

*Отзыв*

*на автореферат диссертации Исайченковой В.В. на тему «Современные методы оценки бизнес-процессов в системе стратегического управления машиностроительным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)*

Исследование Исайченковой В.В. посвящено решению актуальных проблем, связанных с совершенствованием методов стратегического управления предприятиями. Цель диссертационной работы достигнута путем постановки и решения соответствующих задач. Диссертантом получены научные результаты, имеющие новизну и практическую значимость.

Стратегическое управление предприятиями машиностроительного комплекса требует разработки новых и усовершенствования используемых методов и инструментов функционирования в условиях современной экономической и политической ситуации. Выбор стратегии создает необходимость разработки критериев оценки существующих систем управления. В качестве такого критерия автором предлагается использовать эффективность бизнес-процессов предприятия.

Определение стратегических альтернатив развития машиностроительного комплекса необходимо осуществлять на основе анализа внешней и внутренней среды предприятий с целью выявления конкурентных преимуществ и угроз внешней среды.

Автор предлагает принимать стратегические решения, базируясь на результатах комплексной оценки эффективности бизнес-процессов машиностроительного предприятия, которая отражает состояние внутренней и внешней среды, позволяя определить оптимальную стратегию и реорганизовать систему бизнес-процессов согласно выбранной стратегии и уровню эффективности бизнес-процессов.

Достоинством диссертации можно назвать обоснование необходимости осуществления мониторинга стратегического развития предприятий машиностроения России. Автор подчеркивает, что мониторинг может осуществляться любым заинтересованным лицом или организацией, в связи с чем необходимо определить критерии уровня стратегического развития, расчет которых возможен на основе общедоступных данных. В качестве таких критериев в исследовании предложено использовать потенциал предприятия и стоимость бизнеса.

Поддерживаем вывод автора о том, что метод SWOT-анализа является важной составляющей комплекса оценки уровня стратегического развития машиностроительных предприятий. Автор предлагает оценивать сильные, слабые стороны, возможности и угрозы внешней и внутренней среды с помощью введения в матрицу SWOT дополнительных полей – «стратегические преимущества

(недостатки)». Однако, на наш взгляд, в автореферате необходимо было привести авторскую матрицу SWOT-анализа с целью более наглядного отображения разработанных научных результатов. Кроме того, из содержания автореферата не понятно какие бизнес-процессы берет соискатель для оценки. Если основные бизнес-процессы оценивать по предлагаемым показателям представляется возможным, то поддерживающие процессы оценить невозможно (пункт 2 положений, выносимых на защиту).

Вызывает сомнение необходимость оценки уровня конкурентоспособности бизнес-процессов, предлагаемая автором (с.14 автореферата).

Несмотря на указанные замечания, по содержанию автореферата можно сделать вывод о том, что результаты, полученные автором, обладают признаками научной новизны и практической значимости.

На основании всего вышесказанного можно сделать вывод, что диссертационная работа Исайченковой В.В. соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Исайченкова Вероника Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Зав. кафедрой экономики и менеджмента  
Старооскольского технологического  
института им. А.А. Угарова  
(филиал) ФГАОУ ВПО  
«Национальный исследовательский  
технологический университет «МИСиС»,  
доктор экономических наук, профессор

Наталья Ивановна Ляхова

309516, г. Старый Оскол, мкр. Макаренко, 42  
Телефон: 89066034572  
E-mail: nil1701@yandex.ru

Дата: «27» ноября 2015 г.



СТИ НИТУ "МИСиС"  
Подпись заверяю  
Начальник отдела кадров  
*Перминова* Н.Перминова  
"27" 11 2015г.