

## УТВЕРЖДАЮ

## Проректор по научной работе



В.Д. Кухарь

2015 года

## **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертацию Кутищева Сергея Геннадьевича «Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

## 1. Актуальность темы исследования для науки и практики

Актуальность темы диссертации определяется недостаточной разработкой вопросов обеспечения устойчивого функционирования промышленного комплекса и комплексной оценки его состояния, а также необходимостью формирования механизмов и обоснования методов принятия и реализации решений стратегического и тактического характера в системе управления устойчивым развитием промышленных комплексов. Это неизбежно сопряжено с решением нескольких задач: раскрытием сущности и содержания категории «устойчивое развитие промышленного комплекса»; оценкой степени устойчивости промышленного комплекса; принятием управленческих решений, связанных с выбором стратегических и текущих инструментов, обеспечивающих динамичность и эффективность деятельности промышленного комплекса.

Теоретическое обоснование и методическая проработка концептуальных положений по принятию и реализации обоснованных стратегических и тактических решений, обеспечивающих стабильность и постоянство прогрессивных изменений функционирования промышленного комплекса, является актуаль-

ным направлением научного исследования, обусловленным необходимостью выявления, оценки и разрешения проблем управления устойчивым развитием промышленного комплекса в условиях внешних и внутренних воздействий.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертация состоит из введения, трех глав, основных результатов и выводов по работе, списка использованных источников из 160 наименований, 5 приложений. Работа содержит 160 страниц, включая 37 таблиц, 12 рисунков, что свидетельствует о достаточно насыщенном графическом материале.

Теоретические положения, выводы, новые научно обоснованные решения и методологические разработки автора достоверны и носят констатирующий характер.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечивается корректной постановкой цели и задач исследования, аргументированным обоснованием их решения, использованием опыта зарубежных и отечественных ученых в области теории и практики устойчивого развития предприятий промышленного сектора, а также современных методов экономического исследования.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теория формирования эффективной концепции управления устойчивым развитием промышленного комплекса построена на проверенных фактах и согласуется с опубликованными основными результатами по теме диссертации;
- методический подход базируется на анализе практики и обобщении опыта использования новых и адаптации существующих методов, моделей и инструментов принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса;
- использованы значимые научные источники отечественных и зарубежных ученых и современные методики обработки исходной информации, лично собранной, глубоко и качественно проработанной автором в процессе раскрытия темы диссертации.

В первой главе диссертации «Теоретико-методические аспекты управления устойчивым развитием промышленного комплекса» Кутищевым С.Г. проведен сравнительный анализ различных подходов для определения теоретической сущности понятия «устойчивое развитие». В результате автор выявил взаимосвязь категории «устойчивое развитие» с другими научными кате-

гориями и установил, что устойчивое развитие промышленного комплекса обуславливается способностью адекватно реагировать на изменения факторов внешней и внутренней среды (с.11-20).

Кутищевым С.Г. систематизированы принципы устойчивого развития промышленных предприятий, которых необходимо придерживаться при разработке эффективных механизмов и реализации методических подходов для управления устойчивым функционированием промышленных комплексов (с. 21-31). В диссертации обоснованы методы и механизмы управления устойчивым развитием промышленных комплексов, обеспечивающие достоверность и оперативность принятия управленческих решений при существенной нестабильности внешней среды (с. 32-42).

Во второй главе диссертации «Тенденции, закономерности и проблемы устойчивого развития промышленного комплекса» Кутищевым С.Г. исследовано современное состояние и основные направления устойчивого развития промышленного комплекса Орловской области, в результате чего установлено, что промышленный комплекс в целом является экономической системой, формирующей основу региональной экономики и имеющей значительный потенциал для диверсифицированного роста и совершенствования (с. 43-65).

Бесспорный интерес представляет исследование существующих вариантов нормативно-правового регулирования развития промышленности региона и сформулированные рекомендации по структурированию нормативно-правовой базы управления промышленным комплексом, предполагающие наличие трех последовательно взаимосвязанных нормативных документов: закона о промышленной политике, концепции развития промышленности и программы отраслевого развития промышленности (с. 66-73). На основе структурной модели локальных и интегральных показателей автор обосновывает методический подход для оценки степени устойчивости развития промышленного комплекса, позволяющий рассматривать категорию устойчивости с позиций внутренней и внешней устойчивости, включающей характеристики всех сторон деятельности промышленного комплекса и учитывающей влияние факторов внешней среды (с. 74-89). Предложенный метод эффективен не только при формировании интегрального показателя устойчивости промышленного комплекса, но и при разработке управленческого решения относительно всего промышленного комплекса или отдельной его отрасли.

В третьей главе диссертации «Методическое обеспечение принятия стратегических и текущих решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса» Кутищевым С.Г. предложен и обоснован

методический подход для формирования стратегии устойчивого развития промышленного комплекса на уровне региона с учетом принципов многовариантности ресурсного обеспечения, согласно которого следует принимать во внимание стратегические приоритетные направления устойчивого развития различных сфер региональной экономики и определять основные ресурсы для формирования стратегии, позволяющие в дальнейшем оценить результативность реализации выработанной стратегии (с. 90-100).

