

**ОТЗЫВ
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

кандидата экономических наук, доцента Бабич Оксаны Викторовны на диссертационную работу Кутищева Сергея Геннадьевича на тему: «Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования. Диссертация С.Г. Кутищева посвящена решению актуальных задач в области принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса. В современных условиях функционирования мировой экономики и развития процессов глобализации хозяйственной деятельности конкурентоспособность отечественной промышленности определяется необходимостью дальнейших исследований устойчивого развития промышленных комплексов на основе концепций менеджмента и форм их практической реализации, учитывающих особенности промышленных предприятий в процессе принятия и реализации управленческих решений.

Следует отметить, что большая часть исследований в данной предметной области связана с проблемами формирования отдельных направлений традиционной парадигмы управления устойчивым развитием предприятий промышленного сектора, что не позволяет создать эффективную основу для принятия управленческих решений по обеспечению постоянства процесса прогрессивных изменений промышленного комплекса в условиях возмущающих воздействий внешней среды. Более того, недостаточность инструментальной разработки и концептуального обоснования эффективных механизмов управления устойчивым развитием промышленного комплекса в существующих научных работах требует дальнейшего исследования и обобщения комплекса решений данной проблемы.

В результате этого потребность в поиске новых и адаптации существующих методов управления и оценки степени устойчивости развития

промышленных комплексов, возрастает.

Поэтому диссертационное исследование Кутищева С.Г., целью которого является теоретическое обоснование и разработка методов и моделей принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса, весьма актуально. Поставленная цель соответствует заявленной теме исследования и определяет основное содержание и научную новизну предложенных лично автором результатов исследования.

Состав и содержание диссертации. Представленная диссертация изложена на 160 страницах основного текста, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, 5 приложений, проиллюстрирована 37 таблицами и 12 рисунками. Список литературы состоит из 160 наименований, включает труды ведущих отечественных и зарубежных специалистов (в том числе 10 – на иностранном языке), исследовавших теоретические и методологические вопросы обеспечения устойчивого развития промышленного комплекса. Библиографический список достаточно полно отражает научную базу, использованную соискателем в научном исследовании.

Объектом диссертационного исследования являются промышленные комплексы народного хозяйства.

Предмет исследования – управленческие отношения, возникающие при разработке методов и моделей принятия стратегических и тактических решений, обеспечивающих устойчивое развитие промышленного комплекса.

Содержание диссертационной работы Кутищева С.Г. отличается системностью и логической последовательностью изложенного материала, конкретизацией границ изучаемых вопросов и необходимой достаточностью формулируемых суждений, уместной детальностью научных обоснований и практических предположений.

Основные результаты исследования и их новизна. В первой главе диссертации «Теоретико-методические аспекты управления устойчивым развитием промышленного комплекса» автором проанализированы работы отечественных и зарубежных ученых по проблематике устойчивого развития промышленных комплексов, раскрыты сущностные характеристики категории «устойчивое развитие», определены системные принципы устойчивого развития, представлены и обоснованы методы и механизмы управления устойчивым развитием промышленных комплексов (с. 11 – 41).

На основе существующих в настоящее время различных подходов к

определению категории «устойчивое развитие», автор рассматривает эволюцию этого понятия и предлагает собственное видение как способность при неблагоприятных воздействиях факторов внешней и внутренней среды предприятия сохранять нормальное финансовое состояние и обеспечивать динамическое развитие промышленного комплекса (с. 11 -20).

Представляет интерес проведенный диссертантом обзор методологических принципов управления устойчивым развитием промышленных предприятий, которые легли в основу авторских методических разработок по принятию решений, обеспечивающих устойчивое развитие промышленных комплексов (с. 21 - 31).

Рассматривая в работе методы и критерии управления устойчивостью промышленных предприятий, автор представил механизм управления устойчивым развитием промышленного комплекса и элементы его реализации, а также обосновал этапы экономических исследований и стратегического планирования, обеспечивающие устойчивость промышленного комплекса с учетом влияния условий и факторов внешней среды и отраслевых особенностей структуры системы управления промышленным комплексом (с. 32 – 41).

Во второй главе работы «Тенденции, закономерности и проблемы устойчивого развития промышленного комплекса» автором проведен анализ состояния и основных проблем устойчивого развития промышленного комплекса Орловской области, разработан комплекс рекомендаций по структурированию нормативно-правовой базы управления промышленным комплексом, предложен методический подход к оценке степени устойчивости развития промышленного комплекса на основе структурной модели локальных и интегральных показателей (с. 42 –89).

В ходе исследования Кутищев С.Г. обстоятельно представил особенности развития отдельных отраслей промышленности, сложившиеся тенденции и существующие проблемы в деятельности промышленности Орловской области, при этом выявил факторы и причины, тормозящие функционирование и устойчивое развитие промышленности региона (с. 42 – 65).

Заслуживает внимания разработанный автором комплекс рекомендаций по структурированию нормативно-правовой базы управления промышленным комплексом, определяющих приоритетные направления его развития в долгосрочной перспективе и позволяющих четко регулировать и обеспечивать устойчивость и стратегическое развитие региональных промышленных комплексов (с. 66 - 73).

Особый теоретический и практический интерес представляет предлагаемая диссертантом методика оценки степени устойчивости развития промышленного комплекса, построенная на основе системы частных и обобщающих показателей, отражающих внутреннее состояние комплекса и его взаимодействие с внешней средой (с. 74 - 89). Такой подход способствует адаптации различных сфер деятельности промышленного комплекса к изменяющимся параметрам внутренней и внешней среды, что является важным аспектом обеспечения устойчивости как по отдельным отраслям, так и промышленному комплексу в целом.

