

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора экономических наук,  
доцента Строевой Олеси Анатольевны на диссертацию  
Калиниченко Екатерины Викторовны «Развитие методов управления  
инновационными процессами на промышленных предприятиях»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (управление инновациями)**

### **1. Актуальность темы исследования для науки и практики**

Тема диссертационного исследования является актуальной так как, анализ инновационной активности на промышленных предприятиях регионов России позволяет сделать вывод о необходимости активизации в них инновационной деятельности. Состояние российской экономики требует не просто обновления, а структурных изменений всей системы хозяйственного устройства, и, прежде всего, создания условий для развития промышленного производства на инновационной основе, что особенно важно в условиях жесткой конкурентной борьбы за технологические преимущества экономики в будущем.

Обеспечение инновационной ориентации промышленных предприятий повысит потребление выпускаемой продукцией и поможет сбалансированности и эффективности функционирования рынков в целом.

При таком подходе инновации можно считать залогом устойчивого экономического развития. Внедрение инноваций может оказаться высоко рискованным только для тех производственных предприятий, которые не обладают хорошо продуманной и разработанной моделью и методикой выбора направлений инновационной деятельности и внедрения инновационных проектов.

Таким образом, необходима реорганизация системы управления инновационной деятельностью промышленного предприятия. Управлять такой деятельностью значительно сложнее, чем текущим, повторяющимся

производством. Необходимо совершенствовать модель организации инновационной деятельности и управления инновационными процессами.

Необходимость решения данных проблем, в связи с их недостаточной методической и практической проработкой, а также адаптация их к специфике отечественной промышленности определили актуальность выбранной Калиниченко Е.В. темы диссертационного исследования.

## **2. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций**

В связи с вышесказанным цель диссертационного исследования Калиниченко Екатерины Викторовны заключается в развитии и обосновании теоретико-методических подходов к формированию методов и моделей управления инновационными процессами на промышленных предприятиях. Для достижения поставленной цели диссертантом решен ряд научно-обоснованных задач. Изучение содержания диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель достигнута.

По структуре и оформлению диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

В диссертации Калиниченко Е.В. рассмотрено содержание инновационной деятельности промышленного предприятия как объекта управления, предложена функциональная модель процесса разработки и выведения новой продукции на рынок (с. 12-26 диссертации), разработана системная модель формирования и реализации согласованной инновационной политики на макро и микро- уровнях с учетом выделенных проблем в области управления инновационной деятельностью в хозяйственных системах различного уровня (с. 26-46 диссертации). Автором выделены функции управления инновационной деятельностью промышленного предприятия, обеспечивающие процесс поиска способов реализации имеющегося потенциала в соответствии с изменением условий хозяйствования (с. 47-59 диссертации).

Соискателем раскрыты теоретико-методические положения обоснования выбора направлений инновационной деятельности на промышленном предприятии (с. 60 – 76 диссертации), что позволило разработать классификацию направлений инновационной деятельности в хозяйствующих субъектах. Автор предложил критериальную базу оптимизации выбора направлений инновационной деятельности на

предприятию, формирование которой учитывает специфические особенности поэтапного принятия решения, и пространство выбора альтернативных направлений инновационного развития промышленного предприятия (с. 77-102 диссертации).

Калиниченко Е.В. раскрыла практическую реализацию предлагаемых мероприятий по управлению процессом внедрения инновационных проектов на промышленных предприятиях, основанных на комплексе поэтапного оперативного «on-line» управления (с. 103-157 диссертации).

Сформулированные в работе методические подходы, модели и научно-практические рекомендации аргументированы, обоснованы и подтверждены фактическими материалами.

Научная новизна подтверждается следующими полученными лично автором научными результатами, выносимыми на защиту:

1) с авторских позиций раскрыто содержание категорий «инновационная деятельность промышленного предприятия» как объекта управления и «инновационный процесс», что позволило сформировать функциональную модель процесса разработки и вывода новой продукции на рынок;

2) на основе полученных результатов сравнительной характеристики инновационной политики на уровне государства, региона, предприятия предложена системная модель формирования и реализации согласованной инновационной политики на макро- и микроуровнях;

3) дополнены принципы и уточнены функции управления инновационной деятельностью промышленного предприятия, обеспечивающие процесс поиска способов реализации имеющегося потенциала в соответствии с изменением условий хозяйствования;

4) разработана методика обоснования поэтапного выбора направлений инновационной деятельности промышленного предприятия, в основу которой положено использование матрицы «потребитель – инноватор», в которой выбор зависит от побудительных мотивов предприятия – инноватора и потребителя инноваций;

5) предложена авторская критериальная база для принятия обоснованных решений на разных этапах выбора направления инновационной деятельности, использование которой позволит оптимизировать выбор наиболее эффективных вариантов, повысить уровень

обоснованности управленческих решений с позиций предприятия-инноватора и конечного потребителя инноваций;

б) разработана методика поэтапного оперативного «on-line» управления инновационными проектами на промышленном предприятии, которая в отличие от существующих подходов позволяет оперативно выявить динамические свойства конкретного управляющего звена или всей системы оперативного управления инновационным проектом в целом, а также определить необходимые действия руководителей и исполнителей в конкретной производственной ситуации.

