

## Отзыв

на автореферат докторской диссертации *Фомченковой Л.В.*  
*«Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия»* по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Нестабильность внешней среды, большое количество факторов, которые приходится учитывать при принятии управленческих решений, значительно осложняет выбор стратегии организационно-экономического развития промышленных предприятий. Большое количество информации, получаемой в ходе традиционного стратегического анализа, относится к разным временным периодам, при этом часть данных теряет свою актуальность уже в процессе разработки стратегии, которая с точки зрения современного понимания может изменяться в ходе ее реализации под влиянием внешней и внутренней деловой среды.

В связи с этим в настоящее время все больше внимания уделяется вопросам формирования теории и методологии стратегического анализа, базирующихся на динамическом подходе к исследованию явлений и процессов, что позволяет понять изменение факторов организационно-экономического развития промышленного предприятия во времени на основе изучения и оценки деловой среды.

Таким образом, поставленная в диссертации научная задача теоретического обоснования, методологической и методической проработки динамической концепции стратегического анализа, позволяющей сформировать систему стратегического анализа, интегрированную в систему управления предприятием, осуществлять выбор эффективных стратегий организационно-экономического развития промышленного предприятия, а также создавать набор научно-обоснованных мероприятий по их реализации, является актуальной и имеет существенное теоретическое и практическое значение.

Предложенная динамическая концепция и методология стратегического анализа могут быть применены при разработке руководящих материалов по организации системы стратегического анализа на промышленных предприятиях.

Разработанные на основе принципов динамичности и развития информационно-аналитическая база, информационные потоки и система поддержки принятия решений могут быть практически использованы при организации информационного обслуживания процесса стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия.

Предложенная методическая модель стратегического анализа, включающая комплекс процессов, методов, средств, показателей и шаблонов отчетных документов, может быть практически использована в качестве основы для организации процедур сбора, анализа и обработки данных при разработке и реализации стратегии развития промышленного предприятия.

Разработанные автором методологические основы стратегического анализа организационно-экономического развития предприятия могут активно использоваться при создании учебно-методических материалов по дисциплинам «Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности», «Комплексный экономический анализ», «Стратегический менеджмент», «Современный стратегический анализ».

Достоверность и обоснованность определяются корректным применением общей теории систем и системного анализа, стратегического менеджмента, экономики и управления предприятиями, экономико-математического моделирования, методов экономического анализа, использованием достоверных исходных организационно-экономических статистических данных о состоянии промышленности, а также практическим применением результатов в ОАО ПО «Кристалл», ФГУП СПО «Аналитприбор», ОАО «Смоленский авиационный завод», ООО «Теллура».

Вместе с тем, следует отметить следующие недостатки.

Как следует из формулировки п. 11 научной новизны работы на стр. 11 автореферата, предложенная система стратегического анализа базируется на принципах менеджмента качества. Однако далее по тексту упоминается только принцип постоянного совершенствования (стр. 35).



Из текста автореферата неясно, каким образом динамические нормативы в сбалансированной системе показателей отражают приоритетность задач экономического субъекта.

Указанные недостатки не являются принципиальными и не снижают общую высокую положительную оценку, которую можно дать диссертационной работе как важному и актуальному научному исследованию.

Резюмируя сказанное, считаю, что диссертация удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а Фомченкова Л.В. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Д.э.н., профессор, зав. кафедрой  
учета, анализа и налогообложения  
ФГОУ ВПО «Псковский государственный  
университет»

4

С.Е. Егорова

Контактные данные:

Егорова Светлана Евгеньевна  
180000, г. Псков, ул. Л. Толстого, д.4  
ФГОУ ВПО «Псковский государственный  
университет»  
тел. 8(8112) 79-77-23  
e-mail: es1403@bk.ru

Подпись С.Е. Егоровой  
УДОСТОВЕРЯЮ  
Начальник отдела кадров  
« — »



С.Е. Егоровой