

Конищев Алексей Сергеевич

**Управление продолжительностью исполнения заказа на
промышленных предприятиях**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

ПРОТОКОЛ № 574

заседания счетной комиссии, избранной советом на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Д 999.136.02

на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

от 31 октября 2018 г.

Состав избранной комиссии 1. Волосов М.А.

2. Мещина И.Р.

3. Савина О.А.

Комиссия избрана для подсчета голосов при тайном голосовании по вопросу о присуждении **Конищеву Алексею Сергеевичу** ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 25 человек

В состав совета с правом решающего голоса введены — человек.

Присутствовало на заседании 19 членов совета, в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации 7

Раздано бюллетеней 19

Осталось нерозданных бюллетеней 6

Оказалось в урне бюллетеней 19

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук **Конищеву Алексею Сергеевичу**:

за 19

против нет

недействительных бюллетеней нет

Председатель счетной комиссии Волосов М.А.

Члены комиссии Савина О.А.

Мещина И.Р.

Присутствовали члены диссертационного совета:

1. Маслова Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор, 08.00.10 (председатель);
2. Попова Людмила Владимировна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность) (заместитель председателя);
3. Скоблякова Ирина Васильевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями) (заместитель председателя);
4. Дедкова Елена Геннадьевна, к.э.н., доцент, 08.00.10 (ученый секретарь);
5. Варакса Наталия Геннадьевна, д.э.н., доцент, 08.00.10;
6. Васильева Марина Владимировна, д.э.н., профессор, 08.00.10;
7. Власова Мария Александровна, д.э.н., доцент, 08.00.05 (промышленность);
8. Греков Игорь Евгеньевич, д.э.н., профессор, 08.00.10;
9. Давыдова Лариса Владимировна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
10. Коростелкина Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор, 08.00.10;
11. Ляпина Иннара Рафаильевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями);
12. Маслов Борис Григорьевич, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
13. Никитин Святослав Аркадьевич, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями);
14. Полиди Александр Анатольевич, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
15. Савина Ольга Александровна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (управление инновациями);
16. Сизова Ирина Юрьевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
17. Тренина Ирина Алексеевна, д.э.н., доцент, 08.00.05 (управление инновациями);
18. Усатова Людмила Васильевна, д.э.н., профессор, 08.00.05 (промышленность);
19. Флигинских Татьяна Николаевна, д.э.н., профессор, 08.00.10.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.136.02
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования «Орловский
государственный университет имени И.С. Тургенева», Федерального
государственного автономного образовательного учреждения высшего
образования «Белгородский государственный национальный
исследовательский университет» Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «31» октября 2018 г. № 5/з

О присуждении Конищеву Алексею Сергеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), принята к защите 28 августа 2018 года, протокол №6/р диссертационным советом Д 999.136.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (302020, г. Орел, Наугорское шоссе, д. 40, Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 05 апреля 2017 года №283/нк).

Соискатель, Конищев Алексей Сергеевич, 1992 года рождения, в 2014 г. окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный

университет – учебно-научно-производственный комплекс» по специальности «Логистика и управление цепями поставок», в 2017 г. окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 38.06.01 – «Экономика», с января 2015 г. по настоящее время работает начальником отдела логистики АО «ТД Протон-Электротекс».

Диссертация выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации на кафедре менеджмента и государственного управления.

Научный руководитель - кандидат экономических наук, доцент, Торгачев Дмитрий Николаевич, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», Управление кадрового стратегического развития, начальник.

Официальные оппоненты:

Бабанова Юлия Владимировна, доктор экономических наук, доцент, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», Высшая школа экономики и управления, кафедра «Экономика промышленности и управление проектами», профессор;

Полянин Андрей Витальевич, доктор экономических наук, профессор, Среднерусский институт управления – филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», факультет «Государственное, муниципальное управление и экономика народного хозяйства», декан

дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет», г. Тула в своем положительном отзыве, подписанным Сабининой Анной Львовной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой финансов и менеджмента, указала, что диссертационное исследование выполнено на актуальную и своевременную для текущего этапа экономического развития тему, разработка которой обусловлена существенной неопределенностью функционирования промышленного предприятия по причине наличия динамических изменений факторов среды функционирования предприятия. Значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные выводы и результаты предлагаются к использованию в организационно-управленческой и финансово-экономической деятельности приборостроительных предприятий, а также предприятий, испытывающих необходимость в использовании конкурентного стратегического ресурса – времени. Диссертация является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной задачи по разработке модели управления промышленным предприятием с позиции продолжительности исполнения заказа и научно-практических рекомендаций по её построению на современном промышленном предприятии. Теоретические положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертационной работе, могут быть использованы в практической деятельности хозяйствующих субъектов, а также в учебном процессе.

