

ОТЗЫВ

официального оппонента д.э.н., доцента Барышева Сергея Борисовича, заведующего кафедрой «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» на диссертационную работу Фомченковой Ларисы Владимировны, выполненную на тему: «ДИНАМИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность

Актуальность темы диссертационного исследования. Современная деловая среда характеризуется большой степенью неопределенности и динамизма. В таких условиях стабильное и успешное развитие промышленного предприятия связано с разработкой обоснованной стратегии на основе результатов стратегического анализа. Однако современная парадигма стратегического анализа не позволяет выявить изменение взаимосвязей факторов организационно-экономического развития во времени и специфику среды бизнеса, обусловленную разными стадиями жизненного цикла ее составляющих. Дальнейшее развитие теории и методологии стратегического анализа должно быть связано с применением динамического подхода к изучению процессов, протекающих в деловом окружении промышленных предприятий, что позволит выявить механизм их деятельности в изменяющейся среде бизнеса, найти нестандартные стратегические решения и оценить перспективы их реализации.

Промышленное предприятие должно быть готово при изменении внешних условий хозяйствования принимать обоснованные стратегические решения по организационно-экономическому развитию, позволяющие повысить его эффективность и конкурентоспособность. Поэтому не вызывает сомнений тот факт, что система стратегического анализа промышленного предприятия должна быть гибкой, легко подстраиваемой под особенности стадии его организационного развития. Формирование информационно-аналитической системы на основе процессного подхода к управлению дает возможность ее

постоянного совершенствования с учетом текущих и перспективных информационных потребностей на основе принципов менеджмента качества.

Таким образом, можно говорить об актуальности решаемой в диссертации проблемы теоретического обоснования, методологической проработки динамической концепции стратегического анализа организационно-экономического развития промышленных предприятий и разработки его методического обеспечения, включающего новые методы, методики и инструменты, которые позволяют сформировать информационно-аналитическую систему и включить ее в интегрированную систему управления предприятием, осуществлять разработку обоснованных стратегических решений, а также создавать набор научно-обоснованных мероприятий по стратегическому менеджменту. Все вышеизложенное позволяет заключить, что тема диссертационной работы Фомченковой Л.В. является достаточно актуальной.

Анализ научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы и пяти приложений.

В первой главе (стр. 17-68) исследовано формирование понятийно-категориального аппарата теории стратегического анализа; рассмотрена категория организационно-экономического развития и возможность ее стратегического анализа на основе динамического подхода.

Во второй главе (стр. 69-118) определены основные предпосылки и принципы динамической концепции стратегического анализа; предложено информационное обеспечение стратегического анализа на основе динамического подхода; разработана концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия с учетом фактора времени.

В третьей главе (стр.119-168) сформулированы методологические принципы, разработана логическая и временная структура стратегического анализа организационно-экономического развития предприятия, а также

предложена информационно-аналитическая система на основе динамической концепции.

В четвертой главе (стр. 169-215) разработаны методическая модель стратегического анализа на основе динамической концепции; методический инструментарий анализа и оценки потенциала развития промышленного предприятия, а также метод оценки эффективности стратегии на основе системы динамических показателей.

В пятой главе (стр. 216-264) приведены результаты анализа и оценки потенциала и факторов организационно-экономического развития промышленных предприятий региона, а также стратегический анализ и оценка эффективности стратегий промышленных предприятий г. Смоленска.

Приведенные на стр. 265-271 основные результаты, полученные Фомченковой Л.В., подтверждают достижение цели диссертационного исследования.

В соответствии с логикой выполненных исследований к основным научным результатам диссертационной работы следует отнести:

в теоретической области:

1) выявленные внутренние противоречия (дихотомии) стратегического анализа, затрудняющие понимание трансформации взаимосвязей характеристик экономического субъекта и его окружения и разработку эффективных стратегических решений в условиях быстроизменяющейся деловой среды;

2) доказанная необходимость динамического подхода к стратегическому анализу экономических объектов и процессов на основе более полного учета фактора времени при исследовании изменяющейся деловой среды;

3) основные принципы динамической концепции стратегического анализа, определяющие целостное представление о бизнес-системе предприятия, фокус аналитической деятельности на выявлении его взаимосвязей с деловой средой и способностях экономического субъекта к организационно-экономическим изменениям на основе экономической генетики;

4) концептуальные составляющие информационного обеспечения стратегического анализа, изменяющиеся во времени в соответствии с принципами динамичности и развития;

5) динамическая концепция стратегического анализа, в которой реализована парадигма процессной динамики и парадигма экономической генетики, позволяющая исследовать деловую среду как пространство взаимосвязанных процессов развития экономических субъектов;

6) методологические принципы полидинамичности и экономического генетического анализа, реализующие динамический подход к стратегическому анализу организационно-экономического развития;

