

*В диссертационный совет Д212.182.02  
при ФГБОУ ВПО «Госуниверситет-УНПК»*

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук Полянина Андрея Витальевича на диссертацию  
Андрюхина Андрея Викторовича на тему «Формирование прогнозно-  
диагностической системы управления процессом обновления основных  
средств на промышленном предприятии», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Диссертация Андрюхина Андрея Викторовича посвящена разработке теоретических основ и методических подходов, обеспечивающих повышение уровня управления процессом обновления основных средств на промышленном предприятии в результате формирования прогнозно-диагностической системы.

Актуальность темы диссертации обусловливается низкой эффективностью управления процессом обновления основных средств на российских промышленных предприятиях. Это обосновывается, во-первых, нарастающей массовой изношенностью средств труда практически во всех отраслях промышленности. Во-вторых, активизация воспроизводства основных средств сдерживается невысокой загрузкой производственных мощностей на многих российских промышленных предприятиях. В-третьих, недостаточный объем собственных финансовых средств и сложности, связанные с привлечением заемного капитала, определяют низкую инвестиционную активность российских промышленных предприятий.

Соискатель Андрюхин А.В. реализует возможность повышения эффективности управления процессом обновления основных средств промышленного предприятия в результате использования комплексного подхода. С этой целью в диссертационной работе построена авторская модель прогнозно-диагностической системы управления процессом обновления основных средств на промышленном предприятии, структура которой включает четыре элемента: формирование комплекса экономических показателей, используемых для обоснования потребности обновления основных средств предприятия; прогнозирование сроков обновления основных средств соответствующим способом; диагностика потребности обновления основных средств соответствующим способом в рассматриваемый момент времени; оценка экономической эффективности способов обновления основных

средств.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, включающего 106 наименований. Основная часть работы изложена на 187 страниц машинописного текста, включая 31 таблицу, 29 рисунков, 10 страниц списка цитируемой литературы.

В первой главе «Теоретические аспекты управления процессом обновления основных средств на промышленном предприятии» обоснована необходимость интенсификации процесса обновления основных средств на промышленном предприятии в современных условиях развития российской экономики (стр. 11-26), дана характеристика состояния и обновления основных средств (стр. 27-33), осуществлена оценка динамики и структуры капитальных вложений, определена экономическая сущность процесса обновления основных средств (стр. 34-39), сформулировано авторское определение понятия «обновление основных средств» (стр. 27-39) и представлены теоретические аспекты реализации его различных способов (стр. 40-55).

В результате рассмотрения теоретико-методических положений процесса обновления основных средств на промышленном предприятии автор приходит к выводу о том, что состояние, эффективность использования и обновление средств труда на российских промышленных предприятиях не удовлетворяет современным требованиям развития мировой экономики. Это определяет техническое отставание отечественного производства от ведущих зарубежных предприятий, приводит к снижению финансовых результатов деятельности хозяйствующих субъектов и потере ими конкурентных позиций на внутренних и внешних рынках.

Автор предлагает рассматривать процесс обновления основных средств промышленного предприятия в качестве механизма реализации воспроизводственной стратегии, обеспечивающий эффективное управление средствами труда на основе реализации комплексного и системного подходов, которое предусматривает удовлетворение производственной потребности в рабочих машинах и оборудовании и оценку экономической эффективности осуществления этого процесса.

В результате определения основных способов обновления основных средств промышленного предприятия, таких как замена эксплуатируемого оборудования, капитальный ремонт средств труда, приобретение современного объекта

основных средств и модернизация эксплуатируемого оборудования, установлено их влияние на технические и эксплуатационные параметры машин и оборудования, а также на стоимостные оценки, временные характеристики и относительные показатели.

Во второй главе «Реализация комплексного и системного подходов для прогнозирования и диагностики потребности в обновлении основных средств на промышленном предприятии» автором представлены основные этапы построения прогнозно-диагностической системы управления процессом обновления основных средств (стр. 56-64), сформированы комплексные показатели, используемые для прогнозирования сроков их обновления с учетом различных способов (стр. 65-70), разработан комплексный критерий диагностики потребности в обновлении основных средств (стр. 71-78), разработана процедура прогнозирования сроков и способов обновления основных средств (стр. 79-104), обоснована целесообразность построения экономико-математической модели оценки экономической эффективности различных способов обновления основных средств на промышленных предприятиях (стр. 105-123).

В результате рассмотрения основных причин и потребностей обновления основных средств предприятия автором установлено, что разработка и реализация решений, связанных с управлением процессом воспроизводства средств труда, следует осуществлять на основе расчета комплексного критерия диагностики потребности обновления рабочих машин и оборудования. В качестве экономических показателей диагностики потребности обновления основных средств предприятия соответствующим способом рекомендовано использовать коэффициенты загрузки, физического и морального износа средств труда. Определение и сопоставление значений рассматриваемых экономических показателей позволило сформировать трехкомпонентный показатель потребности обновления основных средств предприятия. В зависимости от значения трехкомпонентного показателя, характеризующего состояние и эффективность использования объекта средств труда в текущий момент времени, обосновывается выбор соответствующего решения для управления процессом обновления основных средств предприятия.

Установлено, что для эффективного управления основными средствами предприятия необходимо результаты диагностики потребности обновления объекта средств труда формировать с учетом прогнозирования сроков его обновления соответствующим способом. Для прогнозирования сроков замены, капиталь-

ного ремонта, приобретения нового средства труда или модернизации эксплуатируемого оборудования предложено оценивать динамику изменения комплексных показателей потребности обновления основных средств предприятия.

