

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Исайченковой В.В. на тему «Современные методы оценки бизнес-процессов в системе стратегического управления машиностроительным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

На современном этапе развития машиностроения страны особую значимость приобретают вопросы, связанные с развитием стратегического управления. Стратегия должна учитывать влияние факторов внешней и внутренней среды предприятия, отвечать вызовам современной экономической ситуации. В связи с этим возникает необходимость в создании инструментария для определения уровня соответствия эффективности деятельности предприятия поставленным стратегическим целям.

Значительный рост конкуренции в отрасли машиностроения ввиду развития импортозамещения вызывает необходимость обоснования и использования современных методов оценки эффективности бизнес-процессов и уровня стратегического развития предприятий.

Высокая научная и практическая значимость рассматриваемой проблемы определяют актуальность темы диссертации, целью которой является разработка и адаптация теоретико-методических положений по внедрению современных методов определения уровня стратегического развития предприятий машиностроения.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что поставленная цель достигнута. Автором получены результаты, имеющие научную новизну и практическую значимость.

Соискателем доказано, что оценка уровня стратегического развития невозможна без всесторонней оценки деятельности предприятий. Предложенная методика, включающая различные группы качественных и количественных показателей, позволяет выявить перспективы развития предприятия и определить стратегию, наиболее оптимальную для текущего уровня стратегического развития.

Согласны с мнением автора о том, что уровень стратегического развития предприятий является удобным критерием для проведения межфирменных сравнений с целью выявления наиболее эффективно функционирующих предприятий.

В диссертации сформирован подход к построению рейтинга предприятий машиностроения России. Однако, по нашему мнению, более целесообразно было провести разделение предприятий отрасли по регионам, а не федеральным округам, в целях выявления предприятий, подходящих для

создания промышленных кластеров. Указанное пожелание не снижает общей научной и практической ценности рассматриваемой работы.

Таким образом, диссертационное исследование отвечает требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Паспорту специальности 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а Исайченкова В.В. достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

доктор экономических наук (по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»), доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент и государственное управление» Орловского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»



Полянин Андрей Витальевич

«05» декабря 2015 г.



302028, г. Орел, бульвар Победы, 5а  
Тел. (4862) 43-20-28  
e-mail: polyanin.andrei@yandex.ru