

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
Варакса Н.Г., д-р экон. наук,  
проф.

Коростелкина И.А., д-р экон.  
наук, проф.

Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Орел, Россия)

Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)

Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)

Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.  
(Орел, Россия)

Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Полуди А.А., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)

Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)

Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:

302020, г. Орел, Наугорское шоссе,  
40

(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

«Пресса России»

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Буневич К.Г. О международной инвестиционной позиции и  
платежном балансе..... 3

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Кувалдина Т.Б. Калькуляция в системе производственного  
учета..... 11  
Алимов С.А. Методика оценки, учета, анализа и контроля  
формирования добавленной стоимости инноваций в сфере  
биомедицины на макроуровне..... 23

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Петракова Н.Г., Борисова Е.В. Фискальный потенциал в  
децентрализованных финансах..... 33  
Лебедева Н.Ю., Ибрагимова А.Т. Выбор оптимального режима  
налогообложения как инструмент повышения экономической  
эффективности бизнеса..... 45

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Кузнецова И.Г., Черненко Д.А. Система факторов формирования и  
развития человеческого капитала в сельском хозяйстве в  
условиях цифровизации..... 53

Гнеушева А.Л., Ефремова С.М. Развитие агрохолдингов как способ  
повышения эффективности работы региональной экономики..... 64

Ваславская И.Ю., Кошкина И.А. Роль государственно-частного  
партнерства в обеспечении экономической безопасности  
современной России..... 70

Обухов А.П. Методические проблемы измерения  
конкурентоспособности региональных социально-экономических  
систем..... 80

Кононова Е.Е., Мусатова И.В., Карпикова М.О. Особенности  
проведения экологического реинжиниринга на промышленных  
предприятиях..... 92

Рябинина Н.И., Берестов А.И. Социально-экономические  
механизмы реализации федерального проекта «Спорт – норма  
жизни» в регионе (на примере Орловской области)..... 99

Морозова О.И., Семенихина А.В., Андросова А.О. Менеджмент  
организационной культуры нового поколения..... 111

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof.  
(Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020 Orel, Naugorskoye highway, 40

(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503

© Orel State University, 2019

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

**Bunevich K.G. International investment position and balance of payments.....** 3

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

**Kuvaldina T.B. Accounting in the system of production account.....** 11

**Alimov S.A. Methodology of estimation, accounting, analysis and control of value-added formation of innovations in the field of biomedicine at the macro level.....** 23

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Petrakova N.G., Borisova E.V. Fiscal potential in decentralized finance.....** 33

**Lebedeva N.Yu., Ibragimova A.T. Choice of the optimum taxation regime as a tool for increasing business economic efficiency.....** 45

### *Scientific development of economy and operation of business*

**Kuznetsova I.G., Chernenko D.A. The system of factors of formation and development of human capital in agriculture in the conditions of digitalization.....** 53

**Gneusheva A.L., Efremova S.M. Development of agricultural holdings as a way to improve the efficiency of the regional economy.....** 64

**Vaslavskaya I.Yu., Koshkina I.A. The role of public-private partnership in ensuring the economic security of modern Russia.....** 70

**Obukhov A.P. Methodological problems of measuring regional competitiveness socio-economic systems.....** 80

**Kononova E.E., Musatova I.V., Karpikova M.O. Features of ecological reengineering at industrial enterprises.....** 92

**Ryabinina N.I., Berestov A.I. Socio-economic mechanisms of realisation of the federal project «Sport is a style way of life» in the region (on example of the Orel region).....** 99

**Morozova O.I., Semenikhina A.V., Androsova A.O. Management of organizational culture of new generation.....** 111

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 336.7

К.Г. БУНЕВИЧ

## **О МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЗИЦИИ И ПЛАТЕЖНОМ БАЛАНСЕ**

*В статье рассматривается международная инвестиционная позиция (МИП) и платежный баланс. Автор предлагает рассмотреть в качестве «надежного экономического соседа» Республику Беларусь, проведя непосредственный анализ её международной инвестиционной позиции за 2016-2019 гг., а также за более ранние периоды формирования отчетов. Цель исследования – выявить динамику показателей международной инвестиционной позиции за 2016-2019 годы и на основании выводов вывести проблему Республики Беларусь. В статье приведены в табличной форме принципы составления МИП и платежного баланса, а также активы и обязательства. Сделаны выводы в области международной инвестиционной позиции и платежного баланса.*

**Ключевые слова:** *платежный баланс, инвестиционная позиция, международные экономические отношения, активы и обязательства.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Тылиндус, А.С. Анализ международной инвестиционной позиции Республики Беларусь [Текст] / А.С. Тылиндус. – Минск, 2012. – С. 390-393.
2. Анализ динамики развития банковской системы [Текст] / Л.Г. Руденко, В.М. Караулов, М.Н. Вандышева // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2017. – № 3 (22). – С. 38-43.
3. Мировые банковские кризисы – причины, факторы и последствия [Текст] / Ш.У. Ниязбекова, С.Т. Космагамбетова // Вестник Финансового университета. – 2014. – № 1(79). – С. 110-121.
4. Sobol, T.S. Modern level and quality of life of the population of Russia / T.S. Sobol // Bulletin of Moscow University. S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2018. – № 2 (25). – p. 7-14.
5. Tendencies and prospects of development banking products in Russia and other countries / L.A. Chernykh, T.E. Kuznetsova, S.U. Niyazbekova // Modern Economy Success. – 2017. – № 1. – С. 91-100.
6. Элементы взаимодействия государства и бизнеса [Текст] / А.Е. Жансагимова, Ш.У. Ниязбекова, А.Е. Егинбаева // Вестник университета Туран. – 2016. – №3 (71). – С. 44-48.
7. Zueva, I.A. On the development of methods for analyzing and evaluating the socio-economic development of regions / I.A. Zueva // Bulletin of Moscow University. S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2017. – № 4(23). – p. 27-36.
8. Динамика показателей международной инвестиционной позиции Республики Беларусь [Текст] / М.М. Крушная, С.В. Галковский, А.Э. Курган // Бенефициар. – 2016. – № 4. – С. 25-27.
9. Петрикова, Е.М. Платежный баланс и международная позиция России в условиях глобального

финансового рынка: диссертация доктора экономических наук [Текст] / Е.М. Петрикова. – Москва, 2013.

10. Гаврилова, Э.Н. Бюро кредитных историй: становление, оценка эффективности и пути совершенствования [Текст] / Э.Н. Гаврилова // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – № 4 (27). – С. 34-42.

11. Международная инвестиционная позиция Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/InvestPos/>

12. Портфельные иностранные инвестиции. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/PortfolioInvestment>

**Буневич Константин Георгиевич**

Московский университет имени С.Ю. Витте

Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой финансов и кредита

115432, г. Москва, 2-й Кожуховский проезд, дом 12, строение 1

E-mail: kbunevich@muiv.ru

---

K.G. BUNEVICH

**INTERNATIONAL INVESTMENT POSITION AND BALANCE  
OF PAYMENTS**

*This article discusses the international investment position and balance of payments. The author proposes to consider the Republic of Belarus as a «reliable economic neighbor» by conducting a direct analysis of its international investment position for 2016-2019, as well as for earlier periods of reporting. The purpose of the study is to identify the dynamics of indicators of the International Investment position for 2016-2019 and on the basis of the conclusions to deduce the problem of the Republic of Belarus. The article presents in tabular form the Principles of MIP and balance Of Payments, as well as assets and liabilities. Conclusions are drawn in the field of international investment position and balance of payments.*

**Keywords:** *balance of payments, investment position, international economic relations, assets and liabilities.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Tylandus, A.S. Analiz mezhdunarodnoj investicionnoj pozicii Respubliki Belarus' [Tekst] / A.S. Tylandus. – Minsk, 2012. – S. 390-393.

2. Analiz dinamiki razvitiya bankovskoj sistemy [Tekst] / L.G. Rudenko, V.M. Karaulov, M.N. Vandysheva // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2017. – № 3 (22). – S. 38-43.

3. Mirovye bankovskie krizisy – prichiny, faktory i posledstviya [Tekst] / SH.U. Niyazbekova, S.T. Kosmagambetova // Vestnik Finansovogo universiteta. – 2014. – № 1(79). – S. 110-121.

4. Sobol, T.S. Modern level and quality of life of the population of Russia / T.S. Sobol // Bulletin of Moscow University. S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2018. – № 2 (25). – p. 7-14.

5. Tendencies and prospects of development banking products in Russia and other countries / L.A. Chernykh, T.E. Kuznetsova, S.U. Niyazbekova // *Modern Economy Success*. – 2017. – № 1. – S. 91-100.
6. Elementy vzaimodejstviya gosudarstva i biznesa [Tekst] / A.E. ZHansagimova, SH.U. Niyazbekova, A.E. Eginbaeva // *Vestnik universiteta Turan*. – 2016. – №3 (71). – S. 44-48.
7. Zueva, I.A. On the development of methods for analyzing and evaluating the socio-economic development of regions / I.A. Zueva // *Bulletin of Moscow University. S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management*. – 2017. – № 4(23). – p. 27-36.
8. Dinamika pokazatelej mezhdunarodnaya investicionnaya poziciya Respubliki Belarus' [Tekst] / M.M. Krushnaya, S.V. Galkovskij, A.E. Kurgan // *Benefeciar*. – 2016. – № 4. – S. 25-27.
9. Petrikova, E.M. Platezhnyj balans i mezhdunarodnaya poziciya Rossii v usloviyah global'nogo finansovogo rynka: dissertaciya doktora ekonomicheskikh nauk [Tekst] / E.M. Petrikova. – Moskva, 2013.
10. Gavrilova, E.N. Byuro kreditnyh istorij: stanovlenie, ocenka effektivnosti i puti sovershenstvovaniya [Tekst] / E.N. Gavrilova // *Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie*. – 2018. – № 4 (27). – S. 34-42.
11. Mezhdunarodnaya investicionnaya poziciya Respubliki Belarus' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nbrb.by/statistics/InvestPos/>
12. Portfel'nye inostrannye investicii. Nacional'nyj bank Respubliki Belarus' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nbrb.by/statistics/PortfolioInvestment>

