

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**на диссертационную работу Рыбкина Петра Александровича  
«Механизм управления инвестиционной деятельностью в  
промышленных интегрированных структурах: синергетический подход»  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами - промышленность)**

### **1. Актуальность темы диссертации**

Одним из важнейших факторов, оказывающих прямое влияние на состояние экономики в промышленном секторе, является инвестиционная деятельность. Роль инвестиций в экономике хозяйствующего субъекта выражается в их влиянии на рост объема производства и занятости, обеспечение выпуска конкурентоспособной продукции и снижение ее себестоимости, структурные сдвиги в развитии сфер хозяйствования в промышленности.

Хозяйствующий субъект любого уровня имеет определенный инвестиционный потенциал, который он использует в процессе своей деятельности. При этом, являясь открытыми системами, субъекты (промышленные интегрированные структуры) находятся под воздействием внешней среды, а его, в современных условиях вряд ли можно назвать позитивным. В связи с этим интегрированные структуры не могут в полной мере реализовать свой инвестиционный потенциал для достижения желаемых результатов.

Кроме того, в диссертации справедливо отмечено, что экономические процессы и объекты отличаются сложностью и многообразием, а это, в свою очередь, усложняет процесс управления ими.

Рассматривая инвестиционную деятельность, автор, в первую очередь, учитывает ее неоднородность, которая обусловлена разными наборами свойств, проявляющихся в разной степени, у ее субъектов и объектов. Множественные процессы, происходящие при ее реализации,

характеризуются стремлением постепенно охватить все субъекты и объекты с целью уравнивания наборов их свойств и степени их проявления. Причем уравнивание направлено не на усреднение, а на максимизацию. В этой связи следует согласиться с автором, что реализация эффективного механизма управления инвестиционной деятельностью содействует приобретению однородности свойств сложной экономической системы, причем в данном случае можно отождествлять подобную однородность с общим развитием данной системы.

Учитывая особенности инвестиционной деятельности промышленных интегрированных структур, в работе предлагаются механизмы и инструменты управления ею, предполагающие не только использование регулирующих мер, но и экономических моделей обоснования определенных мероприятий, которые направлены на получение того или иного результата.

Методологические подходы, в соответствии с которыми инвестиционную деятельность рассматривают как линейную, закрытую и равновесную систему, отличаются узостью и бесперспективностью. Они не соответствуют действительному состоянию экономики, которое характеризуется высокой нестабильностью, присутствием кризисных явлений, неравновесностью. В этой связи выбор синергетического подхода в процессе управления инвестиционной деятельностью в промышленных интегрированных структурах объясняется в работе тем, что именно он ориентирован на исследование процесса развития данных структур в результате осуществления инвестиционной деятельности с признанием его нелинейности и неравновесности.

Безусловно, экономическая синергетика является быстро развивающимся направлением науки, методология которого находит широкое практическое применение, но ещё не достигла уровня завершенности базовых концепций, понятий, подходов, методов, знаний. Целый ряд важных для практической работы вопросов требует дальнейшего изучения. К их числу относится, в частности, проблема совершенствования механизма управления инвестиционной деятельностью промышленных интегрированных структур на основе концепции синергизма, являющаяся темой диссертационной работы Рыбкина П.А., что и позволяет сделать вывод о своевременности и актуальности представленной на защиту диссертации.

## **2. Цель и задачи диссертационного исследования**

Целью диссертации является обоснование теоретических положений и разработка методических рекомендаций по совершенствованию механизма управления инвестиционной деятельностью в промышленных интегрированных структурах с позиций синергетического подхода, причем автор стремился к тому, чтобы постановка этой проблемы и ее решение носили обобщающий характер, а результаты были реализуемыми в практике управления инвестиционной деятельностью.

Для достижения поставленной цели перед диссертантом стоял ряд задач. Прежде всего, требовалось раскрыть сущность инвестиционной деятельности субъектов хозяйствования в промышленных экономических системах, а также управления ею с позиции синергетического подхода, выявить проблемные вопросы и научно обосновать выбор направлений их решения. В результате этого анализа автором сделан вывод, что применение синергетического подхода к исследованию инвестиционной деятельности в промышленном секторе экономики раскрывает ее сущность в виде целостности, проявляющей себя в рамках экономических систем и создающей предпосылки для возникновения синергизма. При этом с целью совершенствования механизма управления инвестиционной деятельностью на основе применения синергетического подхода в работе решены задачи, связанные с управлением синергетическим развитием экономических систем в результате осуществления инвестиционной деятельности в них, а также с оценкой эффективности инвестиционной деятельности с учетом синергизма. Кроме того, автором выделена своя ниша, конкретизирующая направленность разработок – это интегрированные структуры промышленного сектора экономики.

## **3. Научная новизна полученных результатов**

Результаты, полученные при решении сформулированных в диссертации задач, обладают требуемой для кандидатской диссертации научной новизной. Следует остановиться на наиболее значимых, на наш взгляд, научных положениях, имеющих новизну.

