

Ланчаков Александр Борисович

**Управление промышленным предприятием в условиях  
неопределенности на основе формирования адаптивных структур**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами -  
промышленность)

ПРОТОКОЛ № 7/3

заседания счетной комиссии, избранной советом на соискание ученой  
степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

**Д 999.136.02**

на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С.  
Тургенева», ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»

от 06 апреля 2019 г.

Состав избранной комиссии 1. Власова М.А.  
2. Лямина И.Р.  
3. Короженкина И.А.

Комиссия избрана для подсчета голосов при тайном голосовании по  
вопросу о присуждении **Ланчакову Александру Борисовичу** ученой  
степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 25 человек

В состав совета с правом решающего голоса введены — человек.

Присутствовало на заседании 18 членов совета, в том числе докторов  
наук по профилю рассматриваемой диссертации 7

Роздано бюллетеней 18

Осталось нерозданных бюллетеней 7

Оказалось в урне бюллетеней 18

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени  
кандидата экономических наук **Ланчакову Александру Борисовичу:**

за 18

против нет

недействительных бюллетеней нет

Председатель счетной комиссии Власова М.А.

Члены комиссии Лямина И.Р.

Короженкина И.А.

### **Присутствовали члены диссертационного совета:**

1. Маслова Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор, 08.00.10 (председатель);
2. Попова Людмила Владимировна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность) (заместитель председателя);
3. Дедкова Елена Геннадьевна, к.э.н., доцент, 08.00.10 (ученый секретарь);
4. Варакса Наталия Геннадьевна, д.э.н., доцент, 08.00.10;
5. Васильева Марина Владимировна, д.э.н., профессор, 08.00.10;
6. Власова Мария Александровна, д.э.н., доцент, 08.00.05 (промышленность);
7. Греков Игорь Евгеньевич, д.э.н., профессор, 08.00.10;
8. Давыдова Лариса Владимировна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
9. Коростелкина Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор, 08.00.10;
10. Ляпина Иннара Рафаильевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями);
11. Ляхова Наталия Ивановна, д.э.н., профессор, 08.00.10;
12. Маслов Борис Григорьевич, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
13. Никитин Святослав Аркадьевич, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями);
14. Полиди Александр Анатольевич, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
15. Савина Ольга Александровна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями);
16. Сизова Ирина Юрьевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
17. Тренина Ирина Алексеевна, д.э.н., доцент, 08.00.05 (управление инновациями);
18. Усатова Людмила Васильевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.136.02  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева», Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет» Министерства науки и высшего  
образования Российской Федерации, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от «б» апреля 2019 г. № 7/з

О присуждении Ланчакову Александру Борисовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных структур» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) принята к защите 4 февраля 2019 года (протокол заседания № 8/р) диссертационным советом Д 999.136.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (302026, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95), Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (308015, г. Белгород, ул. Победы, д. 85), Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации о создании № 283/нк от 05.04.2017 г.

Соискатель, Ланчаков Александр Борисович, 1969 года рождения. В 1991 г. соискатель окончил Киевское высшее инженерное радиотехническое училище ПВО имени маршала авиации А.И. Покрышкина. В 2016 г. окончил аспирантуру в Орловском государственном университете имени И.С. Тургенева, работает проректором по строительству, эксплуатации сооружений и энергоэффективности и преподавателем военной кафедры в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный физико-технический институт (национальный исследовательский университет)»

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре «Финансы и менеджмент» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель - доктор технических наук, Васин Леонид Александрович, Тульский государственный университет, кафедра «Финансы и менеджмент», профессор.

Официальные оппоненты:

Филин Сергей Александрович, доктор экономических наук, доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, кафедра организационно-управленческих инноваций, профессор;

Коршунова Галина Валентиновна, доктор экономических наук, Тульский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кафедра «Финансы и кредит», заведующий кафедрой дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация – Кубанский государственный технологический университет, г. Краснодар в своем положительном отзыве, подписанном Прохоровой Викторией Владимировной, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой отраслевого и проектного менеджмента, указала, что теоретическая значимость состоит в развитии теоретико-методических положений по формированию эффективного механизма управления процессами адаптации промышленного предприятия, в повышении научной обоснованности принимаемых управленческих решений, связанных с адаптационной трансформацией в условиях неопределенности и изменчивости внешней и внутренней среды. Практическая значимость заключается в разработке конкретного методического инструментария, позволяющего решать практические задачи управления процессами адаптации промышленного предприятия.

Соискатель имеет 10 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 10 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 6 работ. Работы посвящены проработке вопросов управления промышленным предприятием в условиях неопределенности на основе формирования адаптивных организационных структур. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об

