина, О.М. Государственное регулирование инвестиционной деятельности [Электронный ресурс] / О.М. Мурзина // Молодой ученый. – 2010. – № 10 (21). – С. 92-95. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/21/2128/>
5. Отдел казначейского сопровождения [Электронный ресурс] // УФК по Орловской области (официальный сайт). – Режим доступа: <https://orel.roskazna.gov.ru/o-kaznachejstve/struktura/53729/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Investicionnyj portal Orlovskoj oblasti (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://invest-orel.ru/>
2. Putevoditel' po meram gosudarstvennoj podderzhki sub"ektov investicionnoj deyatel'nosti v Orlovskoj oblasti 2023 [Elektronnyj resurs] // Departament ekonomicheskogo razvitiya i investicionnoj deyatel'nosti Orlovskoj oblasti. – Rezhim dostupa: <https://www.park57.ru/upload.pdf>
3. Standart deyatel'nosti organov ispolnitel'noj vlasti sub"ekta RF po obespecheniyu blagopriyatnogo investicionnogo klimata v regione [Elektronnyj resurs] // Agentstvo strategicheskikh iniciativ (oficial'nyj sajt). – Rezhim dostupa: [https://mir.midural.ru/sites/standart\\_0.pdf](https://mir.midural.ru/sites/standart_0.pdf).
4. Murzina, O.M. Gosudarstvennoe regulirovanie investicionnoj deyatel'nosti [Elektronnyj resurs] / O.M. Murzina // Molodoj uchenyj. – 2010. – № 10 (21). – S. 92-95. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/archive/21/2128/>
5. Otdel kaznachejskogo soprovozhdeniya [Elektronnyj resurs] // UFK po Orlovskoj oblasti (oficial'nyj sajt). – Rezhim dostupa: <https://orel.roskazna.gov.ru/o-kaznachejstve/struktura/53729/>

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 330:657.1

doi: 10.33979/2073-7424-2025-405-10-44-49

**Тищенко Ирина Александровна**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», доктор экономических наук, доцент кафедры «Экономика, учет и анализ»

344038, г. Ростов-на-Дону, площадь Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, зд. 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И АУДИТА ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА**

**Аннотация.** В статье представлены результаты анализа современных тенденций и инновационных методов совершенствования системы бухгалтерского учета и аудита финансового результата. Автором предлагается интеграция современных информационных технологий, в частности система автоматизации, аналитические инструменты на базе искусственного интеллекта и big data, способствующих повышению эффективности контроля и анализа учетных данных.

Автор выделяет значение интеграции ИТ в бухгалтерский учет и аудит, а также приводит основные инструменты информационных технологий, применяемых в бухгалтерском учете и аудите. Кроме того, в статье проводится системный анализ влияния МСФО на процессы учета и оценки финансовых результатов в условиях национальной экономики.

**Ключевые слова:** учет, аудит, контроль, финансовый результат, автоматизация учета, информационные технологии, искусственный интеллект, МСФО.

---

**Tishchenko Irina Alexandrovna**

Rostov State University of Railway Transport, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis

344038, Rostov-on-Don, Rostov Infantry Regiment Square, building 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

## **IMPROVEMENT OF ACCOUNTING AND AUDITING OF THE FORMATION OF THE FINANCIAL RESULT OF AN ECONOMIC ENTITY**

**Abstract.** The article presents the results of an analysis of current trends and innovative methods for improving the accounting system and auditing financial results. The author proposes the integration of modern information technologies, in particular, an automation system, analytical tools based on artificial intelligence and big data, which contribute to improving the effectiveness of control and analysis of credentials.

*The author highlights the importance of integrating IT into accounting and auditing, and also provides the main information technology tools used in accounting and auditing. In addition, the article provides a systematic analysis of the impact of IFRS on the processes of accounting and evaluation of financial results in the context of the national economy.*

**Keywords:** accounting, audit, control, financial result, accounting automation, information technology, artificial intelligence, IFRS.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Вандина, О.Г. Роль и место МСФО в системе национального учёта в России / О.Г. Вандина // Журнал monetarnej ekonomiki i menedzhmenta. – 2023. – №3. – С. 209-213.
2. Гордеева, О.Г. К вопросу о влиянии МСФО на результаты анализа финансовых положений организаций / О.Г. Гордеева, Т.Ю. Серебрякова // Экономический анализ: теория и практика. – 2017. – №5 (464). – С. 902-917.
3. Епrikova, T.YU. Formirovanie finansovoy otchetnosti v sootvetstvии s mezhduunarodnymi standartami: analiz sposobov i osobennostej ih primeneniya v Rossii [Elektronnyj resurs] / T.YU. Eprikova // Vestnik Evrazijskoj nauki. – 2019. – № 6. – Режим доступа: <https://esj.today/PDF/105ECVN619.pdf>
4. Журавлева, Е.П. Необходимость применения информационных технологий в бухгалтерском учете и аудите [Электронный ресурс] / Е.П. Журавлева, Н.П. Адинцова // Наука. Инновации. Технологии. – 2011. – №75. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/neobhodimost-primeneniya-informatsionnyh-tehnologiy-v-buhgalterskom-uchete-i-audite>
5. Левина, В.С. Методика адаптации финансовой отчетности к требованиям МСФО / В.С. Левина // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. – 2020. – № 2. – С. 254-265.
6. Мардонова, С.У. Бухгалтерский учет и аудит в условиях цифровизации [Электронный ресурс] / С.У. Мардонова // Экономика и социум. – 2025. – № 2(129). – Режим доступа: [https://www.iupr.ru/\\_files/ugd/b06fdc\\_76f8cbb1bd1d4766b8b9fea5aa66ff52.pdf?index=true](https://www.iupr.ru/_files/ugd/b06fdc_76f8cbb1bd1d4766b8b9fea5aa66ff52.pdf?index=true)
7. Попова, Э.В. Цифровые технологии в учете и аудите / Э.В. Попова, М.С. Куденко // Экономический вестник ДонГТУ. – 2024. – № 19. – С. 39-45.
8. Сидорова, М.И. Информационные технологии как неотъемлемый элемент современной модели бухгалтерского учета / М.И. Сидорова // Учет. Анализ. Аудит. – 2015. – № 3. – С. 82-92.
9. Sh R.S. USE of information and communication technologies in the accounting of enterprises / R.S. Sh // Теория и практика современной науки. – 2023. – № 10 (100). – С. 19-23.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vandina, O.G. Rol' i mesto MSFO v sisteme nacional'nogo uchyota v Rossii / O.G. Vandina // ZHurnal monetarnoj ekonomiki i menedzhmenta. – 2023. – №3. – S. 209-213.
2. Gordeeva, O.G. K voprosu o vliyanii MSFO na rezul'taty analiza finansovyh polozhenij organizacij / O.G. Gordeeva, T.YU. Serebryakova // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2017. – №5 (464). – S. 902-917.
3. Eprikova, T.YU. Formirovanie finansovoy otchetnosti v sootvetstvii s mezhdunarodnymi standartami: analiz sposobov i osobennostej ih primeneniya v Rossii [Elektronnyj resurs] / T.YU. Eprikova // Vestnik Evrazijskoj nauki. – 2019. – № 6. – Rezhim dostupa: <https://esj.today/PDF/105ECVN619.pdf>
4. Zhuravleva, E.P. Neobhodimost' primeneniya informacionnyh tekhnologij v buhgalterskom uchete i audite [Elektronnyj resurs] / E.P. Zhuravleva, N.P. Adincova // Nauka. Innovacii. Tekhnologii. – 2011. – №75. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/neobhodimost-primeneniya-informatsionnyh-tehnologiy-v-buhgalterskom-uchete-i-audite>
5. Levina, V.S. Metodika adaptacii finansovoj otchetnosti k trebovaniyam MSFO / V.S. Levina // Nauchnyj vestnik: Finansy, banki, investicii. – 2020. – № 2. – S. 254-265.

