

*В диссертационный совет Д 212.182.02  
при ФГБОУ ВПО «Госуниверситет-УНПК»*

**ОТЗЫВ  
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Богомоловой Ирины Петровны на диссертацию Кутищева Сергея Геннадьевича «Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

**Актуальность темы диссертационного исследования.**

Современная деятельность предприятий промышленного комплекса характеризуется определенным уровнем нестабильности и высоким динанизмом внешней среды, что обусловлено усилением процессов глобализации бизнеса, нарастанием конкурентной борьбы за рынки ресурсов и сбыта, отсутствием оперативной и объективной информации, необходимой для обеспечения устойчивости функционирования промышленных комплексов. В таких условиях ключевой задачей управления устойчивым развитием промышленного комплекса является достижение стабилизации и сбалансированного развития при противодействии внешних и внутренних возмущений в долгосрочной перспективе, а также разработка и реализация обоснованных управленческих решений, определяющих стратегические установки и выбор основных приоритетов экономического развития промышленного комплекса. Решение названной задачи связано с необходимостью концептуального обоснования эффективных механизмов управления устойчивым развитием промышленного комплекса, разработки специального методического обеспечения, включающего современные методы и модели принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса. Следует отметить, недостаточность таких научно-методических разработок в настоящее время и объективную необходимость проведения дальнейших исследований по данной проблеме.

В этой связи, предлагаемые в диссертации Кутищева Сергея Геннадьевича теоретико-методические положения по разработке методов и моделей принятия стратегических и тактических решений, обеспечивающих устойчивое развитие промышленного комплекса, являются актуальными и практически значимыми.

### **Оценка новизны и достоверности научных результатов.**

Судя по содержанию диссертационной работы, ее цель автором достигнута путем конструктивного решения поставленных задач, отражающих характер исследуемой проблемы. Оппонируемая диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 160 источников. Основная часть содержит 160 страниц, 37 таблиц, 12 рисунков, 5 приложений.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, определены объект и предмет исследования, сформулированы задачи исследования, приведены основные научные положения, выносимые на защиту.

В первой главе диссертации - «Теоретико-методические аспекты управления устойчивым развитием промышленного комплекса» - Кутищевым С. Г. представлено теоретическое обобщение исследований отечественных и зарубежных учёных по проблеме устойчивости развития промышленных комплексов и предложено авторское понятие категории «устойчивое развитие промышленного комплекса». По мнению диссертанта, устойчивое развитие промышленного комплекса требует адекватного реагирования на изменения внешней среды с целью обеспечения динамического постоянства внутренней среды комплекса. Данная позиция позволила сформулировать авторскую концепцию устойчивого развития, направленную на принятие управлеченческих решений о выборе стратегических и текущих инструментов, обеспечивающих устойчивость развития промышленного комплекса и дающих возможность отслеживать эффективность их применения с помощью системы индикаторов (с. 11-24).

В ходе исследования автором установлены наиболее важные принципы управления устойчивым развитием промышленного комплекса, учитывающие его основные системные свойства и позволяющие регулировать отдельные управлеченческие процессы и стороны управления

промышленным комплексом (с. 25-31).

Анализ и систематизация существующих подходов к оценке и управлению устойчивым развитием промышленного комплекса позволили Кутищеву С.Г. разработать авторский методический инструментарий, необходимый для определения способности промышленного комплекса к функционированию и сохранению устойчивости в условиях изменения внешней среды и с учетом отраслевой специфики управления промышленным комплексом (с. 32-41).

Во второй главе - «Тенденции, закономерности и проблемы устойчивого развития промышленного комплекса» - диссертантом проведен глубокий анализ функционирования промышленного комплекса Орловской области, выявлены проблемы и факторы, препятствующие его устойчивому развитию (с. 42-65).

