

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, профессора Трещевского Юрия Игоревича на диссертацию Калиниченко Екатерины Викторовны «Развитие методов управления инновационными процессами на промышленных предприятиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)**

### **1. Актуальность темы исследования для науки и практики**

Актуальность диссертационного исследования обусловлена тем, что управление инновационными процессами способствующими внедрению инноваций, выступает необходимым условием эффективной работы промышленных предприятий.

В современных условиях инновационный процесс в той или иной степени присущ любому производственному предприятию. Даже если предприятие не является лидером на рынке инноваций, рано или поздно оно непременно столкнется с необходимостью производить замены морально устаревших технологий и продуктов.

Организация и реализация инновационного процесса как на уровне отдельного промышленного предприятия, так и на уровне отрасли и государства в целом предполагает создание стройной и обоснованной системы управления. Эффективное управление инновационными процессами способствует мобилизации ресурсов промышленных предприятий как ресурсов ускорения инновационного развития. Только на основе интенсивного инновационного процесса национальная промышленность может обеспечить развитие импортозамещающего и экспортоориентированного производства.

Учитывая вышеизложенное, тема и научные результаты, полученные в рассматриваемой диссертации Калиниченко Е.В., являются современными и актуальными как в теоретическом, так и практическом плане.

### **2. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций**

Цель диссертационного исследования Калиниченко Е.В. заключается в развитии и обосновании теоретико-методических подходов к разработке новых и адаптации существующих методов и моделей управления выбором направлений инновационной деятельности на промышленных предприятиях

и теоретико-методических положений по управлению процессами внедрения инноваций в них.

Для достижения поставленной цели соискателем решен ряд научно-обоснованных задач. Изучение содержания диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель достигнута.

По структуре и оформлению диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

В диссертации Калиниченко Е.В. раскрыто авторское содержание категорий «инновационная деятельность» и «инновационный процесс» промышленного предприятия как объекта управления (с. 12-26 диссертации).

Соискателем предложен системный методический подход к формированию государственной инновационной политики и инновационной политики промышленного предприятия (с. 26 – 46 диссертации). Калиниченко Е.В. разработана концептуальная функциональная модель управления инновационной деятельностью промышленного предприятия для устойчивого развития (с. 47 – 59 диссертации).

Соискателем предложен методический подход к обоснованию выбора направлений инновационной деятельности на промышленном предприятии (с. 60-76); дано обоснование критериальной базе оптимизации выбора направлений инновационной деятельности на промышленном предприятии и его информационное обеспечение (с. 77 – 102 диссертации).

Калиниченко Е.В. предложен методический подход к управлению процессом внедрения инновационных проектов на промышленных предприятиях (с. 103-157 диссертации).

Сформулированные в работе теоретико-методологические положения и научно-практические рекомендации достаточно аргументированы, обоснованы и подтверждены фактическими материалами.

Научная новизна подтверждается следующими полученными лично автором научными результатами, выносимыми на защиту:

- 1) на основе авторской трактовки понятий «инновационная деятельность промышленного предприятия» и «инновационный процесс», разработана функциональная модель процесса разработки и выведения новой продукции на рынок, которая в отличие от существующих ориентирует инновационное производство и сбыт на удовлетворение запросов потребителей;

2) предложен системный подход к формированию государственной инновационной политики и инновационной политики промышленного предприятия. С позиций автора, в основу данного подхода должны быть положены инструменты стимулирующего характера;

3) на основе выделенных принципов управления инновационной деятельностью на промышленном предприятии, автором определены функции данной системы, обеспечивающие процесс поиска способов реализации имеющегося инновационного потенциала в соответствии с изменением условий хозяйствования;

4) на основе разработанного методического подхода автором предложена классификация направлений инновационной деятельности на промышленном предприятии. В отличие от существующих, в основу методики положена матрица «потребитель – инноватор»;

5) обоснована авторская критериальная база для принятия обоснованных решений на разных этапах выбора направления инновационной деятельности с позиций предприятий – инноватора и потребителя инноваций;

6) предложена методика поэтапного оперативного «on-line» управления инновационными проектами на промышленном предприятии. Авторский подход позволяет проанализировать организацию производственно-технологических вариантов выполнения планового задания предприятия, что очень важно с точки зрения оперативного регулирования процедуры «встраивания», т.е. совмещения работ по внедрению проекта и выпуску основной продукции.

В целом научная новизна диссертационного исследования может быть сформулирована как создание современной системы теоретико-методических положений, обеспечивающих эффективное управление инновационными процессами на промышленном предприятии для его продолжительного устойчивого развития.

