

**ОТЗЫВ**  
**НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**  
**ГУКАСЯН ЗОИ ОГАНЕСОВНЫ НА ТЕМУ**  
**«МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА**  
**КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В**  
**ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ БАЛАНСА**  
**ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ» НА СОИСКАНИЕ**  
**УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ Д.Э.Н. ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ**  
**08.00.05 – ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ**  
**НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ (ЭКОНОМИКА,**  
**ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ,**  
**ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ –**  
**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ)**

Диссертационное исследование З.О. Гукасян направлено на решение крупной народнохозяйственной проблемы, связанной с повышением качества корпоративного управления в нефтегазовом комплексе в условиях нестабильной внешнеполитической и экономической обстановки и санкционного давления со стороны стран ЕС и США.

Анализ автореферата позволил выделить ряд положительных моментов, касающихся содержательной части диссертационного исследования.

В работе рассмотрены теоретические основы и предпосылки возникновения института корпоративного управления, раскрыты его основные элементы, факторы и критерии влияющие на его качество. Отдельной положительной оценки заслуживает разработанная Гукасян З.О. методология оценки качества корпоративного управления.

Автором определено, что движущей силой корпоративного развития являются стремления участников экономических отношений соблюсти свои интересы при реализации стратегии и тактики поведения субъектов бизнеса. Доказано, что конфликт экономических интересов в корпорации влияет на качество корпоративного управления, причем это влияние взаимообусловлено.

В работе оценивается результативность применения тех или иных инструментов повышения качества корпоративного управления. Доказывается, что структура акционерной собственности напрямую влияет на качество корпоративного управления, и предлагаются решения по оптимизации такого влияния. Отдельно стоит отметить предложенную Гукасян З.О. систему показателей оценки качества корпоративного управления.

Особое внимание уделено автором оценке состояния и выявлению перспектив повышения качества корпоративного управления в нефтегазовом комплексе России. Разработанные в рамках этого направления исследования выводы и рекомендации характеризуются научной новизной и практической значимостью.

В работе хорошо представлена доказательная база, подтвержденная апробацией сформированной методологии и научно-методического подхода к оценке качества корпоративного управления.

На основе автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа выполнена на высоком профессиональном уровне и является логически связанным, законченным научным трудом.

При всех явных достоинствах, отмеченных ранее, работа не лишена недостатков. Так, п. 8 научной новизны посвящен реализации управленческого воздействия в рамках организационной структуры корпорации при движении инноваций. При этом, следовало рассмотреть, инновации какого типа характерны для нефтегазовых корпораций, как они связаны с жизненным циклом корпораций и формированием добавленной стоимости продукции.

Данное замечание не влияет на общую положительную оценку работы.

В целом, диссертационное исследование Гукасян З.О. на тему «Методология оценки качества корпоративного управления в промышленности на основе баланса экономических интересов», оставляет благоприятное впечатление состоявшегося научного труда, характеризующегося новизной, теоретической и практической значимостью.

Диссертационное исследование отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемый к докторским диссертациям.

Гукасян Зоя Оганесовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Сведения о составившем отзыв:

**Фамилия:** Зайнашева

**Имя:** Зарима

**Отчество:** Гафаровна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** профессор

**Место работы:** ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

**Должность:** профессор

**Контактные адреса:** г.Уфа ул.Чернышевского д.145

e-mail: *zaymet954@mail.ru*

телефон: 8 9177510435

почтовый адрес: ...450078 г.Уфа ул.Чернышевского д.145

**Личная подпись:**



Личную подпись	<i>Зайнашева</i>
<i>Займет 3.2.</i>	удостоверено
Начальник ОО	<i>З.З.</i>
« 20 » 12 2018 г.	

