

На правах рукописи



Крылова Валентина Владимировна

**СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ ЭКОНОМИКО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ  
САНКЦИОНИРОВАНИЯ**

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными - промышленность)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Орел - 2018

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, доцент  
**Матвеев Владимир Владимирович**

**Официальные оппоненты:**

**Фомченкова Лариса Владимировна**, доктор экономических наук, доцент, филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске, кафедры «Менеджмент и информационные технологии в экономике», профессор

**Шاپорова Ольга Александровна**, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет экономики и торговли», проректор по учебной работе


**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»

Защита состоится 30 октября 2018 г. в 14:00 на заседании диссертационного совета Д 999.136.02 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» по адресу: 302020, г. Орел, Наугорское шоссе, д. 40, аудитория 705.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» ([www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)).

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены в сети Интернет на официальном сайте федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» ([www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)) и на официальном сайте Министерства образования и науки Российской Федерации ([www.vak.ed.gov.ru](http://www.vak.ed.gov.ru)).

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Е.Г. Дедкова

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность диссертационной работы.** В последнее время наблюдается усиление неустойчивости экономики России в связи с введением экономических санкций против Российской Федерации. Воздействие последних существенно сказывается на инновационной деятельности промышленных систем по различным направлениям. В одних промышленных системах подобное влияние экономических санкций выражается в снижении объема продажи продукции на внешних рынках инноваций и, следовательно, в уменьшении финансового результата. В других промышленных системах при введении экономических санкций в 2014 году наблюдалось снижение объема производства инновационной продукции из-за резкого уменьшения поставки сырья для этого процесса. Также с 2014 года в промышленных системах отдельных отраслей был существенно ограничен доступ к финансовому рынку, сокращающий объемы финансирования для необходимого их развития. Представленные выше последствия воздействия экономических санкций на инновационную деятельность промышленных систем различных отраслей промышленности могли существенно ухудшить их финансовое положение, а следовательно, и инновационную экономику страны. Поэтому особенную актуальность приобретает разработка и внедрение научно-практических инструментов и подходов, способствующих достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем.

В настоящий период времени важным вопросом остается выделение элементов управления и экономических показателей, обобщающих экономическую и хозяйственную формы деятельности. Различные источники демонстрируют отсутствие достаточной проработанности вопросов сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем на основе элементов управления и экономических показателей и разработки соответствующей методики сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности с учетом отраслевых особенностей. Значительное влияние экономических санкций испытывает химическая промышленность, так как для нее характерна импортозависимость. Поэтому для предприятий данной отрасли необходимо разработать инструменты гибкого реагирования промышленных систем в условиях действия экономических санкций.

Все перечисленные выше предпосылки определили значимость рассматриваемого вопроса и актуализировали тему исследования.

**Степень разработанности научной проблемы.** Изучение экономико-хозяйственной деятельности и ее результативности в промышленных системах на основе различных методик анализа, а также введения экономических санкций на территории Российской Федерации широко проводилось учеными и экономистами на протяжении длительного периода времени. Экономико-хозяйственную деятельность промышленных систем и ее сбалансированность изучали отечественные и зарубежные экономисты: А.З. Бобылева, М.М. Глазов, Н.В. Дембинский, Н.В. Козлов, Б. Коласс, Н.П. Любушкин, Э.А. Маркарян, А.И. Муравьев, Н.Н. Селезнева, М.М. Стажкова, А.Д. Шеремет, О.А. Шапорова, Л.В. Фомченкова и др.

Значительный опыт в исследовании вопроса введения экономических санкций и их влияния на функционирование промышленных систем внесли В.В. Галкин, И. Кострюхина, Л. Кравченко, Й. Пеге и др.

Однако до сих пор остаются непроработанными вопросы по исследованию анализа экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем, ее сбалансированности на основе элементов управления и экономических показателей и разработки соответствующей методики сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности с учетом отраслевых особенностей, а также влияния экономических санкций на деятельность промышленных систем химической промышленности в сфере инноваций.

**Цель диссертационной работы** состоит в разработке научно-методических и организационно-практических рекомендаций по достижению результативности и сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем в условиях санкционирования.

Данная цель конкретизируется в следующих **задачах**:

1. Изучить условия возникновения управления промышленными системами, предложить модель организации экономико-хозяйственной деятельности промышленной системы на основе элементов управления и экономических показателей.

2. Определить воздействие экономических санкций по уровням управления страной, промышленностью и промышленной системой и разработать постулаты реагирования уровней управления на данные санкции.

3. Построить матричную модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности посредством взаимного влияния экономических показателей, предложить оптимизированную матрицу для химической промышленности с целью повышения результативности инновационной

деятельности промышленных систем и вывести оптимальные значения по показателям, входящим в матрицу.

4. Предложить методику анализа воздействия экономических санкций на промышленность и промышленные системы для регулирования результативности инновационной деятельности промышленных систем на основе анализа последствий экономических санкций.

5. Предложить подход к мониторингу инновационной деятельности промышленных систем на основе применения методики доходного анализа с целью установления результативности ее функционирования в зависимости от влияния экономических санкций.

6. Разработать методические рекомендации по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности на установленные экономические санкции и совокупность регулирующих мер.

**Объектом исследования** является экономико-хозяйственная деятельность промышленных систем в условиях воздействия экономических санкций на их деятельность.

**Предмет исследования** - совокупность инструментов и приемов управления промышленными системами с целью определения сбалансированности их экономико-хозяйственной деятельности в условиях санкционирования.