В третьей главе диссертационной работы «Методическое обеспечение принятия стратегических и текущих решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса» Кутищевым С.Г. разработан методический подход к формированию стратегии развития промышленных комплексов, предложена методика разработки стратегического плана развития промышленного комплекса, обоснована целесообразность использования программно-модульного подхода в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса (с. 90 – 132).

Стоит согласиться с автором диссертации, что при формировании стратегии устойчивого развития промышленного комплекса необходимо выявить существующие проблемы его функционирования и определить стратегические цели и приоритеты его развития, а также основные ресурсы для реализации формируемой стратегии. В этой связи Кутищевым С.Г. разработана поэтапная модель формирования стратегии устойчивого развития промышленного комплекса на уровне региона, значимость которой заключается в использовании базовых принципов многовариантности ресурсного обеспечения, позволяющих согласовать стратегические цели устойчивого развития промышленного комплекса и обеспечить многовариантность развития с учетом возможных изменений внешней среды (с. 90 - 100).

Значительное место в диссертации занимает предложенный автором методический подход к разработке комплексного стратегического плана устойчивого развития промышленного комплекса региона на долгосрочную перспективу, реализация которого представляет существенное практическое значение при исследовании текущего состояния промышленного комплекса региона и его внешнего окружения, формулировании стратегических целей и установлении системы показателей оценки уровня устойчивости развития промышленного комплекса на уровне региона. Особый интерес представляет

разработанная Кутищевым С.Г. структурно-логическая модель формирования и реализации стратегической программы устойчивого развития промышленного комплекса, позволяющая определить ресурсные возможности и достичь ключевых стратегических ориентиров в обеспечении устойчивого развития отдельных отраслей и промышленного комплекса в целом (с. 101 – 124).

Одним из значимых результатов является предлагаемый автором программно-модульный подход в процессе принятия решений управления устойчивым развитием промышленного комплекса, применение которого позволяет структурировать промышленный комплекс как систему управляемых модулей и обеспечить учет интересов всех входящих в него модулей, а также достичь синергетического эффекта от принятия управленческих решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса (с. 125 – 132).

Степень достоверности и обоснованности результатов диссертационного исследования. Из всего вышесказанного можно сделать вывод, что диссертационное исследование Кутищева С.Г. обладает существенной научной новизной.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования обоснованны и достоверны. Они основываются на использовании современных методов исследования, корректной постановке целей и задач исследования, большом объеме теоретического и практического материала по исследуемой проблеме, подтверждаются широкой апробацией работы и внедрением ее научных результатов в деятельность предприятий промышленного комплекса Орловской области.

Полученные диссертантом результаты имеют теоретическую и практическую значимость и могут быть использованы региональными и муниципальными органами власти при разработке целевых программ социально-экономического развития территорий, формировании промышленной политики устойчивого развития промышленного комплекса. Применение предлагаемого в диссертации методического инструментария способствует грамотной постановке и принятию адекватных управленческих решений, обеспечивающих устойчивое развитие промышленного комплекса в соответствии с изменениями и потребностями параметров внутренней и внешней среды.

В диссертационной работе имеются некоторые **замечания**, не снижающие в целом ее ценность:

1. В п. 1.3 диссертации обоснованы методы и механизмы управления устойчивым развитием промышленных комплексов. Однако автор не конкретизировал факторы внешней и внутренней среды, определяющие устойчивое развитие промышленных комплексов.

2. В п. 2.3 диссертации разработан методический подход к оценке степени устойчивости развития промышленного комплекса. Однако, не вполне ясно, потребуется ли дополнительное количество менеджеров для реализации авторского предложения.

3. В п. 3.1 автором обоснована поэтапная модель формирования стратегии устойчивого развития промышленного комплекса на уровне региона. По нашему мнению, целесообразно было выделить конкретную службу промышленного комплекса, отвечающую за процесс разработки и реализации стратегии устойчивого развития промышленного комплекса на уровне региона.

Отмеченные в отзыве замечания, а также отдельные дискуссионные моменты не снижают ценности выполненного Кутищевым С.Г. научного исследования, которое отличается обоснованным концептуальным подходом к проблеме, актуальностью поставленных и решаемых вопросов, аргументированностью выводов диссертационного исследования.

Общий вывод заключается в том, что диссертация Кутищева С.Г., представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены научно обоснованные управленческие решения и разработки, имеющие существенное значение для развития промышленного сектора экономики в области обеспечения устойчивости промышленных предприятий и формирования региональной промышленной политики.

Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями. Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях. Наличие публикаций основных результатов в печати подтверждено представленными автором работами.

Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание работы.

Диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя

Кутищева С.Г. в науку.

Диссертация «Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса» соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. № 842, и Паспорту специальности 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а ее автор, Кутищев Сергей Геннадьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Сведения об официальном оппоненте

ФИО:	Бабич Оксана Викторовна
Ученая степень, звание:	кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, доцент
Место работы, должность:	ФГБОУ ВПО «Брянский государственный технический университет», кафедра «Экономика и менеджмент», доцент
Адрес:	241035, г. Брянск, бульвар 50-летия Октября, д. 7
Телефон:	8(4832) 56-88-52
E-mail:	oxy2210@yandex.ru

Личная подпись:

« 26 » марта 2015 г.

