

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат докторской диссертации Горлова Виктора Владимировича на тему «Концепция формирования управленческого учета и организация внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли» по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика**

Возрастание интереса к фармацевтической деятельности явилось результатом качественных изменений вследствие глобальных геополитических процессов. Фармацевтическая промышленность занимает в экономике страны особое положение, которое определяется социальной направленностью и значимостью продуктов ее производства. Для фармацевтической промышленности характерны устойчивые высокие темпы роста производства и прибыли, которые не зависят от экономических изменений в стране. Необходимость улучшения обеспечения населения России лекарственными препаратами в условиях роста заболеваемости предъявляет особые требования к отечественной фармацевтической промышленности. Тем не менее, в фармацевтической отрасли России все еще преобладают продажи импортных лекарственных средств, что в случае неблагоприятных изменений в конъюнктуре мирового рынка фармацевтических препаратов ставит под угрозу социальную безопасность страны.

Содержание работы показывает, что автором исследования данной темы достигнуты поставленные цель и задачи. Значительное внимание в диссертации уделено научному обоснованию теоретических значений управленческого учета и организации внутреннего контроля, направленных на дальнейшее динамическое развитие бизнес-процессов и оптимизацию результатов экономической деятельности фармацевтических производственных организаций.

Исходя из содержания автореферата можно судить о Горлове В.В. как о компетентном специалисте в области изучения теоретических и практических положений управленческого учета и контроля.

Автором определены основные функции субъектов контроля фармацевтических производственных организаций, предусматривающие процедуры сбора наиболее доказательной информации, практическое применение которых позволяет повышать качество контроля, усиливать ответственность менеджмента за исполнением управленческой деятельности, соблюдением технологий производства лекарственных средств, а также снижать затраты на их выпуск и реализацию.

По результатам исследования системы учета затрат в фармацевтических производственных организациях Горлов В.В. сделал вывод о целесообразности группировки затрат в аналитическом учете по элементам, а внутри элемента выделения статей и субстатей, отражающих особенности технологии производства лекарственных средств. Это позволит повысить аналитичность статей затрат и получать информацию, пригодную для выработки оптимальных вариантов экономических решений.

В диссертации предложена инновационная методика прогнозирования продаж на основе ABC-анализа, включающая: оценку рейтинга активности покупателей, ценовую политику с системой планирования работы с покупателями и системой скидок для них, формирование управленческой отчетности в аналитическом разрезе.

Однако, по нашему мнению, при разработке системы управленческого учета и внутреннего контроля фармацевтических организаций следовало использовать не только системный, но и процессно-ориентированный подход. Кроме этого, в процессе применения управленческого учета формируется информационная база, однако в автореферате не заявлены форматы представления такой информации для целей внутреннего контроля.

Несмотря на указанные в отзыве замечания работа «Концепция формирования управленческого учета и организация внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли» имеет теоретическую и практическую ценность и отвечает требованиям ВАК России, а Горлов Виктор Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора

экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Доктор экономических наук,  
профессор  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Российский государственный  
аграрный заочный университет»  
профессор кафедры «Бухгалтерский учет»

 Елена Ивановна  
Степаненко

Почтовый адрес: 143900, Московская обл.,  
г. Балашиха, ул. Ю. Фучика, д. 1  
телефон: 8(495)521-55-05  
e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