## **Научная область использования учетно-аналитических систем**

---

6. Mardonova, S.U. Buhgalterskij uchet i audit v usloviyah cifrovizacii [Elektronnyj resurs] / S.U. Mardonova // Ekonomika i socium. – 2025. – № 2(129). – Rezhim dostupa: [https://www.iupr.ru/\\_files/ugd/b06fdc\\_76f8cbb1bd1d4766b8b9fea5aa66ff52.pdf?index=true](https://www.iupr.ru/_files/ugd/b06fdc_76f8cbb1bd1d4766b8b9fea5aa66ff52.pdf?index=true)
7. Popova, E.V. Cifrovye tekhnologii v uchete i audite / E.V. Popova, M.S. Kudenko // Ekonomicheskij vestnik DonGTU. – 2024. – № 19. – S. 39-45.
8. Sidorova, M.I. Informacionnye tekhnologii kak neot'emlemyj element sovremennoj modeli buhgalterskogo ucheta / M.I. Sidorova // Uchet. Analiz. Audit. – 2015. – № 3. – S. 82-92.
9. Sh R.S. USE of information and communication technologies in the accounting of enterprises / R.S. Sh // Teoriya i praktika sovremennoj nauki. – 2023. – № 10 (100). – S. 19-23.

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.6

doi: 10.33979/2073-7424-2025-405-10-50-65

**Гальдикас Витаутас Адомович**

Псковский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и финансового права, институт права, экономики и управления  
180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2, e-mail: galdikasv@rambler.ru

**Гальдикас Лариса Николаевна**

Псковский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры управления, институт права, экономики и управления  
180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2, e-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

## **ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ КАК ИСТОЧНИК ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены исторические аспекты формирования пенсионной системы на различных этапах. Отражена социальная нагрузка на работающее население. Представлены временные сроки работы негосударственных пенсионных фондов. Проведен анализ структуры инвестиционного портфеля негосударственных пенсионных фондов. Проанализирована предельная величина для начисления страховых взносов и минимального размера оплаты труда. Предложен алгоритм формирования взносов для создания пенсионного обеспечения.

**Ключевые слова:** пенсия, пенсионное обеспечение, пенсионные накопления, социальная нагрузка, негосударственный пенсионный фонд, долгосрочные инвестиции, экономика.

---

**Galdikas Vytautas Adomovich**

Pskov State University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Financial Law, Institute of Law, Economics and Management  
180000, Pskov, Lenin Square, 2, e-mail: galdikasv@rambler.ru

**Galdikas Larisa Nikolaevna**

Pskov State University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management, Institute of Law, Economics and Management.  
180000, Pskov, Lenin Square, 2, e-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

## **PENSION SAVINGS AS A SOURCE OF LONG-TERM INVESTMENT IN THE ECONOMY**

© Гальдикас В.А., Гальдикас Л.Н., 2025

**Abstract.** This article examines the historical aspects of the pension system's development at various stages. It also reflects the social burden on the working population. The operating periods of non-state pension funds are presented. An analysis of the investment portfolio structure of non-state pension funds is provided. The maximum threshold for calculating insurance contributions and the minimum wage are analyzed. An algorithm for calculating contributions to create pension provision is proposed.

**Keywords** salary: pension, pension provision, pension savings, social burden, non-state pension fund, long-term investments, economics.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Закон СССР «О государственных пенсиях» от 14 июля 1956 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sfr.gov.ru/branches/pskov/news~2017/07/14/139031>
2. Федеральный закон «Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации» от 15.12.2001 № 167-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34447/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34447/)
3. Федеральный закон «О страховых пенсиях» от 28.12.2013 № 400-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156525/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156525/)
4. Федеральный закон «О накопительной пенсии» от 28.12.2013 № 424-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156541/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156541/)
5. Постановление Верховного Совета РСФСР от 22 декабря 1990 года №442-1 «Об организации Пенсионного фонда РСФСР» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_113245/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_113245/)
6. Корищенко, К.Н. Влияние негосударственных пенсионных фондов на экономический рост [Электронный ресурс] / К.Н. Корищенко, А.Е. Абрамова. – Режим доступа: <http://pensionreform.ru>
7. Малева, Т.М. Пенсионная реформа в России: история, результаты, перспективы. Аналитический доклад / Т.М. Малева, О.В. Синявская // Независимый институт социальной политики. – М.: Поматур, 2005. Архивная копия от 17 мая 2017 на Wayback Machine
8. Масграйв, Р.А. Государственные финансы: теория и практика / Р.А. Масграйв, П.Б. Масграйв. – М.: Бизнес Атлас, 2009. – 716 с.
9. Роик, В.Д. Обязательное и добровольное пенсионное страхование: Институты и финансы / В.Д. Роик. – М.: Альпина Паблишер, 2014. – 277 с.
10. Стиглиц, Дж. Ю. Экономика государственного сектора / Дж. Ю. Стиглиц. – М.: Изд-во МГУ: ИНФРА-М, 1997. – 720 с.
11. Пенсионные фонды и коллективные инвестиции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/RSCI/>
12. Beveridge, W. «Social Insurance and Allied Services» / W. Beveridge. – British Library. BL. Retrieved 8 July 2014.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Zakon SSSR «O gosudarstvennyh pensiyah» ot 14 iyulya 1956 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sfr.gov.ru/branches/pskov/news~2017/07/14/139031>
2. Federal'nyj zakon «Ob obyazatel'nom pensionnom strahovanii v Rossijskoj Federacii» ot 15.12.2001 № 167-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34447/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34447/)
3. Federal'nyj zakon «O strahovyh pensiyah» ot 28.12.2013 № 400-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156525/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156525/)
4. Federal'nyj zakon «O nakopitel'noj pensii» ot 28.12.2013 № 424-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156541/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156541/)

