

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

9 (368) 2022

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук,  
проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон.  
наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца,  
Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Савицкая Г.В.**, канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru)

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединённому каталогу  
«Пресса России»  
на сайтах [www.ppressa-ru.ru](http://www.ppressa-ru.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

<i>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</i>	
<i>Азарова Н.А., Прядилина Н.К., Хань Ц. Развитие инновационного потенциала социально-экономических систем под воздействием пандемии COVID-19.....</i>	3
<i>Научная область использования учетно-аналитических систем</i>	
<i>Степаненко Е.И., Григорян Г.С. Особенности формирования статистической отчётности по территориям в рамках регионального экономического развития.....</i>	15
<i>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</i>	
<i>Алимова М.С., Алимов С.А. Анализ эффективности государственной политики по сглаживанию дифференциации доходов населения России.....</i>	21
<i>Акимов А.П. Развитие финансовых технологий как этап становления цифровой экономики в России.....</i>	32
<i>Научное развитие экономики и управления предприятием</i>	
<i>Матыцына Т.В., Чернышенко В.С. ERP-системы как инструмент повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия.....</i>	41
<i>Ибрагимова З.А. Построение стратегической карты развития предприятия АПК в целях повышения эффективности его функционирования.....</i>	52
<i>Коростелкина И.А., Дедкова Е.Г. Анализ современных тенденций и перспектив развития рынка труда.....</i>	61
<i>Ляпина И.Р., Власова М.А. Маркетинговое сопровождение инновационных процессов развития бизнеса в регионе.....</i>	79
<i>Пухов А.В., Прошкина О.В. Особые экономические зоны: современное состояние и эффективность функционирования.....</i>	91
<i>Скоблякова И.В., Ефремова С.М. Оценка факторного компонента определяющего условия воспроизводства человеческого капитала в современной экономике.....</i>	98
<i>Семенихина А.В., Князева В.А., Комиссарова Н.С., Андросова А.О. Построение стратегий развития российских электроэнергетических компаний в условиях современной экономики.....</i>	109

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика; 5.2.4 Финансы.

Scientifically-practical journal

Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

№ 9(368)2022

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof.  
(Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye  
highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФС77-67026 from  
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and  
[www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2022

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

Azarova N.A., Pryadilina N.K., Han J. **Development of innovative potential of socio-economic systems under the impact of the COVID-19 pandemic**..... 3

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

Stepanenko E.I., Grigoryan G.S. **Features of the formation of statistical reporting on territories within the framework of regional economic development**..... 15

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

Alimova M.S., Alimov S.A. **Analysis of the efficiency of the state policy on smoothing the differentiation of the incomes of the population in Russia**..... 21

Akimov A.P. **Development of financial technologies as a stage of formation of the digital economy in Russia**..... 32

### *Scientific development of economy and operation of business*

Matytsyna T.V., Chernyshenko V.S. **ERP-systems as a tool for increasing the efficiency of the business activities of the enterprise**..... 41

Ibragimova Z.A. **Building a strategic development map of the agro-industrial complex in order to increase the efficiency of its functioning**... 52

Korostelkina I.A., Dedkova E.G. **Analysis of modern trends and prospects for the development of the labor market**..... 61

Lyapina I.R., Vlasova M.A. **Marketing support of innovative business development processes in the region**..... 79

Pukhov A.V., Proshkina O.V. **Special economic zones: current state and efficiency of functioning**..... 91

Skoblyakova I.V., Efremova S.M. **Assessment of the factor component of the determining conditions for the reproduction of human capital in the modern economy**..... 98

Semenikhina A.V., Knyazeva V.A., Komissarova N.S., Androsova A.O. **Building development strategies for Russian electric power companies in the conditions of the modern economy**..... 109

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.12 Accounting, statistics; 5.2.4 Finance.

