


УТВЕРЖДАЮ

И.о. проректора по НР  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего  
образования  
«Тульский государственный  
университет»



  
М.С. Воротилин  
«09» октября 2018 г.

## ОТЗЫВ

### ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Конищева Алексея Сергеевича на тему: «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05– Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

#### *1. Актуальность темы диссертационного исследования*

Движущей силой развития промышленности в условиях многоуровневой рыночной экономики является стремление предприятий занять лидирующие позиции. Вместе с тем, современные динамические изменения факторов среды функционирования предприятия являются причиной существенной неопределенности. В подобных условиях действенные ранее методы управления не являются эффективными, а такие критерии выбора продукции как качество и цена уступают место скорости исполнения заказа.

С учетом вышесказанного, создание методов обеспечения гибкости предприятия, его внутренней устойчивости к нестабильности, но в то же время использование альтернативных источников достижения лидирующих

позиций на рынке является важной целью промышленных предприятий и экономической науки сегодня.

В связи с этим считаем, что диссертационная работа Конищева Алексея Сергеевича на тему: «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях», является актуальной и своевременной для данного этапа экономического развития. Цели и задачи, решаемые в ходе исследования, являются значимыми с точки зрения теоретического и практического применения.

## *2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе*

Заявленная тема диссертационной работы «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях» полностью раскрыта автором.

Диссертация классически построена и содержит введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения и полностью соответствует цели, поставленной в исследовании - теоретическом обоснование, оценке и использование в практике промышленных предприятий современных технологий и моделей, позволяющих организовать управление продолжительностью исполнения заказа с учетом влияния внешних и внутренних производственных факторов.

В первой главе, базируясь на широком круге научной литературы и периодики, автором изучена и представлена эволюция подходов к понятию «продолжительность исполнения заказа» (стр. 14-18), проработан вопрос определения и оценки величины влияния внешних неуправляемых факторов, внутренних управляемых и неуправляемых факторы работы предприятия (стр. 32-49), а также описаны основные принципы и направления развития модели управления продолжительностью исполнения заказа.

Вторая глава посвящена формулировке способа классификации процессов промышленного предприятия с позиции продолжительности исполнения заказа (стр.61-63), разработке ключевых показателей функционирования предприятия при управлении продолжительностью исполнения заказа с учетом влияния внутренних управляемых и неуправляемых факторов (стр. 73-84), разработке модели управления продолжительностью исполнения заказа и алгоритм её реализации ( стр. 85-89), описанию зависимости изменения продолжительности исполнения заказа и экономических показателей промышленного предприятия (стр. 89-97).

В третьей главе, автор описывает процесс реализации предложенной модели управления на основе использования имитационного моделирования производственных процессов приборостроительного предприятия (стр. 99-120), а также проводит оценку экономической эффективности внедрения модели управления продолжительностью исполнения заказа (стр. 121 – 124).

Достоверность и обоснованности полученных результатов исследования подтверждается объемной базой исследования включающей в себя разработки отечественных и зарубежных ученых по проблематике экономической целесообразности управления продолжительностью исполнения заказа, эффективности построения процессов исполнения заказа, методов управления продолжительностью исполнения заказа, нормативно-правовые документы, данные Федеральной службы государственной статистики, материалы международных экономических и статистических организаций.

### *3. Научная новизна результатов, полученных в диссертации*

Диссертационная работа Конищева А.С., представляет завершённое научное исследование.

Основные выводы и рекомендации, содержащие элементы научной новизны и имеющие практическое значение, состоят в следующем:

1. Предложено авторское определение категории «продолжительность исполнения заказа», позволяющее выявить реальную продолжительность исполнения заказа вне зависимости от размеров размещенных заказов, финансовых возможностей фокусного предприятия в формировании запасов, но с учетом ошибок построения потока исполнения заказа или его специфики (п. 1.1.15 Паспорта специальности 08.00.05) (стр.26).

2. Предложен способ классификации бизнес-процессов предприятия с позиции продолжительности исполнения заказа, способствующий более точному прогнозированию результатов исполнения процессов, а также позволяющий отследить результаты предлагаемых менеджментом изменений (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05) (стр. 62).

3. Разработан графический инструментарий представления потока продолжительности исполнения заказа в процессе управления промышленным предприятием. Предложенный автором инструментарий позволяет рассматривать поток существующих процессов с позиции времени их исполнения с учетом мониторинга показателей их функционирования (1.1.13 Паспорта специальности 08.00.05) (стр.67).