**Область исследования** соответствует п. 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности» и п. 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Теоретико-методологическая основа исследования** характеризуется теоретическими и практическими аспектами экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем, последствиями исследований воздействия экономических санкций как на инновационную экономику России, так и на инновационную деятельность промышленных систем.

**Инструментально-методический аппарат работы** составляют различные методы анализа экономико-хозяйственной деятельности: финансовые, доходные и статистические. Разработанные научные, теоретические и организационно-

практические положения формируются посредством логического обобщения проводимого исследования и предлагаемых разработок.

**Информационно-эмпирической базой** исследования являются положения научных трудов отечественных и зарубежных авторов и специалистов в сфере экономического и финансового анализа, экономических санкций; законодательные и нормативные акты; положения по бухгалтерскому учету и отчетности; научно-методическая литература; периодические издания; материалы научных конференций и семинаров.

**Научная новизна** диссертационной работы заключается в разработке новых подходов к сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем с учетом отраслевых особенностей для повышения результативности их функционирования и формирования методических рекомендаций по гибкому реагированию промышленных систем в условиях экономических санкций.

**Научная новизна диссертационной работы** описана в результатах, представленных для защиты:

1. С авторской позиции выявлены условия возникновения управления промышленными системами, определена организация экономико-хозяйственной деятельности промышленной системы на основе элементов управления и экономических показателей (п. 1.1.2 Паспорта специальности 08.00.05);

2. Разработаны постулаты реагирования уровней управления на данные экономические санкции на основе определения воздействия экономических санкций по уровням управления страной, промышленностью и промышленной системой (п. 1.1.2 Паспорта специальности 08.00.05);

3. Построена матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности на основе взаимного влияния экономических показателей, предложена оптимизированная матрица показателей для химической промышленности с целью повышения результативности инновационной деятельности промышленных систем, на основе авторского подхода выведены оптимальные значения по показателям, входящим в матрицу (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05);

4. Предложена методика анализа воздействия экономических санкций на промышленность и промышленные системы для регулирования результативности инновационной деятельности промышленных систем на основе анализа последствий экономических санкций (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05).

5. Предложен авторский подход к мониторингу инновационной деятельности промышленных систем на основе применения методики доходного анализа с целью установления результативности ее функционирования в зависимости от влияния экономических санкций (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05);

6. Разработаны методические рекомендации по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности на установленные экономические санкции и совокупности регулирующих мер (п. 1.1.2 Паспорта специальности 08.00.05).

**Теоретическая значимость работы** состоит в разработке условий и инструментов, способствующих достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем для повышения результативности их функционирования и предложении научно-методических рекомендаций по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности в условиях экономических санкций.

**Практическая значимость диссертационной работы** заключается в прикладной направленности полученных предложений в рамках разработки научно-практических подходов к достижению сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем. Научные разработки и предложения были внедрены в промышленных системах химической промышленности Тульской и других областей.

**Апробация и реализация результатов исследования.** Основные утверждения, теоретические заключения и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, докладывались и получили одобрение на 1-й международной конференции «Социально-экономические проблемы современности» (г. Новомосковск, 2014 г.), 22-й Международной конференции молодых ученых «Успехи в химии и химических технологиях» (г. Москва, 2008 г.), XIII, XVI, XVII, XVIII научно-технической конференции молодых ученых, аспирантов, студентов (г. Новомосковск, 2011 г., 2014 г., 2015 г., 2016 г.), всероссийской научно-практической конференции молодых ученых «Междисциплинарные исследования молодых ученых: education, science, R&D» (г. Орел, 2016 г.), IV Международной конференции преподавателей и студентов «Гуманитарные науки: традиционные и новаторские парадигмы в истории, философии и культурологии», посвященной 20-летию образования кафедры «История, философия и культурология» (г. Новомосковск, 2016 г.).

Отдельные результаты работы явились основой разработки учебно-методических пособий, указаний и практических заданий для студентов направления подготовки «Экономика», а также использованы автором при чтении курсов лекций «Экономический анализ хозяйственной деятельности», «Экономика организации (предприятия)», «Внутрифирменное планирование» в Новомосковском институте (филиале) ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И. Менделеева».

Теоретические положения, выводы и научно-практические рекомендации, разработанные автором, используются в практической инновационной деятельности АО «МХК «ЕвроХим» и входящих в него промышленных систем химической промышленности, что подтверждают соответствующие акты и справки о внедрении.

Диссертационное исследование подготовлено при выполнении научно-исследовательской работы в рамках проектной части государственного задания в сфере научной деятельности в соответствии с заданием 26.2758.2017/4.6 на 2017-2019 гг. на тему «Система анализа формирования и распределения стоимости инновационной продукции на основе инфраструктурной концепции».

**Публикации.** По результатам диссертационного исследования опубликовано 19 научных работ, из них девять работ, рекомендованных ВАК РФ, и десять работ, опубликованных в других научных изданиях, общим объемом 7,26 п.л., из них авторских - 5,221 п.л. Диссертация включает 205 страниц текста, 38 таблиц и 29 рисунков, список использованной литературы, состоящий из 152 источников.

**Во введении** обоснована актуальность темы, степень разработанности проблемы, определены область исследования, цель, задачи, объект и предмет, раскрыты теоретические, методологические и информационные основы исследования, сформирована научная новизна и положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость исследования.

