

**Тезисы Программы**  
кандидата на должность ректора  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет  
им. И.С. Тургенева»  
Федотова Александра Анатольевича

Министерством образования и науки РФ в 2016 году утверждена Программа развития ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» на 2016 -2020 годы.

Стратегическая цель университета – создание системообразующего университетского комплекса, содействующего повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности Орловской области путем интеграции ресурсов и научно-образовательного потенциалов для формирования в регионе единой системы непрерывного образования, генерации и трансфера научных знаний и технологий, позитивных изменений региональной социокультурной среды, способного решать практические задачи развития региона в стратегическом партнерстве с органами власти регионального и федерального уровней, академическим и бизнес-сообществами.

**Модернизация образовательной деятельности.**

Модернизация образовательной деятельности должна быть направлена на создание в университете центра привлечения талантливой молодежи, ядра единой системы непрерывного образования, реализацию программ подготовки региональной элиты и консолидацию интеллектуальных ресурсов региона.

Важным является развитие системы поддержки талантливых обучающихся и аспирантов.

Необходимы разработка и открытие новых направлений подготовки, разработка новых образовательных программ для обеспечения лидирующих позиций в выбранных направлениях в регионе.

Важным является расширение спектра дополнительных образовательных программ с учетом внедрения профессиональных стандартов и формированием портфеля заказов от бизнес-сообщества по развитию профессиональных компетенций.

Развитие системы базовых кафедр университета на учебно-производственных площадках индустриальных партнеров приведет к дополнительным возможностям организации образовательного процесса.

Совершенствование процесса обучения возможно в том числе через построение индивидуальных траекторий обучения, обеспечение модульного подхода к построению учебного плана, активное использование дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, внедрение модели двойного руководства и внешней экспертизы ВКР.

Оптимизация содержания образовательных программ возможна за счет уменьшения общего количества учебных курсов, увеличение доли практикоориентированных занятий, внедрения смешанных вариантов очного и он-лайн обучения, а также за счет внедрения новых технологий разработки и реализации образовательных программ, построенных на матричной структуре и внедрении проектного обучения полного цикла.

Необходимым является приобретение и ввод в эксплуатацию оборудования и программного обеспечения для модернизации существующей образовательной инфраструктуры.

**Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности.**

Необходимо создание и развитие технопарка, лабораторий, научных центров по тематическим направлениям исследований, обеспечивающим лидерство университета на межрегиональном уровне.

Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности должна быть

направлена на интеграцию науки и инноваций в общественное пространство, повышение качества и результативности научных исследований, формирование региональной элиты и превращение университета в центр консолидации интеллектуальных ресурсов региона.

Необходимо создавать новые и развивать имеющиеся эффективные лаборатории по приоритетным для региона и страны темам, обеспечивающих лидерство университета на национальном и региональном уровнях.

Комплексная тематика таких центров и лабораторий позволит создать междисциплинарные коллективы и добиться интеграции науки и промышленности региона, увеличения объемов финансирования научных исследований по заказам предприятий, увеличить объемы коммерциализации результатов научной деятельности.

Мероприятия по повышению научной результативности университета должны быть направлены на повышение узнаваемости опорного университета в международной научно-исследовательской и образовательной сфере. Необходимо: совершенствование инновационной инфраструктуры; развитие центра публикационной активности; проведение на базе университета конференций международного и национального уровня; участие в международных и национальных выставках и конференциях.

#### **Развитие кадрового потенциала.**

Развитие кадрового потенциала направлено на обеспечение необходимого количества и качества интеллектуальных ресурсов для выполнения основных задач университета – образовательной и научной деятельности. Кадровый потенциал строится на принципах формирования команды профессионалов, креативного управления, управления изменениями.

Кадровая политика опорного вуза должна осуществляться по следующим направлениям:

– привлечение, развитие и удержание профессионалов – на основе конкурсных отборов, в том числе с международного рынка труда, аттестации сотрудников, внутренних конкурсов, рекрутинга ведущих профессоров;

– система стимулирования научно-исследовательской и преподавательской деятельности (материальное и моральное поощрение, действенная система социальных гарантий, создание условий для реализации творческого потенциала, академической мобильности);

– поддержка профессионального роста, целенаправленное развитие профессиональных компетенций.

#### **Модернизация системы управления университетом.**

Модернизация системы управления университетом направлена на создание новой инфраструктуры университета, соответствующей вызовам и приоритетным направлениям модернизации и развития образования, науки и технологий, инновационной инфраструктуры региона. Реорганизация существующих подразделений должна быть основана на анализе эффективности их деятельности. Модернизация системы управления предполагает мероприятия по управлению имуществом, управлению инфраструктурой, управлению финансами, для чего будут использоваться соответствующие инструменты управления

#### **Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры.**

Необходимы: построение и развитие современной инфраструктуры; автоматизация системы управления университетом, внедрение электронного документооборота; развитие безбарьерной среды для лиц с ОВЗ; развитие спортивной инфраструктуры университета для обеспечения вовлеченности сотрудников и обучающихся в занятия физической культурой и массовым спортом.

Цель представленной программы - достижение уровня, позволяющего университету успешно конкурировать на российском и мировом рынках образовательных услуг и научных достижений.