опубликованных соискателем ученой степени работах. Общий объем публикаций 4,3 п.л., из них авторских 2,8 п.л. Наиболее значительные научные работы по теме диссертации: Ланчаков, А.Б. К вопросу оценки эффективности адаптивной организационной структуры управления предприятием / А.Б. Ланчаков // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки – ТулГУ, 2017. Вып. 1., Ч. 1 -. С. 67-71. (0,6 п.л.); Ланчаков, А.Б. Оценка эффективности превентивной адаптации организационной структуры предприятия в условиях неопределенности внешней среды / Н.С. Васин, А.Б. Ланчаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2016. – № 40. – С 53-60. (0,6 п.л., авт. 0,3 п.л.); Ланчаков, А.Б. Превентивная адаптация сфер управления и производства предприятия в условиях неопределенности внешней среды / Н.С. Васин, А.Б. Ланчаков // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки – ТулГУ, 2015. Вып. 4. Ч. 1. – С. 484-490. (0,6 п.л., авт. 0,3 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило 8 отзывов (все отзывы положительные), в которых отмечается актуальность научной задачи разработки эффективных механизмов управления процессами адаптации предприятий к изменениям внешней среды, имеющая существенное значение для теории и практики управления хозяйствующими субъектами. Пожелания и рекомендации отмечены в отзывах, поступивших от: 1) доктора экономических наук, профессора Омельченко И.Н. о более подробном описании экономико-математической модели, использованной при выборе эффективной глубины адаптационной трансформации; 2) доктора экономических наук, профессора Кушнарченко Т.В. о необходимости уточнения случаев использования вероятностного критерия эффективности; 3) кандидата экономических наук, доцента Трошиной Е.П. о более подробном описании методики аналитического сопровождения оценки уровня неопределенности внешней среды и о недостаточном внимании к планированию, как способу снижения рисков; 4) доктора экономических наук, профессора Ильичевой Е.В. о рассмотрении характеристик критериев качественной и количественной оценки рисков и об отсутствии описания информационного сопровождения управления промышленным предприятием; 5) доктора экономических наук, профессора Землякова Ю.Д. о необходимости определения критериев эффективности адаптационной трансформации; 6) доктора экономических наук, доцента Вандиной О.Г. о необходимости исследования внутренней

среды промышленного предприятия и раскрытии методов прогнозирования флуктуационных изменений; 7) доктора экономических наук, профессора Банка С.В. об описании составляющих уровней «функциональный» и «параметрический» в рисунке 2 автореферата; 8) доктора экономических наук, профессора Скорева М.М. о более подробном описании методов оценки вероятности существенных и неожиданных изменений внешней среды.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их значительным вкладом в решение проблем по управлению промышленными предприятиями в условиях неопределенной и динамичной внешней среды, что подтверждено их опытом работы и соответствующими научными трудами, способностью оценить уровень научной, теоретической и практической ценности диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований: развито понятие адаптационной трансформации и предложено применение адаптационной трансформации в качестве значимого инструмента снижения негативного влияния неопределенности и изменчивости внешней среды в рамках решения управленческих задач обеспечения устойчивости функционирования промышленного предприятия; усовершенствован метод количественной оценки степени неопределенности и изменчивости внешней среды, позволяющий выявить необходимость формирования адаптивной организационной структуры и оптимизировать расходы на ее создание; предложены инструменты прогнозирования изменений внешней среды, основанные на теоретико-вероятностном и информационном подходах в целях оценки внешней и внутренней среды предприятия, обеспечивающей эффективность управления адаптационной трансформацией; разработана экономико-математическая модель управления глубиной адаптационной трансформации, позволяющая оценить эффективность формирования и функционирования адаптивных структур в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды; предложена методика оценки результативности адаптационной трансформации по критериям своевременности и оперативности, обеспечивающая распределение адаптационных мероприятий между превентивным и реактивным этапами; усовершенствован организационно-экономический механизм управления формированием и функционированием адаптивных структур промышленного**

предприятия, учитывающий условия неопределенности и изменчивости внешней и внутренней сред; **разработан** комплекс методик, обеспечивающих управление промышленным предприятием на основе формирования и функционирования адаптивных структур, дающий существенный экономический эффект.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована развитием элементов теории адаптивного управления промышленным предприятием с целью обеспечения его устойчивости в неопределенной и изменчивой внешней среде. **Применительно к проблематике диссертации результативно** (эффективно, то есть с получением содержащих новизну результатов) **использованы** различные методы анализа экономико-хозяйственной деятельности, в частности, экономико-математическое моделирование и системный анализ; **использован** аппарат теории вероятностей, теории информации, теории множеств и экспертных оценок. **Разработанные** научные, теоретические и организационно-практические положения формируются посредством логического обобщения проводимого исследования и предлагаемых разработок.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается** тем, что разработан и внедрен в практическую деятельность АО «Тяжпромарматура» методический инструментарий для управления в условиях неопределенности на основе формирования и функционирования адаптивных структур. **Оценка достоверности результатов исследования** выявила, что теория исследования построена на известных, проверяемых данных и фактах, результатах применения системного подхода к рассмотрению ключевых проблем управления промышленными предприятиями в условиях повышения неопределенности и динамичности внешней среды на основе формирования адаптивных структур и согласуется с опубликованными ранее материалами по теме диссертации. В работе использованы данные государственной статистики и аналитических обзоров, а также информация о деятельности промышленных предприятий.

**Личный вклад соискателя** состоит в выборе актуальной темы, постановке цели диссертационного исследования, выборе объекта и предмета исследования, построении логической последовательности проведения исследования и формирования основных научных результатов, сборе, обработке и интерпретации данных по теме диссертационного исследования, личном участии соискателя в обсуждении результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях,

составлении оригинального иллюстративного графического и табличного материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования, опубликовании по теме диссертации 10 научных работ.

На заседании 6 апреля 2019 года диссертационный совет Д 999.136.02 принял решение присудить Ланчакову Александру Борисовичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, (из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)), участвовавших в заседании, из 25 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 18, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета



*Ирина Маслова*  
Маслова Ирина Алексеевна

Ученый секретарь

диссертационного совета

*Елена Дедкова*  
Дедкова Елена Геннадьевна

6 апреля 2019 года