**В первой главе «Теоретические основы управления промышленными системами»** рассмотрены условия развития системы управления в промышленности и принципы управления промышленными системами, изучена организация экономико-хозяйственной деятельности промышленных систем на основе совокупности элементов управления и экономических показателей, исследовано воздействие экономических санкций на промышленные системы,



определены типы инструментов экономических санкций по уровням воздействия на страну, промышленность и промышленную систему, рассмотрена типизация экономических санкций, сформированы постулаты реагирования уровней управления страной, промышленностью и промышленной системой на экономические санкции.

**Во второй главе «Управление экономико-хозяйственной деятельностью промышленных систем в условиях санкционирования»** проведен анализ влияния экономических санкций на промышленные системы химической промышленности, рассмотрена взаимосвязь различных уровней управления страной, промышленностью и промышленной системой при воздействии экономических санкций, возможность улучшения положения промышленных систем химической промышленности с позиции конкурентоспособности на рынке инноваций, разработана матрица сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности промышленной системы на основе взаимного влияния экономических показателей, определены оптимальные значения по показателям, входящим в матрицу, и предложена оптимизированная матрица для химической промышленности с целью повышения результативности инновационной деятельности промышленных систем химической промышленности.

**В третьей главе «Организационные основы и экономические методы управления экономико-хозяйственной деятельностью с учетом экономических санкций»** предложены и обоснованы методика доходного анализа, модель результативности инновационной деятельности с целью повышения качества функционирования промышленных систем химической промышленности, сформированы научно-методические рекомендации по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности в условиях экономических санкций.

**В заключении** обобщены основные выводы проведенного исследования, сформулированы авторские рекомендации и предложения.

## **2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**1 С авторской позиции выявлены условия возникновения управления промышленными системами, определена организация экономико-хозяйственной деятельности промышленной системы на основе элементов управления и экономических показателей**

В настоящий период времени неустойчивость рыночной экономики сказывается на функционировании и управлении промышленными системами. Автором под промышленной системой понимается субъект хозяйствования, осуществляющий реализацию своей инновационной деятельности посредством производства продукции и ее последующей продажи на рынке инноваций с целью максимизации финансового результата. Условия развития системы управления в промышленности представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Условия развития системы управления в промышленности

Хозяйственная деятельность в промышленных системах рассматривается как производство продукции на основе рационального потребления ресурсов и ее продажи для достижения стратегических ориентиров промышленной системы с целью удовлетворения потребности покупателей. Под экономической деятельностью в промышленности автор понимает реализацию любых форм операций на рынке инноваций по получению финансового результата. Отсюда экономико-хозяйственная деятельность в промышленности рассматривается как выполнение операций по производству промышленной продукции и ее реализации на рынке инноваций для максимизации финансового результата при минимизации производственных затрат.

Для управления в целях обеспечения результативности функционирования промышленной системы, особенно в условиях санкционирования, необходима эффективная организация экономико-хозяйственной деятельности посредством установления взаимосвязи и взаимозависимости элементов управления и экономических показателей (Рисунок 2).

Такие элементы управления как: система управления, аппарат и процесс управления, организационная культура и организационная структура, целевая модель, корпоративная социальная ответственность и стратегия не поддаются

количественному определению, поэтому исследование промышленных систем в диссертации проведено на основе экономических показателей: финансового результата от продажи инновационной продукции, дохода от продажи инновационной продукции, затрат на изготовление инновационной продукции, материальных затрат, затрат на оплату труда и основных средств, объема производства инновационной продукции и численности персонала.



Рисунок 2 - Совокупность элементов управления и экономических показателей по хозяйственной и экономической формам деятельности промышленной системы

## **2 Разработаны постулаты реагирования уровней управления на данные экономические санкции на основе определения воздействия экономических санкций по уровням управления страной, промышленностью и промышленной системой**

В настоящее время инновационная экономика России в целом и отдельные промышленные системы, испытывают на себе влияние экономических санкций. Исходя из этого автором выделено три уровня воздействия санкций: страновой, отраслевой (промышленность), локальный (промышленная система) и конкретизировано воздействие санкций по экономическому критерию.

В диссертационной работе предложена типизация экономических санкций по отраслевой специфике (уголовные, административные, гражданские,

дисциплинарные), по характеру исхода (удовлетворительные, неудовлетворительные), по государственному воздействию (карательные, правосстановительные, предупредительные), по степени определенности (абсолютно определенные, альтернативные, относительно определенные, кумулятивные), по формам (торговые, финансовые, имущественные).

На основании проведенного исследования выделены постулаты реагирования уровней управления на экономические санкции (Рисунок 3).



Рисунок 3 – Постулаты реагирования уровней управления на экономические санкции

В условиях действия экономических санкций функционирование промышленной системы, химической промышленности и страны в целом определяется в первую очередь сбалансированностью экономико-хозяйственной деятельности.

**3 Построена матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности на основе взаимного влияния экономических показателей, предложена оптимизированная матрица показателей для химической промышленности с целью повышения результативности инновационной деятельности промышленных систем, на основе авторского подхода выведены оптимальные значения по показателям, входящим в матрицу**

Автором разработана матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности на основе экономических показателей, связывающих хозяйственную и экономическую формы деятельности, и определены оптимальные значения экономических показателей в зависимости от сценариев развития промышленности: пессимистический, реальный и оптимистический. Для отдельной промышленной системы они могут варьироваться.

По химической промышленности на основе статистических сведений при введении экономических санкций за 2014 год (реальный сценарий развития) автором проведен анализ матрицы сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности и отмечена результативность ее функционирования. Однако отдельные показатели имели неудовлетворительные значения, вследствие чего, была разработана оптимизированная матрица, основанная на незначительной корректировке статистических данных (Таблица 1).