Соискатель по теме диссертации имеет 16 работ авторским объемом 11,71 п.л., из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ. Работы посвящены проработке вопросов управления продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. **Конищев, А.С.** Влияние факторов внешней среды промышленного предприятия на продолжительность исполнения заказа / А.С. Конищев // Российское предпринимательство. – 2018. – Том 19. – № 4. – С. 1083–1097

(1,8 п.л.)

2. **Конищев, А.С.** Использование имитационного моделирования при реформировании системы управления промышленным предприятием / А.С. Конищев // Экономические и гуманитарные науки. – 2017. – № 7 (306) – С. 103– 111 (0,65 п.л.)

3. **Конищев, А.С.** Развитие методов классификации бизнес-процессов промышленного предприятия с позиции продолжительности исполнения заказа / А.С. Конищев, Д.Н. Торгачев // Управленческий учет. – 2017. – № 2. – С. 8 –15 (0,45 п. л., авт. – 0,3 п.л.)

4. **Конищев, А.С.** Модель управления продолжительностью исполнения заказа как источник трансформации менеджмента промышленного предприятия / А.С. Конищев // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2017. – № 3. – С. 42–53 (1,1 п.л.)

5. **Конищев, А.С.** Использование методов проектного менеджмента в концепции «Быстрореагирующее производство» / А.С. Конищев, В.Л. Попов // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 9 – С. 516–521 (0,75 п.л., авт. – 0,5 п.л.)

На диссертацию и автореферат поступило 8 отзывов, в которых подчеркивается актуальность темы диссертационного исследования, ее значимость, новизна, имеющая значение для деятельности современных промышленных предприятий, научная и практическая ценность представленных разработок и предложений автора, достоверность и обоснованность выводов и предложений, соответствие требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством. Отмечается, что сформулированные соискателем научно-методические рекомендации по построению системы управления продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях представляют собой комплексное решение научной проблемы в данной области. Все отзывы положительные. Замечания отмечены в отзывах, поступивших из:

1) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» от доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой «Маркетинг и реклама» Бондаренко В.А. Замечание: слишком сжато описание принципов предлагаемой модели управления предприятием (с. 13), что не позволяет сформировать полную картину предлагаемой концепции управления;

2) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)» от кандидата экономических наук, доцента кафедры «Экономическая теория и менеджмент» Панько Ю.В. Замечание: в разработанном алгоритме внедрения модели управления не учтено влияние и способность восприятия новых идей менеджментом низового звена, а также другими работниками предприятия;

3) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» от доктора технических наук, профессора, профессора кафедры менеджмента и маркетинга Попова В.Л. Замечания: не подчеркнута ключевая роль Раджана Сури как создателя концепции QRM (быстрореагирующее производство);

4) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от кандидата экономических наук, доцента кафедры экономики и страхования Авдеевой Т.В. Замечание: отсутствие анализа способа описания бизнес – процессов предприятия с позиции системы менеджмента качества;

5) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» от доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой логистики и управления Шинкевича А.И. и кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры логистики и

управления Кудрявцева С.С. Замечание: в автореферате недостаточно раскрыта роль факторов, влияющих на управление продолжительностью исполнения заказа;

б) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» от доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой логистики и маркетинга в АПК Лукиных В.Ф. Замечания: 1) из автореферата не ясно возможно ли применять разработанные методы управления заказами для предприятий непромышленной сферы; 2) в работе не раскрыта возможность использования разработанной модели управления совместно с другими инструментами снижения продолжительности исполнения заказа, приведенными в алгоритме внедрения модели;

7) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет» от доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой финансов и кредита Колмыковой Т.С. Замечания: анализ специфических факторов, влияющих на управление продолжительностью исполнения заказа, не представлен в полном объеме, что снижает доступность его восприятия для внешних пользователей.

8) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Брянский государственный технический университет» от кандидата экономических наук, доцента, заведующей кафедрой «Экономика, организация производства, управление» Мельковской К.Р. Замечание: необходимо сакцентировать внимание на дополнение информативности предлагаемого способа классификации бизнес-процессов предприятия с позиции продолжительности исполнения заказа (с. 10).

Выбор официальных оппонентов обосновывается их значительным вкладом в решение проблем управления промышленными предприятиями, что подтверждено их опытом работы и соответствующими научными трудами. Ведущая организация является одним из известных вузов Российской

Федерации и имеет весомое значение в науке в части взаимодействия и управления на промышленных предприятиях. Согласие выступить в качестве ведущей организации по диссертации имеется.