5. Postanovlenie Verhovnogo Soveta RSFSR ot 22 dekabrya 1990 goda №442-1 «Ob organizacii Pensionnogo fonda RSFSR» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_113245/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_113245/)
6. Korishchenko, K.N. Vliyanie negosudarstvennyh pensionnyh fondov na ekonomicheskij rost [Elektronnyj resurs] / K.N. Korishchenko, A.E. Abramova. – Rezhim dostupa: <http://pensionreform.ru>
7. Maleva, T.M. Pensionnaya reforma v Rossii: istoriya, rezul'taty, perspektivy. Analiticheskij doklad / T.M. Maleva, O.V. Sinyavskaya // Nezavisimyj institut social'noj politiki. – M.: Pomatur, 2005. Arhivnaya kopiya ot 17 maya 2017 na Wayback Machine
8. Masgrejv, R.A. Gosudarstvennye finansy: teoriya i praktika / R.A. Masgrejv, P.B. Masgrejv. – M.: Biznes Atlas, 2009. – 716 s.
9. Roik, V.D. Obyazatel'noe i dobrovol'noe pensionnoe strahovanie: Instituty i finansy / V.D. Roik. – M.: Al'pina Publisher, 2014. – 277 s.
10. Stiglic, Dzh. YU. Ekonomika gosudarstvennogo sektora / Dzh. YU. Stiglic. – M.: Izd-vo MGU: INFRA-M, 1997. – 720 s.
11. Pensionnye fondy i kollektivnye investicii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru/RSCI/>
12. Beveridge, W. «Social Insurance and Allied Services» / W. Beveridge. – British Library. BL. Retrieved 8 July 2014.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 332.13

doi: 10.33979/2073-7424-2025-405-10-66-84

**Смирнова Елена Викторовна**

Оренбургский филиал федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики Уральского Отделения РАН», доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник  
460000, г. Оренбург, ул. Пионерская, 11, e-mail: uadsev@mail.ru

## **УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНОВ РОССИЙСКО-КАЗАХСАНСКОГО ПРИГРАНИЧЬЯ УРАЛЬСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА**

***Аннотация.** В условиях социально-экономической неустойчивости, вызванной пандемией коронавируса, нарастающими беспрецедентными санкциями, трансформацией политического курса и проведением СВО, актуализируется проблема выявления происходящих на этом фоне демографических изменений. Объектами исследования являются сопредельные регионы российско-казахстанского приграничья Уральского экономического района. Цель публикации – определить тенденции в стоимостных индикаторах уровня жизни населения, динамике движения и наполняемости миграционных потоков, непосредственно влияющих на демографическую сферу в приграничье. В статье рассмотрены и проанализированы группы показателей, характеризующих уровень жизни населения в сопредельных приграничных регионах и находящихся в информационном поле каждого из национальных источников данных. Выявлены диспропорции, демонстрирующие низкий уровень жизни населения в приграничных российско-казахстанских регионах в сравнении со среднестрановыми значениями и некоторое снижение в доминировании российских регионов в приграничье в течение исследуемого периода. Предложено расширение взаимовыгодного сотрудничества для дальнейшего совместного пространственного социально-экономического развития приграничных регионов.*

**Ключевые слова:** приграничные регионы, демографические проблемы, уровень жизни, прожиточный минимум, черта бедности, миграционные процессы.

---

**Smirnova Elena Viktorovna**

Orenburg Branch of the Federal State Budgetary Institution of Science Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor, Leading Researcher  
460000, Orenburg, Pionerskaya Street, 11, e-mail: uadsev@mail.ru

## **LIFESTYLE OF THE POPULATION OF THE RUSSIAN-KAZAKHSTAN BORDER REGIONS OF THE URAL ECONOMIC REGION**

**Abstract.** In the context of socio-economic instability caused by the coronavirus pandemic, increasing unprecedented sanctions, the transformation of political course, and the conduct of the special military operation, the problem of identifying demographic changes taking place against this backdrop has become relevant. The objects of the study are the adjacent regions of the Russian-Kazakh borderlands of the Ural economic region. The purpose of this publication is to identify trends in the value indicators of the population's standard of living, the dynamics of migration flows, and their content, which directly affect the demographic situation in the borderlands. The article examines and analyzes groups of indicators that characterize the living standards of the population in adjacent border regions and are available in each of the national data sources. The article identifies disproportions that demonstrate the low living standards of the population in the border regions of Russia and Kazakhstan compared to the national average, as well as a slight decrease in the dominance of Russian regions in the border area over the study period. The article suggests expanding mutually beneficial cooperation for the joint spatial socioeconomic development of the border regions.

**Keywords:** border regions, demographic problems, indicators of the population's living standards, minimum subsistence level, poverty line, and migration processes.

**Благодарность.** Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием Минобрнауки России для ФГБУН Института экономики УрО РАН на 2025 год.

**Appreciation.** The article was prepared in accordance with the state assignment of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences for 2025.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2024 г., № 4146-р. [Электронный документ]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/documents/block/government?index=26&pageSize=30>
2. Смирнова, Е.В. Проблемы и направления развития приграничных регионов Урала / Е.В. Смирнова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 6(56) – С. 661-666.
3. Карпенко, М.С. Демографические и социокультурные вызовы приграничному сотрудничеству на российско-казахстанской границе / М.С. Карпенко, А.Б. Себенцов // Вестник Санкт-Петербургского университета. Науки о Земле, 67 (3). – 2022. – С. 454-474.
4. Бийжанова, Э.К. Трансформация социокультурных процессов на приграничных территориях (на примере российско-казахстанского приграничья) / Э.К. Бийжанова // Региональная социология: проблемы консолидации социального пространства России / отв. ред. В.В. Маркин. Ред. коллегия: М.К. Горшков, В.В. Маркин, В.В. Воронов, чл.-корр. РАН А.В. Дмитриев, Н.И. Лапин, А.В. Тихонов, А.Н. Чумиков / М. Горшков, В. Маркин, А. Дмитриев и др. – Новый Хронограф Москва, 2015. – С. 581-594.
5. Авдашкин, А.А. Миграции в Российско-Казахстанском приграничье (на примере Южного Урала) / А.А. Авдашкин // Журнал Фронтовых Исследований. – 2022. – № 3 – С. 118-139.
6. Садовская, Е.Ю. Международная миграция в Казахстане в период суверенитета / Е.Ю. Садовская // Казахстан спектр. Научный журнал. Анализ международной миграции в Республике Казахстан. – 2016. – №1 (75). – С. 7-42.
7. Современное состояние, вызовы и возможности для приграничного сотрудничества России и Казахстана: чем ближе, тем дальше / Е.Н. Королева, Г.А. Хмелева, К.О. Костромин // Экономика Центральной Азии. – 2023. – Том 7. – № 3. – С. 235-258. doi: 10.18334/asia.7.3.119390.
8. Иванов, В.Н. Межрегиональное и приграничное сотрудничество России и Казахстана: основные приоритеты / В.Н. Иванов, М.К. Жундубаев // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2015. – № 7(292). – С. 38-51.
9. Соколов, А.А. Региональные особенности демографических процессов в российско-казахстанском

трансграничье / А.А. Соколов, О.С. Руднева // Народонаселение. – 2023. – Т. 26. – № 3. – С. 30-42. DOI: 10.19181/population.2023.26.3.3; EDN: JDGOEC.