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338.28

doi: 10.33979/2073-7424-2022-368-9-3-14

## **Азарова Наталья Анатольевна**

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», кандидат экономических наук, доцент

394087, г. Воронеж, ул. Тимирязева, 8, e-mail: azarovarsd@rambler.ru

## **Прядилина Наталья Константиновна**

ФГБОУ ВО «Уральский государственный лесотехнический университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и экономической безопасности

620100, г. Екатеринбург, Сибирский тракт, 37, e-mail: Lotos\_nk@inbox.ru

## **Хань Цзячэнь**

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», магистрант 2 курса кафедры мировой и национальной экономики

394087, г. Воронеж, ул. Тимирязева, 8, e-mail: diuidu1997@mail.ru

## **РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ ПАНДЕМИИ COVID-19**

***Аннотация.** Увеличение глобальных исследований мировой экономики в связи с изменениями инновационного потенциала изучаемых социально-экономических систем, под воздействием влияния внешней среды, особенно под влиянием пандемии COVID-19 обусловило выявление основных тенденций современного экономического развития. Данные направления изменений стали стимулом к инновационному развитию и росту мирового валового внутреннего продукта (ВВП) постпандемичный период. В статье исследованы этапы развития инновационной экономики, выделена роль пандемии COVID-19, которая согласно «теории инноваций» Й. Шумпетера стала стимулом для развития инновационного потенциала и источником стимулирования инновационных технологий.*

***Ключевые слова:** инновации, инновационный потенциал, COVID-19, экономические системы.*

---

## **Azarova Natalya Anatolyevna,**

Voronezh State Forestry Engineering University, PhD in Economics, Associate Professor

394087, Voronezh, Timiryazeva str., 8, e-mail: azarovarsd@rambler.ru

© Азарова Н.А., Прядилина Н.К., Хань Ц., 2022

**Pryadilina Natalya Konstantinovna**

Ural State Forest Technical University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics and Economic Security

620100, Ekaterinburg, Sibirsky Trakt, 37, e-mail: Lotos\_nk@inbox.ru

**Han Jiachen**

Voronezh State Forest Engineering University, 2nd year master's student of the Department of World and National Economy

394087, Voronezh, Timiryazeva str., 8, e-mail: diudiu1997@mail.ru

## DEVELOPMENT OF INNOVATIVE POTENTIAL OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS UNDER THE IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC

***Abstract.** The increase in global studies of the world economy in connection with changes in the innovative potential of the studied socio-economic systems, under the influence of the external environment, especially under the influence of the COVID-19 pandemic, led to the identification of the main trends of modern economic development. These directions of changes have become an incentive for innovative development and growth of the global gross domestic product (GDP) in the post-pandemic period. The article examines the stages of the development of the innovation economy, highlights the role of the COVID-19 pandemic, which, according to the «theory of innovation», is Schumpeter has become an incentive for the development of innovative potential and a source of stimulation of innovative technologies.*

***Keywords:** innovation, innovation potential, COVID-19, economic systems.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лаврикова, Н.И. Концепция формирования инновационного потенциала в условиях регионального развития экономических систем [Текст] / Н.И. Лаврикова, Л.А. Третьякова // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 4(351). – С. 3-11. – DOI 10.33979/2073-7424-2021-351-4-3-11.
2. Дмитриев, С.Г. О становлении теории «созидательного разрушения» [Текст] / С.Г. Дмитриев // Креативная экономика. – 2011. – № 12(60). – С. 46-50.
3. Schumpeter, J.A. Theorie der Wirtschaftlichen Entwicklung / J.A. Schumpeter // Industry and Innovation. – 1912. – Vol. 9. – P. 312.
4. Азарова, Н.А. Влияние человеческого потенциала на устойчивое экономическое развитие региональных инновационных систем [Текст] / Н.А. Азарова, Н.И. Лаврикова // Управленческий учет. – 2021. – № 6-3. – С. 584-592. – DOI 10.25806/uu6-32021584-592.
5. Guidelines for collecting and reporting data on research and experimental development [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://www.oecd.org/sti/inno/frascati-manual.htm>
6. Keith Pavitt, Sectoral patterns of technical change: Towards a taxonomy and a theory // Research Policy, Volume 13, Issue 6, December 1984, Pages 343-373.
7. Меньшикова, А.М. Перспективы инновационной политики США [Текст] / А.М. Меньшикова // США и Канада: экономика, политика, культура. – 2017. – № 8(572). – С. 101-115.
8. Wertime David. It's Official: China Is Becoming a New Innovation Powerhouse // Foreign Policy, 7 February 2014.
9. Фатхудинов, Р.А. Инновационный менеджмент. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности [Электронный источник] / Р.А. Фатхудинов. – Режим доступа: <http://econom-lib.ru/6-8.php> (accessed 10.08.2022).