Матричная модель сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности может быть адаптивна и применима как в любой отрасли промышленности, так и в промышленных системах разных форм собственности в зависимости от технологических особенностей процесса производства инновационной продукции и специфики промышленности.

#### **4 Предложена методика анализа воздействия экономических санкций на промышленность и промышленные системы для регулирования результативности инновационной деятельности промышленных систем на основе анализа последствий экономических санкций**

При исследовании влияния экономических санкций преобладающее значение приобретает методика анализа воздействия экономических санкций на промышленные системы для определения результативности их инновационного функционирования. Начиная с 2014 года (введение экономических санкций) методика анализа воздействия экономических санкций приобретает особое значение. Данный анализ проводится не по самому показателю влияния экономических санкций по поставке инновационной продукции на продажу (Формула 1), а по его эффекту воздействия в баллах (Формула 2).

$$\text{Показатель влияния экономических санкций по поставке инновационной продукции на продажу} = \frac{50 * \text{количество нарушений выявленных в отчетном периоде (несоответствие договорам)}}{\text{Общее количество инновационной продукции, предоставленное на продажу покупателю}} \quad (1)$$

$$\text{Эффект воздействия экономических санкций (баллы)} = 10 - \text{Величина показателя влияния экономических санкций по поставке инновационной продукции на продажу} \quad (2)$$

Таблица 1 – Оптимизированная матрица показателей экономико-хозяйственной деятельности для химической промышленности, тыс. руб.

Показатели	Финансовый результат от продаж	Доход от продаж	Общие затраты на изготовление инновационной продукции	Материальные затраты	Затраты на оплату труда	Основные средства	Величина изготовления инновационной продукции	Численность персонала
	<b>427500000</b>	<b>2850000000</b>	<b>2422500000</b>	<b>1865325000</b>	<b>290700000</b>	<b>266475000</b>	<b>93197</b>	<b>515400</b>
Финансовый результат от продаж	-	Удел вес финансового результата в доходе	Затратоемкость финансового результата	Материалоемкость финансового результата	Зарплатоемкость финансового результата	Средствоемкость финансового результата	Соотношение велич. изготовл. иннов. прод. и финансового результата	Трудоёмкость финансового результата
<b>427500000</b>		6,67	5,67	4,36	0,68	0,623	0,0002	0,0012
Доход от продаж	Доходность продаж	-	Затраты на 1 руб. дохода	Материалоемкость дохода	Зарплатоемкость дохода	Средствоемкость дохода	Соотношение велич. изготовл. иннов. прод. и дохода	Трудоёмкость дохода
<b>2850000000</b>	0,15		0,85	0,655	0,102	0,094	0,00003	0,00018
Общие затраты на изготовление инновационной продукции	Доходность затрат на изгот. иннов. продукции	Удел. вес общих затрат на изгот. иннов. продукции в доходе	-	Соотношение общих затрат на изготовл. иннов. продукции и материал. затрат	Соотношение заработной платы и затрат на изготовл. иннов. продукции	Соотношение основных средств и общих затрат на изготовление иннов. продукции	Соотношение велич. изготовл. иннов. прод. и общих затрат на изготовл. иннов. продукции	Соотношение персонала и общих затрат на изготовл. иннов. продукции
<b>2422500000</b>	0,18	1,18		0,77	0,12	0,11	0,00004	0,00021
Материальные затраты	Доходность материальных затрат	Удел. вес материальных затрат в доходе	Закрепленность общих затрат изг. иннов. продукции за материал. затратами	-	Соотношение заработной платы и материал. затрат	Соотношение основных средств и материал. затрат	Соотношение велич. изготовл. иннов. прод. и материал. затрат	Соотношение персонала и материал. затрат
<b>1865325000</b>	0,229	1,528	1,299		0,156	0,143	0,00005	0,00028
Затраты на оплату труда	Доходность оплаты труда	Удел. вес затрат на оплату труда в доходе	Закрепленность общих затрат изг. иннов. продукции за оплатой труда	Закрепленность материал. затрат за оплатой труда	-	Соотношение основных средств и заработной платы	Соотношение велич. изготовл. иннов. прод. и оплаты труда	Соотношение персонала и заработной платы
<b>290700000</b>	1,471	9,804	8,333	6,417		0,917	0,0003	0,0018
Основные средства	Доходность основных средств	Удел. вес основных средств в доходе	Закрепленность общих затрат изг. иннов. продукции за основными средствами	Закрепленность материал. затрат за основными средствами	Закрепленность основных средств за заработной платой	-	Соотношение велич. изготовл. иннов. прод. и основных средств	Соотношение персонала и основных средств
<b>266475000</b>	1,604	10,695	9,091	7,000	1,091		0,0003	0,0019
Величина изготовления инновационной продукции	Доходность инновационной продукции	Цена единицы инновационной продукции	Общ. затраты на единицу иннов. продукции	Материалоемкость изготовления иннов. продукции	Емкость оплаты труда в иннов. продукции	Емкость основных средств в иннов. продукции	-	Трудоёмкость инновационной продукции
<b>93197</b>	4587,058	30580,383	25993,326	20014,861	3119,199	2859,266		5,530
Численность персонала	Доходность персонала	Удел. вес дохода на персонал	Затраточисленность	Материало-численность	Среднегодовая оплата труда персонала	Средство-снабжение персонала	Продуктивность труда	-
<b>515400</b>	829,453	5529,686	4700,233	3619,179	564,028	517,026	0,181	

Чем меньше влияние экономических санкций, тем результативнее функционирует химическая промышленность или промышленная система в сфере инноваций. В соответствии с формулами 1 и 2 в диссертации рассчитан эффект воздействия экономических санкций на холдинг АО «МХК «ЕвроХим» (Таблица 2). Расчеты по химической промышленности, холдингу АО «МХК «ЕвроХим» и входящим в него промышленным системам представлены в таблице 3.