Практический интерес имеет предложенная автором методика разработки стратегического плана развития промышленного комплекса на долгосрочный период, позволяющая сформировать механизм реализации стратегической программы устойчивого развития промышленного комплекса. Исходя из этого, в диссертации предложена и обоснована структурно-логическая модель формирования и реализации стратегической программы устойчивого развития промышленного комплекса, позволяющая принимать обоснованные решения стратегического характера, обеспечивающие устойчивое развитие как промышленного комплекса в целом, так и отдельной его отрасли с учетом степени отклонения интегрального показателя устойчивости от оптимальной величины (с. 101-117).

В рамках диссертационного исследования были выявлены «неучтённые» приоритетные сферы хозяйствования и предложены целевые программы, которые необходимо реализовывать в Орловской области для обеспечения устойчивого развития промышленности. С позиций автора, это очень важный этап, позволивший сформировать Стратегию развития промышленного комплекса Орловской области и сформулировать основные меры государственной поддержки развития промышленности региона (с. 118-124).

Заслуживает внимания разработанная Кутищевым С.Г. модель управления устойчивым развитием промышленного комплекса на основе программно-модульного подхода, главным преимуществом которого является структурирование промышленного комплекса как объекта управления и создание условий, предполагающих достижение стратегической цели развития промышленного комплекса на основе применения программных технологий с минимальным ресурсным обеспечением (с. 125-132).

### **3. Значимость результатов исследования для науки**

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- доказаны концептуальные положения и разработаны теоретические положения по развитию методов принятия стратегических и тактических ре-

шений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса;

- применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс общенациональных теоретических, эмпирических и прикладных методов, системного и сравнительного анализа, исследования системного управления, экономико-математических, статистических и экспертно-аналитических методов, а также теорий систем, управления устойчивым развитием, принятия решений;

- изложены и обоснованы основные положения, концепции, идеи, аргументы и доказательства, раскрывающие содержание и специфику обоснования управленческих решений, возникающих при разрешении проблем устойчивого развития промышленного комплекса в условиях изменения параметров внутренней и внешней среды.

Теоретические результаты диссертации предоставляют возможность для новых научных исследований в сфере выявления, анализа и разрешения проблем управления устойчивым развитием отдельных отраслей и промышленного комплекса в целом в соответствии с изменениями факторов внешней и внутренней среды.

#### **4. Значимость результатов исследования для практики**

Практическая значимость исследования состоит в том, что предложенные методические подходы, положения и модельные решения могут быть использованы:

- при разработке комплексных программ социально-экономического развития региона;
- при разработке и реализации стратегической программы устойчивого развития предприятий отдельной отрасли и регионального промышленного комплекса;
- при разработке и реализации инновационной и промышленной политики региона в интересах устойчивого развития;
- при проведении мониторинга устойчивого развития предприятий промышленного комплекса региона;
- в учебном процессе при чтении лекций по таким дисциплинам, как «Инструменты и методы менеджмента промышленных комплексов», «Устойчивое развитие экономики промышленных комплексов», «Производственный менеджмент», «Экономика предприятия».

Основные теоретические положения и методические рекомендации дис-

сертиационного исследования использованы и апробированы в деятельности предприятий промышленного комплекса Орловской области в качестве системы мониторинга и управления устойчивым развитием.

### **5. Замечания по диссертации**

1. В первой главе диссертации выявлена сущность категории «устойчивое развитие промышленного комплекса» и представлено авторское видение этой характеристики. Однако автор не достаточно полно раскрыл содержание таких понятий, как «промышленный комплекс» и «система управления устойчивым развитием промышленного комплекса».

2. В разделе 2.1 диссертации проведено исследование состояния промышленного комплекса Орловской области. На наш взгляд, автору следовало показать влияние членства России в ВТО на его устойчивость развития.

3. В разделе 3.3 диссертации разработана модель управления устойчивым развитием промышленного комплекса на основе программно-модульного подхода. По нашему мнению, в работе было бы целесообразным уделить должное внимание процессу внедрения авторских предложений по развитию промышленного комплекса в Орловской области.

Отмеченные в отзыве ведущей организации замечания, а также отдельные дискуссионные моменты не снижают ценности выполненного Кutiщевым С.Г. научного исследования, которое отличается научной новизной, теоретической и практической значимостью полученных результатов, выводов и рекомендаций.

### **6. Заключение**

Диссертация Кutiщева Сергея Геннадьевича является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная задача, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение, а также изложены новые научно обоснованныеправленческие решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны в области управления устойчивым развитием промышленного комплекса на уровне региона.

Предложенные автором диссертации методические подходы и модельные решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями. Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

По теме диссертации Кutiщевым С.Г. опубликовано 9 научных работ, в

том числе 3 статьи в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание работы. Диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя Кутищева С.Г. в науку.

Диссертация «Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса» соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Паспорту специальности 08.00.05, а ее автор, Кутищев Сергей Геннадьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв на диссертацию заслушан, обсужден и ободрен на заседании кафедры «Экономика и управление» ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет».

Протокол № 11 от «22» апреля 2015 года.

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством,  
профессор кафедры «Экономика и управление»  
ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»

Хлынин Эдуард Валентинович

Адрес: 300012, г. Тула, пр. Ленина, 92  
Телефон: 8(4872)35-20-12  
e-mail: hklynin@yandex.ru