### **3. Значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая значимость полученных в результате диссертационного исследования теоретико-методических положений заключается в возможности их использования при дальнейшем совершенствовании методов управления выбором направлений инновационной деятельности на промышленных предприятиях и процессами внедрения инноваций в них.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- разработаны концептуальные положения по развитию методов управления инновационными процессами на промышленных предприятиях;

- научная аргументация положений и выводов автора основана на подробном изучении современных теорий управления инновациями, научных трудов, монографий и статей зарубежных и отечественных ученых, исследований инновационной деятельности промышленных предприятий, официальных документов, федеральных и региональных программ, законодательных актов и правительственных решений по проблемам формирования государственной инновационной политики и инновационной политики промышленного предприятия.

- научное исследование базируется на современных методах исследования. В своей работе автор успешно применил методы комплексного, системного, многофакторного анализа, экономико-математического моделирования.

Научные положения и рекомендации, сформулированные в диссертации, носят конкретный практический характер и могут быть использованы в качестве методического обеспечения при обосновании выбора направлений инновационной деятельности на промышленных предприятиях и управления инновационными проектами.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных Калиниченко Екатериной Викторовной в диссертации, подтверждена в достаточной степени аргументированной постановкой и решением проблемы управления инновационными процессами на промышленных предприятиях, а также апробацией основных теоретико-методических положений диссертационного исследования на промышленных предприятиях Орловской области в рамках управления процессом внедрения инновационных проектов.

#### **4. Замечания по диссертационному исследованию**

Вместе с тем, по диссертационной работе считаем целесообразным выделить следующие замечания:

1. В первой главе диссертационного исследования (с. 12-26) автором доказано, что успешная инновационная деятельность промышленного предприятия может быть реализована только при одновременном наличии рыночного потенциала; инновационного потенциала разработчика инноваций и производственно – сбытового потенциала. Однако не в полной мере

обосновано, почему автор остановился именно на данных видах потенциалов.

2. В диссертационном исследовании в параграфе 1.3 (с. 47-59) автор предлагает концептуальную функциональную модель управления инновационной деятельностью на промышленном предприятии для его продолжительного устойчивого развития. В диссертации следовало бы пояснить, чем обусловлен выбор основополагающих принципов данной системы управления.

3. Во второй главе в параграфе 2.2 (с. 77 - 89) предложена критериальная база оптимизации выбора направлений инновационной деятельности на промышленном предприятии. По нашему мнению, следовало бы подробнее остановиться на обосновании предлагаемой шкалы значений показателя потребительской привлекательности в рамках выбора продуктовых направлений инновационной деятельности с позиций потребителя.

4. В третьей главе (с. 122-157) диссертационного исследования автором предложен методический подход к управлению процессом внедрения инновационных проектов на промышленных предприятиях. Однако, следовало бы подробнее раскрыть содержание последовательности выполнения работ по участкам инновационного проекта с позиций реализации «on-line» управления.

Однако приведенные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Калиниченко Екатерины Викторовны, которая характеризуется высоким уровнем научных исследований и представляет собой самостоятельно выполненную, завершенную научно-квалификационную работу.

### **5. Общий вывод по диссертации**

Диссертация Калиниченко Екатерины Викторовны, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно обоснованные организационно-управленческие решения, направленные на разработку новых и адаптацию существующих принципов, методов и моделей управления инновационными процессами на промышленных предприятиях.

Основные положения диссертации отражены в научных трудах автора, шесть из которых опубликованы в рецензируемых научных изданиях,

рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Автореферат соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание диссертации.

Диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя Калиниченко Е.В. в науку.

На основании вышесказанного можно сделать вывод, что диссертация Калиниченко Екатерины Викторовны «Развитие методов управления инновационными процессами на промышленных предприятиях» соответствует требованиям, установленным пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), и Паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями), а ее автор, Калиниченко Е.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

### Официальный оппонент

Трещевский Юрий Игоревич  
доктор экономических наук,  
профессор,

заведующий кафедрой «Экономика и управление организациями»  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования «Воронежский государственный  
университет»

394693 г. Воронеж, ул. Университетская, д. 1

Телефон: (473) 2281160

e-mail: utreshevski@yandex.ru

Личная подпись:

Трещевский Юрий Игоревич

3 декабря 2015 года



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВПО «ВГУ»)	
Подпись	<i>Трещевского Ю.И.</i>
заверено	<i>Вед. документов</i>
	должность
<i>С. Сидорова</i>	_____ . 20
подпись, расшифровка подписи	