**Bunevich Konstantin Georgievich**

Moscow University named after S.Yu.Witte

Candidate of economic Sciences, head of the Department of Finance and credit

115432, Moscow, 2nd Kozhukhovskiy proezd, 12, building 1

E-mail: kbunevich@muiv.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.4

Т.Б. КУВАЛДИНА

## **КАЛЬКУЛЯЦИЯ В СИСТЕМЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО УЧЕТА**

*В статье рассматриваются вопросы расчета затрат по носителям относительно единицы продукции, т.е. калькуляция в системе производственного учета. Изложены сущность и виды калькуляции, в том числе в зарубежной практике производственного учета. Предложен формат регистра для калькуляции затрат на основе надбавок*

**Ключевые слова:** *затраты, расчет затрат, себестоимость, калькуляция, методы калькуляции, калькулирование.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Аверчев, И.В. Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение [Текст] / И.В. Аверчев. – М.: Вершина, 2006. – 152 с.
2. Акилин, С.С. Виды калькуляций себестоимости продукции [Текст] / С.С. Акилин // Инновационная наука. – 2019. – № 7-8. – С. 52-55.
3. Бенгардт, М.В. Калькулирование себестоимости продукции животноводства [Текст] / М.В. Бенгардт // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2011. – № 4. – С. 33-35.
4. Болотин, А.А. Калькулирование себестоимости как элемент управления прибылью производственного предприятия [Текст] / А.А. Болотин // Международный бухгалтерский учет. – 2012. – № 38. – С. 40-48.
5. Врублевский, Н.Д. Бухгалтерский управленческий учет: учебник [Текст] / Н.Д. Врублевский. – М.: Бухгалтерский учет, 2005. – 400 с.
6. Водопьянов, И.В. Управленческий и производственный учет на промышленных предприятиях: учебное пособие [Текст] / И.В. Водопьянов. – Москва: Проспект, 2017. – 208 с.
7. Горелова, М.Ю. Управленческий учет. Методы калькулирования себестоимости [Текст] / М.Ю. Горелова. – М.: Статус-Кво 97, 2006. – 32 с.
8. Иванова, М.Д. Вопросы учета природоохранных затрат и калькулирования себестоимости продукции с учетом ее экологического соответствия [Текст] / М.Д. Иванова // Международный бухгалтерский учет. – 2015. – № 19. – С. 26-37.
9. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономика, 2006. – 618 с.
10. Козлова, Е.И. Основные методы калькуляции, применяемые в России и за рубежом [Текст] / Е.И. Козлова, М.И. Клокова // Инновационная экономика и право. – 2017. – № 3(8). – С. 50-53.
11. Стажкова, М.М. Калькуляция себестоимости продукции [Текст] / М.М. Стажкова // Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. – 2011. – № 9. – С. 24-27.

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения

Доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

T.B. KUVALDINA

## ACCOUNTING IN THE SYSTEM OF PRODUCTION ACCOUNT

*In article questions of calculation of expenses for carriers concerning a unit of production, i.e. accounting in the system of production account are considered. The essence and types of accounting, including in foreign practice of production account are stated. The example of the form for cost calculation is offered*

**Keywords:** *expenses, calculation of expenses, prime cost, accounting, accounting methods, calculation.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Averchev, I.V. Upravlencheskij uchet i otchetnost'. Postanovka i vnedrenie [Tekst] / I.V. Averchev. – M.: Vershina, 2006. – 152 s.
2. Akilin, S.S. Vidy kal'kulyacij sebestoimosti produkcii [Tekst] / S.S. Akilin // Innovacionnaya nauka. – 2019. – № 7-8. – S. 52-55.
3. Bengardt, M.V. Kal'kulirovanie sebestoimosti produkcii zhivotnovodstva [Tekst] / M.V. Bengardt // Buhuchet v sel'skom hozyajstve. – 2011. – № 4. – S. 33-35.
4. Bolotin, A.A. Kal'kulirovanie sebestoimosti kak element upravleniya pribyl'yu proizvodstvennogo predpriyatiya [Tekst] / A.A. Bolotin // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2012. – № 38. – S. 40-48.
5. Vrublevskij, N.D. Buhgalterskij upravlencheskij uchet: uchebnik [Tekst] / N.D. Vrublevskij. – M.: Buhgalterskij uchet, 2005. – 400 s.
6. Vodop'yanov, I.V. Upravlencheskij i proizvodstvennyj uchet na promyshlennyh predpriyatiyah: uchebnoe posobie [Tekst] / I.V. Vodop'yanov. – Moskva: Prospekt, 2017. – 208 s.
7. Gorelova, M.YU. Upravlencheskij uchet. Metody kal'kulirovaniya sebestoimosti [Tekst] / M.YU. Gorelova. – M.: Status-Kvo 97, 2006. – 32 s.
8. Ivanova, M.D. Voprosy ucheta prirodoohrannyh zatrat i kal'kulirovaniya sebestoimosti produkcii s uchetom ee ekologicheskogo sootvetstviya [Tekst] / M.D. Ivanova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2015. – № 19. – S. 26-37.
9. Ivashkevich, V.B. Buhgalterskij upravlencheskij uchet: ucheb. dlya vuzov / V.B. Ivashkevich. – M.: Ekonomist", 2006. – 618 s.
10. Kozlova, E.I. Osnovnye metody kal'kulyacii, primenyaemye v Rossii i za rubezhom [Tekst] / E.I. Kozlova, M.I. Klokova // Innovacionnaya ekonomika i pravo. – 2017. – № 3(8). – S. 50-53.
11. Stazhkova, M.M. Kal'kulyaciya sebestoimosti produkcii [Tekst] / M.M. Stazhkova // Buhgalterskij uchet v izdatel'stve i poligrafii. – 2011. – № 9. – S. 24-27.

#### **Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk state University of railway engineering

Doctor of Economics, associate Professor, head of the Department «Finance, credit, accounting and audit»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

С.А. АЛИМОВ

## МЕТОДИКА ОЦЕНКИ, УЧЕТА, АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ ИННОВАЦИЙ В СФЕРЕ БИМЕДИЦИНЫ НА МАКРОУРОВНЕ

*В статье рассмотрены методические основы учетных, аналитических и контрольных процедур формирования добавленной стоимости инновационных биомедицинских продуктов на макроуровне, которые позволят разрабатывать научно-обоснованный методический инструментарий, раскрывающий особенности инновационного процесса в различных отраслях, совершенствовать методическую базу по учету, контролю, анализу и оценке стоимости и добавленной стоимости в наиболее приоритетных направлениях развития государства.*

**Ключевые слова:** инновации, биомедицина, учет, анализ, контроль, стоимость, добавленная стоимость.

**Благодарность.** Статья подготовлена при выполнении научно-исследовательской работы в рамках проектной части государственного задания в сфере научной деятельности в соответствии с заданием №26.2758.2017/4.6 на 2017-2019 гг. на тему «Система анализа формирования и распределения стоимости инновационной продукции на основе инфраструктурной концепции».

**Acknowledgements.** This article was prepared while performing scientific research in the framework of the project part of state task in the sphere of scientific activities in accordance with the task number 26.2758.2017/4.6 2017-2019 years at the topic «System analysis of formation and allocation of the cost of innovative products based on the infrastructure of the concept».

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алимова, М.С. Формирование единого учетного пространства как фактор, определяющий процесс оценки добавленной стоимости [Текст] / М.С. Алимова // *Управленческий учет*. – 2014. – № 4. – С. 79-85.
2. Маслова, И.А. Теоретические основы построения трехмерной модели многоуровневой информационной системы оценки, учета, анализа и контроля добавленной стоимости инновационной продукции [Текст] / И.А. Маслова, Н.Г. Варакса, С.А. Алимов // *Экономические и гуманитарные науки*. – 2017. – № 6 (305). – С. 70-77.
3. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 38 «Нематериальные активы» (введен в действие на территории РФ Приказом Минфина России от 28.12.2015 г. № 217н) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_193595/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193595/)
4. Методические рекомендации по определению рыночной стоимости интеллектуальной собственности, утверждены Министерством имущественных отношений Российской Федерации от 26.11.2002 №СК+4/21297 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/901852167>

5. Методологические положения по статистике (выпуск 1,2,3,4,5). Добавленная стоимость [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Internet resource: [https://www.gks.ru/bgd/free/b99\\_10/isswww.exe/stg/d010/i010810r.htm](https://www.gks.ru/bgd/free/b99_10/isswww.exe/stg/d010/i010810r.htm)

6. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02, утв. Приказом Минфина России от 19.11.2002 г. № 115н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39968/e2cdf4bead6cc2730882036e8d6035279445e6d6/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39968/e2cdf4bead6cc2730882036e8d6035279445e6d6/)

7. Родионова, О.А. Валовая добавленная стоимость в системе показателей оценки воспроизводства и эффективности сельского хозяйства [Текст] / О.А. Родионова, Н.А. Борхунов, С.Н. Гришкина // Экономика сельского хозяйства России. – 2010. – № 12. – С. 71-77.

8. Система национального счетоводства, 2008 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Internet resource: [https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/SeriesF\\_2Rev5r.pdf](https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/SeriesF_2Rev5r.pdf)

9. Сорокина, М.С. Поэлементная оценка добавленной стоимости на разноотраслевых предприятиях РФ [Текст] / М.С. Сорокина // Учетно-налоговая концепция устойчивого развития экономики как инструмент социально-экономического регулирования хозяйствующих систем в условиях международных интеграционных процессов: материалы международной научно-практической конференции (22-24.04.2014 г., г. Орел). – М: МГИУ, 2014. – 386 с. – С. 126-130.

**Алимов Сергей Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [alimov\\_sergei@mail.ru](mailto:alimov_sergei@mail.ru)

---

S.A. ALIMOV

**METHODOLOGY OF ESTIMATION, ACCOUNTING, ANALYSIS  
AND CONTROL OF VALUE-ADDED FORMATION OF INNOVATIONS  
IN THE FIELD OF BIOMEDICINE AT THE MACRO LEVEL**

*The article discusses the methodological basis of accounting, analytical and control procedures for the formation of value added innovative biomedical products at the macro level, which will allow to develop scientifically based methodological tools that reveal the features of the innovation process in various industries, to improve the methodological framework for accounting, control, analysis and evaluation of value and added value in the most priority areas of development of the state*

**Keywords:** *innovation, biomedicine, accounting, analysis, control, value, value added.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Alimova, M.S. Formirovanie edinogo uchetnogo prostranstva kak faktor, opredelyayushchij process ocenki dobavlennoj stoimosti [Текст] / M.S. Alimova // Upravlencheskij uchet. – 2014. – № 4. – С. 79-85.

2. Maslova, I.A. Teoreticheskie osnovy postroeniya trekhmernoj modeli mnogourovnevoj informacionnoj

sistemy ocenki, ucheta, analiza i kontrolya dobavlennoj stoimosti innovacionnoj produkcii [Tekst] / I.A. Maslova, N.G. Varaksa, S.A. Alimov // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2017. – № 6 (305). – S. 70-77.

3. Mezhdunarodnyj standart finansovoj otchetnosti (IAS) 38 «Nematerial'nye aktivy» (vveden v dejstvie na territorii RF Prikazom Minfina Rossii ot 28.12.2015 g. № 217n) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_193595/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193595/)

4. Metodicheskie rekomendacii po opredeleniyu rynochnoj stoimosti intellektual'noj sobstvennosti, utverzhdeny Ministerstvom imushchestvennyh otnoshenij Rossijskoj Federacii ot 26.11.2002 №SK+4/21297 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/901852167>

5. Metodologicheskie polozheniya po statistike (vypusk 1,2,3,4,5). Dobavlenная stoimost' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: Internet resource: [https://www.gks.ru/bgd/free/b99\\_10/isswww.exe/stg/d010/i010810r.htm](https://www.gks.ru/bgd/free/b99_10/isswww.exe/stg/d010/i010810r.htm)

6. Polozhenie po buhgalterskomu uchetu «Uchet raskhodov na nauchno-issledovatel'skie, opytno-konstruktorskie i tekhnologicheskie raboty» PBU 17/02, utv. Prikazom Minfina Rossii ot 19.11.2002 g. № 115n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39968/e2cdf4bead6cc2730882036e8d6035279445e6d6/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39968/e2cdf4bead6cc2730882036e8d6035279445e6d6/)

7. Rodionova, O.A. Valovaya dobavlenная stoimost' v sisteme pokazatelej ocenki vosproizvodstva i effektivnosti sel'skogo hozyajstva [Tekst] / O.A. Rodionova, N.A. Borhunov, S.N. Grishkina // Ekonomika sel'skogo hozyajstva Rossii. – 2010. – № 12. – S. 71-77.

8. Sistema nacional'nogo schetovodstva, 2008 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: Internet resource: [https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/SeriesF\\_2Rev5r.pdf](https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/SeriesF_2Rev5r.pdf)

9. Sorokina, M.S. Poelementnaya ocenka dobavlennoj stoimosti na raznootraslevykh predpriyatiyah RF [Tekst] / M.S. Sorokina // Uchetno-nalogovaya koncepciya ustojchivogo razvitiya ekonomiki kak instrument social'no-ekonomicheskogo regulirovaniya hozyajstvuyushchih sistem v usloviyah mezhdunarodnyh integracionnyh processov: materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (22-24.04.2014 g., g. Orel). – M: MGIU, 2014. – 386 s. – S. 126-130.

**Alimov Sergej Aleksandrovich**

Orel State University

Candidate of Economics, Associate Professor of Department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E- mail: [alimov\\_sergei@mail.ru](mailto:alimov_sergei@mail.ru)

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.2 (075.8)

Н.Г. ПЕТРАКОВА, Е.В. БОРИСОВА

## **ФИСКАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ В ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ФИНАНСАХ**

*В статье раскрывается потенциал налоговой деятельности в среде децентрализованных финансов с использованием технологии блокчейн. Освещаются основные элементы различных финансовых моделей, проводится сравнение с моделью децентрализованных финансов. Также в статье обозначены основные элементы технологии блокчейн и их взаимодействие. Предложены модели взаимодействия субъектов налоговых отношений со средой децентрализованных финансов.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Антонопулос, А.М. Осваиваем биткойн. Программирование блокчейна [Текст] / А.М. Антонопулос. – Москва: ДМК Пресс, 2018. – 428 с.
2. Басу, К. По ту сторону невидимой руки. [Текст] / К. Басу. – М.: Издательство Института Гайдара, 2014. – 420 с.
3. Стариков, Н.В. Кризис. Как это делается [Текст] / Н.В. Стариков. – Питер, 2014. – 304 с.
4. Белая книга Bitcoin. Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bitcoin.org/bitcoin.pdf>
5. Oziev, G. Cryptocurrency from a shari'ah perspective / G. Oziev, M. Yandiev // AL-SHAJARAN. – 2018. – no. 2 (23). – P. 315-338.
6. Vitali, S. The network of global corporate control / S. Vitali, J.B. Glattfelder, S. Battiston // PloS ONE. – 2011. – 10(6).
7. Мировая экономика. Часть 1. (конспект лекций) [Электронный ресурс] / А.В. Шкуропат, М.В. Терский / редактор: Л.И. Александрова. – Режим доступа: [https://abc.vvsu.ru/books/l\\_mirekon1/page0021.asp](https://abc.vvsu.ru/books/l_mirekon1/page0021.asp)

#### **Петракова Наталья Геннадьевна**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы общественного сектора»  
119571, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 82  
E-mail: lvitsa360@yandex.ru

**Борисова Елена Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Международных экономических и финансовых отношений»

117279, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 55а

E-mail: e.v.borisova@bk.ru

---

N.G. PETRAKOVA, E.V. BORISOVA

**FISCAL POTENTIAL IN DECENTRALIZED FINANCE**

*The article reveals the potential of tax activity in an environment of decentralized finance based on blockchain technology. The main elements of various financial models are highlighted, compared with the decentralized finance model. The article also identifies the main elements of the blockchain technology and their interactions. The models of interaction of subjects of tax relations with the environment of decentralized finance are proposed.*

**Keywords:** *blockchain, decentralization, taxes, fiscal relations, financial model.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Antonopulos, A.M. Osvaivaem bitkojn. Programmirovaniye blokchejna [Tekst] / A.M. Antonopulos. – Moskva: DMK Press, 2018. – 428 s.
2. Basu, K. Po tu storonu nevidimoy ruki. [Tekst] / K. Basu. – M.: Izdatel'stvo Instituta Gajdara, 2014. – 420 s.
3. Starikov, N.V. Krizis. Kak eto delaetsya [Tekst] / N.V. Starikov. – Piter, 2014. – 304 s.
4. Belaya kniga Bitcoin. Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://bitcoin.org/bitcoin.pdf>
5. Oziev, G. Cryptocurrency from a shari'ah perspective / G. Oziev, M. Yandiev // AL-SHAJARAH. – 2018. – no. 2 (23). – P. 315-338.
6. Vitali, S. The network of global corporate control / S. Vitali, J.B. Glattfelder, S. Battiston // PloS ONE. – 2011. – 10(6).
7. Mirovaya ekonomika. CHast' 1. (konspekt lekcij) [Elektronnyj resurs] / A.V. SHkuropat, M.V. Terskij / redaktor: L.I. Aleksandrova. – Rezhim dostupa: [https://abc.vvsu.ru/books/l\\_mirekon1/page0021.asp](https://abc.vvsu.ru/books/l_mirekon1/page0021.asp)

**Petrakova Natalia Gennadievna**

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of public sector Economics and Finance»

119571, Moscow, Prospect Vernadskogo, 82

E-mail: lvitsa360@yandex.ru

**Borisova Elena Viktorovna**

Federal state budgetary educational institution of higher education «Russian state Academy of intellectual property»

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of International economic and financial relations

117279, Moscow, ul. Miklukho-Maklay, 55A

E-mail: e.v.borisova@bk.ru

УДК 338.31

Н.Ю. ЛЕБЕДЕВА, А.Т. ИБРАГИМОВА

## ВЫБОР ОПТИМАЛЬНОГО РЕЖИМА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

*В статье представлен алгоритм выбора оптимального режима налогообложения для коммерческих организаций, которые в связи с отменой ЕНВД в 2021 г. предстанут перед выбором оптимального режима налогообложения. На первом этапе стоит обратить внимание на основные параметры применения режимов налогообложения, которые являются основополагающими параметрами.*

**Ключевые слова:** налогообложение, налоговый режим, ЕНВД, экономическая эффективность бизнеса.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] // Консультант Плюс. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. О внесении изменений в часть первую и часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и статью 26 Федерального закона «О банках и банковской деятельности»: Федеральный закон № 97 - ФЗ [Электронный ресурс] // Консультант Плюс. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. О поступлении администрируемых ФНС России доходов в консолидированный бюджет Российской Федерации в 2018 году [Электронный ресурс] // Федеральная налоговая служба Российской Федерации. – 2019. – 27 с. – Режим доступа: <https://www.nalog.ru/>
4. Кострубина, Е.А. Проблемы учета расчетов с бюджетом по налоговым платежам в РФ [Текст] / Е.А. Кострубина, Н.Ю. Лебедева // Актуальные аспекты инновационного экономического и юридического развития в условиях роста напряженности вокруг России. – Ростов-на-Дону. – 2015. – С. 104-109.
5. Толкушкин, А.В. Налоговая система РФ [Текст] / А.В. Толкушкин. – М.: Дашков и Ко, 2015. – С. 109-124.

