

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Аракельянца Эдуарда Степановича**  
**на тему «Формирование системы учетно-контрольного и аналитического обеспечения стратегии развития коммерческих организаций»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»**

Вопросы стратегического учета, контроля, анализа и прогнозирования в последнее время получают все большее развитие в отечественной науке и практике. Положительным в этом процессе является то, что российские авторы не копируют слепо западные разработки и методики, перенося их на отечественные организации, а занимаются исследованием вопросов их адаптации, оценкой применимости к российским реалиям, модифицируют, разрабатывают принципиально новые инструменты, механизмы и методики.

В этом отношении представленная к защите диссертационная работа наиболее ценна и интересна.

Во-первых, в работе предложен концептуальный подход к информационно-аналитическому сопровождению реализации стратегии развития организации, определяющий особенности и возможности информационного, архитектурно-структурированного, инжинирингового обеспечения учета, контроля и анализа при использовании дезинтегрированных, интегрированных, комбинированных информационных систем, внесистемных инструментов в рамках предложенного организационно-экономического механизма разработки и реализации стратегии развития организации. Как логическое следствие концептуального подхода предложена интеграционная модель учетно-контрольного и аналитического обеспечения стратегии развития организации, что позволило идентифицировать информационные, методологические и организационно-методические взаимосвязи и возможности при интеграции стратегического учета с другими видами бухгалтерского учета, интеграции традиционных и инжиниринговых методов и моделей стратегического учета, контроля и анализа, интеграции учетных, контрольных и аналитических процедур. Заслуживает внимания предлагаемый диссертантом интеграционный инструментарий модели, который строится на основе использования системы планов счетов и инструментов стратегического инжиниринга, функционально ориентированных на информационно-аналитическое обеспечение стратегий развития организации.

Во-вторых, разработана методика использования информационно-аналитических возможностей стратегического структурированного плана счетов, принимая во внимание его соответствие информационной детерминанте интегрированной системы стратегического учета, контроля и анализа с точки зрения учетно-контрольного и аналитического обеспечения процессов аналитического обоснования стратегии развития организации, что позволит получать и использовать си-

стемообразующие стратегические агрегаты и индикаторы. Предложена модель формирования и функционирования учетно-контрольного и аналитического инструментария стратегического инжиниринга, представленная системой учетных, контрольных и аналитических итераций и показателей, реализуемых в виде формализованных, унифицированных и структурированных балансовых обобщений инжинирингового типа, что обеспечивает учетное отражение, контроль и анализ эффективности стратегии развития организаций. Следует особо отметить, что практическое использование данной модели позволит сформировать механизм информационно-аналитического обоснования стратегии развития организации на базе функционирования инструментов стратегического инжиниринга учетного, контрольного, аналитического и сводного характера, который охватывает все этапы представленного в модели алгоритма, структурировать процесс разработки и реализации стратегии развития на базе интеграции отдельных элементов стратегического учета, контроля и анализа в единый информационно-аналитический комплекс, обеспечивающий многовариантность решений.

В-третьих, диссертантом разработана и апробирована методика контроля стратегического развития организации, обеспечивающая реализацию прогнозной и регулирующей функций контроля с расчетом альтернативных вариантов и проведением факторного анализа внешних экономических ситуаций, оценкой эффективности использования ресурсов в рамках реализуемых программ и мероприятий в контексте вариации показателей стоимости организации, что особенно ценной и важно при обосновании принятия управленческих решений собственниками, руководством и менеджментом организации.

Особо следует обратить внимание на системность и логическую завершенность проведенного исследования.

Однако выскажем некоторые замечания по автореферату.

На с. 10 представлен организационно-экономический механизм разработки и реализации стратегии развития организации, который в большей степени отражает алгоритм процесса разработки и реализации стратегии развития. Из рисунка 1 не прослеживается возможность изменения стратегии развития или на протяжении всего времени существования организации она не изменяется?

На с. 13 автореферата в качестве предлагаемого интеграционного инструментария учетно-контрольного и аналитического обеспечения стратегии развития организации предложены интегрированные и структурированные планы счетов, а также интернациональная модель финансового учета. Необходимо сделать уточнения и пояснения, в чем сущность и результативность функционирования трехуровневого интеграционного механизма.

Указанные замечания носят характер пожеланий и не умаляет достоинств данной работы. Диссертационное исследование Аракельянца Эдуарда Степановича на тему «Формирование системы учетно-контрольного и аналитического обеспечения стратегии развития коммерческих организаций» по своей актуальности, полученным научным результатам, их новизне, обоснованности отвечает требованиям

п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Зав. кафедрой  
экономики, учета и анализа  
ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный  
университет путей сообщения»,  
д.э.н., профессор



М.М. Скорев

**Полные сведения:**

Скорев Михаил Михайлович

д.э.н., профессор

Заведующий кафедрой «Экономика, учет и анализ»

Федеральное Государственное Бюджетное Образовательное Учреждение Высшего Профессионального Образования «Ростовский государственный университет путей сообщения» (ФГБОУ ВПО РГУПС)

Адрес: пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д. 2, г. Ростов-на-Дону, 344038, Россия

e-mail: eip@kaf.rgups.ru

Тел. (863) 2726-593

Подпись Скорева М. М.

УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник управления делами

ФГБОУ ВПО РГУПС

«12» 11 2015 г.



Т.М. Канина