1. Следует согласиться с автором, что в общем виде структурно-логическая модель формирования синергетического эффекта в процессе управления инвестиционной деятельностью в экономических системах – это системная суперпозиция нелинейной динамики внутрисистемных факторов,

нелинейной динамики факторов внешней среды, а также ресурсов, эффективности действия реализуемых компетенций и организационно-управленческих решений, в виде управляющих воздействий с целью достижения когерентности всех действующих сил. С учетом этого, в работе предложена общая структурно-логическая модель формирования синергетического эффекта в процессе управления инвестиционной деятельностью в экономических системах, которая основывается на авторской концепции синергетико-инвестиционного менеджмента, аккумулирующего в себе функции и задачи инвестиционного и синергетического менеджмента, которые должны реализовываться параллельно и согласованно (стр. 59 – 75). Указанный комплекс организующих и координирующих воздействий в процессе управления инвестиционной деятельностью сложных систем в промышленном секторе экономики, с точки зрения синергетического подхода, формирует экономико-организационный механизм управления синергетическим развитием промышленных интегрированных структур, способных отвечать современным реалиям, требованиям, вызовам и угрозам.

Сформулированные в работе основные принципы, которым должны соответствовать региональные инвестиционные программы развития промышленного сектора с учетом синергизма, на наш взгляд, представляют интерес в связи с тем, что они, в первую очередь, позволили сформировать общую концепцию разработки подобных программ на региональном уровне (стр. 75 – 89). Кроме того, проработка данных принципов в предложенной автором последовательности, определяет этапы формирования инвестиционных программ синергетического развития регионального промышленного комплекса, способствуя адекватной оценке уровня синергетического потенциала программных мероприятий.

2. Разработанный автором методический подход к количественной оценке эффективности инвестиционной деятельности интегрированных объединений в промышленном секторе экономики с учетом синергизма основан на том, что подобные структуры являются сложными системами, характеризующимися внутренней организацией, иерархичностью, направленностью финансовых, материальных и информационных потоков, а также активным взаимодействием с внешней средой (стр. 103 – 119). Данное утверждение позволило автору в процессе определения интегральной эффективности инвестиционной деятельности учесть внутренний системный

эффект, проявляющийся в виде нелинейного изменения уровня эффективности инвестиционной деятельности обусловленного потоковыми взаимодействиями элементов и структурой системы, что является несомненным преимуществом разработанного методического подхода по сравнению с ранее использовавшимися.

3. Предложенная в работе методика анализа процесса управления синергетическим развитием интегрированных структур в промышленности при осуществлении инвестирования в инновации позволяет добиться того, чтобы нелинейное увеличение результативных показателей их деятельности не носило стихийный и сугубо вероятностный характер, а было управляемым, прогнозируемым и планируемым (стр. 119 – 137). При реализации разработанной методики автор широко использовал экспертный и корреляционно-регрессионный методы анализа, что позволило не только упростить процедуру оценки, но и достичь универсальности методики, что позволяет использовать ее в любых интегрированных структурах промышленного сектора экономики независимо от вида деятельности и отраслевой принадлежности.

4. Разработанный методический подход к оценке синергетической эффективности инвестирования в инновации в промышленных интегрированных структурах является своеобразным дополнением к авторской методике оценки общей эффективности инвестиционной деятельности с учетом синергизма и следует из нее, что характеризует четкость и обоснованность выбранного автором направления исследований (стр. 137 – 154). Достоинство предлагаемой методики заключается в том, что она также позволяет учесть нелинейность изменения уровня эффективности инвестирования в инновации, определяемой в общем виде как рентабельность интегрированной структуры по инновационной продукции, под влиянием ряда управляющих факторов.

#### **4. Научная и практическая ценность**

Полученные в работе результаты характеризуются новизной и обладают существенной научной ценностью, так как они предлагают методически корректные инструменты, необходимые для решения ряда вопросов проблемы совершенствования механизма управления инвестиционной деятельностью в промышленных интегрированных структурах, которые нуждаются в углублении и расширении существующих сегодня знаний. В частности, к этим

вопросам относятся исследованные диссертантом вопросы управления формированием синергетического эффекта и синергетическим развитием сложных экономических систем (которыми являются интегрированные структуры в промышленности) в процессе осуществления инвестиционной деятельности, оценки эффективности инвестиционной деятельности с учетом синергизма, особенности осуществления инвестиционной деятельности и ее оценки при инвестировании инноваций. Все эти вопросы характеризуются новизной постановки и полученных решений, которые хорошо согласуются с существующей теоретической базой исследуемой проблемы.

Сформированные в работе рекомендации могут применяться для решения практических задач по управлению формированием синергетического эффекта в процессе инвестирования, по оценке общей эффективности инвестиционной деятельности интегрированных структур с учетом синергизма и синергетической эффективности инвестирования в инновации, а также по управлению синергетическим развитием интегрированных структур при осуществлении ими инвестирования в инновации. Все это говорит в пользу научно-практической ценности диссертационной работы.