Таблица 2 - Расчет эффекта воздействия экономических санкций на холдинг АО «МХК «ЕвроХим» на 2016 год

Показатели	2016 г.
Количество нарушений, выявленных в отчетном периоде (несоответствие договорам), тыс. шт.	636,12
Общее количество инновационной продукции, представленное на продажу покупателю, тыс. шт.	3534,00
Показатель влияния экономических санкций по поставке инновационной продукции на продажу	9,000
Эффект воздействия экономических санкций	1,000

Таблица 3 – Эффект воздействия экономических санкций на деятельность химической промышленности, АО «МХК «ЕвроХим» и входящих в него промышленных систем

Химическая промышленность и входящие в нее промышленные системы	2014 г. (эконом. санкции)		2016 г.		Перспектива			
	Показатель влияния санкций	Эффект воздействия			2018 г.		2019 г.	
			Показатель влияния санкций	Эффект воздействия	Показатель влияния санкций	Эффект воздействия	Показатель влияния санкций	Эффект воздействия
Химическая промышленность	9,20	0,80	9,45	0,55	9,75	0,25	10,0	0,0
АО «МХК «ЕвроХим»	8,65	1,35	9,00	1,00	9,50	0,50	10,0	0,0
ООО «Промышленная группа «Фосфорит»	6,50	3,50	7,00	3,00	9,00	1,00	10,0	0,0
АО «НАК «Азот»	9,30	0,70	9,65	0,35	9,85	0,15	10,0	0,0
АО «Невиномысский Азот»	9,35	0,65	9,60	0,40	9,90	0,10	10,0	0,0
АО «Ковдорский горно-обогатительный комбинат»	8,50	1,50	7,50	2,50	9,30	0,70	10,0	0,0
ООО «Новомосковский хлор»	8,75	1,25	7,75	2,25	9,25	0,75	10,0	0,0
ООО «ЕвроХим Белореченские Минудобрения»	7,75	2,25	8,75	1,25	9,75	0,25	10,0	0,0

Анализ воздействия экономических санкций (Таблица 3) показал, что там, где значение показателя эффекта воздействия составляет 2 и более балла необходимо государственное вмешательство с целью поддержки результативности инновационного функционирования промышленной системы. Промышленные системы, в которых значение показателя составляет менее 2 баллов, подвергаются незначительному воздействию экономических санкций. Однако, в процессе своей инновационной деятельности на рынке промышленные системы могут получать неудовлетворительные финансовые результаты. В этой связи необходимо

проводить регулярный мониторинг для установления совокупной результативности деятельности промышленной системы на рынке инноваций.

### 5 Предложен авторский подход к мониторингу инновационной деятельности промышленных систем на основе применения методики доходного анализа с целью установления результативности ее функционирования в зависимости от влияния экономических санкций

Считаем, что использование доходного анализа в условиях действия экономических санкций позволяет проводить мониторинг результативности деятельности химической промышленности и отдельных промышленных систем.

Автором сформированы показатели мониторинга деятельности промышленных систем химической промышленности на рынке инноваций в равновесной ситуации с учетом экономических санкций (Рисунок 4).



Рисунок 4 - Показатели мониторинга деятельности промышленных систем на рынке инноваций в равновесной ситуации с учетом экономических санкций



В условиях действия экономических санкций применение доходного анализа более целесообразно по сравнению с анализом финансового результата на основе метода общих затрат на производство инновационной продукции. Расчет показателей мониторинга по АО «МКХ «ЕвроХим» представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Показатели результативности деятельности АО «МКХ «ЕвроХим»

Показатели	Формула расчета	2014 год (эконом. санкции)	2016 год	Темп роста 2016 г. к 2014 г. (эконом. санкции)
Величина изготовления, тыс. шт.	ВИ	2 442	3 534	144,72
Цена, тыс. руб./тыс.шт.	Ц	872	1 025	117,55
Доход, тыс. руб.	$Д = ВИ * Ц$	2 129 424	3 622 350	170,11
Вариационные затраты на единицу изготовления продукции, тыс. руб./тыс.шт.	$VЗ_{ед}$	836	924	110,53
Вариационные затраты, тыс. руб.	$VЗ = ВИ * VЗ_{ед}$	2 041 512	3 265 416	159,95
Частичный доход, тыс. руб.	$ЧД = Д - VЗ$	87 912	356 934	406,01
Непрерывные затраты на изготовление продукции, тыс. руб.	НЗ	37 000	37 000	-
Общие затраты на изготовление продукции, тыс. руб.	$ОЗИ = VЗ + НЗ$	2 078 512	3 302 416	158,88
Финансовый результат, тыс. руб.	$ФР = ЧД - НЗ$	50 912	319 934	628,41
Величина изготовления инновационной продукции в равновесной ситуации, тыс. шт.	$ВИ_p = НЗ / (Ц - VЗ_{ед})$	1 027,8	366,3	35,64
Доход величины изготовления инновационной продукции в равновесной ситуации, тыс. руб.	$ДВИ_p = ВИ_p * Ц$	896 222	375 495	41,90
Величина устойчивости инновационной деятельности, тыс. шт.	$ВУД = ВИ - ВИ_p$	1 414,2	3 167,7	223,99
Доход устойчивости инновационной деятельности, тыс. руб.	$ДУД = ВУД * Ц$	1 233 202	3 246 855	263,29
Устойчивость инновационной деятельности, %	$РФП = ВУД / ВИ * 100\%$	57,91	89,63	-
Рычаг, доля	$Р = ЧД / ФР$	1,73	1,12	-
Величина изготовления инновационной продукции в ликвидационной ситуации, тыс. шт.	$ВИ_n = НЗ / Ц$	42,4	36,1	85,07

Следует отметить результативное развитие промышленной системы независимо от воздействия экономических санкций.

