#### ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента вомченковой Ларисы Владимировны на диссертацию Крыловой Валентины Владимировны на тему «Сбалансированность экономикохозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях санкционирования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

## Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Крыловой Валентины Владимировны определяется повышенным вниманием государства Российской Федерации к области стабильного функционирования промышленных предприятий в условиях действия экономических санкций. Данный вопрос является значимым, так как любое предприятие промышленности в условиях санкций сталкивается с существенными ограничениями при осуществлении своей деятельности на внешних и внутренних рынках инноваций, особенно в ситуации недостаточного финансирования. Вышеназванный аспект деятельности промышленных систем России приводит к повышению значимости сбалансированности их экономико-хозяйственной деятельности. Реализация поддерживающих мер по переходу и своевременной адаптации промышленных предприятий к новым условиям функционирования на рынке инноваций приводит к перестройке системы управления промышленными системами различных отраслей промышленности.

Все это придает научно-теоретическую и практическую ценность диссертационному исследованию, в котором представлено решение обозначенной

проблемы. Исходя из этого, автор диссертационной работы поставил перед собой цель - разработать новый подход к сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий. Данный вопрос исследования особенно актуален в период действия экономических санкций.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Диссертационное исследование Крыловой Валентины Владимировны характеризует наличие различных подходов к решению поставленных задач. При этом очевидна теоретическая и прикладная значимость сформулированных автором диссертационного исследования выводов.

Диссертационная работа имеет классическое построение: введение, три главы, заключение и список используемой литературы.

В первой главе «Теоретические основы управления промышленными системами» автором рассмотрены сущность и содержание управления промышленными предприятиями посредством изучения условий развития управления в промышленности и принципов управления промышленными системами (с. 17-18). С помощью научного подхода Крылова Валентина Владимировна дает собственное терминологическое уточнение понятий «хозяйственная деятельность» (с. 26), «экономическая деятельность» (с. 28), выводит определение «экономико-хозяйственная деятельность» (с. 28) и изучает организацию экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России на основе совокупности элементов управления и экономических показателей (с. 29).

Особого внимания заслуживает проведенный анализ санкций по уровням воздействия: страновый, отраслевой (промышленность), локальный (промышленная система) (с. 48), что позволило вывести постулаты реагирования уровней управления на экономические санкции (с. 65).

Во второй главе «Управление экономико-хозяйственной деятельностью промышленных систем в условиях санкционирования» Крылова Валентина Владимировна проводит анализ экономического потенциала (п. 2.1) и конку-

рентоспособности инновационной деятельности химических промышленных предприятий (п. 2.2), который отражает эффективность их функционирования в условиях экономических санкций.

Особый практический интерес представляет разработка матричной модели сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности (п. 2.3), которая позволяет автору провести анализ функционирования промышленности по реалистическому сценарию развития (2014 год) и вывести оптимальные значения экономических показателей, входящих в матрицу. Проведенное исследование автору позволило предложить оптимизированную матрицу для химической промышленности с целью повышения результативности инновационной деятельности.

В третьей главе «Организационные основы и экономические методы управления экономико-хозяйственной деятельностью с учетом экономических санкций» предложена и обоснована методика доходного анализа (п. 3.1) для установления эффективности функционирования промышленных предприятий в условиях санкций. Особое внимание уделено формированию модели результативности инновационной деятельности предприятий промышленности в условиях действия экономических санкций и после их отмены (с. 176), которая способствует достижению оперативных, тактических и стратегических целей функционирования предприятий промышленности.

Значительный практический интерес представляет проведенный анализ воздействия экономических санкций на предприятия химической промышленности (с. 148-149). Данный анализ позволил автору сделать вывод о том, где значение показателя эффекта воздействия составляет 2 и более балла необходимо государственное вмешательство с целью поддержки эффективности инновационного функционирования промышленной системы России. Предприятия промышленности, в которых значение показателя составляет менее 2 баллов, подвергаются несущественному воздействию экономических санкций. Выявленные особенности функционирования экономических санкций на химические промышленные системы подтверждают необходимость формирования методических рекомендаций по гибкому реагированию предприятий химической промышленности в изменившихся условиях (с. 182).

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность научных результатов диссертационного исследования подтверждается использованием теоретической основы исследования, научных методов решения исследовательских задач, а так же ссылками на научные источники, что свидетельствует об обоснованности выполненной работы.

Положительным фактом, подтверждающим высокую степень достоверности положений, выносимых на защиту, выводов и рекомендаций, сформулированных соискателем ученой степени кандидата экономических наук Крыловой Валентиной Владимировной, является то, что результаты исследования имеют апробацию на международных и российских конференциях, получивших одобрительные отзывы, а так же в деятельности отечественных предприятий.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 19 научных работах, из них девять работ рекомендованы ВАК РФ, и десять работ опубликованы в других научных изданиях, общим объемом 7,26 п.л., из них авторских - 5,221 п.л.

Таким образом, оценка достоверности результатов исследования Крыловой Валентины Владимировны выявила, что предложенные научно-практические подходы к достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем России основаны на проверяемых фактах, построены с учетом опубликованных по теме диссертации научных статей. Научные идеи, выдвинутые в ходе исследования, предполагают использование передового опыта в области применения подходов к сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий, особенно в ситуации действия экономических санкций.

Научная новизна проведенного Крыловой Валентиной Владимировной исследования заключается в разработке новых подходов к сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем с учетом отраслевых особенностей для повышения результативности их функционирования и формирования методических рекомендаций по гибкому реагированию промышленных систем России в условиях экономических санкций.

Несомненную научную новизну исследования представляют собой положения диссертационного исследования.

