

УТВЕРЖДАЮ

проректор по проектно-инновационному  
развитию и международной деятельности  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
технологический университет»,  
доктор технических наук, профессор

 С.А. Калманович

2018 года



### ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный технологический университет» на диссертацию Крыловой Валентины Владимировны на тему «Сбалансированность экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях санкционирования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

#### *Актуальность темы диссертационного исследования.*

В настоящий момент глубоко изучается экономическая и хозяйственная деятельность предприятий промышленности и мало внимания уделяется исследованию вопросов сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности, что определяет актуальность темы диссертационного исследования. Сбалансированность экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий необходима для обеспечения результативности их функционирования на рынке инноваций. Сегодня для осуществления ста-

*Handwritten initials*

бильной деятельности промышленных систем России необходимо учитывать факт изменения внешней среды, связанный с последствиями экономических санкций. В период действия санкций по экономическим последствиям происходит существенное изменение деятельности промышленных предприятий, что может негативно сказаться на получении ими финансового результата. Может сложиться ситуация, когда промышленные системы России будут получать только убыток. Следовательно, любое промышленное предприятие заинтересовано выйти из подобной ситуации посредством применения различных методик анализа. Поэтому одним из направлений функционирования предприятий промышленности в настоящий период должна стать результативная перестройка системы управления в новых условиях для промышленных систем России. Данной проблеме и посвящено диссертационное исследование.

***Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.***

Обоснованность научных исследований вытекает из того, что выводы и рекомендации, сформулированные автором, базируются на глубокой проработке научных результатов, полученных в ходе исследований российских и зарубежных ученых по различным аспектам исследуемой проблематики.

Основное внимание в работе уделено исследованию важной проблемы повышения эффективности функционирования промышленных предприятий на основе применения различных методик сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности.

При этом в единый исследовательский комплекс методологически правильно включены проблемы:

1. Сформированы условия и инструменты для обеспечения сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности предприятий промышленности с целью роста эффективности их функционирования;

2. Посредством установления воздействия экономических санкций на экономику России, промышленность и промышленные системы автором сформулированы постулаты реагирования уровней управления на санкции по экономическим последствиям;

3. На основе взаимного влияния экономических показателей, объединяющих хозяйственную и экономическую формы деятельности, построена матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности и предложена оптимизированная матрица показателей для химической промышленности. С помощью авторского подхода определены оптимальные значения по показателям матрицы;

4. Предложены методика анализа влияния экономических санкций на промышленные системы России и авторский подход к оценке их инновационного функционирования при санкционировании;

5. Предложены научно-методические рекомендации по изменчивой реакции промышленных систем отрасли химической промышленности в ситуации действия экономических санкций и совокупность регулирующих мер.

Такой подход к проведенным автором исследованиям представляется весьма ценным в научном отношении.

Диссертационная работа имеет целостный характер, структурированность, системность и четко выраженную логику исследования. Это раскрывается в последовательном исследовании от теоретических положений организации экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий на основе элементов управления и экономических показателей к разработке конкретных регулирующих государственных мер по гибкому реагированию отечественных предприятий химической промышленности и промышленных систем России с долей иностранного капитала в новых условиях.

## *Научная новизна и значимость выводов и положений, сформулированных в диссертационной работе*

Теоретическая значимость и научная новизна исследования Крыловой Валентины Владимировны заключается в следующем:

1. Созданы условия и инструменты с целью достижения сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий для повышения результативности их функционирования;

2. На основе определения влияния экономических санкций на экономику России, промышленность и промышленные системы автором разработаны постулаты реагирования уровней управления на данные экономические санкции;

3. Посредством взаимного воздействия экономических показателей, связывающих хозяйственную и экономическую формы деятельности, построена матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности и предложена оптимизированная матрица показателей для химической промышленности. На основе авторского подхода выведены оптимальные значения по показателям, входящим в матрицу;

4. Предложены методика анализа воздействия экономических санкций на промышленные предприятия и авторский подход к мониторингу их инновационной деятельности в условиях санкций;

5. Предложены научно-методические рекомендации по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности в ситуации экономических санкций и совокупность регулирующих мер.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они состоят в прикладной направленности полученных предложений в рамках разработки научно-практических подходов к достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России, дают возможность специалистам промышленных предприятий повысить эф-

эффективность функционирования данной отрасли на рынке инноваций особенно в условиях воздействия санкций по экономическим последствиям.

Значимость работы усиливается наличием авторских разработок и их практической реализацией. Достоверность результатов диссертационного исследования заключается в тщательном и глубоком анализе имеющихся сведений, обоснованном и аргументированном предложении авторских новаций.

Полученные автором результаты вносят значительный вклад в разработку матрицы сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленного предприятия и обеспечения эффективности его функционирования на рынке инноваций.

Полученные выводы и разработанные в ходе исследования предложения были внедрены в практическую деятельность предприятий химической промышленности Тульской и других областей. Основные теоретические и научно-практические результаты представлены на международных и российских научно-практических конференциях, а так же опубликованы в научных изданиях, одобренных ВАК РФ. Материалы нашли свое применение в разработке учебно-методических пособий, указаний и практических заданий для студентов направления подготовки «Экономика», а также использованы автором при чтении курсов лекций «Экономический анализ хозяйственной деятельности», «Экономика организации (предприятия)», «Внутрифирменное планирование» в Новомосковском институте (филиале) ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И. Менделеева».

Все вышеизложенное свидетельствует о глубокой и достаточно подробной изученности автором темы диссертационного исследования. Это привело к получению достоверных и логически обоснованных положений, выводов и рекомендаций, представленных в работе.

Отмечаем, что все ссылки автора на используемый материал сделаны корректно, работа оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ. Отличительным достоинством данной работы является огромная проработка используемых источников по актуальной на данный момент теме диссертационного

исследования – воздействие санкций на экономику Российской Федерации и химическую промышленность. Изученный автором материал отражает достоверность источников различных уровней подготовки от новостных до научно-исследовательских статей, кроме книг и монографий по теме исследования.

### ***Оценка содержания и завершенности диссертационной работы***

Следует отметить высокую научную и методическую культуру проведенного исследования. Автором осуществлены адекватное определение объекта и предмета исследования, четко сформулированы исследовательские цели и задачи. Структура работы, логика изложения материала отвечают поставленным исследователем целям и задачам. Диссертационная работа состоит из введения, 3 глав, заключения и списка используемой литературы. Она включает широкий список использованной литературы и опубликованных автором работ по теме проведенного исследования. Диссертация оснащена большим количеством интересных иллюстративных и аналитических материалов.

Проведенное автором исследование обладает достаточно высокой степенью научной новизны, заключающейся в наличии разработок новых подходов к сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем с учетом отраслевых особенностей для роста эффективности их функционирования и формирования методических рекомендаций по динамической реакции промышленных систем России в условиях экономических санкций.

К числу более интересных и значимых с теоретической и практической точек зрения результатов исследования можно отнести следующие:

- изучена взаимосвязь экономической и хозяйственной видов деятельности на основе элементов управления и экономических показателей (п. 1.2). Эффективная реализация элементов управления и экономических показате-

лей, представленных в работе, позволит повысить производительность труда промышленного предприятия с целью роста финансового результата на рынке инноваций;

- на основе изучения экономических показателей, связывающих хозяйственную и экономическую формы деятельности автором разработана матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности (п. 2.3). Посредством проведения анализа пессимистического, реалистического и оптимистического вариантов развития химической промышленности автором выведены оптимальные значения экономических показателей матричной модели. Ее применение на предприятии промышленности будет способствовать росту результативности процесса производства инновационного продукта на рынке;

- актуальность проведенного исследования воздействия экономических санкций на экономику России и химическую промышленность позволили автору вывести постулаты реагирования уровней управления на экономические санкции (с. 65). Применение данных постулатов в деятельности предприятия промышленности будет способствовать более обширному учету воздействия санкций и повышению уровня финансового состояния промышленного предприятия на рынке инноваций;

- ситуация действия экономических санкций определила и разработку автором модели результативности инновационной деятельности. Ее использование в деятельности промышленного предприятия будет способствовать глубокому анализу функционирования промышленных систем России на рынке инноваций, а сформированная автором модель результативности инновационной деятельности в ситуации санкционирования и после их отмены (с. 176) минимизирует возможные производственные затраты при изготовлении инновационной продукции.

Исследование, проведенное соискателем ученой степени кандидата экономических наук, имеет большое значение для научной и практической деятельности. Это подтверждается тем, что разработанные в ходе написания

диссертации, методики и рекомендации внедрены и активно используются в практике промышленных предприятий, что подтверждено справками о внедрении.

Считаем целесообразным продолжить работу в направлении исследования вопросов сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России, особенно в условиях санкционирования.

Основные положения диссертации опубликованы автором в изданных научных трудах. Автореферат дает всестороннее представление о содержании диссертационной работы, содержит всю необходимую информацию, характеризующую полученные в процессе исследования результаты, основные положения и выводы диссертации. Наблюдается полное соответствие автореферата содержанию диссертационного исследования.

Теоретические выводы и предложения, а также практические разработки и рекомендации могут использоваться промышленными предприятиями для достижения сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности в ситуации действия экономических санкций и после их отмены.

Полученные в диссертации новые научные выводы могут быть включены в теоретико-методическую базу экономико-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

Материалы исследования могут использоваться в преподавании ряда учебных дисциплин («Экономический анализ хозяйственной деятельности», «Экономика организации (предприятия)», «Внутрифирменное планирование») высших учебных заведений, на факультетах и кафедрах экономического профиля.

### ***Замечания и спорные моменты диссертационной работы***

Тем не менее, диссертационное исследование Крыловой Валентины Владимировны несвободно от недостатков.



Во-первых, мало внимания уделено изучению технологического, трудового и рыночного потенциала промышленной системы России, проведенный анализ которых способствовал бы расширению понимания эффективности функционирования изучаемых промышленных предприятий (п. 2.1).

Во-вторых, вызывает сожаление факт отсутствия включения инновационного элемента в модель результативности инновационной деятельности (п. 3.2), который позволил бы провести мониторинг инновационного функционирования предприятий промышленности и выявить эффективность осуществления инновационных проектов в каждую конкретную промышленную систему России.

В-третьих, недостаточно, на наш взгляд, рассмотрен вопрос применения экономических моделей в промышленных системах России. Возможно, следовало изучить использование SWOT-анализа (п. 3.2), так как в ситуации действия экономических санкций данная модель позволяет провести анализ внешней и внутренней среды функционирования предприятий промышленности.

В-четвертых, в работе недостаточно отражен вопрос возможности проведения анализа конкурентоспособности на отраслевом уровне (промышленность) (п. 2.2). Это позволило бы показать анализ конкурентного функционирования и местоположения предприятия промышленности на уровне отрасли.

Сделанные замечания не снижают общей ценности диссертационного исследования.

### ***Заключение о соответствии диссертационной работы установленным критериям***

Оценивая диссертацию Крыловой Валентины Владимировны в целом, следует отметить, что она представляет собой целостное научное исследование проблемы сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России в условиях санкционирования. Новые науч-

ные результаты, полученные автором работы, имеют существенное значение для результативного функционирования химических промышленных предприятий. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

Выполненная Крыловой Валентиной Владимировной работа соответствует требованиям ВАК РФ к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автору рекомендуется присвоить ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Диссертация обсуждена и отзыв одобрен единогласно на заседании кафедры экономики и финансов 2 октября 2018 г., протокол № 4.

Заведующий кафедрой экономики и финансов  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Кубанский государственный  
технологический университет»,  
д-р экон. наук



В.А. Семидоцкий

Адрес: 350072, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Москов-  
ская, д. 2

Телефон: +7 (861) 255-84-01

Адрес электронной почты: adm@kgtu.kuban.ru



*Подпись Семидоцкого В.А.  
заверено.  
Начальник отдела  
кадров Анна Юрьевна Е.И.*