Проведенный доходный анализ по промышленным системам и химической промышленности показал, что он позволяет делать выводы для принятия управленческих решений по разным уровням управления, особенно в условиях действия экономических санкций.

Доходный анализ дает информацию об изменениях объемов производства по каждому инновационному продукту и позволяет провести анализ необходимости его дальнейшего производства. Однако, необходимо прогнозировать также ситуацию отмены экономических санкций и необходимость

гибкой перестройки системы управления в новых условиях для промышленных систем.

### **6 Разработаны методические рекомендации по гибкому реагированию промышленных систем химической промышленности на установленные экономические санкции и совокупности регулирующих мер**

В условиях санкционирования промышленные системы на территории Российской Федерации сталкиваются с проблемой достижения необходимого уровня результативности инновационной деятельности. Для решения этой проблемы автором предложено использование модели результативности инновационной деятельности, которая предполагает стратегическое управление промышленной системой на основе формирования, анализа и интерпретации коэффициентов (доходы, реализация, внутренние направления промышленной системы, подготовка и развитие работников).

Происходящие изменения в экономике России в период действия экономических санкций позволили разработать модель результативности инновационной деятельности в условиях действия санкций и после их отмены (Рисунок 5). Особенностью функционирования промышленных систем является их инновационная деятельность на основе европейских кредитов. Исследованный в работе холдинг АО «МХК «ЕвроХим» до 2016 года был полностью отечественным, но принадлежал центральному офису EuroChem Group AG, находящемуся в Швейцарии, а материнская компания AIM Capital SE обосновалась на Кипре.

В процессе своего функционирования рассматриваемая промышленная система пользовалась кредитами Швейцарии, Кипра и иных стран, где находятся промышленные системы, принадлежащие центральному офису EuroChem Group AG в Швейцарии. Одним из способов получения европейских кредитов была возможная перерегистрация АО «МХК «ЕвроХим» в Швейцарии под центральным офисом.

Подобный шаг способствовал более результативному осуществлению процесса производства инновационной продукции в промышленных системах с иностранным капиталом. Однако, в этом случае у Российской Федерации снижаются контрольная функция над активами таких промышленных систем и налоговые доходы, поступающие от данных экономических субъектов.