Для решения выявленных проблем в работе предложены рекомендации по совершенствованию нормативно-правовой базы управления промышленным комплексом, позволяющие регулировать функционирование и развитие регионального промышленного комплекса, а также определять основной вектор реализации перспектив деятельности промышленного комплекса (с. 66-73).

В диссертации разработаны методические основы оценки степени устойчивости развития промышленного комплекса: система частных и обобщающих показателей, методика формирования интегрального показателя устойчивости развития комплекса, что позволяет диагностировать влияние внутренних и внешних факторов на его функционирование, а также принимать обоснованные управленческие решения, направленные на повышение устойчивости развития промышленного комплекса региона и адаптивности к негативному влиянию факторов внешней среды (с. 74-84). Особо хотелось бы отметить детально выполненную Кутищевым С.Г. апробацию предложенного методического подхода к оценке степени устойчивости развития промышленного комплекса на примере блока показателей финансово-экономической устойчивости как по отдельным отраслям промышленного комплекса, так и по всему промышленному комплексу Орловской области (с. 85-89).

Третья глава - «Методическое обеспечение принятия стратегических и

текущих решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса» - посвящена разработке методических положений по стратегическому развитию промышленных комплексов, а также целесообразности применения программно-модульного подхода в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса.

С целью определения стратегических приоритетов устойчивого развития промышленного комплекса и достижения устойчивого роста деятельности промышленного комплекса в соответствии с изменениями внешней среды диссидентом разработана поэтапная модель формирования стратегии устойчивого развития промышленного комплекса на уровне региона, отличительная особенность которой состоит в использовании принципов многовариантности ресурсного обеспечения, что является важным преимуществом авторского подхода по сравнению с используемыми в настоящее время (с. 90-100).

В качестве одного из достоинств диссертации следует отметить авторский методический подход к формированию и реализации стратегической программы устойчивого развития промышленного комплекса, обеспечивающий принятие обоснованных управленческих решений о выборе пути эффективного устойчивого развития регионального промышленного комплекса при рациональном использовании располагаемых ресурсов (с. 101-117). Диссидент не только теоретически обосновал этапы формирования стратегической программы устойчивого развития промышленного комплекса, но и представил реализацию стратегии развития промышленного комплекса в Орловской области, что представляет значительный практический интерес в рамках макромодели стратегии развития регионального промышленного комплекса (с. 118-124).

Завершает диссертационное исследование и заслуживает внимания предлагаемая Кутищевым С.Г. модель управления устойчивым развитием промышленного комплекса, разработанная на основе программно-модульного метода проектирования и реализации мероприятий устойчивого развития промышленного комплекса (с. 125-132). Представленный авторский подход обеспечивает непрерывность в управлении устойчивым развитием промышленного комплекса с учетом отдельных модулей, а также позволяет получить синергетический эффект при принятии управленческих решений по

устойчивому развитию промышленного комплекса.

Из рассмотренного видно, диссертационное исследование Кутищева С.Г. обладает научной новизной, которая состоит в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций, направленных на развитие современных методов и моделей, позволяющих принимать стратегические и тактические решения в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса.

Наиболее существенными результатами, определяющими личный вклад соискателя в разработку рассматриваемой проблемы и отражающими научную новизну исследования, являются следующие:

1) предложен концептуальный подход к сущности устойчивого развития промышленного комплекса как системы взаимосвязанных элементов, взаимодействующих между собой и с внешней средой;

2) разработана и апробирована методика оценки степени устойчивости развития промышленного комплекса на основе создания системы частных и обобщающих показателей;

3) предложен и экономически обоснован методический подход к формированию стратегии устойчивого развития промышленного комплекса на уровне региона с учетом базовых принципов многовариантности ресурсного обеспечения;

4) сформулирован методический подход к формированию и реализации стратегической программы устойчивого развития промышленного комплекса;

5) разработана и экономически обоснована модель управления устойчивым развитием промышленного комплекса на основе программно-модульного подхода.