10. Численность населения субъекта Российской Федерации. Росстат [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/61751>

11. Численность населения по годам. Бюро национальной статистики Казахстана [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/social-statistics/demography/dynamic-tables/>

12. Среднедушевые денежные доходы населения по субъектам Российской Федерации (новая методология) [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397>

13. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников в целом по экономике по субъектам Российской Федерации за 2000-2024 гг. [Электронный документ]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/labor\\_market\\_employment\\_salaries](https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries)

14. Пенсионное обеспечение граждан пожилого возраста [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/13877>

15. Величина прожиточного минимума в целом по России и по субъектам Российской Федерации [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/13723>

16. Среднедушевые номинальные денежные доходы населения (годовые). Бюро национальной статистики Казахстана [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-life/dynamic-tables/>

17. Среднемесячная заработная плата по регионам Республики Казахстан. Бюро национальной статистики Казахстана [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-wags/dynamic-tables/>

18. Среднемесячный размер назначенных пенсий. Бюро национальной статистики Казахстана [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/social-statistics/stat-medicine/dynamic-tables/>

19. Величина прожиточного минимума. Бюро национальной статистики Казахстана [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/prices/spreadsheets/?year=&name=18621&period=&type>

20. В каких регионах снизились заработные платы казахстанцев [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.nur.kz/nurfin/economy/2244381-v-kakih-regionah-snizilis-realnye-zarplaty-kazahstancov/>

21. Приказ Минтруда России от 19.03.2025 № 128 «Об утверждении методики расчета показателя «Соотношение минимального размера оплаты труда и медианной заработной платы за предыдущий год» [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-mintruda-rossii-ot-19032025-n-128-ob-utverzhdenii/>

22. Приказ Министра труда и социальной защиты населения Республики Казахстан от 19 мая 2023 года №160 «Об определении размера черты бедности» (в редакции приказа от 20.12.2024г. №473, введён в действие с 06.01.2025г.) [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2300 032547>.

23. К чему может привести пересмотр расчёта черты бедности? [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://informburo.kz/stati/k-cemu-mozhet-privesti-peresmotr-rascyota-certy-bednosti>

24. Уровень бедности в регионах РФ [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/59577>

25. Доля населения, имеющего доходы ниже величины прожиточного минимума (годовые) [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-life/dynamic-tables/>

26. Коэффициент фондов (соотношение денежных доходов 10% наиболее и 10% наименее обеспеченного населения) [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/31170>

27. Коэффициенты фондов и Джини по 10% группам населения [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-life/>

28. Коэффициент Джини (индекс концентрации доходов) [Электронный документ]. – Режим доступа:

<https://www.fedstat.ru/indicator/31165>

29. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309. [Электронный документ]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015>

30. Внешняя миграция. Миграция со странами СНГ [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/ru/industries/social-statistics/demography/dynamic-tables/>

31. Международная миграция. ЕМИСС [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/43514>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Strategii prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda s prognozom do 2036 goda. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 28.12.2024 g., № 4146-r. [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <http://publication.pravo.gov.ru/documents/block/government?index=26&pageSize=30>

2. Smirnova, E.V. Problemy i napravleniya razvitiya prigranichnyh regionov Urala / E.V. Smirnova // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2024. – № 6(56) – S. 661-666.

3. Karpenko, M.S. Demograficheskie i sociokul'turnye vyzovy prigranichnomu sotrudnichestvu na rossijsko-kazahstanskoy granice / M.S. Karpenko, A.B. Sebencov // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Nauki o Zemle, 67 (3). – 2022. – S. 454-474.

4. Bijzhanova, E.K. Transformaciya sociokul'turnyh processov na prigranichnyh territoriyah (na primere rossijsko-kazahstanskogo prigranich'ya) / E.K. Bijzhanova // Regional'naya sociologiya: problemy konsolidacii social'nogo prostranstva Rossii / otv. red. V.V. Markin. Red. kollegiya: M.K. Gorshkov, V.V. Markin, V.V. Voronov, chl.-korr. RAN A.V. Dmitriev, N.I. Lapin, A.V. Tihonov, A.N. Chumikov / M. Gorshkov, V. Markin, A. Dmitriev i dr. – Novyj Hronograf Moskva, 2015. – S. 581-594.

5. Avdashkin, A.A. Migraci v Rossijsko-Kazahstanskom prigranich'e (na primere YUzhnogo Urala) / A.A. Avdashkin // ZHurnal Frontirnyh Issledovanij. – 2022. – № 3 – S. 118-139.

6. Sadovskaya, E.YU. Mezhdunarodnaya migraciya v Kazahstane v period suvereniteta / E.YU. Sadovskaya // Kazahstan spektr. Nauchnyj zhurnal. Analiz mezhdunarodnoj migracii v Respublike Kazahstan. – 2016. – №1 (75). – S. 7-42.

7. Sovremennoe sostoyanie, vyzovy i vozmozhnosti dlya prigranichnogo sotrudnichestva Rossii i Kazahstana: chem blizhe, tem dal'she / E.N. Koroleva, G.A. Hmeleva, K.O. Kostromin // Ekonomika Central'noj Azii. – 2023. – Tom 7. – № 3. – S. 235-258. doi: 10.18334/asia.7.3.119390.

8. Ivanov, V.N. Mezhregional'noe i prigranichnoe sotrudnichestvo Rossii i Kazahstana: osnovnye prioritety / V.N. Ivanov, M.K. Zhundubaev // Nacional'nye interesy: prioritety i bezopasnost'. – 2015. – № 7(292). – S. 38-51.

9. Sokolov, A.A. Regional'nye osobennosti demograficheskikh processov v rossijsko-kazahstanskom transgranich'e / A.A. Sokolov, O.S. Rudneva // Narodonaselenie. – 2023. – T. 26. – № 3. – S. 30-42. DOI: 10.19181/population.2023.26.3.3; EDN: JDGOEC.

10. CHislennost' naseleniya sub"ekta Rossijskoj Federacii. Rosstat [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://www.fedstat.ru/indicator/61751>

11. CHislenost' naseleniya po godam. Byuro nacional'noj statistiki Kazahstana [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/social-statistics/demography/dynamic-tables/>

12. Srednedushevye denezhnye dohody naseleniya po sub"ektam Rossijskoj Federacii (novaya metodologiya) [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397>

13. Srednemesyachnaya nominal'naya nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov v celom po ekonomike po sub"ektam Rossijskoj Federacii za 2000-2024 gg. [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/labor\\_market\\_employment\\_salaries](https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries)

14. Pensionnoe obespechenie grazhdan pozhilogo vozrasta [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/13877>

15. Velichina prozhitochnogo minimuma v celom po Rossii i po sub"ektam Rossijskoj Federacii [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/13723>