## **5. Обоснованность и достоверность результатов**

Формулировки цели и задач диссертационной работы Рыбкина П.А. следуют из результатов выполненного им обширного аналитического обзора. Последовательность решения задач исследования соответствует логике их взаимосвязи. Постановка задач носит строгий системный характер, а методы их решения соответствуют общей постановке и конкретному содержанию задач и применяются адекватно предмету исследования. Теоретической и методологической основой диссертационного исследования служат знания фундаментальных разделов экономической синергетики, системного, математического и сравнительного анализа, экспертных оценок, научной абстракции и конкретизации. Для формализации реальных и теоретических объектов исследования применены современные подходы графического и математического моделирования. Достоверность полученных результатов подтверждена апробацией в действующих предприятиях и интегрированных структурах, а также сопоставлением с реальными объектами-аналогами. Научная апробация результатов исследования осуществлена публикацией основных положений диссертации в центральных научных периодических

изданиях, в том числе рекомендованных ВАК Минобрнауки России, а также использованием материалов диссертации в учебном процессе факультета экономики и менеджмента ФГБОУ ВПО «Государственный университет-УНПК». Сказанное позволяет сделать вывод об обоснованности и достоверности проведенного Рыбкиным П.А. диссертационного исследования.

## **6. Качество оформления диссертации**

Диссертация Рыбкина П.А. изложена на 181 странице и состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и 3 приложений, содержит 13 таблиц и 29 рисунков.

Разделы диссертации имеют адекватное построение, характеризуются четкостью и последовательностью изложения, корректностью суждений и логичностью выводов.

Текст диссертации сбалансирован, иллюстрирован рисунками, таблицами и формулами. Рисунки имеют хорошую графику, информативны, лаконичны и хорошо доносят суть иллюстрируемой идеи. Таблицы наглядны, не перегружены несущественными деталями и служат полезным дополнением к текстовому материалу. Формулы рационально расположены в тексте, обладают требуемой четкостью и строгостью содержания. Текст хорошо структурирован и удобно расположен на страницах рукописи. Список использованных источников оформлен в соответствии с действующим стандартом.

Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертации и полученные в ней результаты.

Общее оформление диссертации и автореферата отвечает нормативным требованиям к оформлению научных публикаций.

## **7. Замечания к диссертационной работе**

1. На наш взгляд, в рамках экономической синергетики в диссертации было бы целесообразно реализовать все чаще применяющийся в настоящее время подход, ориентированный на моделирование поведения нелинейно развивающихся экономических систем (к которым, безусловно, относятся промышленные интегрированные структуры), основанный на теории нечеткости (теории нечетких (fuzzy) множеств).

2. В работе следовало бы рассмотреть реализацию таких функций синергетико-инвестиционного менеджмента, как обеспечение синергетической ориентации и синергетического взаимодействия в процессе

осуществления инвестиционной деятельности в реальном секторе экономики. На наш взгляд, они также в значительной степени (по сравнению реализацией инновационно-синергетической стратегии) способствуют возникновению синергизма в интегрированных структурах промышленного сектора экономики.

3. Нельзя согласиться с автором, что только при инвестировании в инновации можно ожидать проявление синергизма.

### **8. Общие выводы**

Несмотря на приведенные выше замечания, диссертационная работа Рыбкина П.А. заслуживает высокой оценки. Она является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные экономические разработки по реализации механизма управления инвестиционной деятельностью в промышленных интегрированных структурах на основе синергетического подхода, имеющие существенное значение для экономики.

Тема диссертации актуальна и достаточно полно охвачена задачами исследования. Результаты исследования характеризуются новизной, обоснованностью, достоверностью и практической значимостью. Материалы диссертации оформлены качественно, с соблюдением установленных требований.

Автореферат диссертации полно и правильно раскрывает содержание диссертации. Основные положения диссертации в достаточном объеме отражены в опубликованных автором 10 научных работах, включающих в себя 3 работы в научных изданиях, рекомендованных ВАК России.

На основании изложенного считаю, что представленная на защиту диссертационная работа «Механизм управления инвестиционной деятельностью в промышленных интегрированных структурах: синергетический подход» полностью соответствует требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 и Паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность). Ее автор, Рыбкин Петр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и



управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Официальный оппонент, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой профессионального обучения и бизнеса ФБГОУ ВПО «Орловский государственный университет»  
302026, Орловская область, г. Орел,  
ул. Комсомольская, д. 95  
тел. 8-905-168-18-52  
e-mail: innara\_lapina@mail.ru

Иннара Рафаильевна  
Ляпина

Подпись Ляпиной И.Р. заверяю  
Секретарь ученого совета ФБГОУ ВПО  
«Орловский государственный университет»



Людмила Ивановна  
Спаская

05.06.2014