

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Конищева Алексея Сергеевича на тему:
«Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Оппонируемое диссертационное исследование А.С. Конищева, несомненно, является актуальным и своевременным. Анализ тенденций и перспектив развития промышленности показывает, что российские компании активно вовлечены в процессы повышения темпов и обеспечения устойчивости экономического роста, выявления конкурентных преимуществ. Вместе с тем практика производственного управления временем в ряде регионов России, в том числе и Орловской области, свидетельствует о наличии значительного комплекса проблем, связанного с изменяющимися условиями функционирования институциональной среды.

На современном этапе социально-экономического развития большинство российских предприятий, в том числе и промышленных, по-прежнему находятся в сложном финансово-экономическом положении. В этой связи правомерно утверждать, что в сложившихся условиях хозяйствования возникает объективная необходимость в совершенствовании существующих способов и технологий управления промышленными предприятиями.

Для успешного развития предприятий на рынках с большим количеством конкурентов необходимо наладить более быстрый процесс исполнения заказов. Иными словами, промышленным предприятиям в современных условиях не требуется более качественный, более продвинутый, или даже более дешевый товар. Если предприятие будет выполнять запросы клиента быстрее, то клиент предпочтет именно быстрое удовлетворение собственных потребностей. В этой связи, продолжительность исполнения заказа является важным альтернативным источником конкурентного преимущества.

Все выше сказанное позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование А.С. Конищева, является весьма актуальным.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Полученные в ходе диссертационного исследования научные результаты и прикладные рекомендации достаточно полно теоретически обоснованы. Соискателем критически осмыслено и проанализировано значительное количество литературных источников отечественных и зарубежных авторов, представляющих авторитетные научные учреждения.

Проведенная исследовательская работа, позволила автору объективно обосновать основные теоретические положения, предложить эффективные практические рекомендации, дать собственную научную трактовку ряда экономических понятий, усовершенствовать некоторые прикладные методики.

По результатам выполненного исследования опубликовано 16 научных работ общим объемом 11,71 печатного листа, из них семь работ в периодических изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации. Это позволяет утверждать, что выдвигаемые научные положения, авторские выводы и рекомендации обоснованы в достаточной мере.

Характеристика структуры и содержания диссертации

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, характеризуются внутренним единством и содержат элементы научной новизны, свидетельствующие о личном вкладе автора в развитие методических основ производственного менеджмента.

Структура диссертации Конищева А.С. логична и направлена на раскрытие основного содержания исследования - развитие современных технологий и моделей, позволяющих организовать управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях. Работа включает 3 главы, раскрывающие основные теоретико-методические положения исследования, обосновывающие методические предложения автора с широким использованием

практического материала, убедительно доказывающего реальность и конструктивность сформулированных предложений.

Основные выводы работы хорошо аргументированы, автор подробно рассматривает позиции научных школ России и других стран по проблемам управления продолжительностью исполнения заказа.

Особо следует отметить содержание и значимость приложений, в которых представлен богатый статистический материал, который использован в работе и изложен в систематизированном (обработанном) виде. Наличие исходных данных дает возможность читателю работы проверить многие расчеты.

Автор достаточно глубоко проводит анализ различий в подходе к управлению продолжительностью исполнения заказа разных научных школ, выводы которого широко используются при формировании теоретической основы исследования (глава 1).

Во второй главе основной упор сделан на модель управления продолжительностью исполнения заказа. Особо следует отметить значимость пункта 2.3. (с. 90), где выбраны показатели, обеспечивающие оценку эффективности управления продолжительностью исполнения заказа с учетом рентабельности, определяемой форматом модели стратегической прибыли.

В третьей главе автор рассматривает использование модели управления продолжительностью исполнения заказа (с. 99-125), раскрывая ее слабые и сильные стороны и критерии готовности организаций к их реализации. Автор хорошо показал возможные алгоритмы и методы реструктуризации, предлагаемые отдельными авторами, представил имитационное моделирование производственных процессов на основе модели управления продолжительностью исполнения заказа и завершил главу предложением авторской методики оценки экономической эффективности внедрения модели управления продолжительностью исполнения заказа(с. 120).

Анализ структуры, содержания, основных теоретических положений и методических рекомендаций, приведенных в работе, позволяет охарактеризовать ее как завешенное научное исследование, в котором решена весьма актуальная

задача обеспечения устойчивого состояния промышленных предприятий, что способствует успешному развитию экономики страны и решению поставленных социально-экономических задач.

Новизна и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

К числу наиболее важных результатов диссертационной работы, имеющих научную новизну и полученные лично автором, относятся:

1. Дополнение понятийного аппарата «продолжительности исполнения заказа», как важного, но не используемого всеми промышленными предприятиями, конкурентного преимущества (с. 26). Важным отличием авторского определения является измерение продолжительности исполнения заказа «до момента поступления первого изделия заказчику». Связано это, прежде всего, с заведомым созданием возможности контроля времени исполнения независимо от размера партии. Кроме того, оно учитывает специфику производства, то есть учитывает условия, при которых исполняется заказ – загруженность мощностей, используемые размеры партии, вариабельность процессов.

2. Интересен и имеет высокую практическую ценность, разработанный автором графический инструментарий представления потока продолжительности исполнения заказа в процессе управления промышленным предприятием.

