

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат докторской диссертации**  
**Горлова Виктора Владимировича**  
**«Концепция формирования управленческого учета и организация**  
**внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли»**  
**(специальность 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика)**

В процессе развития фармацевтической отрасли в России очевидным становится, что для дальнейшего продвижения и успешного функционирования на рынке в условиях возрастающей конкуренции, фармацевтическим предприятиям необходимо наращивать объемы поставок и продаж. Для обоснованного и оптимального управления работой предприятия необходим своевременный анализ структуры затрат, что обеспечит получение достоверной информации для принятия оперативных и рациональных решений.

Для этого на предприятии должны быть разработаны системы управленческого учета и внутреннего контроля, которые обеспечат руководящий персонал предприятия необходимой информацией о затратах, издержках, себестоимости фармацевтической продукции, что в свою очередь позволит объективно оценивать деятельность подразделений предприятия, а также систему управления бюджетом.

Таким образом, актуальность темы представленной диссертационной работы обусловлена недостаточной разработанностью вопросов внедрения управленческого учета, а также отсутствием методических рекомендаций организации процесса внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли.

Методология управленческого учета и внутреннего контроля фармацевтических производственных организаций основывается на системном подходе, который реализуется с помощью современного информационного учетно-аналитического инструментария, направленного на разработку принципиально нового направления в теории и практике учетной науки.

В работе используется методологический инструментарий, включающий системный и комплексный подходы. В ходе диссертационного исследования были использованы такие методы, как аналитический, дедуктивный, интуитивный, индуктивный, научный, экспериментальный методы, методы научного исследования (наблюдение, анализ, построение гипотезы), а также специальные методы учета (группировка, балансовое обобщение, двойная запись и др.) и анализа (трендовый, структурный, балансовый, графический, факторный, функционально-стоимостной, маржинальный).

В работе заслуживает внимания представленная модель центров ответственности, предполагающая ведение учета и контроля по отдельным участкам производства, что обеспечит калькуляцию полной себестоимости фармацевтической продукции по видам.

Теоретическую основу данной работы составили фундаментальные и прикладные работы отечественных и зарубежных ученых по вопросам методологии бухгалтерского, управленческого учета, калькулирования себестоимости, прогнозирования, внутреннего контроля, анализа, нормативно-правовые акты Российской Федерации, международные стандарты учета, финансовой отчетности и аудита, материалы научных, научно-практических конференций и семинаров, монографии, периодические издания.

Практическая значимость данной работы заключается в возможности применения предложенных научно-методических рекомендаций в работе российских фармацевтических производственных организаций для реализации стратегических целей и задач на основе информационной базы, формируемой в системе управленческого учета, внутреннего контроля.

Однако, по нашему мнению, автореферат не лишен отдельных замечаний:

1) в работе следовало бы провести более подробное сравнение формирования системы управленческого учета и внутреннего контроля бизнес-процессов продаж лекарственных препаратов в развитых странах;

2) следовало бы более подробно описать сущность концептуальных элементов внутреннего контроля, а также определить взаимосвязь информационных потоков в общей системе управления фармацевтической организацией.

Несмотря на указанные в отзыве замечания работа «Концепция формирования управленческого учета и организация внутреннего контроля на предприятиях фармацевтической отрасли» имеет теоретическую и практическую ценность и отвечает требованиям ВАК России, а Горлов Виктор Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Каспина

**Имя:** Роза

**Отчество:** Григорьевна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** профессор

**Место работы:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Институт экономики и финансов» К(П)ФУ

**Должность:** заведующая кафедрой «Управленческий учет и контроллинг»

**Контактные адреса:**

e-mail: Каспина Роза <rosakaspina@yandex.ru>

телефон: 2-911-325

почтовый адрес: 420043, г.Казань, ул.Вишневского, дом 57, кв. 56

**Личная подпись:**

*Роза*

