

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат кандидатской диссертации**  
**Александра Борисовича Ланчакова**  
**на тему: «Управление промышленным предприятием в условиях**  
**неопределенности на основе формирования адаптивных структур»**  
**(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,**  
**организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –**  
**промышленность))**

**Актуальность** темы диссертационного исследования Ланчакова Александра Борисовича подтверждается недостаточностью проработанности вопросов, связанных с теорией и практикой формирования адаптивных структур для целей управления промышленным предприятием в условиях неопределенности. Действительно, высокая степень неопределенности и рисков, составляющей осуществления производственной, хозяйственной и финансовой деятельности промышленных предприятий вынуждает их искать новые способы и инструменты адаптации к существующим условиям, характеризующиеся критериями качества и достаточной глубины трансформации.

Поэтому исследования, направленные на формирование новых организационно-экономических механизмов управления промышленным предприятием в условиях неопределенности и динамичности внешней среды на основе функционирования адаптивных структур с использованием глубины и режимов адаптационной трансформации в качестве факторов управления, являются актуальными.

**Положительные моменты** исследования подтверждаются:

- развитием категориального аппарата по теме исследования; обоснованием необходимости формирования адаптивных структур для снижения влияния неопределенности и изменчивости внешней среды промышленного предприятия; систематизацией комплекса характеристик и параметров, определяющих глубину адаптационной трансформации (стр. 9-11 автореферата);
- представленными результатами типологического анализа неопределенности и динамичности внешней среды применительно к машиностроительным предприятиям; разработанными методами количественной оценки степени неопределенности и динамичности внешней

среды и прогнозирования изменений внешней среды с целью реализации превентивных режимов адаптации (стр. 11-13 автореферата).

- разработанной системой критериев, используемых при принятии управленческих решений и выборе глубины адаптационной трансформации в зависимости от степени изменчивости и неопределенности внешней среды; предложенной экономико-математической моделью управления процессами адаптации (стр. 14-16 автореферата);

- предложенным методом анализа эффективности адаптации по определяющим критериям (времени); разработанной методикой распределения адаптационных мероприятий между различными (превентивным, реактивным, превентивно-реактивным) этапами адаптационной трансформации на основе теории нечетких множеств и лингвистических переменных (стр. 16-18 автореферата);

- разработанным организационно-экономическим механизмом управления промышленным предприятием на основе формирования и функционирования адаптивных структур (предусматривающим выявление узких мест и слабых звеньев) (стр. 19-20 автореферата);

- разработанной блок-схемой процесса управления промышленным предприятием на основе формирования и функционирования адаптивных структур в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды с использованием специального методического инструментария (стр. 20-22 автореферата).

Представленные в исследовании разработки, выводы и рекомендации апробированы на промышленном предприятии посредством внедрения в управленческий процесс и в виде докладов на международных научно-практических конференциях.

#### **Замечания и рекомендации:**

1) в работе широко рассматривается неопределенность внешней среды, при этом внутренняя среда промышленного предприятия, даже при наличии эффективной системы внутреннего контроля и управления, имеет определенные риски и угрозы, характеризуется некой степенью неопределенности. Автору следовало уделить этому вопросу должное внимание;

2) в п. 2 общих выводов и предложений в автореферате прописано, что автором «Предложен инструментарий для превентивного прогнозирования флуктуационных изменений внешней среды на основе теоретико-вероятностного и информационного подходов». Не ясно, с помощью каких методов предлагается осуществлять прогнозирование флуктуационных изменений.

Указанные в отзыве замечания не снижают теоретическую и практическую значимость результатов диссертационной работы.

**Заключение.**

По своему содержанию диссертационная работа на тему: «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур» представляет собой завершённое исследование, в котором решена важная научно-практическая задача, отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, А.Б. Ланчаков, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Вандина

**Имя:** Ольга

**Отчество:** Георгиевна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** доцент

**Место работы:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Армавирский государственный педагогический университет»

**Должность:** заведующая кафедрой «Экономики и управления»

**Контактные адреса:**

e-mail: vandina08@mail.ru

телефон: +7(918)-641-01-90

почтовый адрес: 352915 Краснодарский край, г. Армавир, ул. Советской Армии дом №328

**Личная подпись:**



*Вандина О.Г.*  
*19.03.2019г.*