16. Srednedushevye nominal'nye denezhnye dohody naseleniya (godovye). Byuro nacional'noj statistiki Kazahstana [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-life/dynamic-tables/>
17. Srednemesyachnaya zarabotnaya plata po regionam Respubliki Kazahstan. Byuro nacional'noj statistiki Kazahstana [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-wags/dynamic-tables/>
18. Srednemesyachnyj razmer naznachennyh pensij. Byuro nacional'noj statistiki Kazahstana [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/social-statistics/stat-medicine/dynamic-tables/>
19. Velichina prozhitochnogo minima. Byuro nacional'noj statistiki Kazahstana [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/prices/spreadsheets/?year=&name=18621&period=&type>
20. V kakih regionah snizilis' zarabotnye platy kazahstancev [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://www.nur.kz/nurfin/economy/2244381-v-kakih-regionah-snizilis-realnye-zarplaty-kazahstancev/>
21. Prikaz Mintruda Rossii ot 19.03.2025 № 128 «Ob utverzhdenii metodiki rascheta pokazatelya «Sootnoshenie minimal'nogo razmera oplaty truda i mediannoj zarabotnoj platy za predyushchij god» [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-mintruda-rossii-ot-19032025-n-128-ob-utverzhdenii/>
22. Prikaz Ministra truda i social'noj zashchity naseleniya Respubliki Kazahstan ot 19 maya 2023 goda №160 «Ob opredelenii razmera cherty bednosti» (v redakcii prikaza ot 20.12.2024g. №473, vvedyon v dejstvie s 06.01.2025g.) [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2300\\_032547](https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2300_032547).
23. K chemu mozhet prvesti peresmotr raschyota cherty bednosti? [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://informburo.kz/stati/k-cemu-mozet-prvesti-peresmotr-raschyota-certy-bednosti>
24. Uroven' bednosti v regionah RF [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://www.fedstat.ru/indicator/59577>
25. Dolya naseleniya, imeyushchego dohody nizhe velichiny prozhitochnogo minima (godovye) [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-life/dynamic-tables/>
26. Koefficient fondov (sootnoshenie denezhnyh dohodov 10% naibolee i 10% naimenee obespechennogo naseleniya) [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://www.fedstat.ru/indicator/31170>
27. Koefficient fondov i Dzhini po 10% gruppam naseleniya [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/labor-and-income/stat-life/>
28. Koefficient Dzhini (indeks koncentracii dohodov) [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://www.fedstat.ru/indicator/31165>
29. O nacional'nyh celyah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 07.05.2024 g. № 309. [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015>
30. Vneshnyaya migraciya. Migraciya so stranami SNG [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/ru/industries/social-statistics/demography/dynamic-tables/>
31. Mezhdunarodnaya migraciya. EMISS [Elektronnyj dokument]. – Rezhim dostupa: <https://www.fedstat.ru/indicator/43514>

**Акоева Мадина Айларовна**

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики  
362040, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина 46, e-mail: ariana76@mail.ru

## **СТЕЙХОЛДЕРСКИЙ ПОДХОД В СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РОССИЙСКИХ БИЗНЕС-СТРУКТУР**

**Аннотация.** В условиях нарастающей глобальной неопределенности и перехода к модели устойчивого развития ключевым направлением эволюции корпоративного управления становится внедрение стейхолдерского подхода, ориентированного на баланс интересов всех участников экономических процессов. Статья посвящена исследованию теоретико-методологических основ формирования и практической реализации стейхолдерской модели управления в российских бизнес-структурах, а также выявлению ее роли в обеспечении устойчивости корпоративных систем.

Автор рассматривает стейхолдерский подход как концептуальную смену парадигмы корпоративного управления, при которой традиционная акционерная модель уступает место модели ответственного взаимодействия с заинтересованными сторонами – акционерами, сотрудниками, клиентами, органами власти и обществом в целом.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, стейхолдеры, устойчивое развитие, корпоративная социальная ответственность, ESG-подход, бизнес-структуры, нефинансовая отчетность, эффективность; институциональные изменения, стратегическое управление.

---

**Akoeva Madina Ailarovna**

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economics  
362040, North Ossetia-Alania, Vladikavkaz, Vatutina 46, e-mail: ariana76@mail.ru

## **STAKEHOLDER APPROACH IN THE CORPORATE GOVERNANCE SYSTEM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RUSSIAN BUSINESS STRUCTURES**

**Abstract.** In the context of increasing global uncertainty and the transition towards sustainable development, the stakeholder approach has become a key direction in the evolution of corporate governance systems, focusing on balancing the interests of all participants in the economic process. The article explores the theoretical and methodological foundations of forming and implementing the stakeholder management model in Russian business structures and reveals its role in ensuring the sustainability and competitiveness of corporate systems.

*The stakeholder approach is considered as a paradigmatic shift in corporate governance - from the traditional shareholder-centric model to one based on responsible interaction with all stakeholders, including shareholders, employees, customers, government institutions, and society as a whole.*

**Keywords:** corporate governance, stakeholders, sustainable development, corporate social responsibility, ESG approach, business structures, non-financial reporting, efficiency, institutional transformation, strategic management.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Freeman, R.E., Wicks, A.C., & Parmar, B. Stakeholder Theory and «The Corporate Objective Revisited» // Organization Science. – 2004. – Vol. 15. – No. 3. – p. 364-369.
2. Donaldson, T., & Preston, L.E. The Stakeholder Theory of the Corporation: Concepts, Evidence, and Implications // Academy of Management Review. – 1995. – Vol. 20. – No. 1. – p. 65-91.
3. Jones, T.M. Instrumental Stakeholder Theory: A Synthesis of Ethics and Economics // Academy of Management Review. – 1995. – Vol. 20. – No. 2. – p. 404-437.
4. Porter, M.E., & Kramer, M.R. Creating Shared Value. – Harvard Business Review, January-February issue, 2011.
5. Elkington, J. Cannibals With Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business. – Capstone Publishing Limited, 1997.
6. Карташова, Л.В. Социальная ответственность бизнеса: теория и практика корпоративного управления / Л.В. Карташова, Д.Н. Федотов. – Москва: ИНФРА-М, 2018.
7. Костина, А.В. Особенности корпоративного управления в российских компаниях / А.В. Костина, О.А. Шереметьева // Вестник Томского государственного университета. – 2019. – № 437. – С. 132-139.
8. Андреева, Г.Н. Развитие концепции корпоративной социальной ответственности в России / Г.Н. Андреева, Ю.С. Лапшина // Российский журнал менеджмента. – 2020. – № 3. – С. 15-32.
9. Мочалин, А.М. Практика интеграции принципов устойчивого развития в корпоративное управление российских компаний / А.М. Мочалин, Е.Ю. Сергеева // Экономика региона. – 2021. – № 2. – С. 32-43.
10. Мишустин, А.И. Управление корпоративной ответственностью в российских компаниях: опыт лучших практик / А.И. Мишустин, В.Г. Казанцев // Вестник СПбГУ, серия Менеджмент. – 2022. – № 1. – С. 105-118.
11. Данилова, Е.Б. Стейкхолдерский подход в управлении крупными компаниями России / Е.Б. Данилова, А.В. Семенов // Проблемы современной экономики. – 2023. – № 2. – С. 45-53.
12. Сергеев, В.К. Модели корпоративного управления и стратегия устойчивого развития / В.К. Сергеев, Я.О. Гавриленко // Журнал прикладной экономики. – 2024. – № 1. – С. 12-25.
13. Орлов, А.С. Влияние корпоративной отчетности на репутацию российских компаний / А.С. Орлов, О.В. Петрова // Управление проектами и программами. – 2025. – № 3. – С. 15-28.
14. Владимира, Н.А. Механизм взаимодействия компаний с заинтересованными сторонами в условиях цифровой экономики / Н.А. Владимира, Е.Е. Морозова // Национальные приоритеты России. – 2025. – № 2. – С. 32-43.
15. Индексы и рейтинга ESG / АФК «Система» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sistema.ru/sustainable-development/indexes-and-ratings>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Freeman, R.E., Wicks, A.C., & Parmar, B. Stakeholder Theory and «The Corporate Objective Revisited» // Organization Science. – 2004. – Vol. 15. – No. 3. – p. 364-369.
2. Donaldson, T., & Preston, L.E. The Stakeholder Theory of the Corporation: Concepts, Evidence, and Implications // Academy of Management Review. – 1995. – Vol. 20. – No. 1. – p. 65-91.
3. Jones, T.M. Instrumental Stakeholder Theory: A Synthesis of Ethics and Economics // Academy of Management Review. – 1995. – Vol. 20. – No. 2. – p. 404-437.
4. Porter, M.E., & Kramer, M.R. Creating Shared Value. – Harvard Business Review, January-February issue, 2011.
5. Elkington, J. Cannibals With Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business. – Capstone Publishing Limited, 1997.