#### **Лебедева Наталья Юрьевна**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

Кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»

344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42

E-mail: [nlebedeva@sfedu.ru](mailto:nlebedeva@sfedu.ru)

#### **Ибрагимова А.Т.**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

Студент

344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42

N.Yu. LEBEDEVA, A.T. IBRAGIMOVA

## CHOICE OF THE OPTIMUM TAXATION REGIME AS A TOOL FOR INCREASING BUSINESS ECONOMIC EFFICIENCY

*This article presents an algorithm for choosing the optimal taxation regime for commercial organizations that, in connection with the abolition of UTII in 2021, will be faced with choosing the optimal taxation regime. At the first stage, it is worth paying attention to the main parameters of the application of taxation regimes, which are fundamental parameters*

**Keywords:** *taxation, tax regime, UTII, business economic efficiency.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Nalogovyy kodeks Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs] // Konsul'tant Plyus. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>
2. O vnesenii izmenenij v chast' pervuyu i chast' vtoruyu Nalogovogo kodeksa Rossijskoj Federacii i stat'yu 26 Federal'nogo zakona «O bankah i bankovskoj deyatel'nosti»: Federal'nyj zakon № 97 - FZ [Elektronnyj resurs] // Konsul'tant Plyus. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>
3. O postuplenii administriruemyh FNS Rossii dohodov v konsolidirovannyj byudzhnet Rossijskoj Federacii v 2018 godu [Elektronnyj resurs] // Federal'naya nalogovaya sluzhba Rossijskoj Federacii. – 2019. – 27 s. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.ru/>
4. Kostrubina, E.A. Problemy ucheta raschetov s byudzhnetom po nalogovym platezham v RF [Tekst] / E.A. Kostrubina, N.YU. Lebedeva // Aktual'nye aspekty innovacionnogo ekonomicheskogo i yuridicheskogo razvitiya v usloviyah rosta napryazhennosti vokrug Rossii. – Rostov-na-Donu. – 2015. – S. 104-109.
5. Tolkushkin, A.V. Nalogovaya sistema RF [Tekst] / A.V. Tolkushkin. – M.: Dashkov i Ko, 2015. – S. 109-124.

#### **Lebedeva Natalia Yurevna**

Federal state Autonomous educational institution of higher education «Southern Federal University»  
Candidate of economic Sciences, senior lecturer of the Department «Accounting and audit»  
344006, Rostov-on-don, Bolshaya Sadovaya street, 105/42  
E-mail: [nlebedeva@sfedu.ru](mailto:nlebedeva@sfedu.ru)

#### **Ibragimova A.T.**

Federal state Autonomous educational institution of higher education «Southern Federal University»  
Student  
344006, Rostov-on-don, Bolshaya Sadovaya street, 105/42  
E-mail: [lozanata@mail.ru](mailto:lozanata@mail.ru)

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 331.6

И.Г. КУЗНЕЦОВА, Д.А. ЧЕРНЕНКО

## **СИСТЕМА ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

*Исследовательская работа, проведенная авторами, указывает на то, что длительный период экономических реформ крайне негативно отразился на качестве жизни большинства групп населения Российской Федерации. В настоящее время в Российской Федерации на общегосударственном уровне осуществляются попытки диверсификации экономики путем перехода на инновационный путь развития. Этому способствуют мировые предпосылки, заключающиеся в формировании совершенно нового технологического уклада, связанного с использованием цифровых технологий. Сельское хозяйство является отраслью, в которой цифровые технологии используются в значительной степени. Однако эффективному использованию современных технологий препятствует ряд проблем, одной из которых является острая нехватка квалифицированных кадров. В статье рассмотрен ряд основных факторов, имеющих прямое и косвенное влияние на формирование и развитие человеческого капитала в сельскохозяйственной отрасли.*

**Ключевые слова:** трудовой потенциал, человеческий капитал, сельское хозяйство, качество жизни, экономический рост, воспроизводство.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Современное состояние и тенденции экономической эффективности развития сельского хозяйства Сибирского федерального округа [Текст] / Е. Афанасьев, Л. Тю, Е. Рудой, К. Лукьянов, А. Молявко // АПК: экономика, управление. – 2018. – № 8. – С. 27-35.
2. Кузнецова, И.Г. Совершенствование государственной поддержки формирования человеческого капитала в сельском хозяйстве [Текст] / И.Г. Кузнецова, С.А. Шелковников // Вестник НГАУ. – 2018. – №1. – С. 174-180.
3. Кузнецова, И.Г. Государственная поддержка формирования человеческого капитала в сельском хозяйстве региона (на материалах Новосибирской области): Автореф. дис. на соиск. уч. ст. канд. экон. наук. [Текст] / И.Г. Кузнецова. – Новосибирск, 2018. – 28 с.
4. Статистический ежегодник. Новосибирская область. 2018: стат. сб. / Росстат. – М., 2017. – С. 63.
5. Рудой, Е.В. Ключевые изменения государственной поддержки сельскохозяйственной отрасли в РФ [Текст] / Е.В. Рудой, И.С. Поддубева // Экономика сельского хозяйства России. – 2018. – №1. – С. 2-11.

6. Кузнецова, И.Г. Заработная плата как условие формирования кадрового потенциала в сельском хозяйстве [Текст] / И.Г. Кузнецова, С.А. Шелковников // Вестник ЗабГУ. – 2019. – Т. 25. – № 4. – С. 95-101.

7. Опыт сельскохозяйственного образования в зарубежных странах [Текст] / И.Г. Кузнецова, С.А. Шелковников, Д.А. Черненко, Н.В. Петухова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2016. – №7. – С. 196-199.

8. Черненко, Д.А. Налог на профессиональный доход: правила и перспективы применения [Текст] / Д.А. Черненко // В сборнике: Современные финансовые отношения: проблемы и перспективы развития: Материалы V Международной научно-практической конференции, 2019. – С. 225-228.

9. Черненко, Д.А. Конвергенция экономического и социального в налогообложении: применение в образовании [Текст] / Д.А. Черненко, А.И. Арбузов // В сборнике: направления и перспективы развития образования в военных институтах войск национальной гвардии Российской Федерации: сборник научных статей VIII Межвузовской научно-практической конференции с международным участием, 2017. – С. 285-288.

**Кузнецова Инна Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики

630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

E-mail: finka31081988@list.ru

**Черненко Дмитрий Альбертович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит

630049, г. Новосибирск, ул. Дуси Ковальчук, 191

E-mail: fin@stu.ru

---

I.G. KUZNETSOVA, D.A. CHERNENKO

**THE SYSTEM OF FACTORS OF FORMATION AND DEVELOPMENT  
OF HUMAN CAPITAL IN AGRICULTURE IN THE CONDITIONS  
OF DIGITALIZATION**

*The research work carried out by the authors indicates that the long period of economic reforms had an extremely negative impact on the quality of life of the majority of the population of the Russian Federation. Currently, in the Russian Federation at the national level, attempts are being made to diversify the economy by switching to an innovative path of development. This is facilitated by the global prerequisites, consisting in the formation of a completely new technological order associated with the use of digital technologies. Agriculture is an industry in which digital technology is used to a large extent. However, the effective use of modern technologies is hampered by a number of problems,*

*one of which is an acute shortage of qualified personnel. This study examines a number of key factors that have a direct and indirect influence on the formation and development of human capital in the agricultural sector.*

**Keywords:** *labor potential, human capital, agriculture, quality of life, economic growth, reproduction.*

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Sovremennoe sostoyanie i tendencii ekonomicheskoy effektivnosti razvitiya sel'skogo hozyajstva Sibirskogo federal'nogo okruga [Tekst] / E. Afanas'ev, L. Tyu, E. Rudoj, K. Luk'yanov, A. Molyavko // APK: ekonomika, upravlenie. – 2018. – № 8. – S. 27-35.
2. Kuznecova, I.G. Sovershenstvovanie gosudarstvennoj podderzhki formirovaniya chelovecheskogo kapitala v sel'skom hozyajstve [Tekst] / I.G. Kuznecova, S.A. SHelkovnikov // Vestnik NGAU. – 2018. – №1. – S. 174-180.
3. Kuznecova, I.G. Gosudarstvennaya podderzhka formirovaniya chelovecheskogo kapitala v sel'skom hozyajstve regiona (na materialah Novosibirskoj oblasti): Avtoref. dis. na soisk. uch. st. kand. ekon. nauk. [Tekst] / I.G. Kuznecova. – Novosibirsk, 2018. – 28 s.
4. Statisticheskij ezhegodnik. Novosibirskaya oblast'. 2018: stat. sb. / Rosstat. – M., 2017. – S. 63.
5. Rudoj, E.V. Klyuchevye izmeneniya gosudarstvennoj podderzhki sel'skohozyajstvennoj otrasli v RF [Tekst] / E.V. Rudoj, I.S. Poddueva // Ekonomika sel'skogo hozyajstva Rossii. – 2018. – №1. – S. 2-11.
6. Kuznecova, I.G. Zarabotnaya plata kak uslovie formirovaniya kadrovogo potenciala v sel'skom hozyajstve [Tekst] / I.G. Kuznecova, S.A. SHelkovnikov // VestnikZabGU. – 2019. – T. 25. – № 4. – S. 95-101.
7. Opyt sel'skohozyajstvennogo obrazovaniya v zarubezhnyh stranah [Tekst] / I.G. Kuznecova, S.A. SHelkovnikov, D.A. CHernenko, N.V. Petuhova // Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii. – 2016. – №7. – S. 196-199.
8. CHernenko, D.A. Nalog na professional'nyj dohod: pravila i perspektivy primeneniya [Tekst] / D.A. CHernenko // V sbornike: Sovremennye finansovyje otnosheniya: problemy i perspektivy razvitiya: Materialy V Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, 2019. – S. 225-228.
9. CHernenko, D.A. Konvergenciya ekonomicheskogo i social'nogo v nalogooblozhenii: primeneniye v obrazovanii [Tekst] / D.A. CHernenko, A.I. Arbuзов // V sbornike: napravleniya i perspektivy razvitiya obrazovaniya v voennyh institutah vojsk nacional'noj gvardii Rossijskoj Federacii: sbornik nauchnyh statej VIII Mezhvuzovskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodnym uchastiem, 2017. – S. 285-288.