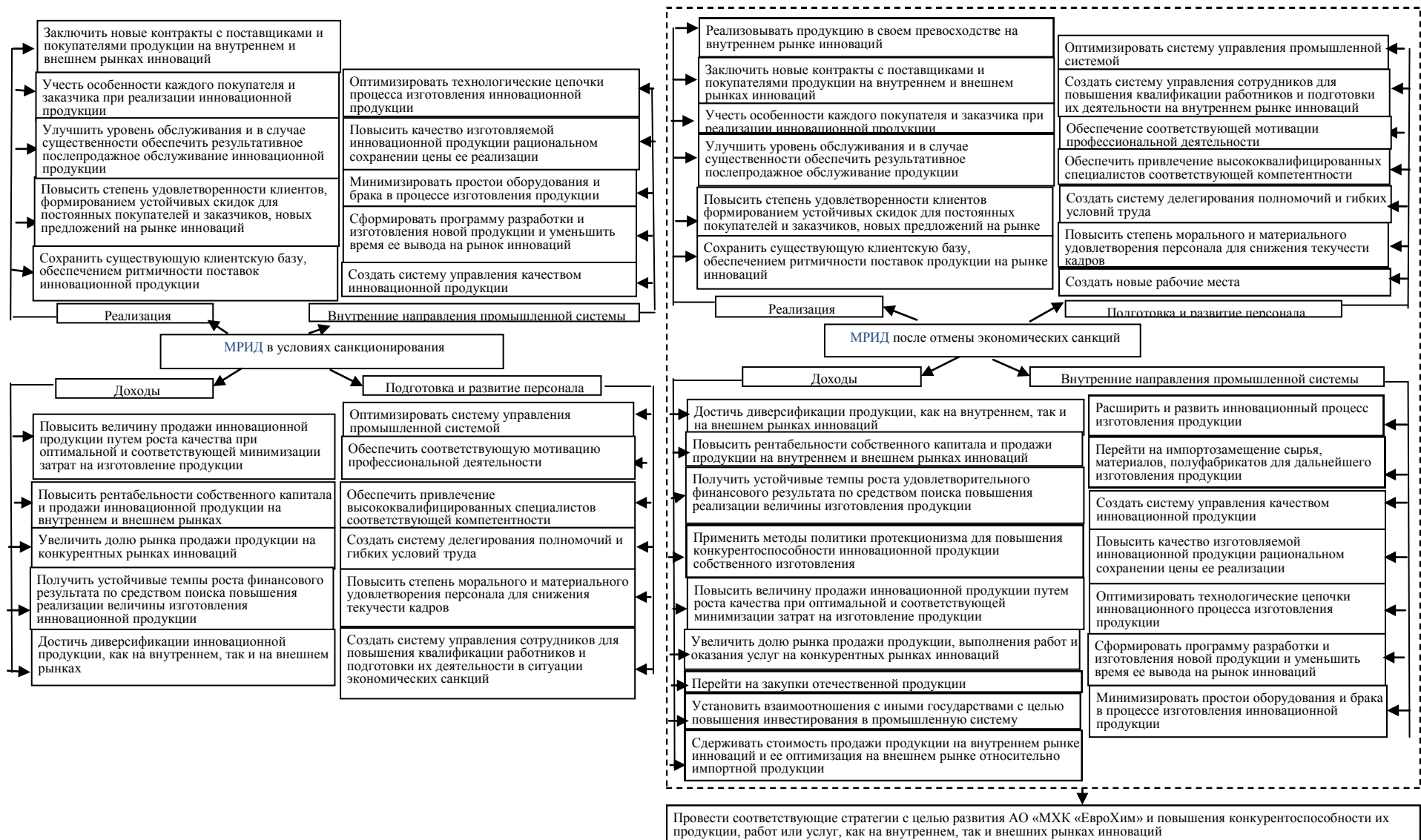


Рисунок 5 – Модель результативности инновационной деятельности в условиях санкционирования и после их отмены

Для развития промышленных систем существует возможность формирования устойчивых взаимоотношений с иными промышленными системами, как отечественными, так и иностранными, которые могут получать европейские кредиты.

С целью снижения влияния экономических санкций любой промышленной системе необходимо внедрять инструменты гибкого реагирования на воздействие санкций. Автором предложены регулирующие государственные меры по эффективному функционированию химических промышленных систем, как полностью отечественных, так и с долей участия иностранного капитала.

1. Организовать доступные условия для осуществления инновационной деятельности химических промышленных систем в российских банках путем предоставления соответствующих кредитов, увеличения доли инвестиционных и инновационных кредитов в банке и снижения ставки кредитования в Банке России для промышленных систем до уровня 5% по сравнению с действующей ставкой Центрального банка в размере 7,25%;

2. Отслеживать и ограничивать рост задолженности химических промышленных систем перед бюджетом и различными контрагентами и максимально снизить долю иностранных участников, а для результативности инновационной деятельности промышленной системы формировать взаимоотношения среди различных промышленных систем путем создания транснациональных и многонациональных корпораций на территории Российской Федерации;

3. Предоставить различным химическим промышленным системам возможность выхода на фондовый рынок с целью перераспределения финансов в производственный процесс изготовления на территории Российской Федерации, что позволит создать отдельные финансовые инструменты;

4. Осуществить финансовые вложения в развитие таких форм международных расчетов, как форфейтинг и факторинг на территории РФ с целью более результативной реализации расчетов по инновационным операциям с иностранными контрагентами;

5. Реализовать отечественную платежную систему, что позволит упростить расчеты по инновационным операциям как внутри Российской Федерации, так и за рубежом и будет способствовать сохранению финансов в Российской Федерации, уходящих на обслуживание системы расчетов SWIFT;

6. Для публичных и непубличных акционерных обществ упростить изготовление ценных бумаг для размещения на фондовом рынке и последующего расширения своей инновационной деятельности;

7. Внедрить систему стратегического планирования по развитию функционирования промышленных систем на территории Российской Федерации;

8. Развить собственный потенциал Российской Федерации для оптимизации инновационной деятельности химических промышленных систем;

9. Сформировать результативную инновационную деятельность промышленных с учетом отраслевых особенностей химической промышленности.

Предложения, перечисленные автором выше, позволят максимально повысить финансовое положение и конкурентоспособность промышленных систем на рынке инноваций по производству и продаже химической продукции.

### **3. ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

В период действия экономических санкций любая промышленная система нуждается в организации качественного управления и ведения экономико-хозяйственной деятельности. В диссертационной работе с теоретической и научно-практической позиций исследовано влияние экономических санкций по уровням управления и выявлено, что не все, а только отдельные химические промышленные системы среагировали на действующие экономические санкции. С целью детального анализа влияния экономических санкций на химическую промышленность и промышленные системы проведен анализ экономико-хозяйственной деятельности по различным методикам. Для повышения результативности инновационной деятельности разработана матрица сбалансированности экономико-хозяйственной деятельности, сформирована модель результативности инновационной деятельности и необходимые условия функционирования промышленных систем в период действия экономических санкций. Внедрение предложений и авторских разработок на государственном и отраслевом уровнях будет способствовать активизации производственного процесса, а также выходу на внешние высокотехнологичные рынки для наращивания объемов продажи инновационной продукции.

### **4. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

#### ***Статьи в научных журналах, рекомендованных ВАК***

1. Матвеев, В.В., Крылова, В.В. Роль и значение санкций в экономике России / В.В. Матвеев, В.В. Крылова // Экономические и гуманитарные науки. – Орел:

ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С. Тургенева». - 2018. - №2 (313). - С. 76-81 – 0,44 п.л. (авт. – 0,22 п.л.).

2. Крылова, В.В. Значение инвестиций в экономике России в период санкций / В.В. Крылова // Управленческий учет. – М.: Издательство «Финпресс». - 2017. - №12. - С. 88-92 – 0,31 п.л.

3. Крылова, В.В. Конкурентоспособность промышленных предприятий в условиях санкционирования / В.В. Крылова // Экономические и гуманитарные науки. – Орел: ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С. Тургенева». - 2017. - №10 (309). - С. 105-111 – 0,44 п.л.