10. Science And Engineering Indicators 2014. Chapter 4. Research and Development: National Trends and International Comparisons [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://www.nsf.gov/statistics/seind14/index.cfm/chapter4/c4h.htm> (accessed 10.08.2022)
11. Фань, Д. Инновационная политика Китая: этапы формирования [Текст] / Д. Фань // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16. – № 1. – С. 331-344. – DOI 10.18334/ce.16.1.114085.
12. Статистический бюллетень национальных расходов на науку и технологии [Электронный источник]. – Режим доступа: <http://www.stats.gov.cn/tjsj/tjgb/rdpcgb/qgkjffrtjgb> (дата обращения: 01.08.2022).
13. Гайсина, А.В. Социально-экономические системы и их типы / А.В. Гайсина, В.К. Нусратуллин // Экономические науки. – 2018. – № 167. – С. 7-11. – DOI 10.14451/1.167.7.
14. Терешкина, Н.Е. Влияние пандемии на развитие инноваций в мире [Текст] / Н.Е. Терешкина // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – № 4. – С. 31-33.
15. Глобальный индекс инноваций. [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://www.globalinnovationindex.org/Home> (дата обращения: 01.08.2022).
16. Safonov, M.A. Urban lands for agricultural use: soft management of the ecology state / M.A. Safonov, T.I. Safonova // SHS Web of Conferences: XVII International Scientific and Practical Conference on Sustainable Development of Regions (IFSDR 2021), Yekaterinburg, 23-25 ноября 2021 года. – Yekaterinburg: SHS Web of Conferences, 2021. – P. 03004.
17. Development of Organizational Diagrams and Governance Mechanisms of Region's Economy / O.A. Stroeva, N. I. Lavrikova, T. A. Alekhina [et al.] // Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap: Institute of Scientific Communications Conference. – Cham: Springer Nature, 2021. – P. 1807-1816.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Lavrikova, N.I. Konceptiya formirovaniya innovacionnogo potenciala v usloviyah regional'nogo razvitiya ekonomicheskikh sistem [Tekst] / N.I. Lavrikova, L.A. Tret'yakova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 4(351). – S. 3-11. – DOI 10.33979/2073-7424-2021-351-4-3-11.
2. Dmitriev, S.G. O stanovlenii teorii «sozidatel'nogo razrusheniya» [Tekst] / S.G. Dmitriev // Kreativnaya ekonomika. – 2011. – № 12(60). – S. 46-50.
3. Schumpeter, J.A. Theorie der Wirtschaftlichen Entwicklung / J.A. Schumpeter // Industry and Innovation. – 1912. – Vol. 9. – R. 312.
4. Azarova, N.A. Vliyanie chelovecheskogo potenciala na ustojchivoe ekonomicheskoe razvitie regional'nyh innovacionnyh sistem [Tekst] / N.A. Azarova, N.I. Lavrikova // Upravlencheskij uchet. – 2021. – № 6-3. – S. 584-592. – DOI 10.25806/uu6-32021584-592.
5. Guidelines for collecting and reporting data on research and experimental development [Elektronnyj istochnik]. – Rezhim dostupa: <https://www.oecd.org/sti/inno/frascati-manual.htm>
6. Keith Pavitt, Sectoral patterns of technical change: Towards a taxonomy and a theory // Research Policy, Volume 13, Issue 6, December 1984, Pages 343-373.
7. Men'shikova, A.M. Perspektivy innovacionnoj politiki SSHA [Tekst] / A.M. Men'shikova // SSHA i Kanada: ekonomika, politika, kul'tura. – 2017. – № 8(572). – S. 101-115.
8. Wertime David. It's Official: China Is Becoming a New Innovation Powerhouse // Foreign Policy, 7 February 2014.
9. Fathudinov, R.A. Innovacionnyj menedzhment. Zarubezhnyj opyt gosudarstvennogo regulirovaniya innovacionnoj deyatel'nosti [Elektronnyj istochnik] / R.A. Fathudinov. – Rezhim dostupa: <http://econom-lib.ru/6-8.php> (accessed 10.08.2022).
10. Science And Engineering Indicators 2014. Chapter 4. Research and Development: National Trends and International Comparisons [Elektronnyj istochnik]. – Rezhim dostupa: <https://www.nsf.gov/statistics/seind14/index.cfm/chapter4/c4h.htm> (accessed 10.08.2022)
11. Fan', D. Innovacionnaya politika Kitaya: etapy formirovaniya [Tekst] / D. Fan' // Kreativnaya ekonomika. – 2022. – Т. 16. – № 1. – С. 331-344. – DOI 10.18334/ce.16.1.114085.