4. Предложена модель управления промышленным предприятием на основе поиска оптимального решения задачи минимизации

продолжительности исполнения заказа (п. 1.1.13 Паспорта специальности 08.00.05) (стр.69).

5. Разработана методика расчета оптимального размера партии деталей, запускаемых в производство, позволяющая определять оптимальный размер партии с позиции продолжительности прохождения продукции через производственную систему с учетом поддержания требуемого уровня загруженности мощностей и максимизации количества произведённой производственной системой продукции (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05) (стр.82).

Отмеченное показывает основные отличия исследования Конищева А.С. от ранее проведенных и характеризует конкретное приращение научных знаний в исследуемой области.

#### *4. Значимость результатов, полученных автором, для науки и практики. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.*

Методические рекомендации и модели, разработанные в ходе исследования, предлагаются к использованию в организационно-управленческой и финансово-экономической деятельности приборостроительных предприятий, а также предприятий, испытывающих необходимость в использовании конкурентного стратегического ресурса – времени. Кроме того, материалы диссертации представляют интерес для ученых, аспирантов, преподавателей и студентов в научно-исследовательском и учебном процессе.

Результаты исследования могут быть использованы в качестве учебно-методических материалов для дисциплин: «Бизнес-планирование», «менеджмент организаций», «экономика предприятия».

#### *5. Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации и указанной научной специальности*

Автореферат и опубликованные научные работы дают полное представление о проделанной автором работе. Диссертационная работа и автореферат Конищева А.С. на тему «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях» соответствует паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

#### *6. Замечания по диссертационной работе*

Работу отличает комплексный характер и хорошо продуманная концепция достижения поставленной цели. Вместе с тем в работе содержатся

некоторые недостатки:

1. В связи с тем, что работа выполнялась в учреждении, территориально расположенном в Орловской области, в диссертации следовало бы больше внимания уделить рассмотрению вопросов развития промышленных предприятий и производств региона. Кроме того, более подробно можно было рассмотреть проблему ситуационного управления на конкретном промышленном предприятии с учетом экономических, технико-технологических, социально-политических, территориальных и иных условий.

2. Авторский подход исходит из заранее постулированного спроса на изделия. Из авторской модели не ясно, как изменится производственная программа при резких изменениях экзогенных переменных заказа, например, при форс-мажорных обстоятельствах. Возможна ли в этом случае корректировка текущих заказов, либо расчеты продолжительности исполнения заказа следует начинать с самого начала. В диссертации этот вопрос не исследован.

3. В работе слабо прослеживается учет современных реалий развития промышленных предприятий (международные экономические санкции, ограничивающие доступ к инвестиционным ресурсам и технологиям, программы импортозамещения в промышленности, новая концепция развития промышленности и т.д.)

4. В диссертации разработана и апробирована модель управления продолжительностью исполнения заказа (с. 68–89), но возникает вопрос, чем был обусловлен выбор такого показателя контроля за работой предприятия как индекс продолжительности исполнения заказа (с. 84) и как изменится методическая сторона решения проблемы при изменении внешних факторов?

Высказанные замечания не исключают достоинств диссертации, не снижают общую научную и практическую значимость представленной работы.

#### **7. Заключение о соответствии диссертации критериям**

##### ***Положения о порядке присуждения ученых степеней***

Диссертация Конищева Алексея Сергеевича на тему: «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях» на соискание ученой степени кандидата наук является завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной задачи по разработке модели управления промышленным предприятием с позиции продолжительности исполнения заказа и научно-практических рекомендаций по её построению на современном промышленном предприятии. Теоретические положения, выводы и рекомендации,

изложенные в диссертационной работе, могут быть использованы в практической деятельности хозяйствующих субъектов, а также в учебном процессе. Автореферат и публикации автора в целом отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертационная работа отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а также паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством. Автор диссертационного исследования, Конищев Алексей Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

Диссертация, автореферат и отзыв, подготовленный д.т.н., профессором Васиным Леонидом Александровичем заслушаны, рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Финансов и менеджмента» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный университет» « 9 » октября 2018 г., протокол № 2.

Заведующий кафедрой  
«Финансов и менеджмента»  
ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор  
тел. +7 (4872) 25-46-17;  
E-mail: fim@tsu.tula.ru

Сабина Анна Львовна

Подпись Сабина Анна Львовна заверяю  
Начальник административно-кадрового управления  
М.В. Метелищенкова  
" 09 " \_\_\_\_\_ 20 18 г.



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тульский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ТулГУ»)  
300012, г. Тула, ул. Ф.Энгельса, 155  
тел. +7 (4872) 25-46-17;  
E-mail: fim@tsu.tula.ru