4. Крылова, В.В. Потребление доходного анализа в жизнедеятельности организации в условиях санкционирования / В.В. Крылова // Экономические и гуманитарные науки. – Орел: ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С. Тургенева». - 2017. - №8 (307). - С. 60-68 – 0,63 п.л.

5. Крылова, В.В. Анализ влияния санкций в отраслях промышленности / В.В. Крылова // Управленческий учет. – М.: Издательство «Финпресс». - 2017. - №10. - С. 39-43 – 0,31 п.л.

6. Крылова, В.В. Достижение финансовой устойчивости организации на основе применения маржинального анализа / В.В. Крылова // Управленческий учет. – М.: Издательство «Финпресс». - 2016. - №1. - С. 54-63 – 0,56 п.л.

7. Крылова, В.В. Модель сбалансированности финансово-хозяйственной деятельности организации / В.В. Крылова // Управленческий учет. – М.: Издательство «Финпресс». - 2015. - №12. - С. 27-36 – 0,63 п.л.

8. Крылова, В.В. Достижение финансовой устойчивости организации на основе применения маржинального анализа / В.В. Крылова // Управленческий учет. – М.: Издательство «Финпресс». - 2015. - №10. - С. 49-57 – 0,56 п.л.

9. Крылова, В.В. Аспекты организации стратегического управленческого учета затрат в экономическом субъекте / Г.И. Жабер, В.А. Кирьянова, В.В. Крылова // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. - Тула: Изд-во ТулГУ. - 2014. - Вып. 2. - С. 1. - С. 60-68 – 0,19 п.л. (авт. – 0,063 п.л.).

#### ***Статьи в других научных изданиях***

10. Крылова, В.В. Удовлетворительное влияние санкций на экономику России / В.В. Крылова // XXXI научная конференция профессорско-преподавательского состава и сотрудников НИ РХТУ им. Д.И. Менделеева. - Новомосковск: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Менделеева», Новомосковский институт (филиал), 2017. - Тезисы докладов. Часть I. – С. 44-45 – 0,06 п.л.

11. Крылова, В.В. Развитие экономики РФ в условиях санкций и последствия их отмены / Г.И. Жабер, В.А. Кирьянова, В.В. Крылова // Вестник Международной Академии Системных Исследований. Информатика, Экология, Экономика. – М.: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И. Менделеева», 2017. - Том 19. - Часть II. - С. 106-114 – 0,56 п.л. (авт. – 0,186 п.л.).

12. Крылова, В.В. Экономика России: в условиях санкций и последствия их отмены / Г.И. Жабер, В.А. Кирьянова, В.В. Крылова // Труды НИ РХТУ им. Д.И. Менделеева. Серия: Экономика, Менеджмент, Философия, Физическое воспитание, История. - Новомосковск: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Менделеева», Новомосковский институт (филиал), 2016. – С. 55-61 – 0,44 п.л. (авт. – 0,15 п.л.).

13. Крылова, В.В. Санкции в деятельности предприятий / В.В. Крылова // XVIII научно-техническая конференция молодых ученых, аспирантов, студентов. Новомосковск: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Менделеева», Новомосковский институт (филиал), 2016. - Тезисы докладов. Часть I. – С. 34 – 0,06 п.л.

14. Крылова, В.В. Стратегия импортозамещения в России / В.А. Кирьянова, В.В. Крылова // IV Международная конференция преподавателей и студентов «Гуманитарные науки: традиционные и новаторские парадигмы в истории, философии и культурологии», посвященная 20-летию образования кафедры «История, философия и культурология». - Новомосковск: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Менделеева», Новомосковский институт (филиал), 2016. – 17 мая. - Сборник статей. – С. 81-83 – 0,13 п.л. (авт. – 0,065 п.л.).

15. Крылова, В.В. Особенности применения санкций в экономике России / В.В. Крылова // Междисциплинарные исследования молодых ученых: education, science, R&D: материалы всероссийской научно-практической конференции молодых ученых. - Орел: Картуш, 2016. - 25 апреля. — С. 13-19 – 0,44 п.л.

16. Крылова, В.В. Применение маржинального анализа с целью выявления финансовой устойчивости экономического субъекта / Ю.Д. Земляков, В.А. Кирьянова, В.В. Крылова // Вестник Международной Академии Системных Исследований. Информатика, Экология, Экономика. – М.: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И. Менделеева», 2015. - Том 17. - Часть II. - С. 19-28 – 0,63 п.л. (авт. – 0,21 п.л.).

17. Крылова, В.В. Исследование хозяйственной деятельности организации и обеспечение ее эффективности / В.В. Крылова // XVII научно-техническая конференция молодых ученых, аспирантов, студентов. Новомосковск: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Менделеева», Новомосковский институт (филиал), 2015. - Тезисы докладов. Часть I. – С. 41 – 0,06 п.л.

18. Крылова, В.В. Особенности применения системы сбалансированных показателей в экономическом субъекте / Ю.Д. Земляков, В.А. Кирьянова, В.В. Крылова // Вестник Международной Академии Системных Исследований. Информатика, Экология, Экономика. – М.: ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И. Менделеева», 2014. - Том 16. - Часть II. - С. 44-51 – 0,5 п.л. (авт. – 0,167 п.л.).

19. Крылова, В.В. Маржинальный метод управления предприятием / Г.И. Жабер, В.В. Крылова // Вестник Международной Академии Системных Исследований. Информатика, Экология, Экономика. М.: ФГБОУ ВПО «РХТУ им. Д.И. Менделеева», 2012. - Том 14. - Часть II. - С. 62-66 – 0,31 п.л. (авт. – 0,1 п.л.).

