

*В диссертационный совет  
Д 212.182.02 при ФГБОУ ВПО  
«Госуниверситет-УНПК»*

### **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора экономических наук,  
профессора Шманева Сергея Владимировича на диссертацию  
Ефремовой Светланы Михайловны на тему: «Формирование  
механизма управления модернизацией промышленного  
производства с учетом факторов устойчивого развития»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами -  
промышленность)**

Существующие механизмы управления модернизацией промышленного производства должны обеспечивать качественно новый подход к выбору направлений, приоритетов, а также реализации современных стандартов модернизации производства. Это необходимо, прежде всего, для поддержания конкурентоспособности и формирования устойчивого базиса развития промышленного предприятия. Обозначенный вектор развития промышленного производства, в свою очередь, меняет качественные и количественные параметры самого производства и требует его адаптации к мировым стандартам.

Российская промышленность в настоящее время испытывает ряд сложностей в постановке приоритетов, выборе альтернатив и сценариев развития своего производства. Основная причина такого состояния – несвоевременность выявления возникших проблем экономического развития и не достаточная объективность их оценки, что требует соответствующего совершенствования существующих механизмов управления промышленным производством.

Разработка механизма управления модернизацией промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития, как альтернативный

вариант развития промышленных предприятий, будет способствовать усилению взаимосвязи экономики и экологии, формирование единой социо-эколого-экономической системы развития как системы полной и глобальной интенсификации, которая смогла бы обеспечить эколого-безопасное устойчивое хозяйствование.

Вышеназванные обстоятельства определяют актуальность выбранной темы диссертационной работы по созданию механизма управления модернизацией промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития. Цель и задачи диссертационного исследования имеют теоретическое и практическое значение для отечественной экономики.

Оппонируемое диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, содержащих девять параграфов, заключения, списка использованных источников, включающего 190 наименований. Основная часть содержит 184 страницы основного текста, 11 таблиц, 22 рисунка и 3 приложения.

В первой главе «Теоретические аспекты управления модернизацией промышленного производства как социо-эколого-экономической формы хозяйственной деятельности» исследованы концептуальные основы управления модернизацией промышленного производства в новых условиях хозяйствования, что позволило автору обосновать необходимость формирования нового качества модернизации на основе инновационного развития и дополнить новыми существенными характеристиками понятие «модернизация промышленного производства» как социо-эколого-экономической формы хозяйственной деятельности (стр.14-17). Диссертантом показана связь понятий модернизации и инновационного развития, проанализированы подходы к определению экономической устойчивости предприятия, приводятся характеристики принципов устойчивого развития, свойственные современной модернизации промышленных предприятий (стр. 18 - 21). Автором определены базовые факторы, влияющие на принятие решения по модернизации промышленного

производства (стр. 23). Анализ состояния и особенностей модернизации промышленного производства позволил автору разработать основные организационно-экономические требования, предъявляемые к формированию и функционированию современного механизма управления модернизацией промышленного производства (стр. 27). Предложен авторский методический подход к созданию классификации основных направлений модернизации промышленного производства на принципах устойчивого развития (стр. 46).

Во второй главе «Методы, инструменты и критерии оценки эффективности управления модернизацией промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития» определены методические подходы к выбору и обоснованию направлений модернизации производства (стр. 68), проанализированы методы оценки эффективности управления модернизацией промышленного предприятия, ориентированные на оценку устойчивости его развития (стр. 78-82), выявлены условия формирования эффективного механизма управления модернизацией промышленного предприятия на принципах устойчивого развития (стр. 90-93).

