

**Отзыв на автореферат диссертации Лоскутова Сергея Анатольевича на тему
«Формирование механизма ресурсоэффективности на предприятиях
хлебопекарной промышленности», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Тема диссертационного исследования Лоскутова С. А. представляется актуальной, так как для современных хлебопекарных предприятий характерна тенденция роста доли производственных затрат в конечной стоимости выпускаемой продукции. Высокая ресурсо- и материалоемкость производства, нестабильность цен на рынках сырья свидетельствуют о необходимости повышения эффективности использования материальных ресурсов на предприятиях хлебопекарной промышленности. В данном направлении, в первую очередь, требуется совершенствование технологических режимов и схем, обеспечивающих более качественную подготовку сырья, комплексную и максимально глубокую его переработку, а также использование инновационных видов сырья и компонентов. Поскольку отраслевые предприятия перерабатывают значительное количество зерна и муки, важным фактором совершенствования и увеличения сырьевой базы является их рациональное использование, которое рассматривается автором как важный инструмент снижения издержек производства, цен реализации и, соответственно, увеличения конкурентоспособности отечественных предприятий и выпускаемой ими продукции. В конечном счете именно в этом и заключается народнохозяйственная задача рационального и эффективного использования ресурсного потенциала.

Исходя из содержания автореферата, наиболее значимым результатом исследования является методический подход к оценке эффективности производственно-технологического процесса хлебозаводов (п. 3 автореферата). В рамках данной научной новизны автор аргументировано доказывает, что снижение ситуационных издержек может оказать положительное влияние на оптимизацию продолжительности производственного процесса. Механизм ресурсоэффективности на хлебозаводах проявляется в своевременном выявлении и целенаправленном воздействии на факторы и причины повышения объемов расходования материальных, сырьевых и трудовых ресурсов при более интенсивной эксплуатации оборудования, применении новых технологий и расширении ассортимента хлебобулочной продукции. Как правомерно отмечает автор, обеспечить эти процессы можно с помощью базовых элементов механизма – мониторинга технического состояния технологического оборудования, производственно-технологического цикла движения сырья и материалов, а также уровня квалификации персонала в области ресурсоориентированной организации труда. Мониторинг целесообразно проводить снизу вверх, от причин к следствию, что позволит повысить объективность и своевременность анализа информации, адаптацию персонала к ресурсосбережению, и, как следствие, эффективность реализации ресурсосберегающих мероприятий.

Таким образом, применение разработанного методического подхода дает возможность осуществлять комплексную сравнительную производственно-техническую и финансово-экономическую оценку альтернативных вариантов деятельности предприятий, что позволит повысить уровень рациональности и ресурсоэффективности за счет оптимизации загрузки мощностей, минимизации материально-сырьевых потерь, повышения эффективности функционирования сырьевого обеспечения и выработки гибких продуктовых программ в рамках взаимодействия с торговыми сетями.

Заслуживают внимания авторские решения, направленные на повышение эффективности ведения бизнеса с учетом сложившейся конъюнктуры рынка хлебопекарной продукции и необходимости минимизации доли возвращаемых торговыми предприятиями хлебобулочных изделий, разработанные на основе применения экономико-математической модели, позволяющей с использованием метода решения игр в матричной форме выбрать альтернативные варианты производственно-сбытовой деятельности хлебозаводов, специализирующихся на массовом выпуске продукции, повысить ресурсоэффективность за счет снижения возврата торговых сетей и рационального использования отходов в производстве.

Интересен подход автора к решению поставленных в диссертации задач на основе использования инструментария менеджмента ресурсосберегающих бизнес-процессов. Поддерживаем мнение автора по поводу того, что менеджмент ресурсосберегающих бизнес-процессов представляет собой систему базовых идей, инструментарий анализа, контроллинга и мониторинга производственно-хозяйственной деятельности в сфере экономии материально-сырьевых ресурсов на различных уровнях хозяйствования, обеспечивающих эффективный процесс реализации ресурсосберегающей политики. Также разделяем обоснованную позицию, что на государственном уровне необходимо осуществлять разработку комплексных стратегий ресурсосберегающей политики и целевых программных мероприятий повышения ресурсоэффективности. На уровне отдельных предприятий – формировать и реализовывать социальную ответственность за плановое выполнение ресурсосберегающих программ. С нашей точки зрения, правомерно мнение автора, что требуется также формирование потребительских предпочтений в пользу потребления товаров, произведенных на основе реализации программ ресурсосбережения.

Автор, на наш взгляд, правильно отмечает, что инструментарий менеджмента ресурсосберегающих бизнес-процессов в контексте стимулирования ресурсоориентированной деятельности выполняет роль координатора детерминации между спросом и предложением на основе реализации программ экономии материальных ресурсов, мониторинга поведения потребителей и механизма адаптации производителей к требованиям ресурсосбережения и экологизации. Согласимся с позицией автора, согласно которой интеграция менеджмента сбыта и инструментариев ресурсосбережения создаст организационно-управленческую платформу для получения синергетического эффекта всеми участниками продовольственного рынка.

Отметим и спорный момент, требующий, с нашей точки зрения, уточнения и более детальной проработки. Исходя из содержания рисунка 5 автореферата, автор приходит к выводу, что мероприятия и подходы к повышению ресурсоэффективности

отраслевых предприятий требуется рассматривать не только с позиции микроуровня в рамках субъекта хозяйствования посредством разработки и внедрения инновационных технологических решений, повышения эффективности использования материально-сырьевых ресурсов, но и на макроуровне в условиях осуществления мер государственной поддержки, разработки стратегических программно-целевых механизмов развития хлебопекарной отрасли. При этом на рисунке проиллюстрирован только маркетинговый инструмент обеспечения долгосрочного роста хлебопекарного производства в условиях механизма ресурсосбережения.

Учитывая актуальность, научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования, делаем вывод, что научная работа Лоскутова С. А. является самостоятельным, законченным исследованием, отвечает требованиям, предъявляемым ВАК РФ к диссертационным работам, а диссертант заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Никитская Елена Федоровна,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры Государственного и
муниципального управления.

Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»

Почтовый адрес:
117997, Российская Федерация,
г.Москва, Стремянный пер., 36
Телефоны. 8(499) 237-83-32,
8(929)-547-80-92
e-mail: elena-nikitskaya@yandex.ru

Юридический адрес:
117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36

Личная подпись

«10» декабря 2015 г.

Е.Ф. Никитская



М.П. (гербовая печать)

Подпись заверяю:

