

В диссертационный совет  
Д 212.182.02  
при ФГБОУ ВПО  
«Госуниверситет-УНПК»

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Тарасовой Татьяны Федоровны на диссертацию Лоскутова Сергея Анатольевича на тему: «Формирование механизма ресурсоэффективности на предприятиях хлебопекарной промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность

### 1. Актуальность темы исследования

В современных условиях рыночного хозяйствования повышение эффективности использования ресурсов в производственно-технологическом цикле является одним из базовых инструментов достижения устойчивого экономического роста, повышения результативности финансово-хозяйственной деятельности и конкурентоспособности предприятий хлебопекарной промышленности.

Недостаточная изученность вопроса функционирования системы ресурсосбережения на отдельном хозяйствующем субъекте, наличие многообразных проблем в хлебопекарной промышленности, особенности производственной, сбытовой и коммерческой деятельности отраслевых предприятий, сложности с обеспечением трудовыми ресурсами высокой квалификации и организации эффективной системы ресурсопотребления актуализируют необходимость исследования механизма ресурсосбережения на предприятиях хлебопекарной промышленности.

Хлебопекарная промышленность России является одной из социально-значимых отраслей, обеспечивающих продовольственную безопасность страны. При этом необходимо отметить, что сложившиеся условия недобросовестной конкуренции на продовольственном рынке, негативное влияние сырьевого и торгового

сектора экономики, недостаточно развитое материально-техническое и технологическое обеспечение производства, вызывают необходимость для предприятий поиска решений проблем ресурсосбережения и повышения ресурсоэффективности.

Теоретические и практические исследования и разработки методов и инструментов ресурсосбережения в рамках механизма регулирования и управления ресурсоэффективностью представляется одним из наиболее актуальных направлений комплексного развития хлебопекарной промышленности и требует повышенного внимания в рамках современной научной парадигмы.

## **2. Цель исследования**

Сформулированная автором цель исследования, вытекающая из актуальности темы, заключается в развитии теоретических и научно-методических положений по формированию механизма ресурсоэффективности и разработке практических рекомендаций в области комплексного социального и экономического развития предприятий хлебопекарного комплекса РФ.

В процессе исследования перед диссертантом были поставлены следующие взаимосвязанные задачи:

сформировать организационно-экономический механизм ресурсосбережения с учетом особенностей отраслевых предприятий;

разработать методику анализа современного состояния и тенденций развития предприятий хлебопекарной промышленности с учетом факторов ресурсоэффективности;

выработать методический подход к оценке эффективности деятельности отраслевых предприятий в аспекте комплексного использования сырьевых ресурсов;

оптимизировать ресурсопотребление хлебопекарных предприятий на основе адаптации и использования экономико-математических методов и моделей;

определить направления формирования ресурсоориентированных взаимоотношений субъектов хозяйствования отраслевого рынка в реализации механизма ресурсосбережения.

Исходя из содержательной части исследования и практических выводов диссертационной работы перечисленные задачи успешно решены и цель достигнута в полном объеме.

## **3. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

В первой главе – «Научно-теоретические аспекты развития предприятия в условиях механизма ресурсосбережения» (стр. 10-73) – выявлена сущность и содержание экономической категории ресурсосбережения, определены основные факторы, критерии, показатели и принципы рационального и эффективного использования ресурсов в условиях современного хозяйствования, а также сформирован механизм ресурсоэффективности с учетом отраслевых особенностей предприятий, отличающийся научной новизной и практической значимостью.

Диссертант в первом параграфе в целях уточнения существующего терминологического аппарата представляет результаты анализа научных подходов к экономическим категориям «ресурсы», «ресурсосбережение», «ресурсоэффективность», «ресурсопотребление» (таблица 1.1.1, 1.1.2), уточняет их взаимосвязь и аргументирует постулат, синтезируя научные решения в конкретический конгломерат знаний, что экономическую категорию «ресурсосбережение» следует понимать как универсальный инструмент повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности социально-экономических систем, предусматривающий реализацию различных по сути, содержанию, масштабам, продолжительности и другим признакам конвергентных мероприятий, направленных на относительную или абсолютную экономию объемов производственных ресурсов и (или) расходов, связанных с их приобретением, содержанием, эксплуатацией и использованием как в настоящее время, так и в перспективе.

Далее во втором и третьем параграфе первой главы автор подробно рассматривает факторы, критерии и принципы рационального и эффективного использования ресурсов в условиях современного хозяйствования, а также приводит отличающийся научной новизной организационно-экономический механизм ресурсосбережения на отраслевом предприятии.

Так, на рисунке 1.2.1 автор представляет подробный анализ факторов определяющих и формирующих политику ресурсосбережения на предприятии; на стр. 41 приводит обобщенную схему показателей ресурсоемкости товара; в таблице 1.2.1 уточняет показатели эффективности использования ресурсов на предприятии; на стр. 44 дает подробный перечень основных принципов ресурсосбережения хозяйствующих субъектов современной экономики и выделяет систему

специальных принципов управления ресурсосбережением на предприятии (таблица 1.2.2).

На наш взгляд, разработанный автором организационно-экономический механизм ресурсосбережения (стр. 55 - 73) имеет системное теоретическое обоснование и обладает достаточно высоким адаптивным потенциалом при использовании его в практической деятельности не только отраслевых, но и других предприятий пищевой промышленности, а также органов исполнительной власти местного и регионального уровня. Сформированный механизм ресурсосбережения отраслевых предприятий направлен на создание действенной системы управления эффективностью использования ресурсов на всех стадиях производственно-хозяйственной, финансово-экономической и научной деятельности и обеспечивает адаптивность реализации практики ресурсосбережения на предприятиях отраслевой промышленности. Кроме того, к положительным сторонам содержания исследования, изложенного в параграфе 1.3, следует отнести выделенные: ключевые мероприятия совершенствования системы производственно-технологических и организационно-распорядительных сфер управления в рамках ресурсоэффективной политики предприятия (стр. 56 - 58); возможный экономический эффект рационализации использования оборотных средств на предприятиях хлебопекарной промышленности (стр. 59 - 60); направления минимизации влияния сезонного фактора и обеспечения равномерной загрузки зерноперерабатывающих, в том числе хлебопекарных предприятий (стр. 67 - 68); актуальные задачи хлебопекарной промышленности в рамках повышения ресурсоэффективности (стр. 72 - 73).

Правомерен вывод диссертанта, что рационализация процесса использования материальных ресурсов в рамках отраслевых предприятий вызывает необходимость выработки комплекса мероприятий, направленных на более полное использование потребительских свойств хлебопекарной продукции, повышение технико-экономического и организационно-управленческого уровня ее производства и потребления, а также переработки в качестве вторичного сырья и (или) отходов. Причем автор аргументировано отмечает, что процесс рационализации ресурсопотребления на современных предприятиях хлебопекарной промышленности требует ре-

лизации программ отраслевого и межотраслевого, а также внутрипроизводственного и народнохозяйственного уровня.

Во второй главе – «Методические подходы к оценке эффективности деятельности хлебопекарных предприятий в условиях рационального использования ресурсов» (стр. 74 - 133) – проведен комплексный анализ современного состояния и тенденций развития предприятий хлебопекарной промышленности, выявлены особенности функционирования региональных отраслевых предприятий в условиях адаптации механизма ресурсосбережения, разработан методический подход к оценке эффективности деятельности отраслевых предприятий в аспекте комплексного использования возвратной продукции.

На основании данных Федерального органа государственной статистики и Российского союза пекарей в параграфе 2.1 автор делает вывод, что на современном этапе экономического развития в России действует более 10 тыс. хлебозаводов и пекарен. Хлебопекарная промышленность относится к группе ведущих отраслей пищевой промышленности и составляет около 10 % всей выручки пищевой индустрии. Однако по причине удорожания сырья, постоянного роста тарифов на сырье и энергоносители (18 – 25 % в год), высокого износа оборудования и использования низкотехнологических систем производства высокими темпами продолжается рост индивидуальных издержек предприятий. Этим объясняется также снижение производительности труда, недостаточно эффективное использование энергетических, сырьевых, трудовых, временных, финансовых и иных ресурсов отраслевых предприятий. На наш взгляд, высокий научно-методический интерес вызывает предложенная методика мониторинга современного состояния и тенденций развития предприятий хлебопекарной промышленности, выделенная автором как элемент научной новизны. Характерной особенностью указанной методики является возможность проведения комплексной оценки результативности каждого последовательного этапа алгоритма на макро-, мезо- и микроуровнях, в том числе изучение потенциала развития предприятий отрасли, структуры ресурсопотребления, потерь и возврата хлебобулочной продукции, что позволяет определить особенности, актуальные проблемы и перспективные направления их функционирования в условиях реализации механизма ресурсоэффективности.

Автор выявил комплекс актуальных проблем современной хлебопекарной от-

расли (стр. 93 - 95), среди которых выделил следующие основные: устойчивую тенденцию сокращения объемов производства хлеба и хлебобулочных изделий в РФ; уменьшение коэффициента эффективности использования производственных мощностей, значение которого находится на уровне 39 - 41 %; снижение платежеспособности и финансовой устойчивости; рост и высокую степень износа (54 %) основных производственных фондов; высокую энергоемкость технологического оборудования; низкий уровень показателя рентабельности продаж продукции относительно среднеотраслевого уровня, а также банковской ставки рефинансирования, что создает значительные трудности для привлечения требуемых заемных средств и делает отрасль непривлекательной для инвесторов. В данном контексте соискатель предлагает проведение научно обоснованного комплекса мероприятий по стабилизации ситуации в хлебопекарной отрасли и выводу ее на устойчивый путь развития (стр. 95 - 97).

Заслуживают внимания приведенные в параграфе 2.2 аналитические исследования развития регионального сектора хлебопроизводителей в аспекте ресурсосбережения и ресурсоэффективности. Особенно интересной представляется выявленная тенденция движения брака на предприятиях ЗАО «Воронежская хлебная компания», графическая и аналитическая интерпретация которых приведена на стр. 105-106. В этом отношении диссертант, с нашей точки зрения, абсолютно аргументировано делает вывод о наличии ключевых проблем и перспективных направлений формирования механизма ресурсоэффективности на региональном уровне в контексте социально-экономического развития хлебопекарных предприятий. Поэтому можно считать целесообразным и обоснованным решение соискателя о необходимости проведения аналогичного анализа и на других хозяйствующих субъектах.

Считаем, что Лоскутов С.А. грамотно использует математический аппарат в процессе обоснования и применения методов оценки эффективности деятельности отраслевых предприятий в аспекте комплексного использования возвратной продукции (стр. 118 - 133). Отметим, что выработанный соискателем методический подход к оценке эффективности деятельности отраслевых предприятий в аспекте безотходного и рационального использования сырьевых ресурсов отличается возможностью определения в технологическом процессе хлебозаводов скрытых резервов их экономии, а также установления зависимости значений существующих

потерь и расчетных показателей упущенной выгоды в ходе повторного использования продукции возврата торговых сетей в качестве сырья для выпуска хлебобулочных изделий, что позволяет более обоснованно принимать организационно-управленческие решения, направленные на повышение ресурсоэффективности производства и сбыта. Данная научно-теоретическая выкладка правомерно рассматривается автором как элемент научно-методической новизны исследования.

Третья глава – «Направления формирования механизма ресурсоэффективности на предприятиях хлебопекарной промышленности» (стр. 134 - 175) – посвящена разработке и адаптации к оптимизации ресурсопотребления экономико-математической модели, отличительно позволяющей с использованием методов решения игр в матричной форме достигать консенсуса интересов и разрешать конкурентные противоречия производителей одноименной хлебопекарной продукции единого корпоративного образования, а также выбирать оптимальные стратегии производственно-сбытовой деятельности, способствующие перераспределению ассортимента массовых видов продукции между отраслевыми предприятиями, что дает возможность обеспечения устойчивости их функционирования в условиях высокой нестабильности конъюнктуры рынка на основе повышения эффективности использования материально-сырьевых ресурсов, снижения издержек и минимизации доли возвращаемой сетевыми магазинами хлебобулочной продукции (стр. 134 - 144).

Автор, обобщая теоретические и аналитические данные параграфов 3.2 и 3.3, определил направления формирования ресурсоориентированных взаимоотношений субъектов хозяйствования продовольственного рынка для наиболее качественного удовлетворения спроса конечных потребителей через систему рационального перераспределения продуктов (формирование оптимальной структуры ассортимента на основе принципов ресурсосбережения, повышение уровня внедрения безотходного производства и ресурсоориентированного сбыта, нормирование потребления ресурсов, оптимизация запасов) и предложил инструменты менеджмента ресурсосберегающих бизнес-процессов (диверсификационные, маркетинговые, логистические, инновационные, экономические и другие), отличающиеся направленностью на получение эффекта синергии в рамках решения задач по снижению потерь ресурсов на всех стадиях производственно-торгового цикла (стр. 144 - 175).