12. Statisticheskij byulleten' nacional'nyh raskhodov na nauku i tekhnologii [Elektronnyj istochnik]. – Rezhim dostupa: <http://www.stats.gov.cn/tjsj/tjgb/rdpcgb/qgkjjftrtjgb> (data obrashcheniya: 01.08.2022).

13. Gajsina, A.V. Social'no-ekonomicheskie sistemy i ih tipy / A.V. Gajsina, V.K. Nusratullin // Ekonomicheskie nauki. – 2018. – № 167. – S. 7-11. – DOI 10.14451/1.167.7.

14. Tereshkina, N.E. Vliyanie pandemii na razvitie innovacij v mire [Tekst] / N.E. Tereshkina // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2021. – № 4. – S. 31-33.

15. Global'nyj indeks innovacij. [Elektronnyj istochnik]. – Rezhim dostupa: <https://www.globalinnovationindex.org/Home> (data obrashcheniya: 01.08.2022).

16. Safonov, M.A. Urban lands for agricultural use: soft management of the ecology state / M.A. Safonov, T.I. Safonova // SHS Web of Conferences: XVII International Scientific and Practical Conference on Sustainable Development of Regions (IFS DR 2021), Yekaterinburg, 23-25 noyabrya 2021 goda. – Yekaterinburg: SHS Web of Conferences, 2021. – P. 03004.

17. Development of Organizational Diagrams and Governance Mechanisms of Region's Economy / O.A. Stroeva, N. I. Lavrikova, T. A. Alekhina [et al.] // Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap: Institute of Scientific Communications Conference. – Cham: Springer Nature, 2021. – P. 1807-1816.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 311.4

doi: 10.33979/2073-7424-2022-368-9-15-20

**Степаненко Елена Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов

143907, г. Балашиха, ул. Шоссе Энтузиастов, д. 50, e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

**Григорян Геворг Сережаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: narine.v83@mail.ru

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ СТАТИСТИЧЕСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ ПО ТЕРРИТОРИЯМ В РАМКАХ РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

***Аннотация.** Статистическая отчётность является одним из источников информации для планирования, прогнозирования, оценки, анализа, генерации и обобщения информации для принятия управленческих, организационных и иных решений на уровне как региона, так и субъекта предпринимательства.*

*Региональное экономическое развитие зависит от уровня достоверности, прозрачности составления и опубликования статистической отчётности хозяйствующими субъектами, что в целом влияет на уровень экономического развития региона. Иными словами для принятия обоснованных экономических решений на уровне региона необходимо анализировать, оценивать статистическую отчётность на определенный период времени с целью стратегического планирования развития региональной экономики.*