Представленные в работе теоретико-методические положения и практические рекомендации достаточно аргументированы, научно обоснованы и подтверждены фактическими результатами.

Научная аргументация положений и выводов автора основана на подробном изучении работ отечественных и зарубежных ученых в области теории и практики управления устойчивым развитием промышленного комплекса.

Автор показал высокий уровень знаний современных экономико-

математических и аналитических методов исследования, в своей работе он успешно применил положения теории систем, теории управления устойчивым развитием, теории принятия решений.

### **Значимость результатов исследования.**

Значимость полученных автором теоретических результатов состоит в том, что они вносят существенный вклад в дальнейшее развитие теории управления и устойчивого функционирования отдельных отраслей и промышленного сектора национальной экономики в целом.

Значимость полученных автором практических результатов заключается в возможности использования разработанных автором практических методик и модельных решений для повышения уровня устойчивости развития промышленных комплексов на уровне региона и страны в целом.

В качестве положительных аспектов выполненной диссертации можно отметить:

- 1) комплексность проведенного исследования;
- 2) перспективность разработанных методических положений;
- 3) последовательное использование системного подхода и современных экономико-математических и аналитических методов;
- 4) реализацию теоретико-методических положений в форме конкретных методик, моделей, механизмов, а также их апробирование на практике, что подтверждает уровень актуальности и научности сделанных разработок.

Значимость результатов подтверждается действенной апробацией отдельных методических положений диссертационного исследования на предприятиях промышленного комплекса Орловской области в процессе принятия и обоснования управлеченческих решений, а также в качестве системы мониторинга и управления устойчивым развитием.

### **Замечания по диссертационной работе.**

1. В первой главе диссертации автором не рассмотрены вопросы информационного обеспечения управления устойчивым развитием промышленного комплекса, в том числе при подготовке и принятии управлеченческих решений по устойчивому развитию промышленного комплекса.

2. При разработке стратегии устойчивого развития промышленных комплексов автору целесообразно было бы уделить больше внимания процессу организации и проведения регулярного мониторинга за реализацией и выполнением стратегии устойчивого развития промышленного комплекса (параграф 3.1).

3. В параграфе 3.2 разработаны целевые программы, рекомендуемые к реализации в Орловской области, для обеспечения устойчивого развития промышленности. Однако автору следовало указать источники финансирования, позволяющее реализовать комплексные программы в целях устойчивого развития промышленного комплекса региона.

Перечисленные замечания не носят принципиального характера и не влияют на основные теоретические и практические результаты, полученные лично соискателем ученой степени.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней.**

Диссертация Кутищева Сергея Геннадьевича является законченным научно-квалификационным исследованием, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне. Работа содержит решение важной экономической задачи – принятие стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса. Полученные автором результаты достоверны, выводы и рекомендации обоснованы.

Изложение текста диссертации логично и последовательно. Оформление диссертации соответствует общепринятым стандартам для квалификационных работ данного типа.

Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и достаточно полно раскрывает основное содержание работы.

Наличие публикаций основных результатов в печати подтверждено представленными автором работами в количестве 9 статей, в том числе, 3 статей в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации. Содержание публикаций отражает основные результаты исследования.

Диссертация «Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса»

отвечает требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям, соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней и Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а ее автор, Кутищев Сергей Геннадьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

### **Официальный оппонент**

ФИО: Богомолова Ирина Петровна  
 Ученая степень, звание: доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор  
 Место работы, должность: ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», заведующий кафедрой «Управления, организации производства и отраслевой экономики»  
 Почтовый адрес: 394036, Россия, г. Воронеж, проспект Революции, д. 19  
 Тел., e-mail: (473) 255-42-67, iuropoe@yandex.ru

Личная подпись:

Подпись заверяю

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»	
Подпись т.	
<i>Богомолова И. П.</i>	
ЗАВЕРЯЮ	
Начальник управления кадров “09” 04 2015 г <i>Анчева О.Ю.</i>	