Проведенное исследование показало, что на настоящий момент отсутствует единый подход к управлению промышленными системами России. На этой основе автором выведены условия развития управления в промышленности.

Исследованные в работе хозяйственная и экономическая виды деятельности позволили автору вывести их взаимосвязь на основе элементов управления и экономических показателей в виде структурной схемы. Автором отмечена взаимозависимость элементов управления и экономических показателей и при их эффективном использовании в промышленном предприятии может быть организована результативная экономико-хозяйственная деятельность.

Особого внимания заслуживает разработанная матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности на основе экономических показателей и выведенные автором оптимальные значения для каждого экономического показателя матрицы. Так же правильно отмечено, что не для всех экономических показателей выводятся оптимальные значения. Они отсутствуют для составляющей «Численность персонала» матричной модели и связано с тем, что сотрудники промышленного предприятия являются обслуживающими процесс производства инновационной продукции, а не компонентом самого процесса изготовления.

Значение полученных соискателем ученой степени кандидата экономических наук результатов исследования для науки и практики подтверждается тем, что разработанные в ходе исследования подходы к достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий применяются в практике функционирования различных промышленных систем России, что подтверждено справками о внедрении.

### Значимость результатов, полученных автором, для науки

Сформулированные в диссертационной работе теоретические положения и практические рекомендации аргументированы, научно обоснованы и подтверждены практическими материалами.

Значимость полученных в результате диссертационного исследования теоретико-методических положений заключается в возможности использования полученных результатов при решении поставленных задач эффективности функционирования промышленных предприятий в условиях санкционирования.

Полученные в диссертации результаты прошли широкую апробацию на международных и всероссийских научных конференциях в научной печати и на практике.

#### Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Значимость диссертационного исследования несомненна в адаптации и практическом применении матричной модели сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях. Особое значение данная матричная модель представляет для предприятий химической промышленности, с учетом приведенных в работе особенностей построения оптимальных значений для этой отрасли промышленности. Применение матричной модели позволит спрогнозировать деятельность предприятия промышленности не только для реалистического варианта развития, но и учесть пессимистический и оптимистический варианты развития инновационной деятельности и на их основе вывести оптимальные значения для конкретного предприятия промышленности.

Особенность применения методики анализа воздействия экономических санкций актуальна и может быть применима на промышленных предприятиях не только химической отрасли, но и других отраслей народного хозяйства Рос-

сии. Ее использование даст возможность оценить результативность деятельности промышленным системам России в ситуации воздействия санкций по экономическим последствиям и определить поддерживающие меры по их функционированию в данных условиях.

Особое значение для применения приобретает методика анализа конкурентоспособности промышленного предприятия. Она может быть использована как на предприятиях химической промышленности, так и других отраслей народного хозяйства России. Это позволит более точно определять конкурентоспособность промышленного предприятия по отношению к другим организациям на рынке инноваций. Причем методика определения конкурентоспособности промышленного предприятия рекомендуема к установлению его конкурентоспособности на отраслевом уровне с целью повышения эффективности деятельности.

Повышенное практическое применение в функционировании промышленного предприятия определяется и для представленной в работе модели результативности инновационной деятельности. Она может быть использована в деятельности предприятий, как химической промышленности, так и других отраслей промышленности. Это связано с возможностью проведения анализа эффективности функционирования промышленной организации на рынке инноваций. Причем существенной особенностью ее применения в деятельности промышленных систем России является разработанная модель результативности инновационной деятельности, как для ситуации действия санкций, так и после их отмены.

Данные диссертационной работы могут быть применимы при чтении курсов лекций «Экономический анализ хозяйственной деятельности», «Экономика организации (предприятия)», «Внутрифирменное планирование» и проведении практических занятий на кафедрах экономической направленности высших учебных заведений.

## Замечания и спорные моменты диссертационной работы

Однако диссертационное исследование имеет некоторые неточности:

- 1. Мало внимания уделено проведению анализа инвестиционной привлекательности промышленного предприятия по экономическим показателям эффективности инвестиционных проектов в рамках осуществления анализа финансового потенциала промышленных систем России (п. 2.1).
- 2. В работе слабо отражена возможность формирования оптимальных значений модели сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности для предприятий промышленности (п. 2.3).
- 3. Слабо отражена в работе трактовка изменения показателя реагирования общих затрат на изготовление инновационной продукции и его воздействие на финансовое состояние промышленного предприятия (с. 151).

Перечисленные недостатки не носят принципиального характера и не влияют на основные теоретические и практические результаты, полученные лично соискателем ученой степени.

# Заключение о соответствии диссертационной работы установленным критериям

Диссертация представляет собой научно-квалификационное исследование, включающее наличие особенных авторских подходов к анализу сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях действия экономических санкций, свидетельствующих о личном вкладе автора в разрабатываемую проблему.

Автореферат диссертации отражает ее содержание. Изложение материала логичное, последовательное. Выводы и рекомендации аргументированы. Оформление соответствует общепринятым стандартам для квалификационных работ данного типа.

Таким образом, диссертационная работа Крыловой Валентины Владимировны «Сбалансированность экономико-хозяйственной деятельности промышленных предприятий в условиях санкционирования» является законченным научным исследованием, соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842) и Паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), а ее автор, Крылова Валентина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

#### Официальный оппонент,

доктор экономических наук, доцент, филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске, кафедра менеджмента и информационных технологий в экономике, профессор

Л.В. Фомченкова

Адрес: 214013, г. Смоленск, Энергетический проезд, 1

Телефон: 8 (4812) 354992

Адрес электронной почты: mite disoper ту

ВЕРНО УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

ириплова Е.А.