В целом научная новизна диссертационного исследования может быть сформулирована как развитие методов управления инновационными процессами на промышленных предприятиях с учетом взаимовыгодных интересов предприятия-инноватора и потребителя инноваций и позволяющие обеспечить выбор перспективных направлений инновационной деятельности в них.

### **3. Значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая значимость полученных в результате диссертационного исследования теоретико-методических положений заключается в возможности их использования при дальнейшем совершенствовании методов управления инновационными процессами на промышленных предприятиях с учетом ключевых принципов инновационного менеджмента и маркетинга инноваций в рамках выбора перспективных направлений инновационной деятельности и внедрения инновационных проектов в них.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- разработаны концептуальные положения по развитию методов, моделей управления инновационными процессами в современных условиях экономики;

- научная аргументация положений и выводов автора основана на подробном изучении современных теорий управления инновациями, научных трудов, монографий и статей зарубежных и отечественных ученых, официальных документов, федеральных и региональных программ, законодательных актов и правительственных решений по проблемам управления инновационной деятельностью на промышленных предприятиях.



- научное исследование базируется на современных методах исследования. В своей работе автор успешно применил методы комплексного, системного, многофакторного анализа, экономико-математического моделирования, экспертных оценок.

Научные положения и рекомендации, сформулированные в диссертации, носят конкретный практический характер и могут быть использованы в качестве методического обеспечения при обосновании направлений инновационной деятельности хозяйствующими субъектами, а также образовательными структурами в ходе управления инновационными процессами.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных Калиниченко Екатериной Викторовной в диссертации, подтверждена в достаточной степени аргументированной постановкой и решением проблемы эффективного инновационного развития промышленных предприятий, а также апробацией основных теоретико-методических положений диссертационного исследования на промышленных предприятиях Орловской области в ходе моделирования процесса управления инновационной деятельностью.

#### **4. Замечания по диссертационному исследованию**

Вместе с тем, по диссертационной работе считаю целесообразным выделить следующие замечания:

1. В первой главе в параграфе 1.1 автором разработана функциональная модель процесса разработки и вывода новой продукции на рынок, основанная на принципах инновационного менеджмента и маркетинга инноваций. Вместе с тем, следовало бы подробнее остановиться на принципах маркетинга инноваций, которые предполагается использовать в управлении инновационной деятельностью на промышленном предприятии.

2. В параграфе 1.3 диссертации предложена функциональная модель управления инновационной деятельностью на промышленном предприятии, основное содержание которой раскрывается по тексту работы. В то же время, в диссертации не уделено должного внимания такой функции как «анализ и количественная оценка риска на этапах инновационной

деятельности», хотя она является важной составляющей в системе управления инновационными процессами в хозяйствующих субъектах.

3. Заслуживает внимание предлагаемая в третьей главе диссертации формализация процедуры анализа и организации выполнения работ по внедрению инновационного проекта на промышленном предприятии. Однако, на наш взгляд, следовало бы дополнить ее содержание моделями оценки эффективности оперативного планирования «встраивания» работ для инновационного проекта в хозяйствующем субъекте.

Однако приведенные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Калиниченко Екатерины Викторовны, которая характеризуется высоким уровнем научных исследований и представляет собой самостоятельно выполненную, завершенную научно-квалификационную работу.

### **5. Общий вывод по диссертации**

Диссертация Калиниченко Екатерины Викторовны, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно обоснованные организационно-управленческие решения, направленные на разработку новых и адаптацию существующих принципов, методов и моделей управления инновационными процессами на промышленных предприятиях.

Основные положения диссертации отражены в научных трудах автора, пять из которых опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Автореферат соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание диссертации.

Диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя Калиниченко Е.В. в науку.

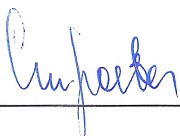
На основании вышесказанного можно сделать вывод, что диссертация Калиниченко Екатерины Викторовны «Развитие методов управления инновационными процессами на промышленных предприятиях» соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), и Паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями), а ее автор, Калиниченко Е.В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент

Строева Олеся Анатольевна  
доктор экономических наук,  
доцент ФГБОУ ВО

«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Орловский филиал  
заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность»

Личная подпись



О.А. Строева

15 декабря 2015 года

Почтовый адрес: 302001, г. Орел, ул. Панчука, д. 1, кабинет 411

Юридический адрес: г. Орел, б. Победы, 5а

Тел.: (4862) 71-49-14

e-mail: kaf\_eif@orel.ranepa.ru