В третьей главе «Формирование механизма принятия управленческих решений по модернизации промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития» автором построена система специальных показателей и критериев (индикаторов) измерения и оценки эффективности модернизации промышленного предприятия с учетом факторов устойчивого развития; разработана методика оценки управления модернизацией промышленных предприятий (стр. 109-112). Диссертантом разработана модель комплексной оценки варианта модернизации промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития (стр. 125) и приведен пример его практической реализации на примере конкретных промышленных предприятий Орловской области (стр. 127). Предложенная методика оценки эффективности вариантов модернизации промышленного предприятия призвана обеспечить социально экономическое равновесие

интересов предприятия, за счет включения показателей характеризующих как результаты финансово-экономической деятельности, так и соблюдение социально-экологического баланса для общества. Так же автором сформирована структурная модель механизма управления модернизацией промышленного производства как социо-эколого-экономической формой хозяйственной деятельности (стр. 136).

Таким образом, изучение материала оппонируемой диссертационной работы позволяет выделить основные результаты, полученные автором в ходе исследования, имеющие научную новизну.

1. Представлен авторский подход к пониманию современной сущности процесса модернизации промышленного производства, выявлены базовые факторы, которые влияют на принятие решений по модернизации промышленного производства и выступают ориентиром для выбора элементов формируемого механизма управления модернизацией как социо-эколого-экономической формой деятельности.

2. Предложена авторская классификация основных направлений модернизации промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития.

3. Предложен авторский метод оценки эффективности управления модернизацией промышленного производства как социо-эколого-экономической формы хозяйственной деятельности.

4. Представлена авторская группировка показателей оценки эффективности принятия управленческих решений по модернизации промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития. Авторская группировка позволяет обосновывать различные проекты модернизации промышленного производства путем сохранения баланса между экономическими интересами предприятия, обществом и различными видами экосистем.

5. Предложена авторская модель оценки варианта модернизации промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития,

которая предусматривает использование пяти уровней устойчивости.

6. Сформирована структурная модель механизма управления модернизацией промышленного производства как социо-эколого-экономической формой хозяйственной деятельности.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных автором в диссертационной работе определяется объективной постановкой проблемы формирования механизма управления модернизацией промышленного производства с учетом факторов устойчивого развития, обоснованием выбора методов исследования, а также апробацией научных положений, выводов и рекомендаций на научно-практических конференциях.

Диссертационная работа имеет следующие недостатки.

1. Не все положения, выдвинутые в диссертации, проработаны в достаточной степени. В частности в п.2.3 автор рассматривает базовые компоненты обеспечения механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия на основе модернизации производства (рисунок 13, стр.90). На наш взгляд список компонентов на микро- и макроуровне можно было бы расширить и обосновать условия их реализации.

2. В диссертационном исследовании целесообразно было бы систему показателей социо-эколого-экономической устойчивости производства систематизировать в зависимости от направления его технологической модернизации производства (гл.3, п.3.1).

3. В диссертации обстоятельно изложена методика оценки эффективности вариантов модернизации промышленного предприятия, учитывающая факторы устойчивого развития. К сожалению данный научный результат не получил должного освещения в автореферате (гл.3, п.3.2).

Указанные недостатки не снижают теоретическую и практическую значимость диссертации Ефремовой С.М., представляющей собой законченное научное исследование. Полученные автором научные результаты имеют научно-практическую ценность и могут быть

использованы на практике, а также в дальнейших исследованиях рассматриваемой проблемы.

Автореферат полностью соответствует содержанию диссертационной работы, а представленные в автореферате публикации подтверждают основные результаты исследования. Диссертационная работа соответствует специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Таким образом, по оппонируемой работе целесообразно сделать следующий вывод.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, её можно квалифицировать как исследование, содержащее решение задачи, имеющей существенное значение для экономики управления промышленным предприятием, а её автор Ефремова Светлана Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономика предприятий ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»



Шманев Сергей Владимирович

«28» 08 2014г.

302028, г. Орел, Октябрьская, 12  
8 (4862) 43-51-63  
shmanev\_s\_v@mail.ru

Подпись Шманева С.В. заверяю  
Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»  
доктор экономических наук, профессор



А.Л.Лазаренко