7) комплексное содержание организационно-экономического развития промышленного предприятия в структурно-временном, масштабном и ресурсном аспектах;

8) логическая и временная структуры стратегического анализа, методологические и технологические основы аналитического процесса на основе имитационной динамической модели промышленного предприятия и его бизнес-системы;

9) система стратегического анализа, базирующаяся на принципах процессно-ориентированного управления и менеджмента качества, реализующая динамический подход к организации аналитической деятельности;

в практической области:

– комплекс процессов, методов, средств, показателей и шаблонов отчетных документов, составляющих в совокупности методическую модель стратегического анализа, учитывающего фактор времени при разработке и реализации стратегии экономического субъекта;

– методический инструментарий стратегического анализа и оценки элементов бизнес-системы, включающий в себя модифицированную карту стратегии, систему многоуровневой оценки конкурентоспособности предприятия на основе квалиметрии и матрицы выбора стратегии, учитывающий стадию организационно-экономического развития;

– метод оценки эффективности стратегии на основе системы динамических нормативов, отражающих приоритетные задачи экономического субъекта, определяемые стадией его развития.

Все представленные результаты отличаются научной новизной и практической значимостью. Научные результаты диссертационного исследования создают основу для новых научных исследований в области стратегического анализа, разработки его методического инструментария, методик и моделей, а также внедрения информационно-аналитической системы поддержки принятия управленческих решений. Выводы и рекомендации, сформулированные в работе, могут быть использованы в качестве методического обеспечения аналитической деятельности руководителей и специалистов промышленных предприятий при формировании системы стратегического анализа и обосновании стратегических решений по организационно-экономическому развитию.

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования. Достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обусловлена использованием достоверных исходных организационно-экономических данных о состоянии промышленных предприятий, а также практическим использованием предложенного методического обеспечения стратегического анализа для разработки научно-обоснованных организационно-управленческих рекомендаций по формированию информационно-аналитической системы в ОАО «Смоленский авиационный завод», выявлению факторов и условий стратегического развития в ОАО ПО «Кристалл» и ООО «Теллура», а также для оценки эффективности стратегических решений в ФГУП СПО «Аналитприбор».

Полученные в диссертации результаты не противоречат и развивают результаты, опубликованные в работах российских и зарубежных ученых по теории и практике стратегического анализа. В тексте диссертации имеются ссылки на используемые источники.

По теме диссертации опубликовано 70 печатных работ, в том числе 15 статей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК. Анализ основных публикаций по теме научного исследования, показал, что результаты диссертации достаточно полно освещены в своевременно опубликованных работах Фомченковой Л.В.

Замечания официального оппонента по диссертации

1. При описании информационного обеспечения стратегического анализа организационно-экономического развития предприятия (стр. 85-86 диссертации) аналитическая информация представлена на уровне организации, отрасли и рынков, при этом макроуровень не выделен, что может помешать выявлению тенденций развития экономических субъектов в будущем, а значит не позволит в полной мере реализовать динамический подход к исследованию факторов деловой среды.

2. Вторым и третьим этапами процесса внедрения системы стратегического анализа являются:

– изучение процессов стратегического анализа и разработки стратегии на предприятии,

– формирование сети бизнес-процессов, связанных с разработкой и реализацией стратегии развития, и проверка ее на соответствие существующей на предприятии системе менеджмента качества.

Поскольку эти задачи являются взаимосвязанными, то их следовало бы объединить в один этап.

3. Представленная модель процесса стратегического анализа (стр. 156) не обеспечивает высокую оперативность принятия управленческих решений по корректировке стратегии. Как представляется, процесс стратегического анализа должен быть сквозным, реализовываться не только отделом стратегического развития, но и другими функциональными службами с учетом потребностей предприятия и степени неопределенности внешней и внутренней среды.

Приведенные недостатки не снижают качества материалов диссертации и не влияют на ее итоговую положительную оценку.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней. Диссертация Фомченковой Ларисы Владимировны является актуальным научным исследованием в области развития теории и методологии стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия с учетом фактора времени. Проведенные исследования и полученные результаты соответствуют заявленным шифрам паспорта специальностей ВАК РФ (экономические науки): 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика» (п. 2.2. «Теоретические и методологические основы и целевые установки экономического анализа», п. 2.3 «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», п. 2.8 «Экономический анализ и оценка эффективности предпринимательской деятельности») и 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)» (п. 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства»).

Положения и выводы диссертации в достаточной степени отражены в публикациях. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Диссертационная работа Фомченковой Л.В. на тему «Динамическая концепция стратегического анализа организационно-экономического развития промышленного предприятия» в полной мере соответствует требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней (в редакции постановления Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора

