

**ОТЗЫВ**  
**НА АВТОРЕФЕРАТ КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**  
**Ланчакова Александра Борисовича**  
**на тему: «УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**  
**В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ**  
**АДАПТИВНЫХ СТРУКТУР» (08.00.05 – Экономика и управление**  
**народным хозяйством (экономика, организация и управление**  
**предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность))**

Современные условия ведения финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий характеризуются высокой степенью неопределенности внешней среды, связанной с нестабильностью экономической ситуации в стране и в мире, внешним санкционным давлением, динамично развивающимся правовым полем и другими факторами. Неспособность промышленных структур гибко реагировать и оперативно адаптироваться к внешним изменениям, приводит к рискам и угрозам финансовых потерь и наступлению иных неблагоприятных последствий. В этой связи, диссертационное исследование Ланчакова А.Б., посвященное рассмотрению теоретических основ и разработке практических рекомендаций по управлению промышленным предприятием, обеспечивающих нивелирование негативных последствий влияния неопределенности и динамичности внешней среды на основе формирования и функционирования адаптивных структур (что заявлено в качестве цели исследования на стр. 5 автореферата) представляется актуальным и своевременным.

Анализ автореферата позволил выделить ряд положительных моментов диссертационного исследования.

Автором на достойном уровне представлена степень разработанности научной проблемы, цель и задачи исследования сформулированы четко и лаконично, предмет и объект исследования конкретизированы и соответствуют заявленной тематике. Следует отметить достойную апробацию результатов исследования, их теоретическую и практическую значимость.

Работа имеет логическую структуру (3 главы, включающие по три пункта) и список литературы (176 источников).

Обращая внимания на научную новизну исследования, отметим следующее. Автор обосновывает причины неразвитости адаптивных организационных структур управления российских предприятий машиностроительного комплекса; дает авторское определение адаптивной трансформации и рассматривает комплекс характеристик и параметров, определяющих ее глубину (стр. 9-11 автореферата), что характеризует личный

вклад автора в приращение научных знаний в теоретические основы исследуемой проблематики.

Заслуживают также внимания результаты типологического анализа неопределенности, представленные на стр. 12 автореферата, позволяющие лучше понять ее причины и свойства для целей управления на промышленных предприятиях.

В работе сформирована система критериев, последовательно используемых при принятии управленческих решений по формированию адаптивной организационной структуры управления промышленным предприятием и выбору глубины адаптационной трансформации в зависимости от степени изменчивости и неопределенности внешней среды, основные из которых представлены на стр. 14 автореферата.

Автором разработана модель управления глубиной адаптационной трансформации, результаты реализации которой представлены на стр. 15 автореферата в виде таблицы, которая также содержит результаты оценки критериев эффективности формирования и функционирования адаптивной структуры на примере конкретного предприятия.

Заслуживает внимания предложенный в рамках диссертационного исследования организационно-экономический механизм управления формированием и функционированием адаптивных структур промышленного предприятия, описание содержания которого представлено на стр. 19-20 автореферата.

Практическую значимость имеет предложенный методический инструментарий для управления предприятием в условиях неопределенности на основе формирования и функционирования адаптивных структур (стр. 21-22 автореферата).

При всех явных достоинствах, работа, судя по автореферату, не лишена недостатков:

1) автором упоминаются риски, связанные с адаптацией, однако не приводится их характеристика, критерии качественной и количественной оценки;

2) представленные в таблице 1 на стр. 15 автореферата формулы подлежат расшифровке;

3) автор не приводит описание информационного сопровождения управления промышленным предприятием на основе формирования и функционирования адаптивных структур в неопределенной и динамичной внешней среде.

Указанные замечания не несут принципиального характера и не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

Таким образом, диссертация Ланчакова А.Б. выполнена на актуальную тему, в ней получены новые и обоснованные научные результаты, которые имеют теоретическое и практическое значение для дальнейшего развития представлений о формировании адаптивных структур для целей управления промышленным предприятием в условиях неопределенности и рисков.

Диссертационная работа на тему «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур» представляет собой комплексное и завершённое исследование, выполнено в соответствии с требованиями пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемый к кандидатским диссертациям, а ее автор, Ланчаков А.Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Ильичева

**Имя:** Елена

**Отчество:** Вячеславовна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** профессор

**Место работы:** Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

**Должность:** профессор кафедры «Экономика, управление и организация производства»

**Контактные адреса:**

e-mail: EV.ilicheva@yandex.ru

телефон: 8-910-366-90-66

почтовый адрес: 309516, Белгородская область, г. Старый Оскол, микрорайон Жукова дом 16 кв.27

**Личная подпись:**