### **Kuznetsova Inna Gennadievna**

Novosibirsk State Agrarian University

Candidate of Economic Sciences, docent of the Department of Economics

630039, Novosibirsk, ul. Dobrolyubova, 160

E-mail: finka31081988@list.ru

### **Chernenko Dmitry Albertovich**

Siberian State University of Railways

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of Finance and credit

630049, Novosibirsk, Dusi Kovalchuk str., 191

E-mail: fin@stu.ru

А.Л. ГНЕУШЕВА, С.М. ЕФРЕМОВА

## РАЗВИТИЕ АГРОХОЛДИНГОВ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

*Сельскохозяйственное развитие территорий нуждается в агропромышленных предприятиях вертикально-интегрированного типа. Целью данной статьи выступает обоснование совершенствования сельхозпроизводства региона с помощью увеличения количества агропромышленных интегрированных объединений. Задачами исследования являются, во-первых, обоснование плюсов агрохолдингов в формировании муниципальных образований, а также региональной экономики; во-вторых, обнаружение факторов, которые определяют инвестиции в сельское хозяйство; в-третьих, сравнение величины производства с экономическими показателями агрохолдингов; в-четвертых, предложение путей совершенствования агрохолдингов регионального типа с помощью производства по оптимальным параметрам; в-пятых, моделирование агрохолдинга регионального типа, учитывая оптимальные разработанные параметры производства. Результатами исследования являются эффективные предложения развития производства агрохолдингов для развития региональной экономикой. Новизна представленной статьи состоит в отражении оценки влияния агрохолдингов на социальную сферу, на развитие экономики региона, привлечение инвестиций, увеличение объема производства.*

**Ключевые слова:** агрохолдинги, сельское хозяйство, региональная экономика, оптимальные параметры производства.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Развитие агрохолдинга в современных условиях: проблемы и перспективы: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [agroneva.ru/agrobiznes/razvitie-agroholdinga-v-sovremennyih-usloviyah-problemyi-i-perspektivy/](http://agroneva.ru/agrobiznes/razvitie-agroholdinga-v-sovremennyih-usloviyah-problemyi-i-perspektivy/)
2. Капитанова, О.Г. Особенности функционирования агрохолдингов на современном [Электронный ресурс] / О.Г. Капитанова // Фундаментальные исследования. – 2011. – №12 (часть 4). – С. 794-798. – Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=29482>
3. Минаев, В.Н. Роль агрохолдингов в развитии экономики регионов России [Электронный ресурс] / В.Н. Минаев // Научный вестник южного института менеджмента. – 2018. – № 2 (22). – С.74-81. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35353239>
4. Шедий, Е.Г. Практика формирования и эффективность функционирования наиболее крупных агрохолдингов (на примере Белгородской области) [Электронный ресурс] / Е.Г. Шедий // Российское предпринимательство. – 2011. – Том 12. – № 1. – С. 177-180. – Режим доступа: <https://creativeconomy.ru/lib/6713>

**Гнеушева Алевтина Леонидовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [alija-777@yandex.ru](mailto:alija-777@yandex.ru)

**Ефремова Светлана Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [efremova1111@mail.ru](mailto:efremova1111@mail.ru)

---

A.L. GNEUSHEVA, S.M. EFREMOVA

**DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL HOLDINGS AS A WAY  
TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF THE REGIONAL ECONOMY**

*Agricultural development of the territories needs agro-industrial enterprises of vertically integrated type. The purpose of this work is to substantiate the improvement of agricultural production in the region by increasing the number of agro-industrial integrated units. The objectives of the study are, firstly, to substantiate the advantages of agricultural holdings in the formation of municipalities, as well as the regional economy; secondly, to identify the factors that determine investment in agriculture; in the third comparison of the production and economic indicators of agricultural holdings; in the fourth offer ways to improve regional agricultural holdings type of production on the optimal parameters; in the fifth simulation of the agricultural holding regional type developed considering optimal production parameters. The results of the study are effective proposals for the development of agricultural holdings for the development of the regional economy. The novelty of the article is to reflect the impact of agricultural holdings on the social sphere, the development of the economy of the region, attracting investment, increasing production.*

**Keywords:** *agricultural holdings, agriculture, regional economy, optimal production parameters.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Razvitie agroholdinga v sovremennyh usloviyah: problemy i perspektivy: [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [agroneva.ru/agrobiznes/razvitie-agroholdinga-v-sovremennyih-usloviyah-problemyi-i-perspektivy/](http://agroneva.ru/agrobiznes/razvitie-agroholdinga-v-sovremennyih-usloviyah-problemyi-i-perspektivy/)
2. Kapitanova, O.G. Osobennosti funkcionirovaniya agroholdingov na sovremennom [Elektronnyj resurs] / O.G. Kapitanova // Fundamental'nye issledovaniya. –2011. – №12 (chast' 4). – S. 794-798. – Rezhim dostupa: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=29482>
3. Minaev, V.N. Rol' agroholdingov v razvitii ekonomiki regionov Rossii [Elektronnyj resurs] / V.N. Minaev // Nauchnyj vestnik yuzhnogo instituta menedzhmenta. – 2018. – № 2 (22). – S.74-81. – Rezhim dostupa: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35353239>

4. SHedij, E.G. Praktika formirovaniya i effektivnost' funkcionirovaniya naibolee krupnyh agroholdingov (na primere Belgorodskoj oblasti) [Elektronnyj resurs] / E.G. SHedij // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2011. – Tom 12. – № 1. – S. 177-180. – Rezhim dostupa: <https://creativeconomy.ru/lib/6713>

**Gneusheva Alevtina Leonidovna**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, associate professor of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [alija-777@yandex.ru](mailto:alija-777@yandex.ru)

**Efremova Svetlana Mikhaelovna**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, associate professor of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [efremova1111@mail.ru](mailto:efremova1111@mail.ru)

И.Ю. ВАСЛАВСКАЯ, И.А. КОШКИНА

## РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

*В статье показана роль государственно-частного партнерства (ГЧП) в обеспечении экономической безопасности современной России. Сделана попытка объяснения механизма замещения бюджетных средств частными инвестициями в инфраструктурных проектах в общественном секторе на условиях государственно-частного партнерства. Обсуждается тенденция замедления темпов экономического развития и превращения общественных инфраструктурных ГЧП-проектов в важнейший фактор обеспечения экономической безопасности. Рассмотрены основные проблемы увеличения предложения инфраструктурных ГЧП-проектов и формирования соответствующего сегмента финансового рынка, нацеленного на обслуживание проектного финансирования.*

**Ключевые слова:** *государственно-частное партнерство, экономическая безопасность, общественная инфраструктура, ГЧП-проекты, проектное финансирование, финансовые инструменты, экономическая безопасность, стратегия.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 28.12.2010 г. № 390-ФЗ (ред. от 05.10.2015 г.) «О безопасности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)
2. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/>
3. Инфраструктура России: большому кораблю – большое плавание [Электронный ресурс] // Аналитический обзор Газпромбанка. – Режим доступа: <https://docplayer.ru/26018263-Infrastruktura-rossii-bolshomu-korablyu-bolshoe-plavanie.html>
4. Алаев, А. Проектные облигации как ключевой механизм развития общественной инфраструктуры [Текст] / А. Алаев // РЦБ. – 2015. – № 6. – С. 18-21.
5. Global Infrastructure Outlook; данные Министерства финансов РФ; Инвестиции в инфраструктуру, 2018 года [Текст] // Аналитический обзор: Итоги 2017 г. Прогноз на 2018-2019 гг. – М.: InfraONE, 2018. – С. 14-15.
6. Ведомости. 30.10.2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/archive/2017/10/30>
7. Варнавский, В.Г. Государственно-частное партнерство как антикризисная мера [Текст] / В.Г. Варнавский // Институты и механизмы государственного регулирования экономики. Сборник. – М.: И, РАН, 2012. – С. 94.
8. Зедина, Ю.А. Партнерство государства и бизнеса в сфере производства и реализации общественных благ [Текст] / Ю.А. Зедина // Федерализм. – 2014. – №4. – С. 85-94.
9. Инвестиции в инфраструктуру, 2018 г. // Аналитический обзор: Итоги 2017 г. Прогноз на 2018-2019 гг. – М.: InfraONE, 2018.

10. Меремская, Е. Деньги из офшоров могут прийти в инфраструктурные проекты [Текст] / Е. Меремская // Ведомости. – 16 июня 2016 г.
11. Данные Росстата, Казначейства, World Bank, расчеты InfraONE, Инвестиции в инфраструктуру, 2018 [Электронный ресурс] // Аналитический обзор: Итоги 2017 г. Прогноз на 2018-2019 гг. – М.: InfraONE, 2018. – С. 14-15. – Режим доступа: [www.infraone.ru](http://www.infraone.ru)
12. Еганян, А. Инвестиции в инфраструктуру: Деньги проекты, интересы. ГЧП, концессии, проектное финансирование [Текст] / А. Еганян. – М.: Альпина паблишер, 2015.
13. Адамчук, О. За рынок концессий конкурируют Минэкономразвития и Минфин [Текст] / О. Адамчук, М. Папченкова // Ведомости. – 12 декабря 2017 г.
14. Пилипенко, О.И. Особенности финансирования общественной инфраструктуры на условиях государственно-частного партнерства [Текст] / О.И. Пилипенко, И.Ю. Ваславская // Фундаментальные и прикладные научные исследования: актуальные вопросы, достижения и инновации: сборник статей X Международной научно-практической конференции. В 2 ч. Ч. 2. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», 2018. – С. 38-41.
15. Морозкина, А. Эффективность государственных инвестиций в инфраструктуру и риски для бюджетной системы [Текст] / А. Морозкина // Экономическая политика. – 2015. – Т.10. – №4. – С. 58.
16. World Economic Forum. The Inclusive Growth and Development Report, 2017. – Geneva, 2017.
17. Хелпман, Э. Загадка экономического роста [Текст] / Э. Хелпман / пер. с англ. А. Калинина / под ред. М. Ханаевой, Е. Синельниковой. – М.: Изд. Института Гайдара, 2011. – Глава 6 «Воздействие неравенства на рост». – С. 139-145.
18. Пикетти, Т. Капитал в XXI веке [Текст] / Т. Пикетти. – М.: Ад Моргинем Пресс, 2016.

