

*Отзыв на автореферат кандидатской диссертации*

*Ланчакова Александра Борисовича*

*на тему: «Управление промышленным предприятием в условиях  
неопределенности на основе формирования адаптивных структур»  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)*

Актуальность темы исследования подтверждается тем, промышленные предприятия в своей деятельности неизбежно сталкиваются с неопределенностью внешней среды, тем или иным образом влияющую на разработку и принятие управленческих решений. Невозможность предсказать все изменения, которые могут произойти во внешней среде, особенно в существующих социально-экономических условиях, порождает риски неэффективности хозяйственной деятельности, неспособность адекватно, своевременно и оптимально реагировать на возможные изменения условий ведения бизнеса.

Предметом исследования выступает механизм управления промышленным предприятием на основе формирования и функционирования адаптивных структур с целью снижения негативного влияния неопределенности и динамичности внешней среды.

Анализ автореферата на диссертацию Ланчакова А.Б. позволил выделить ряд положительных моментов исследования. В частности, автором четко сформулирована и обоснованна своевременность и актуальность исследования. Обозначенные цель и задачи отличаются конкретностью и логической взаимоувязкой. Обращает на себя внимание широкая апробация результатов диссертационного исследования в виде научных статей (6 публикаций в журналах перечня ВАК, участие в международных конференциях).

Интерес представляют предложения автора о целесообразности прогнозирования случайных и существенных (флуктуационных) изменений факторов внешней среды функционирования промышленного предприятия методом, основанным на подходе, учитывающем множество причинно-следственных связей явлений и процессов и различия в скорости реализации определяемых этими связями изменений.

Особенно обращают на себя внимание предложения автора по практическому внедрению разработанного методического инструментария по управлению предприятием в условиях неопределенности.

Среди дискуссионных моментов и замечаний в работе, судя по автореферату, можно выделить следующие:

1) автору следовало больше внимания уделить методике аналитического сопровождения оценки уровня неопределенности внешней среды для определения глубины адаптивной трансформации;

2) в работе недостаточно внимание уделяется планированию, как одному из эффективных способов снижения рисков неопределенности среды функционирования промышленных предприятий.

Представленные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной и практической ценности представленного исследования.

По своему содержанию диссертационная работа на тему: «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур» представляет собой завершенное научное исследование, характеризующееся новизной, теоретической и практической значимостью. Работа отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертационного исследования, Ланчаков Александр Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,

комплексами – промышленность).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Трошина

**Имя:** Елена

**Отчество:** Павловна

**Ученая степень:** к.э.н.

**Ученое звание:** доцент

**Место работы:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет»

**Должность:** доцент кафедры «Прикладного менеджмента»

**Контактные адреса:**

e-mail: kafedra\_pm@mail.ru

телефон: 8 (846) 933-88-13

почтовый адрес: 443090, г. Самара, ул. Советской Армии, 141

**Личная подпись:**

/ Е.П. Трошина



Подпись	<u>Е. П. Трошина</u>	заверяю
Начальник Управления делами	<u>Терехин</u>	
« <u>18</u> »	<u>03</u>	20 <u>19</u> г.