3. Важным с точки зрения Конищева А.С. является классификации бизнес-процессов предприятия с позиции продолжительности исполнения заказа для управления промышленным предприятием. В зависимости от колебания показателей продолжительности поступления работ к ресурсу и продолжительности исполнения работы ресурсом бизнес-процессы предложено делить на группы устойчивых, среднеустойчивых и низкоустойчивых процессов (с. 62-68).

4. Бесспорный интерес представляют предложения по формированию модели управления промышленным предприятием на основе поиска оптимального решения задачи минимизации продолжительности исполнения

заказа, с использованием имитационного моделирования модифицированной производственной системы с учетом изменений подхода к оценке процессов предприятия в целом и производственного процесса, в частности (с. 109-120).

5. Самостоятельное значение, как методическая разработка, имеет предлагаемая авторская методика оценки эффективности управления продолжительностью исполнения заказа с учетом рентабельности и стратегической прибыли (с. 121-125).

Отмеченное позволяет сделать вывод о комплексности, завершенности теоретико-методической части работы, высокой степени ее аргументированности и практической значимости.

Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций диссертанта состоит в создании совокупности прикладных методических инструментов управления устойчивым развитием предприятий на различных этапах их жизненного цикла, использование которых дает предприятиям возможность своевременно принимать такие решения с позиции продолжительности исполнения заказов, которые способствуют избеганию неустойчивых хозяйственных состояний. А это в свою очередь обеспечивает условия для эффективного развития промышленного комплекса в целом.

Результаты исследования нашли практическое применение в деятельности ряда промышленных предприятий Орловской области, в частности, АО «Протон-Электротекс», АО «ГМС Ливгидромаш», ООО «Завод Орелкомпрессормаш», о чем свидетельствуют документы, подтверждающие применение результатов диссертационного исследования.

Целесообразным представляется включение отдельных теоретических и практических результатов исследования А.С. Конищева в содержание дисциплин высших учебных заведений: «Производственный менеджмент», «Экономика организаций», «Организация производства».

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Отмечая высокий теоретический уровень работы, высокую аргументированность выводов и предложений исследования, их доказательность

анализом широкого практического материала, считаем целесообразным обратить внимание автора на ряд положений, которые нуждаются в дополнительной обоснованности и более широкой доказательной базе:

1. Вторая глава исследования содержит классификацию и описание бизнес-процессов промышленного предприятия в рамках модели управления продолжительностью исполнения заказа. В зависимости от колебания показателей продолжительности поступления работ к ресурсу и продолжительности исполнения работы ресурсом бизнес-процессы подразделяются на группы устойчивых, средне- и низкоустойчивых процессов. Предложенная группировка процессов основывается на расчете коэффициента вариации (с. 65). Однако явного обоснования выбора данного инструментария не приведено.

2. В диссертации основой для расчета экономического эффекта от внедрения авторской модели управления продолжительностью исполнения заказа является информация из P&L отчета ERP системы SyteLine ЗАО «Протон-Электротекс». На наш взгляд, результаты апробации на более широкой группе предприятий обладали бы большей репрезентативностью.

3. Анализируя полученные результаты имитационной модели управления продолжительностью исполнения заказа, результаты произведенных расчетов экономических параметров работы системы, результаты диагностики существующего состояния процессов предприятия (с. 99-120), автор делает вывод, что ряд организационных мероприятий, предложенных в работе, даст предприятию значительный экономический эффект, позволит занять лидирующее место на рынках, обеспечит его гибкость и стабильность. Однако остается неясной позиция автора в отношении порядка (последовательности) применения тех или иных мероприятий в процессе реализации данного инструмента.

Указанные недостатки не повлияли на общую положительную оценку диссертационной работы, и не снижают значимости полученных соискателем научных результатов.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена важная народнохозяйственная проблема, связанная с формированием методического инструментария управления продолжительностью исполнения заказа экономических субъектов.

Автореферат и опубликованные работы полностью отражают основные положения диссертации, содержащие элементы научной новизны и практические рекомендации.

Структура и содержание диссертации удовлетворяет требованиям пп.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842, и следующим пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность): п. 1.1.1 Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; п.1.1.13 Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; п.1.1.15 Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

Все вышесказанное, позволяет сделать вывод о том, что выполненное диссертационное исследование А.С. Конищевым на тему «Управление продолжительностью исполнения заказа на промышленных предприятиях» по своей актуальности, научной новизне и практической значимости, личному вкладу, законченности и целостности соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а её автор, Конищев Алексей Сергеевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,

организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность).

Официальный оппонент,
доктор экономических наук, профессор, декан
факультета «Государственное, муниципальное
управление и экономика народного хозяйства»
Среднерусского института управления –
филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте РФ»

30 сентября 2018 г.

А.В. Полянин



Сведения об оппоненте:

Фамилия Имя Отчество	Полянин Андрей Витальевич
Гражданство	РФ
Ученая степень, обладателем которой является официальный оппонент, и наименование отрасли науки	доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»
Ученое звание	профессор
Место работы	
Полное наименование организации в соответствии с уставом	Среднерусский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»
Наименование структурного подразделения	факультет «Государственное, муниципальное управление и экономика народного хозяйства»
Должность	декан
Почтовый адрес	302028, г. Орел, бульвар Победы 5-А
Официальный сайт	http://orel.ranepa.ru
Контактный телефон	+7 (4862) 71-49-12
e-mail	polyanin.andrei@yandex.ru