**Ваславская Ирина Юрьевна**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Доктор экономических наук, доцент, профессор

423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, д. 10А

E- mail: [vaslavskaya@yandex.ru](mailto:vaslavskaya@yandex.ru)

**Кошкина Ирина Александровна**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Кандидат экономических наук, доцент

423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, д. 10А

E- mail: [Irene\\_n2000@mail.ru](mailto:Irene_n2000@mail.ru)

I.Yu. VASLAVSKAYA, I.A. KOSHKINA

## THE ROLE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF MODERN RUSSIA

*The article shows the role of public-private partnership (PPP) in ensuring the economic security of modern Russia. An attempt is made to explain the mechanism of replacement of budget funds by private investment in infrastructure projects in the public sector on the terms of public-private partnership. The article discusses the trend of slowing down the pace of economic development and turning public infrastructure PPP projects into the most important factor in ensuring economic security. The main problems of increasing the supply of infrastructure PPP projects and the formation of an appropriate segment of the financial market aimed at servicing project financing are considered.*

**Keywords:** *public-private partnership, economic security, public infrastructure, PPP projects, project financing, financial instruments, economic security, strategy.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 28.12.2010 g. № 390-FZ (red. ot 05.10.2015 g.) «O bezopasnosti» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)
2. Ukaz Prezidenta RF ot 13 maya 2017 g. № 208 «O Strategii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/>
3. Infrastruktura Rossii: bol'shomu korablyu – bol'shoe plavanie [Elektronnyj resurs] // Analiticheskij obzor Gazprombanka. – Rezhim dostupa: <https://docplayer.ru/26018263-Infrastruktura-rossii-bolshomu-korablyu-bolshoe-plavanie.html>
4. Alaev, A. Proektnye obligacii kak klyuchevoj mekhanizm razvitiya obshchestvennoj infrastruktury [Tekst] / A. Alaev // RCB. – 2015. – № 6. – S. 18-21.
5. Global Infrastructure Outlook; dannye Ministerstva finansov RF; Investicii v infrastrukturu, 2018 goda [Tekst] // Analiticheskij obzor: Itogi 2017 g. Prognoz na 2018-2019 gg. – M.: InfraONE, 2018. – S. 14-15.
6. Vedomosti. 30.10.2017 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vedomosti.ru/archive/2017/10/30>
7. Varnavskij, V.G. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo kak antikrizisnaya mera [Tekst] / V.G. Varnavskij // Instituty i mekhanizmy gosudarstvennogo regulirovaniya ekonomiki. Sbornik. – M.: I, RAN, 2012. – S. 94.
8. Zedina, YU.A. Partnerstvo gosudarstva i biznesa v sfere proizvodstva i realizacii obshchestvennyh blag [Tekst] / YU.A. Zedina // Federalizm. – 2014. – №4. – S. 85-94.
9. Investicii v infrastrukturu, 2018 g. // Analiticheskij obzor: Itogi 2017 g. Prognoz na 2018-2019 gg. – M.: InfraONE, 2018.
10. Meremskaya, E. Den'gi iz ofshorov mogut priyti v infrastrukturnye proekty [Tekst] / E. Meremskaya // Vedomosti. – 16 iyunya 2016 g.
11. Dannye Rosstata, Kaznachejstva, World Bank, raschety InfraONE, Investicii v infrastrukturu, 2018 [Elektronnyj resurs] // Analiticheskij obzor: Itogi 2017 g. Prognoz na 2018-2019 gg. – M.: InfraONE, 2018. – S. 14-15. – Rezhim dostupa: [www.infraone.ru](http://www.infraone.ru)
12. Eganyan, A. Investicii v infrastrukturu: Den'gi proekty, interesy. GCHP, koncessii, proektnoe finansirovanie [Tekst] / A. Eganyan. – M.: Al'pina publisher, 2015.

13. Adamchuk, O. Za rynek koncessij konkuriruyut Minekonomrazvitiya i Minfin [Tekst] / O. Adamchuk, M. Papchenkova // Vedomosti. – 12 dekabrya 2017 g.
14. Pilipenko, O.I. Osobennosti finansirovaniya obshchestvennoj infrastruktury na usloviyah gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [Tekst] / O.I. Pilipenko, I.YU. Vaslavskaya // Fundamental'nye i prikladnye nauchnye issledovaniya: aktual'nye voprosy, dostizheniya i innovacii: sbornik statej X Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. V 2 ch. CH. 2. – Penza: MCNS «Nauka i Prosveshchenie», 2018. – S. 38-41.
15. Morozkina, A. Effektivnost' gosudarstvennyh investicij v infrastrukturu i riski dlya byudzhetoj sistemy [Tekst] / A. Morozkina // Ekonomicheskaya politika. – 2015. – T.10. – №4. – S. 58.
16. World Economic Forum. The Inclusive Growth and Development Report, 2017. – Geneva, 2017.
17. Helpman, E. Zagadka ekonomicheskogo rosta [Tekst] / E. Helpman / per. s angl. A. Kalinina / pod red. M. Hanaevoj, E. Sinel'nikovoj. – M.: Izd. Instituta Gajdara, 2011. – Glava 6 «Vozdejstvie neravenstva na rost». – S. 139-145.
18. Piketti, T. Kapital v XXI veke [Tekst] / T. Piketti. – M.: Ad Morginem Press, 2016.

**Vaslavskaya Irina Yurevna**

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal state Autonomous educational institution of higher education «Kazan (Volga) Federal University»

Doctor of Economics, associate Professor, Professor  
423812, Naberezhnye Chelny, Syuyumbike Ave., 10A  
E-mail: vaslavskaya@yandex.ru

**Koshkina Irina Alexandrovna**

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal state Autonomous educational institution of higher education «Kazan (Volga) Federal University»

Candidate of economic Sciences, associate Professor  
423812, Naberezhnye Chelny, Syuyumbike Ave., 10A  
E-mail: Irene\_n2000@mail.ru

А.П. ОБУХОВ

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ИЗМЕРЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

*В статье раскрываются вопросы измерения конкурентоспособности региональных социально-экономических систем. В статье приводится тезис о возможности позиционирования региональной системы только через продвижение его локальных эксклюзивных отличий и эти отличия можно также использовать в качестве индикаторов уровня конкурентоспособности региона.*

*Ключевые слова:* региональная конкурентоспособность, социально-экономическая система, инновационная привлекательность, привлекательность на рынке труда, конкурентоспособность продукта.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Якименко, А.А. Фрагментация устойчивости развития региональной социально-экономической системы как объекта государственного стимулирующего воздействия [Текст] / А.А. Якименко, А.Ю. Романенко // Финансовая экономика. – 2019. – № 5. – С. 859-863.
2. Социологический энциклопедический словарь. На русском, английском, немецком, французском и чешском языках [Текст] / Редактор-координатор – академик РАН Г.В. Осипов. – М.: Издательская группа ИНФРА М – НОРМА, 1998. – 488 с.
3. Механизм и инструменты мониторинга эффективности социально-экономического развития региона в системе мер территориального стратегического планирования: монография [Текст] / В.А. Семидоцкий, Е.Н. Данилевская, Н.В. Овсяная. – Краснодар: Краснодарский кооперативный институт (филиал), Центр печати, 2013. – 80 с.
4. Мониторинг эффективности социально-экономического развития региона (по материалам Краснодарского края): монография [Текст] / В.А. Семидоцкий, Е.Н. Данилевская, А.А. Якименко. – Краснодар, 2017. – 152 с.
5. Мониторинг эффективности мер государственной регулятивной политики в сфере обеспечения региональной конкурентоспособности [Текст] / В.А. Семидоцкий, Н.В. Овсяная, С.Г. Вартанянц // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2010. – №4.
6. Чепсина, А.В. Развитие российской экономики и сценарии её выхода из кризиса [Текст] / А.В. Чепсина, Т.А. Литвинюк // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 3-1 (80-1). – С. 247-254.
7. К вопросу о формировании методического подхода к стратегическому планированию конкурентного развития бизнеса [Текст] / Н.Ю. Сухина, М.В. Кутин, Н.П. Артеменко // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2010. – №4. – С. 167-172.
8. Якименко, А. Механизм государственного управления структурным развитием промышленного комплекса (по материалам отраслей промышленности Краснодарского края): автореферат диссертация на

соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / А. Якименко. – Орел: Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, 2017.

9. Прохорова, В.В. Систематизация подходов к структурированию социально-экономических систем [Текст] / В.В. Прохорова, С.В. Алуян // Экономика и предпринимательство. – 2017. – №8-1(85). – С. 157-160.

**Обухов Арсений Павлович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»

Аспирант кафедры экономики и финансов

350072, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2

E-mail: arsseny.19@mail.ru

---

A.P. OBUKHOV

**METHODOLOGICAL PROBLEMS OF MEASURING REGIONAL  
COMPETITIVENESS SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS**

*The article reveals the issues of measuring the competitiveness of regional socio-economic systems. The article presents the thesis about the possibility of positioning the regional system only through the promotion of its local exclusive differences and these differences can also be used as indicators of the level of competitiveness of the region.*

**Keywords:** *regional competitiveness, socio-economic system, innovative attractiveness, attractiveness in the labor market, product competitiveness.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. YAkimenko, A.A. Fragmentaciya ustojchivosti razvitiya regional'noj social'no- ekonomicheskoy sistemy kak ob"ekta gosudarstvennogo stimuliruyushchego vozdejstviya [Tekst] / A.A. YAkimenko, A.YU. Romanenko // Finansovaya ekonomika. – 2019. – № 5. – S. 859-863.