6. Kartashova, L.V. Social'naya otvetstvennost' biznesa: teoriya i praktika korporativnogo upravleniya / L.V. Kartashova, D.N. Fedotov. – Moskva: INFRA-M, 2018.
7. Kostina, A.V. Osobennosti korporativnogo upravleniya v rossijskih kompaniyah / A.V. Kostina, O.A. SHeremet'eva // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2019. – № 437. – S. 132-139.
8. Andreeva, G.N. Razvitie koncepcii korporativnoj social'noj otvetstvennosti v Rossii / G.N. Andreeva, YU.S. Lapshina // Rossijskij zhurnal menedzhmenta. – 2020. – № 3. – S. 15-32.
9. Mochalin, A.M. Praktika integracii principov ustojchivogo razvitiya v korporativnoe upravlenie rossijskih kompanij / A.M. Mochalin, E.YU. Sergeeva // Ekonomika regiona. – 2021. – № 2. – S. 32-43.
10. Mishustin, A.I. Upravlenie korporativnoj otvetstvennost'yu v rossijskih kompaniyah: opyt luchshih praktik / A.I. Mishustin, V.G. Kazancev // Vestnik SPbGU, seriya Menedzhment. – 2022. – № 1. – S. 105-118.
11. Danilova, E.B. Stejkholderskij podhod v upravlenii krupnymi kompaniyami Rossii / E.B. Danilova, A.V. Semenov // Problemy sovremennoj ekonomiki. – 2023. – № 2. – S. 45-53.
12. Sergeev, V.K. Modeli korporativnogo upravleniya i strategiya ustojchivogo razvitiya / V.K. Sergeev, YA.O. Gavrilenko // ZHurnal prikladnoj ekonomiki. – 2024. – № 1. – S. 12-25.
13. Orlov, A.S. Vliyanie korporativnoj otchetnosti na reputaciyu rossijskih kompanij / A.S. Orlov, O.V. Petrova // Upravlenie proektami i programmami. – 2025. – № 3. – S. 15-28.
14. Vladimirova, N.A. Mekhanizm vzaimodejstviya kompanij s zainteresovannymi storonami v usloviyah cifrovoj ekonomiki / N.A. Vladimirova, E.E. Morozova // Nacional'nye priorityty Rossii. – 2025. – № 2. – S. 32-43.
15. Indeksy i rejtinga ESG / AFK «Sistema» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://sistema.ru/sustainable-development/indexes-and-ratings>

**Гукепшева Мадина Асланбековна**

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», аспирант кафедры экономики  
362040, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина 46, e-mail: m.otaraeva@mail.ru

## **ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ КОРПОРАЦИИ ЗА РУБЕЖОМ И ЕЕ АДАПТАЦИИ К СКЛАДЫВАЮЩИМСЯ УСЛОВИЯМ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ**

**Аннотация.** Данная статья посвящена изучению используемых в других странах практик формирования корпоративной организационной структуры и ее дальнейшей адаптации к окружающей обстановке. Достижение долгосрочных целей корпорациями возможно только при условии соответствия ее организационной структуры и системы управления требованиям времени, для чего они должны обладать адаптивностью. Применяемые системы должны легко подстраиваться под соответствующий жизненный цикл корпорации, положение ее отдельных подразделений или общерыночные тренды, являющиеся главенствующими в текущий момент. Основной целью исследования выступает определение уровня адаптивности структуры ведущих мировых корпораций к любым изменениям во внешней среде или внутри самой компании.

Для крупных корпораций на современном этапе характерно применение смешанных моделей построения своей организационной структуры, где одной из важнейших характеристик выступает способность быстро подстраиваться под любые внешние изменения или проблемы внутреннего характера. Среди основных трендов, под действием которых и происходят трансформации, являются взаимные противоречия дальнейшей глобализации и усиления протекционизма со стороны отдельных стран, увеличение количества geopolитических противоречий, рост экономических рисков, появление новых технологий, инноваций и цифровизация общества.

Результаты исследования могут использоваться представителями крупного бизнеса, ориентированного на ведение внешнеэкономической деятельности, для выработки стратегий адаптации внутренней организационной структуры к любым типам изменений. Научная значимость заключается в стремлении обобщить накопленную информацию о применяемых в других государствах подходах к построению организационной структуры ТНК и возможностях их адаптации к фактическим условиям функционирования.

**Ключевые слова:** корпорация, организационная структура, экономическая система, внешняя и внутренняя среда компании.

---

**Gukepsheva Madina Aslanbekovna**

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, postgraduate student at the Department of Economics  
362040, North Ossetia-Alania, Vladikavkaz, Vatutina 46, e-mail: m.otaraeva@mail.ru

# THE MAIN APPROACHES TO THE FORMATION OF THE ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF A CORPORATION ABROAD AND ITS ADAPTATION TO THE PREVAILING CONDITIONS OF THE EXTERNAL AND INTERNAL ENVIRONMENT

**Abstract.** In this article, primary focus is given to analyzing the role of transnational corporations within the international economic system. Transnational corporations are enterprises that not only operate in numerous countries but also possess an integrated management strategy at a global level, which distinguishes them from multinational corporations whose activities are characterized by greater autonomy of national subsidiaries. This study is aimed at conducting an analysis of the essence and nature of the terminological concept of «corporation», including identifying the extent of corporations' influence on the development and state of the international economic system.

Contemporary transnational corporations play a pivotal role in the economic development and integration of the global market. They facilitate the dissemination of innovations, enhance managerial practices, and optimize production chains. However, their activities are also associated with a range of challenges, including issues related to market monopolization and social responsibility. Recent studies indicate that in the modern development of the international economic system, it is the corporations that serve as its central elements, which in turn have a favorable impact on economic development, the formation of competition in global markets, and the advancement of economic relations among entities.