В дискуссии приняли участие: Никитин С.А. доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и государственного управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»; Полиди А.А., доктор экономических наук, профессор, проректор по инновационной деятельности Частного образовательного учреждения организации дополнительного профессионального образования «Институт современных технологий и экономики»; Власова М.А., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»; Тренина И.А., доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой менеджмента и государственного управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»; Сизова И.Ю., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»; Скоблякова И.В., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и государственного управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»; Попова Л.В., доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **уточнено** определение категории «продолжительность исполнения заказа» в результате проведенного анализа эволюции подходов к понятию, позволяющего определить изменение его сущности в зависимости от преобладающей концепции управления промышленным предприятием (с. 10-28), (п. 1.1.15 Паспорта специальности 08.00.05);

- **разработан** способ классификации бизнес-процессов предприятия дифференцирующий все процессы на группы устойчивых, среднеустойчивых и низкоустойчивых процессов. Подобная дифференциация позволяет быстро идентифицировать узкие места процесса исполнения заказа, а также контролировать результаты внедряемых в процессы изменений (с. 28-63), (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05);

- **разработан** графический инструментарий представления потока продолжительности исполнения заказа в процессе управления промышленным предприятием, позволяющий проводить мониторинг узких мест производственного процесса, отражать сложные процессы исполнения заказа на комплексные продукты с большим количеством технологических и документальных операций (с. 63-68), (1.1.13 Паспорта специальности 08.00.05);

- **предложена** модель управления производственными процессами промышленного предприятия на основе оптимального решения задачи минимизации продолжительности исполнения заказа, отражающая взаимосвязь времени и экономической результативности работы промышленного предприятия (с. 49-89), (п. 1.1.13 Паспорта специальности 08.00.05);

- **разработана** методика расчета оптимального размера партии деталей, запускаемых в производство через определение диапазона максимально допустимого количества деталей, обработанных за один день. Данная методика способствует более быстрому и равномерному выпуску готовой продукции предприятия (с. 80-120). (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05).

Основные научные положения являются новыми. **Теоретическая значимость** исследования обоснована тем, что аргументирована и доказана

целесообразность использования альтернативной модели управления производственными процессами промышленного предприятия через управление продолжительностью исполнения заказа; изложены доказательства, факты, тенденции и факторы, определяющие необходимость внедрения модели управления продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях, функционирующих на рынках, где время исполнения заказа является важным конкурентным преимуществом.

Применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением содержащих новизну результатов) использован комплекс существующих базовых методов исследования: изучение литературы, официальных документов, результатов деятельности хозяйствующих субъектов, статистических данных, наблюдение, мониторинг, логическое обобщение, метод экспертных оценок, положения теории систем, логический метод и приемы моделирования, индукция и дедукция, позитивный и нормативный подход, теории организации управления производством, общей экономической теории, методы экономического и статистического анализа. Положения диссертационного исследования аргументированы и подкреплены использованием статистической информации, результатами исследований отечественных и зарубежных ученых по проблематике диссертационного исследования.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что разработанные положения и рекомендации способствуют снижению продолжительности исполнения заказа на промышленных предприятиях, повышению эффективности процесса исполнения заказа. Определены перспективы практического использования предложенной модели на промышленных предприятиях. Создан алгоритм внедрения предлагаемой модели в работу предприятия.

Выводы и рекомендации исследования могут служить непосредственной основой для практической реализации и применения предложенных положений предприятиями, занятыми производством инновационной продукции. Основные теоретические положения исследования доведены до практической

реализации на уровне предприятий г. Орла и Орловской области. В частности, результаты диссертационного исследования внедрены в практическую деятельность АО «Протон-Электротекс» (302040, г. Орел, ул. Лескова, д. 19, пом. 27, оф. 14), АО «ГМС Ливгидромаш» (303851, Орловская область, г. Ливны, ул. Мира, д. 231), ООО «Завод Орелкомпрессормаш» (302020, г. Орёл, ул. Цветаева, д. 16).

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теория построена на известных проверяемых данных, фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации; идея базируется на анализе существующих подходов и обобщении передового опыта по вопросам управления промышленным предприятием. Используются современные методы сбора и обработки исходной информации, данных государственной статистики и рейтинговых агентств, информации, представленной в бухгалтерской и управленческой отчетности предприятий Орловской области, нормативно-правовых актов по рассматриваемому в диссертационном исследовании кругу вопросов.

Личный вклад соискателя состоит в выборе актуальной темы, постановке цели диссертационного исследования, выборе объекта и предмета исследования, построении логической последовательности проведения исследования и формировании основных научных результатов, сборе, обработке и интерпретации исходных данных по теме диссертационного исследования, личном участии в апробации результатов исследования, разработке имитационной модели, выполнении лично автором обработки и интерпретации полученных теоретических и практических данных, личном участии диссертанта в обсуждении результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях, составлении оригинального иллюстративного графического и табличного материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования, опубликовании по теме диссертации 16 научных работ.

На заседании 31 октября 2018 года диссертационный совет Д 999.136.02 пришел к выводу о том, что диссертация представляет собой научно-

квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным п. 9 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. от 28.08.2017 №1024), и принял решение присудить Конищеву Алексею Сергеевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, (из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), участвовавших в заседании, из 25 человек, входящих в состав совета, дополнительно введенных на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за присуждение ученой степени – 19, против присуждения ученой степени – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель
диссертационного совета

Ученый секретарь
диссертационного совета

31 октября 2018 года



Маслова Ирина Алексеевна

Дедкова Елена Геннадьевна