2. Sociologicheskij enciklopedicheskij slovar'. Na russkom, anglijskom, nemeckom, francuzskom i cheshskom yazykah [Tekst] / Redaktor-koordinator – akademik RAN G.V. Osipov. – M.: Izdatel'skaya gruppa INFRA M – NORMA, 1998. – 488 s.

3. Mekhanizm i instrumenty monitoringa effektivnosti social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v sisteme mer territorial'nogo strategicheskogo planirovaniya: monografiya [Tekst] / V.A. Semidockij, E.N. Danilevskaya, N.V. Ovsiyanaya. – Krasnodar: Krasnodarskij kooperativnyj institut (filial), Centr pečati, 2013. – 80 s.

4. Monitoring effektivnosti social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona (po materialam Krasnodarskogo kraja): monografiya [Tekst] / V.A. Semidockij, E.N. Danilevskaya, A.A. YAkimenko. – Krasnodar, 2017. – 152 s.

5. Monitoring effektivnosti mer gosudarstvennoj reguljativnoj politiki v sfere obespecheniya regional'noj konkurentosposobnosti [Tekst] / V.A. Semidockij, N.V. Ovsiyanaya, S.G. Vartanyanc // Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Ekonomika. – 2010. – №4.

6. СҺepsина, A.V. Razvitie rossijskoj ekonomiki i scenarii eyo vyhoda iz krizisa [Tekst] /

A.V. Shepsina, T.A. Litvinyuk // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2017. – № 3-1 (80-1). – S. 247-254.

7. К вопросу о формировании методического подхода к стратегическому планированию конкурентного развития бизнеса [Текст] / N.YU. Suhina, M.V. Kutin, N.P. Artemenko // *Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Ekonomika*. – 2010. – №4. – S. 167-172.

8. YAkimenko, A. Mekhanizm gosudarstvennogo upravleniya strukturnym razvitiem promyshlennogo kompleksa (po materialam otraslej promyshlennosti Krasnodarskogo kraja): avtoreferat dissertaciya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk [Текст] / A. YAkimenko. – Orel: Orlovskij gosudarstvennyj universitet im. I.S. Turgeneva, 2017.

9. Prohorova, V.V. Sistematizaciya podhodov k strukturirovaniyu social'no-ekonomicheskikh sistem [Текст] / V.V. Prohorova, S.V. Aluyan // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2017. – №8-1(85). – S. 157-160.

**Obukhov Arseny Pavlovich**

Federal state budgetary educational institution of higher education «Kuban state technological University»

Post-graduate student of the Department of Economics and Finance

350072, Krasnodar, street Moscow, 2

E-mail: arsseniy.19@mail.ru

УДК 338.36

Е.Е. КОНОНОВА, И.В. МУСАТОВА, М.О. КАРПИКОВА

## ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РЕИНЖИНИРИНГА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

*В статье рассмотрены особенности проведения экологического реинжиниринга, его составные части, этапы реализации на промышленных предприятиях. Авторами представлен анализ уровня экологического рейтинга мировых стран во взаимосвязях с проблемами экологического реинжиниринга.*

**Ключевые слова:** экологический реинжиниринг, экология, окружающая среда, экологические инновации, бизнес-процессы.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ecological innovations in Russia: peculiarities and mechanisms of realization / I.R. Lyapina, I.V. Skobliakova, M.A. Vlasova, T.L. Lukyanchikova, E.E. Kononova // Advances in Intelligent Systems and Computing. – 2019. – Т. 726. – С. 748-757.
2. Рудакова, О.С. Реинжиниринг бизнес-процессов: учебное пособие для студентов вузов [Текст] / О.С. Рудакова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 343 с.
3. Тельнов, Ю.Ф. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология: учебное пособие [Текст] / Ю.Ф. Тельнов, И.Г. Федоров. – М.: Юнити, 2017. – 304 с.
4. Рейтинг стран по уровню экологии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nonews.co/directory/lists/countries/ecology>

#### **Кононова Елена Евгеньевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: len.kononowa@yandex.ru

#### **Мусатова Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: irina-mousatova@yandex.ru

#### **Карпикова Мария Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Студент

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E.E. KONONOVA, I.V. MUSATOVA, M.O. KARPIKOVA

## **FEATURES OF ECOLOGICAL REENGINEERING AT INDUSTRIAL ENTERPRISES**

*The article discusses the features of environmental reengineering, its components, stages of implementation at industrial enterprises. The authors present an analysis of the level of the environmental rating of world countries in relation to the problems of environmental reengineering.*

**Keywords:** *ecological reengineering, ecology, environment, ecological innovations, business processes.*

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Ecological innovations in Russia: peculiarities and mechanisms of realization / I.R. Lyapina, I.V. Skobliakova, M.A. Vlasova, T.L. Lukyanchikova, E.E. Kononova // *Advances in Intelligent Systems and Computing*. – 2019. – Т. 726. – S. 748-757.
2. Rudakova, O.S. *Reinzhiniring biznes-processov: uchebnoe posobie dlya studentov vuzov [Tekst]* / O.S. Rudakova. – М.: YUNITI-DANA, 2013. – 343 s.
3. Tel'nov, Yu.F. *Inzhiniring predpriyatiya i upravlenie biznes-processami. Metodologiya i tekhnologiya: uchebnoe posobie [Tekst]* / Yu.F. Tel'nov, I.G. Fedorov. – М.: YUniti, 2017. – 304 s.
4. Rejting stran po urovnyu ekologii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://https://nonews.co/directory/lists/countries/ecology>

#### **Kononova Elena Evgenievna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, department of Management and State Management

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: len.kononowa@yandex.ru

#### **Musatova Irina Vladimirovna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, department of Management and State Management

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: irina-mousatova@yandex.ru

#### **Karpikova Maria Olegovna**

Orel State University

Student

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: mariya.karpikova@

Н.И. РЯБИНИНА, А.И. БЕРЕСТОВ

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «СПОРТ – НОРМА ЖИЗНИ» В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Решение ключевых проблем и задач социально-экономического развития в современной России происходит с использованием программно-целевых методов управления. Одной из проблемных сфер общественной жизни российского общества является сфера физической культуры и спорта. Прослеживается тенденция, что при удалении от центра, количество вовлеченных в систематические занятия спортом существенно снижается, что объясняется множеством различных социально-экономических факторов. Тем не менее, сфера физической культуры и спорта решает важные социально-экономические задачи, требующие качественной составляющей человеческого капитала. В этой связи, в статье исследуются современные механизмы развития физической культуры и спорта на примере Орловской области в контексте реализации федерального проекта «Спорт-норма жизни», направленного на создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта и подготовка спортивного резерва.*

**Ключевые слова:** физическая культура и спорт, программно-целевое управление, федеральный проект, федеральная программа, регион, спорт пожилых людей, экономические механизмы.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 г. № 11-ФКЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/)
2. Федеральный закон от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
3. Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Государственная программа Орловской области «Физическая культуры и спорт в Орловской области», утвержденная постановлением Правительства Орловской области от 31 октября 2016 года № 427» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Описательный отчет о развитии физической культуры и спорта в Орловской области в 2018 году // Управление физической культуры и спорта Орловской области, 2019. – 25 с.
6. Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/ministry>
7. Распоряжение Правительства РФ от 07.08.2009 г. № 1101-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года» РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_90500](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_90500)
8. Проект Постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении Стратегии развития спортивной индустрии на период до 2035 года и Комплекса мер по формированию современной отрасли

спортивной индустрии на 2018 – 2020 годы» (подготовлен Минпромторгом России 14.03.2018 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/56646911/>

9. Официальный сайт Федерального проекта «Спорт – норма жизни» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://norma.sport>

10. Официальный сайт Президента РФ [Электронный ресурс] // Заседание Совета по развитию физической культуры и спорта. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/46759>

11. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat>.

12. Шутьева, Е.Ю. Влияние спорта на жизнь и здоровье человека [Электронный ресурс] / Е.Ю. Шутьева, Т.В. Зайцева // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2017. – № 4 (апрель). – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2017/170084.htm>

**Рябинина Наталья Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [fni22@mail.ru](mailto:fni22@mail.ru)

**Берестов Алексей Игоревич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Начальник Управления физической культуры и спорта Орловской области, магистр

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [perestov@mail.ru](mailto:perestov@mail.ru)

---

N.I. RYABININA, A.I. BERESTOV

**SOCIO-ECONOMIC MECHANISMS OF REALISATION  
OF THE FEDERAL PROJECT «SPORT IS A STYLE WAY OF LIFE»  
IN THE REGION (ON EXAMPLE OF THE OREL REGION)**

*The solution of key problems and tasks of socio-economic development in modern Russia is carried out using program-targeted management methods. One of the problem areas of public life in Russian society is the sphere of physical education and sports. There is a tendency that when moving away from the center, the number of people involved in systematic sports is significantly reduced, due to many different socio-economic factors. Nevertheless, the sphere of physical culture and sports solves important socio-economic problems that require a qualitative component of human capital. In this regard, the article explores the modern mechanisms of the development of physical culture and sports on the example of the Oryol region in the context of the federal project “**Sport is a style way of life**”, aimed at creating conditions for all categories and groups of people to engage in physical education and sports, mass sports, including increasing the level of provision of the population with sports facilities and the preparation of a sports reserve.*