The materials of this article can be used by large companies in the preparation and implementation of their own strategies focused on the implementation of foreign economic activity.

The scientific significance of this study consists in an attempt to generalize existing approaches to determining the essence and nature of corporations, as well as to determine their role and degree of influence on the development of the international economic system.

**Keywords:** corporation, world economy, economic system, foreign economic activity.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Александров, С.Ю. Исследование методов формирования интегрированных корпоративных структур и разработка бизнес-моделей их развития: Монография / С.Ю. Александров. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2023. – С. 8.
2. Габганиева, С.Р. Деятельность компаний в условиях глобализации экономики / С.Р. Габганиева, А.Е. Радина // Цифровая и экономическая безопасность как основа обеспечения стратегических стабильности и партнерства: Сборник материалов международной (очно-заочной) научно-практической конференции, Саратов, 30 апреля 2020 года. – Саратов: Саратовский социально-экономический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», 2020. – С. 42-45.
3. Дементьев, В.Е. Цикличность в развитии организационных структур бизнеса / В.Е. Дементьев// Возможные сценарии будущего России и мира: междисциплинарный дискурс: Сборник научных трудов участников XI Международной Кондратьевской конференции, Москва, 20–21 октября 2020 года / Под редакцией В.М. Бондаренко. – Москва: Межрегиональная общественная организация содействия изучению, пропаганде научного наследия Н.Д. Кондратьева, 2020. – С. 147-153.
4. Задорожная, А.С. Понятие реорганизации корпорации, ее виды и формы / А.С. Задорожная // Современные проблемы лингвистики и методики преподавания русского языка в ВУЗе и школе. – 2022. – № 35. – С. 566-569.
5. Иванов, О.Б. Роль, место и значение крупных компаний и корпораций в национальной и мировой экономике / О.Б. Иванов// ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2019. – № 5. – С. 7-17.
6. Содаткадамова, Н.Г. Понятие организационной структуры и ее виды / Н.Г. Содаткадамова // E-Scio. – 2021. – № 6(57). – С. 195-204.
7. Трапезникова, А.М. Тенденции совершенствования организационных структур управления / А.М. Трапезникова // Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли: Сборник трудов Всероссийской научно-практической и учебно-методической конференции, Санкт-Петербург, 15-19 мая 2023 года. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2023. – С. 458-465.

8. Филенко, А.С. Организационное развитие международных корпораций / А.С. Филенко // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. – 2019. – № 4(66). – С. 268-271.
9. Химченко, А.Н. К вопросу о видах и формах международных корпоративных структур / А.Н. Химченко, С.В. Дегтярев // Новое в экономической кибернетике. – 2021. – № 4. – С. 158-169.
10. Холодковский, К.Г. Глобализация vs национальное государство – попытное движение? / К.Г. Холодковский // Мировая экономика и международные отношения. – 2019. – Т. 63, № 12. – С. 5-14.
11. Царева, Н.Е. Сравнительная характеристика корпоративной формы хозяйствования в России и за рубежом / Н.Е. Царева // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2020. – № 1(49). – С. 42-51.
12. Burri, M. Cultural Protectionism 2.0: Updating Cultural Policy Tools for the Digital Age. Transnational Culture in the Internet Age. Pager S., Candeub A., eds. // Edward Elgar Publishing. – 2012. – Р. 182-202.
13. Schumacher, E.F. Small is beautiful; economics as if people mattered. – New York, Harper & Row. – 1973. – 308 p.
14. NYT оценила убытки западных компаний после ухода из России в \$103 млрд [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/biznes/502683-nyt-ocenila-ubytki-zapadnyh-kompanij-posle-uhoda-iz-rossii-v-103-mlrd?ysclid=lyn5ik4985905410801/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Aleksandrov, S.YU. Issledovanie metodov formirovaniya integrirovannyh korporativnyh struktur i razrabotka biznes-modelej ih razvitiya: Monografiya / S.YU. Aleksandrov. – SPb.: Izd-vo SPbGEU, 2023. – S. 8.
2. Gabganieva, S.R. Deyatel'nost' kompanij v usloviyah globalizacii ekonomiki / S.R. Gabganieva, A.E. Radina // Cifrovaya i ekonomiceskaya bezopasnost' kak osnova obespecheniya strategicheskikh stabil'nosti i partnerstva: Sbornik materialov mezhdunarodnoj (ochno-zaochnoj) nauchno-prakticheskoy konferencii, Saratov, 30 aprelya 2020 goda. – Saratov: Saratovskij social'no-ekonomiceskij institut (filial) federal'nogo gosudarstvennogo byudzhetnogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya vysshego obrazovaniya «Rossijskij ekonomiceskij universitet im. G.V. Plekhanova», 2020. – S. 42-45.
3. Dement'ev, V.E. Ciklichnost' v razvitii organizacionnyh struktur biznesa / V.E. Dement'ev// Vozmozhnye scenarii budushchego Rossii i mira: mezhdisciplinarnyj diskurs: Sbornik nauchnyh trudov uchastnikov XI Mezhdunarodnoj Kondrat'evskoj konferencii, Moskva, 20–21 oktyabrya 2020 goda / Pod redakcijej V.M. Bondarenko. – Moskva: Mezhregional'naya obshchestvennaya organizaciya sodejstviya izucheniyu, propagande nauchnogo naslediya N.D. Kondrat'eva, 2020. – S. 147-153.
4. Zadorozhnaya, A.S. Ponyatie reorganizacii korporacii, ee vidy i formy / A.S. Zadorozhnaya // Sovremennye problemy lingvistiki i metodiki prepodavaniya russkogo yazyka v VUZe i shkole. – 2022. – № 35. – S. 566-569.
5. Ivanov, O.B. Rol', mesto i znachenie krupnyh kompanij i korporacij v nacional'noj i mirovoj ekonomike / O.B. Ivanov// ETAP: ekonomiceskaya teoriya, analiz, praktika. – 2019. – № 5. – S. 7-17.
6. Sodatkadamova, N.G. Ponyatie organizacionnoj struktury i ee vidy / N.G. Sodatkadamova // E-Scio. – 2021. – № 6(57). – S. 195-204.
7. Trapeznikova, A.M. Tendencii sovershenstvovaniya organizacionnyh struktur upravleniya / A.M. Trapeznikova // Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya v oblasti upravleniya, ekonomiki i torgovli: Sbornik trudov Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy i uchebno-metodicheskoy konferencii, Sankt-Peterburg, 15-19 maya 2023 goda. – Sankt-Peterburg: POLITEKH-PRESS, 2023. – S. 458-465.
8. Filenko, A.S. Organizacionnoe razvitiye mezhdunarodnyh korporacij / A.S. Filenko // Uchenye zapiski Krymskogo inzhenerno-pedagogicheskogo universiteta. – 2019. – № 4(66). – S. 268-271.
9. Himchenko, A.N. K voprosu o vidah i formah mezhdunarodnyh korporativnyh struktur / A.N. Himchenko, S.V. Degtyarev // Novoe v ekonomiceskoy kibernetike. – 2021. – № 4. – S. 158-169.
10. Holodkovskij, K.G. Globalizaciya vs nacional'noe gosudarstvo – popyatnoe dvizhenie? / K.G. Holodkovskij // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. – 2019. – Т. 63, № 12. – С. 5-14.
11. Careva, N.E. Sravnitel'naya harakteristika korporativnoj formy hozyajstvovaniya v Rossii i za rubezhom / N.E. Careva // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2020. – № 1(49). – S. 42-51.
12. Burri, M. Cultural Protectionism 2.0: Updating Cultural Policy Tools for the Digital Age. Transnational Culture in the Internet Age. Pager S., Candeub A., eds. // Edward Elgar Publishing. – 2012. – R. 182-202.
13. Schumacher, E.F. Small is beautiful; economics as if people mattered. – New York, Harper & Row. – 1973. – 308 r.
14. NYT ocenila ubytki zapadnyh kompanij posle uhoda iz Rossii v \$103 mlrd [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.forbes.ru/biznes/502683-nyt-ocenila-ubytki-zapadnyh-kompanij-posle-uhoda-iz-rossii-v-103-mlrd?ysclid=lyn5ik4985905410801/>