#### **4. Ценность и перспективная значимость для науки и практики**

Диссертационная работа имеет определенное научное и практическое значение. В ней выработаны и научно обоснованы теоретико-методические положения и практические предложения по формированию механизма ресурсоэффективности на предприятиях хлебопекарной промышленности. Ценность исследования заключается в: организационно-экономическом механизме ресурсосбережения с учетом отраслевых особенностей предприятий; методике мониторинга современного состояния и тенденций развития предприятий хлебопекарной промышленности с учетом факторов ресурсоэффективности; методическом подходе к оценке эффективности деятельности отраслевых предприятий в аспекте комплексного использования сырьевых ресурсов; оптимизированном ресурсопотреблении хлебопекарных предприятий на основе адаптации и использования экономико-математических методов и моделей; предложенных перспективных направлениях формирования ресурсоориентированных взаимоотношений субъектов хозяйствования отраслевого рынка в рамках реализации механизма ресурсоэффективности.

Также отметим, что основные научно-теоретические положения и практические результаты диссертации докладывались на международных и межвузовских научно-практических конференциях, а содержащиеся в диссертационном исследовании практические решения и выводы по формированию механизма ресурсоэффективности на предприятиях хлебопекарной промышленности апробированы и используются областными и районными органами власти (Департамент промышленности Воронежской области, Департамент аграрной политики Воронежской области), внедрены в практическую деятельность предприятий: ЗАО «Воронежская хлебная компания», ООО «ЭкоХлеб» г. Воронеж и в учебный процесс ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», что подтверждается актами и справками о внедрении.

Положительно, в целом, оценивая научную работу, можно высказать по ней некоторые критические замечания и пожелания.

1. В рамках параграфа 1.2 «Основные факторы, критерии, показатели и принципы рационального и эффективного использования ресурсов в условиях современного хозяйствования», на наш взгляд, с позиции системного подхода следовало рассматривать факторы, критерии и принципы ресурсосбережения в более тесной

взаимосвязи относительно друг друга.

2. В таблице 1.2.1 автор приводит уточненные показатели эффективности использования ресурсов на предприятии, однако в последующем не все из них применяются им при анализе ресурсоэффективности предприятий ЗАО «Воронежская хлебная компания» (таблица 2.2.3).

3. При выработке методического подхода к оценке эффективности деятельности отраслевых предприятий в аспекте комплексного использования сырьевых ресурсов, на наш взгляд, необходимо было более широко использовать инструменты нормативного планирования и проектного управления (§ 2.3 с. 119).

4. С нашей точки зрения, автору следовало более четко показать взаимосвязь изучения ресурсоориентированной политики отраслевых предприятий с проведенным маркетинговым исследованием потребительских предпочтений хлебобулочной продукции жителей г. Воронежа (§ 3.2).

### **5. Общее заключение**

Диссертация Лоскутова С. А. представляет собой законченное научное исследование. Она построена логично с использованием современных научных подходов и методов исследования, имеет внутренне единство, согласованность, содержит оригинальные теоретические выкладки и реальные предложения, новые положения, свидетельствующие о личном вкладе соискателя в исследуемую проблему, диссертация изложена грамотным научным языком. Содержание автореферата соответствует основным положениям и выводам диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечивается корректной постановкой цели и задач исследования, аргументированным обоснованием их решения, использованием научных трудов отечественных и зарубежных ученых по проблеме сбережения и экономного использования ресурсов.

Исходя из вышеизложенного и руководствуясь требованиями Положения о порядке присуждения научным и научно-педагогическим работникам ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), считаем, что диссертационная

работа является самостоятельным и законченным исследованием и отвечает критериям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям.

Она содержит научные положения, совокупность которых можно квалифицировать как определенный вклад в развитие теории и практики управления предприятиями хлебопекарного комплекса пищевой промышленности в аспекте формирования механизма ресурсоэффективности.

Автор диссертации – Лоскутов Сергей Анатольевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

ФИО:  
Ученая степень, звание:  
Место работы,  
должность:

Тарасова Татьяна Федоровна  
доктор экономических наук, профессор  
Автономная некоммерческая организация  
высшего образования «Белгородский  
университет кооперации, экономики и  
права», профессор кафедры «Экономики»

Адрес: 308023, г. Белгород, ул. Садовая, д. 116а  
Тел. +7(4722)-26-08-48  
E-mail: tarasova-tf@mail.ru

Личная подпись:

«Ок» декабрь 2015 г.

Тарасова Т.Ф.

Подпись Тарасовой Т.Ф. заверяю:

Первый проректор по научной работе Е.Е Тарасова



М.П. (гербовая печать)