**Keywords:** *physical culture and sport, program-oriented management, federal project, federal program, region, sports of elderly people, economic mechanisms.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Konstituciya Rossijskoj Federacii (prinyata vsenarodnym golosovaniem 12.12.1993 g.) (s uchetom popravok, vnesennyh Zakonami RF o popravkah k Konstitucii RF ot 30.12.2008 g. № 6-FKZ, ot 30.12.2008 g. № 7-FKZ, ot 05.02.2014 g. № 2-FKZ, ot 21.07.2014 g. № 11-FKZ) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/)
2. Federal'nyj zakon ot 4 dekabrya 2007 goda № 329-FZ «O fizicheskoj kul'ture i sporte v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>
3. Ukaz Prezidenta RF ot 07.05.2018 g. № 204«O nacional'nyh celyah i strategicheskikh zadachah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>
4. Gosudarstvennaya programma Orlovskoj oblasti «Fizicheskaya kul'tury i sport v Orlovskoj oblasti», utverzhennaya postanovleniem Pravitel'stva Orlovskoj oblasti ot 31 oktyabrya 2016 goda № 427» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>
5. Opisatel'nyj otchet o razvitiu fizicheskoj kul'tury i sporta v Orlovskoj oblasti v 2018 godu // Upravlenie fizicheskoj kul'tury i sporta Orlovskoj oblasti, 2019. – 25 s.
6. Oficial'nyj sajt Ministerstva sporta Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.minsport.gov.ru/ministry>
7. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 07.08.2009 g. № 1101-r «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya fizicheskoj kul'tury i sporta v Rossijskoj Federacii na period do 2020 goda» RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_90500](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_90500)
8. Proekt Postanovleniya Pravitel'stva Rossijskoj Federacii «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya sportivnoj industrii na period do 2035 goda i Kompleksa mer po formirovaniyu sovremennoj otrasli sportivnoj industrii na 2018 – 2020 gody» (podgotovlen Minpromtorgom Rossii 14.03.2018 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/56646911/>
9. Oficial'nyj sajt Federal'nogo proekta «Sport – norma zhizni» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://norma.sport>
10. Oficial'nyj sajt Prezidenta RF [Elektronnyj resurs] // Zasedanie Soveta po razvitiyu fizicheskoj kul'tury i sporta. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/46759>
11. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat>.
12. SHut'eva, E.YU. Vliyanie sporta na zhizn' i zdorov'e cheloveka [Elektronnyj resurs] / E.YU. SHut'eva, T.V. Zajceva // Nauchno-metodicheskij elektronnyj zhurnal «Koncept». – 2017. – № 4 (aprel'). – Rezhim dostupa: <http://e-koncept.ru/2017/170084.htm>

**Riabinina Natalia Ivanovna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [fni22@mail.ru](mailto:fni22@mail.ru)

**Berestov Alexey Igorevich**

Orel State University

Head of the Department of Physical Culture and Sports of the Oryol Region, master

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [perestov@mail.ru](mailto:perestov@mail.ru)

О.И. МОРОЗОВА, А.В. СЕМЕНИХИНА, А.О. АНДРОСОВА

## МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

*Организационная культура – это основа любой компании и залог ее успеха, если она находится на высоком уровне. В условиях новых изменений в обществе корпоративная культура играет важную роль в деятельности любой компании, являясь ключевым инструментом долговременной стратегии ее развития. В статье рассмотрены характерные особенности и отличительные признаки поколений X, Y и Z, показано их влияние на построение эффективной организационной культуры на современном этапе. Предложены критерии, на которые должны опираться руководители организаций при построении бизнес-процесса и рабочего пространства, удовлетворяющих предпочтениям каждого типа работников. Приведены необходимые рекомендации для управленцев, способствующие построению эффективной деятельности компании и формированию позитивных деловых взаимоотношений в коллективе.*

**Ключевые слова:** организационная культура, поколения X, Y, Z, менеджмент, персонал, компания.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шейн, Э.Х. Организационная культура и лидерство [Текст] / Э.Х. Шейн / Пер. с англ. под ред. В.А. Спивака. – СПб: Питер, 2002. – 336 с.
2. Шольц, К. Организационная культура: между иллюзией и реальностью [Текст] / К. Шольц // Проблемы теории и практики управления. – 1995. – №3 – С. 111-114.
3. Ouchi, W.G. Theory Z / W.G. Ouchi. – New York: Avon Books, 1981.
4. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник [Текст] / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2014. – 576 с.
5. Шекшня, С.В. Как эффективно управлять свободными людьми: коучинг [Текст] / С.В. Шекшня. – М.: Альпина Паблишерз, 2016. – 207 с.
6. Hofstede, G. Cultures and Organizations: Software of the Mind / G. Hofstede. – Maidenhead: McGraw-Hill, 1991.
7. Базаров, Т.Ю. Организационные культуры как объект управленческой деятельности [Текст] / Т.Ю. Базаров, Б.Л. Еремина // Лидерство и построение команды в бизнесе. – 2014. – С. 54-58.
8. Современные проблемы менеджмента в условиях научно-технологической трансформации [Текст] / С.А. Никитин [и др.] / под ред. С.А. Никитина. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2017. – 260 с.
9. Cameron, K.S. Diagnosing and Changing Organizational Culture: Based on the Competing Values Framework (3rd ed.) / K.S. Cameron, R.E. Quinn. – San Francisco: Jossey-Bass, 2011.
10. The effects of misperception of performance in brainstorming groups / М. Номма, К. Тажима, М. Hayashi // Japanese Journal of Experimental Social Psychology. – 1995. – 34. – pp. 221-231.
11. Концепция и технологии менеджмента в отраслевом разрезе: теория и практика [Текст] / Под научн. ред. С.А. Никитина. – Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2017. – 222 с.
12. Hershatter, A. Millennials and the World of Work: An Organization and Management Perspective / A. Hershatter, M. Epstein // Journal of Business and Psychology. – 2010. – 25. – pp. 211-223.
13. Корпоративная культура в России: новые горизонты трансформации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.oliverwyman.com/content/dam/oliver-wyman/europe/ru/files/corporate-culture-in->

russia.pdf

**Морозова Ольга Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: 777olia09@mail.ru

**Семенихина Анна Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: an-semenikhina@rambler.ru

**Андросова Анастасия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева»

Студент

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: anastasijandrosowa@mail.ru

---

O.I. MOROZOVA, A.V. SEMENIKHINA, A.O. ANDROSOVA

**MANAGEMENT OF ORGANIZATIONAL CULTURE OF NEW  
GENERATION**

*Organizational culture is the Foundation of any company and the key to its success, if it is at a high level. In the context of new changes in society, corporate culture plays an important role in the activities of any company, being a key tool for long-term strategy of its development. The article considers the characteristic features and distinctive features of generations X, Y and Z, shows their impact on the construction of an effective organizational culture at the present stage. The criteria on which managers of organizations should rely when building a business process and workspace that meet the preferences of each type of employees are proposed. The necessary recommendations for managers, contributing to the construction of effective activities of the company and the formation of positive business relationships in the team.*

**Keywords:** organizational culture, generations X, Y, Z, management, personnel, company.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. SHejn, E.X. Organizacionnaya kul'tura i liderstvo [Tekst] / E.X. SHejn / Per. s angl. pod red. V.A. Spivaka. – SPb: Piter, 2002. – 336 s.

2. SHol'c, K. Organizacionnaya kul'tura: mezhdru illyuziej i real'nost'yu [Tekst] / K. SHol'c // Problemy teorii i praktiki upravleniya. – 1995. – №3 – S. 111-114.
3. Ouchi, W.G. Theory Z / W.G. Ouchi. – New York: Avon Books, 1981.
4. Vihanskij, O.S. Menedzhment: uchebnik [Tekst] / O.S. Vihanskij, A.I. Naumov. – M.: Magistr: INFRA-M, 2014. – 576 s.
5. SHekhshnya, S.V. Kak effektivno upravlyat' svobodnymi lyud'mi: kouching [Tekst] / S.V. SHekhshnya. – M.: Al'pina Pablishez, 2016. – 207 s.
6. Hofstede, G. Cultures and Organizations: Software of the Mind / G. Hofstede. – Maidenhead: McGraw-Hill, 1991.
7. Bazarov, T.YU. Organizacionnye kul'tury kak ob'ekt upravlencheskoj deyatel'nosti [Tekst] / T.YU. Bazarov, B.L. Eremina // Liderstvo i postroenie komandy v biznese. – 2014. – S. 54-58.
8. Sovremennye problemy menedzhmenta v usloviyah nauchno-tekhnologicheskoy transformacii [Tekst] / S.A. Nikitin [i dr.] / pod red. S.A. Nikitina. – SPb.: Izd-vo Politekhn. un-ta, 2017. – 260 s.
9. Cameron, K.S. Diagnosing and Changing Organizational Culture: Based on the Competing Values Framework (3rd ed.) / K.S. Cameron, R.E. Quinn. – San Francisco: Jossey-Bass, 2011.
10. The effects of misperception of performance in brainstorming groups / M. Homma, K. Tajima, M. Hayashi // Japanese Journal of Experimental Social Psychology. – 1995. – 34. – pp. 221-231.
11. Konceptiya i tekhnologii menedzhmenta v otraslevom razreze: teoriya i praktika [Tekst] / Pod nauchn. red. S.A. Nikitina. – Orel: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2017. – 222 s.
12. Hershatler, A. Millennials and the World of Work: An Organization and Management Perspective / A. Hershatler, M. Epstein // Journal of Business and Psychology. – 2010. – 25. – rr. 211-223.
13. Korporativnaya kul'tura v Rossii: novye gorizonty transformacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.oliverwyman.com/content/dam/oliver-wyman/europe/ru/files/corporate-culture-in-russia.pdf>

**Morozova Ol'ga Ivanovna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor of department of management and state management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: 777olia09@mail.ru

**Semenikhina Anna Viktorovna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor of department of management and state management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: an-semenikhina@rambler.ru

**Androsova Anastasia Olegovna**

Orel State University

Student

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: anastasijandrosowa@mail.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 26.08.2019 г.  
Формат 70х1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а