**Петроченко Татьяна Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», соискатель  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: tasha-032@mail.ru

## **ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА РАБОЧЕЙ СИЛЫ**

**Аннотация.** Качество рабочей силы имеет множество содержательных характеристик, которые можно оценить, используя различные экономико-статистические подходы. С помощью данных статистики рынка труда имеется возможность проанализировать различные аспекты качества рабочей силы. Особую актуальность сегодня в профессиональном сообществе получил вопрос статистической поддержки принятия управленческих решений на основе оценки качества рабочей силы в условиях трансформации трудовых функций. В статье рассмотрены экономико-статистические подходы к оценке качества рабочей силы, к которым, по мнению автора, можно отнести системный анализ и использование статистических методов. При оценке качества рабочей силы предлагается использовать несколько подходов: квалификационный, компетентностный, производственный, коллегиальный и потребительский.

**Ключевые слова:** рабочая сила, качество рабочей силы, оценка качества рабочей силы, экономико-статистические подходы.

---

**Petrochenko Tatiana Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», applicant  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: tasha-032@mail.ru

## **ECONOMIC AND STATISTICAL APPROACHES TO ASSESSING THE QUALITY OF THE LABOR FORCE**

**Abstract.** The quality of labor force has many meaningful characteristics that can be assessed using various economic and statistical approaches. With the help of labor market statistics it is possible to analyze various aspects of labor force quality. The issue of statistical support for managerial decision-making based on the assessment of labor force quality in the context of transformation of labor functions is of particular relevance today in the professional community. The article considers economic and statistical approaches to assessing the quality of labor force, which, in the author's opinion, can include system analysis and the use of statistical methods. In assessing the quality of labor force it is proposed to use several approaches: qualification, competence, production, collegial and consumer.

**Keywords:** labor force, labor force quality, labor force quality assessment, economic and statistical approaches.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бельчик, Т.А. Тенденции институциональной трансформации экономики России и их влияние на качество рабочей силы с позиции производительности труда / Т.А. Бельчик // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2021. – Т. 6, № 3 (210). – С. 374-381.
2. Березняк, И.С. Сравнительный анализ структуры и динамики населения Смоленской и сопредельных с ней областей ЦФО / И.С. Березняк, А.Г. Лучкин, Н.А. Афанасьева // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 7-1. – С. 27-38.
3. Большая экономическая энциклопедия. – М.: Эксмо, 2008. – 816 с.
4. Зверинцева, А.С. Методические аспекты анализа эффективности использования трудовых ресурсов / А.С. Зверинцева, Л.Ф. Бердникова // Карельский научный журнал. – 2016. – Т. 5. – № 4 (17). – С. 110-112.
5. Крапивина, А.С. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами акционерного общества «Арнест» / А.С. Крапивина, И.И. Грудников // Научный вестник государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Невинномысский государственный гуманитарно-технический институт». – 2023. – № 1. – С. 92-97.
6. Kochura, I.V. Teoreticheskie aspekty obespecheniya organizacii trudovymi resursami: sushchnost', analiz, instrumenty / I.V. Kochura, YU.I. Pelipas // Vesti avtomobil'no-dorozhnogo instituta. – 2023. – № 2 (45). – С. 65-73.
7. Мухина, И.И. Тенденции занятости и движения рабочей силы в отраслях экономики / И.И. Мухина, Е.В. Смирнова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2024. – № 3. – С. 185-197.
8. Наседкина, Т.И. Оценка эффективности использования трудовых ресурсов / Т.И. Наседкина, Л.Н. Груздова // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2019. – № 4 (24). – С. 150-158.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bel'chik, T.A. Tendencii institucional'noj transformacii ekonomiki Rossii i ih vliyanie na kachestvo rabochej sily s pozicij proizvoditel'nosti truda / T.A. Bel'chik // Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Politicheskie, sociologicheskie i ekonomicheskie nauki. – 2021. – T. 6, № 3 (210). – S. 374-381.
2. Bereznyak, I.S. Sravnitel'nyj analiz struktury i dinamiki naseleniya Smolenskoj i sopredel'nyh s nej oblastej CFO / I.S. Bereznyak, A.G. Luchkin, N.A. Afanas'eva // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2020. – № 7-1. – S. 27-38.
3. Bol'shaya ekonomiceskaya enciklopediya. – M.: Eksmo, 2008. – 816 s.
4. Zverinceva, A.S. Metodicheskie aspekty analiza effektivnosti ispol'zovaniya trudovyh resursov / A.S. Zverinceva, L.F. Berdnikova // Karel'skij nauchnyj zhurnal. – 2016. – T. 5. – № 4 (17). – S. 110-112.
5. Krapivina, A.S. Analiz obespechennosti trudovymi resursami akcionernogo obshchestva «Arnest» / A.S. Krapivina, I.I. Grudinskij // Nauchnyj vestnik gosudarstvennogo avtonomnogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya vysshego obrazovaniya «Nevinnomysskij gosudarstvennyj gumanitarno-tehnicheskij institut». – 2023. – № 1. – S. 92-97.
6. Kochura, I.V. Teoreticheskie aspekty obespecheniya organizacii trudovymi resursami: sushchnost', analiz, instrumenty / I.V. Kochura, YU.I. Pelipas // Vesti avtomobil'no-dorozhnogo instituta. – 2023. – № 2 (45). – S. 65-73.
7. Muhina, I.I. Tendencii zanyatosti i dvizheniya rabochej sily v otrasslyah ekonomiki / I.I. Muhina, E.V. Smirnova // Aktual'nye voprosy sovremennoj ekonomiki. – 2024. – № 3. – S. 185-197.
8. Nasedkina, T.I. Ocenka effektivnosti ispol'zovaniya trudovyh resursov / T.I. Nasedkina, L.N. Gruzdova // Innovacii v APK: problemy i perspektivy. – 2019. – № 4 (24). – S. 150-158.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 8 до 15 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 10.11.2025 г.  
Дата выхода в свет 19.12.2025 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 294

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95