Для совместного определения производственной и экономической целесообразности осуществления процесса обновления средств труда предложено сформировать экономико-математическую модель, обеспечивающую комплексное использование результатов прогнозирования, диагностики и оценки экономической эффективности реализации возможных способов обновления основных средств предприятия. Реализация экономико-математической модели позволяет устанавливать способ обновления основных средств, который является наиболее экономически эффективным и следует рекомендовать для осуществления на предприятии с целью удовлетворения производственной потребности.

В третьей главе «Разработка практических рекомендаций для определения производственной и экономической целесообразности осуществления процесса обновления основных средств на промышленном предприятии» автором определены основные этапы построения методики принятия обоснованных управленческих решений, связанных с выбором способа и установлением срока обновления основных средств (стр. 124-145), предложены группировки экономических показателей, используемых для обоснования потребности обновления средств труда (стр. 146-162), на иллюстративном примере осуществлено построение прогнозно-диагностической системы управления процессом обновления основных средств на промышленном предприятии (стр. 163-185).

Сформированная на основе теоретических положений методика обоснования потребности обновления оборудования включает одиннадцать этапов, осуществление которых обеспечивает реализацию четырех этапов управления процессом обновления средств труда предприятия. Использование методики принятия управленческих решений позволяет выбрать способ и установить срок обновления рассматриваемого объекта основных средств предприятия в результате построения и функционирования комплексной прогнозно-диагностической системы управления.

На основе сформированной комплексной прогнозно-диагностической системы управления осуществлены аналитические расчеты для трех типов оборудования предприятия, позволившие выявить потребность, установить сроки и определить способы обновления рассматриваемых объектов средств труда.

Рекомендовано окончательное управленческое решение об обновлении объекта основных средств предприятия принимать не только с учетом производственной потребности, но и в результате оценки экономической эффективности реализации возможных способов обновления. Для этого разработана экономико-математическая модель, включающая целевую функцию и ограничения, сформированные по результатам прогнозирования и диагностики процесса обновления различных типов оборудования.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций диссертационной работы в целом подтверждается корректной постановкой задач исследования, анализом материала зарубежных и отечественных научных источников, использованием комплексного, системного и динамического подходов, положений теории систем, теории организации и управления производством, общей экономической теории, теории принятия решений, методов экономического и статистического анализа, экономико-математического моделирования, математической статистики и оптимизационных методов.

Научная значимость диссертационного исследования заключается в разработке новых и адаптации существующих методов управления процессом обновления основных средств на промышленном предприятии на основе использования авторской прогнозно-диагностической системы, которая позволяет обосновать потребность в обновлении основных средств, а также сроки и способы обновления на принципах экономической эффективности и производственной целесообразности.

Практическая значимость полученных научно-методических результатов заключается в том, что они доведены до конкретных рекомендаций и предложений, которые могут стать основой для развития методов управления процессом обновления основных средств, которые используются в процессе планирования технического перевооружения производственной базы промышленных предприятий. Доказано, что реализация комплексного подхода, предусматривающего определение производственной и экономической целесообразности осуществления процесса обновления основных средств на принципах прогнозирования и диагностики, позволяет принимать обоснованные управленческие решения, связанные с выбором срока и установлением способа обновления. Разработанная в диссертационном исследовании методика «Разработка управленческих решений, связанных с выбором способа и установлением срока обновления основных средств

предприятия», принята к внедрению в ОАО «Плавский машиностроительный завод «Плава» (Тульская область, г. Плавск) и ОАО «Псковский электромашиностроительный завод» (г. Псков).

Вместе с тем, по содержанию диссертационной работы необходимо сделать следующие замечания:

1. Анализируя графически траектории изменения износа объектов основных средств предприятия в результате его эксплуатации и реализации различных способов обновления (рис. 1.2, 1.3, 1.4, 1.5), по нашему мнению, для теоретического осмысления происходящих процессов необходимо основывать выводы не на результатах условного примера, а на статистических данных эксплуатации и обновления средств труда;

2. Для лучшего восприятия разработанной комплексной прогнозно-диагностической системы управления процессом обновления основных средств предприятия (п. 2.2) следовало бы более подробно описать виды и особенности взаимосвязей, которые устанавливаются между различными элементами (схема на рис. 2.14);

3. На взгляд оппонента, в работе недостаточно внимания уделено зарубежному опыту построения систем управления процессами обновления основных средств на промышленном предприятии.

Вышеуказанные замечания не изменяют общей положительной оценки диссертационной работы, которая является законченным оригинальным научным исследованием, выполненным на актуальную тему.

Структура и содержащаяся в автореферате информация соответствуют структуре и содержанию диссертации. Основные положения диссертационной работы достаточно полно отражены в 14 опубликованных научных работах общим объемом 12,37 п.л.

Язык и стиль диссертации соответствует нормам современных научных публикаций. Работа хорошо оформлена и достаточно полно иллюстрирована.


Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой на основе проведенных исследований дано новое решение актуальной задачи управления процессом обновления основных средств на промышленном предприятии с использованием разработанной прогнозно-диагностической системы.

Считаю, что представленная диссертационная работа отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» и соответствует Паспорту

специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)», а ее автор, Андриюхин Андрей Викторович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

**Официальный оппонент:**

профессор кафедры «Менеджмент и управление народным хозяйством» ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», Орловский филиал, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент



Андрей Витальевич Полянин

«06» марта 2015 г.



Орловский филиал ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»

Адрес: 302028, г. Орел, бульвар Победы, д. 5а

Телефон: (4862) 43-20-28

E-mail: oo@orel.ranepa.ru