

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Фомченковой Л.В. «Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность

### **Актуальность диссертационного исследования**

Анализ современных научных трудов, посвященных проблемам стратегического анализа в современных условиях бизнеса, позволил сделать вывод, что исследование условий и факторов организационно-экономического развития промышленного предприятия должно быть непрерывным динамическим процессом, обеспечивающим надежную информационную основу для принятия обоснованных стратегических решений. Динамический подход к анализу предполагает учет фактора времени при сборе и обработке информации о факторах и условиях организационно-экономического развития промышленного предприятия и позволяет разработать стратегию как единство ее содержания, контекста и процесса.

Для принятия научно-обоснованных стратегических решений по организационно-экономическому развитию промышленных предприятий в условиях неопределенности необходимо использовать теоретико-методологическую основу, систему и методическую модель динамического стратегического анализа, позволяющую понять трансформацию взаимосвязей факторов деловой среды во времени из прошлого через настоящее в будущее.

На основании сказанного, можно сделать вывод, что выбранная тема диссертационной работы является актуальной.

### **Основные результаты диссертационного исследования**

Определена теоретико-методологическая основа содержания стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия.

Разработана динамическая концепция стратегического анализа, включающая в себя базовые принципы и парадигмы, цель, объект, предмет, функции и ожидаемые результаты исследования.

Сформированы концептуальные составляющие информационного обеспечения, особенностью которых является соответствие задачам стратегического анализа на различных стадиях жизненного цикла организации.

Предложены методологические принципы стратегического анализа,

включающие принцип полидинамичности, учитывающий различные сочетания стадий жизненного цикла организации, отрасли и рынка, и принцип экономического генетического анализа, который предполагает сохранение ключевых характеристик предприятия при переходе на новый уровень развития, а также их изменений под воздействием бизнес-системы.

Предложена модель процесса стратегического анализа, позволяющая реализовать динамический подход к аналитической деятельности при разработке стратегии за счет использования имитационной динамической модели промышленного предприятия и его бизнес-системы.

Разработана система стратегического анализа, включающая в себя объекты анализа и субъекты анализа, данные и информацию, характеризующих развитие предприятия и его бизнес-системы, а также процесс стратегического анализа, являющийся вспомогательным бизнес-процессом, который необходимо постоянно совершенствоваться на основе принципов менеджмента качества.

Предложен комплекс процессов, методов, средств, показателей и шаблонов отчетных документов стратегического анализа, направленный на повышение научной обоснованности и достоверности принимаемых стратегических решений по организационно-экономическому развитию промышленного предприятия.

Разработан методический инструментарий стратегического анализа бизнес-системы промышленного предприятия, позволяющий эффективно использовать ресурсный потенциал предприятия на соответствующей стадии его организационно-экономического развития.

Разработан метод оценки эффективности стратегии на основе сбалансированной системы показателей, дополненной динамическими нормативами в соответствии с приоритетными задачами развития экономического субъекта на определенной стадии его организационно-экономического развития.

Все перечисленные положения являются новыми, достоверными, а также достаточно обоснованными, что подтверждается корректным применением теории системного анализа социально-экономических явлений и процессов; методов экономико-математического моделирования; методов экономического анализа, теории стратегического, инновационного и инвестиционного менеджмента.

#### **Недостатки работы**

Из текста автореферата непонятно, как в методической модели реализуются принципы полидинамичности и экономического генетического анализа.

На странице 35 сделан вывод о возможности интеграции аналитического процесса в систему менеджмента качества, однако не представлены задачи, которые должны быть для этого решены.

Отмеченные недостатки не снижают качества представленной диссертационной работы.

### Общий вывод

С учетом вышеизложенного, считаю, что диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, удовлетворяющую требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а Фомченкова Л.В. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность.

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой теории  
бухгалтерского учета  
ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный  
аграрный университет»  
г. Краснодар

 Ю. И. Сигидов

Подпись профессора Сигидова Ю. И. заверяю:  
Ученый секретарь Ученого совета университета,  
профессор



Н. К. Васильева

350044, г. Краснодар,  
ул. Калинина, 13  
Сигидов Юрий Иванович, тел. 8(861) 2215830,  
адрес электронной почты [tbu\\_kuban@mail.ru](mailto:tbu_kuban@mail.ru)