

## ОТЗЫВ

на диссертацию и автореферат Аракельянца Эдуарда Степановича на тему «Формирование системы учетно-контрольного и аналитического обеспечения стратегии развития коммерческих организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика

Актуальность темы представленного диссертационного исследования обусловлена все возрастающими информационными потребностями стратегического менеджмента в качественной, своевременной, релевантной информации в требуемом формате, необходимостью системного использования функциональных, методологических и методических возможностей бухгалтерского учета, внутривозвратного контроля, экономического анализа, их инструментария и механизмов в целях информационно-аналитического обеспечения и поддержки разрабатываемых и реализуемых стратегий развития коммерческих организаций.

Необходимость адаптации их к изменяющимся условиям внешней среды, оценки и учета факторов внешнего воздействия, рисков и неопределенности на результаты деятельности, контроля использования ресурсов и собственности в ходе реализации стратегических планов и программ, многовариантного анализа определяют актуальность вопросов разработки интегрированной системы учетно-контрольного и аналитического обеспечения стратегий развития коммерческих организаций с использованием интеграционного и инжинирингового подходов.

Для решения поставленной задачи в работе рассмотрены теоретические аспекты информационно-аналитического обоснования стратегий развития коммерческих структур, обоснована и определена приоритетность интегрированного варианта учетно-контрольной и аналитической системы с соответствующим трехуровневым интеграционным механизмом. Далее определены направления и предложен интеграционный инструментарий формирования системы стратегического учета, контроля и анализа в рамках предложенного организационно-экономического механизма разработки и реализации стратегии развития организаций в виде стратегических структурированных планов счетов и инструментов стратегического инжиниринга.

Практическая значимость представленных разработок определяется предложенными, с учетом полученных ранее результатов, методическими рекомендациями по стратегическому учету, контролю модели стратегического развития организаций, аналитическому обоснованию стратегических решений, их апробацией и внедрением в практику работы коммерческих организаций.

Таким образом, диссертационное исследование отличается четко продуманной структурой изложения материала, системностью, аргументированностью и достаточно высоким уровнем обобщений, носит



цельный, заверченный характер. Выводы и предложения автора логичны и опираются на богатый научный опыт и фактический материал.

Определенный интерес представляет предложенная методика контроля модели стратегического развития организации, обеспечивающая реализацию прогнозной и регулирующей функций контроля, что позволяет рассчитывать альтернативные варианты и проводить факторный анализ внешних экономических ситуаций, оценку эффективности использования ресурсов в рамках реализуемых программ и мероприятий в контексте вариации показателей стоимости организации, и, в конечном итоге, вырабатывать рекомендации в соответствии с целевой ориентацией модели.

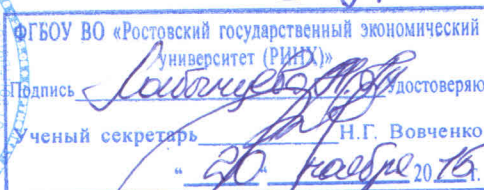
Наряду с отмеченными положительными сторонами имеют место следующие, на наш взгляд, недоработки.

В автореферате в предложенной диссертантом методике использования информационно-аналитических возможностей стратегического структурированного плана счетов (с. 17) в качестве системы итоговых показателей представлены инвариантные значения стратегического разрыва, зоны стратегической эффективности, зоны стратегического риска, маржи стратегической безопасности: активное, пассивное, нулевое (нормативное). Целесообразно было бы дать пояснения данной градации и методике их расчета.

Указанное замечание не снижает общей положительной оценки работы.

Диссертационная работа Аракельянца Эдуарда Степановича представляет собой заверщенное научное исследование, выполнена на высоком научном уровне, по своей актуальности, полученным научным результатам, их новизне и обоснованности отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика.

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»,  
д.э.н., профессор



Лабынцев Н.Т.

Лабынцев Николай Тихонович, д.э.н., профессор, зав. кафедрой ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», доктор экономических наук (специальность 08.00.12 «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности»), профессор (по кафедре бухгалтерского учета и аудита в промышленности),  
394002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69, к. 509, тел.: (863) 240-29-86  
e-mail: RGEUuef509@yandex.ru