*В статье представлена роль статистической отчётности устойчивого развития региональной экономики, а также формы, методы и виды статистической отчётности, формируемой на региональном уровне.*

***Ключевые слова:** статистическая отчётность, региональная экономика, устойчивое экономическое развитие, финансовая отчётность, учет информации, формы отчётности.*

---

**Stepanenko Elena Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian State Agrarian Correspondence University», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Finance  
143907, Balashikha, Highway Enthusiasts str., 50, e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

© Степаненко Е.И., Григорян Г.С., 2022



Grigoryan Gevorg Serezhaevich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate student

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: narine.v83@mail.ru

## FEATURES OF THE FORMATION OF STATISTICAL REPORTING ON TERRITORIES WITHIN THE FRAMEWORK OF REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

*Annotation.* Statistical reporting is one of the sources of information for planning, forecasting, evaluation, analysis, generation and generalization of information for making managerial, organizational and other decisions at the level of both the region and the business entity.

Regional economic development depends on the level of reliability, transparency of compilation and publication of statistical reports by economic entities, which generally affects the level of economic development of the region. In other words, in order to make informed economic decisions at the regional level, it is necessary to analyze and evaluate statistical reporting for a certain period of time in order to strategically plan the development of the regional economy.

The article presents the role of statistical reporting of the sustainable development of the regional economy, as well as the forms, methods and types of statistical puffiness formed at the regional level.

**Keywords:** statistical reporting, regional economy, sustainable economic development, financial reporting, information accounting, reporting forms.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Статистический учет и отчетность [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbpk.ru/uslugi/statisticheskij-uchet-i-otchetnost%E2%80%8B/>
2. История Российской государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.gks.ru/free\\_doc/new\\_site/rosstat/smi/stat\\_2012-10-10.pdf](https://www.gks.ru/free_doc/new_site/rosstat/smi/stat_2012-10-10.pdf)
3. Адамов, В.Е. Экономика и статистика: учебник [Текст] / В.Е. Адамов, С.Д. Ильенкова, Т.П. Сиротина, С.А. Смирнов. – Под ред. С.Д. Ильенковой. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 287 с.
4. Голуб, Л.А. Социально-экономическая статистика: учебное пособие для студ. высш. учеб. заведений [Текст] / Л.А. Голуб. – М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 2019. – 145 с.
5. Лаптева, Е.В. Статистика: теория статистики и экономическая статистика [Текст] / Е.В. Лаптева, Л.В. Портнова. – Оренбург, 2019. – 412 с.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Statisticheskij uchët i otchetnost' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://cbpk.ru/uslugi/statisticheskij-uchet-i-otchetnost%E2%80%8B/>
2. Istoriya Rossijskoj gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.gks.ru/free\\_doc/new\\_site/rosstat/smi/stat\\_2012-10-10.pdf](https://www.gks.ru/free_doc/new_site/rosstat/smi/stat_2012-10-10.pdf)
3. Adamov, V.E. Ekonomika i statistika: uchebnik [Tekst] / V.E. Adamov, S.D. Il'enkova, T.P. Sirotina, S.A. Smirnov. – Pod red. S.D. Il'enkovej. – M.: Finansy i statistika, 2019. – 287 s.
4. Golub, L.A. Social'no- ekonomicheskaya statistika: uchebnoe posobie dlya stud. vyssh. ucheb. zavedenij [Tekst] / L.A. Golub. – M.: Gumanit. izd. centr VLADOS, 2019. – 145 s.
5. Lapteva, E.V. Statistika: teoriya statistiki i ekonomicheskaya statistika [Tekst] / E.V. Lapteva, L.V. Portnova. – Orenburg, 2019. – 412 s.

УДК 338.1

doi: 10.33979/2073-7424-2022-368-9-21-31

## **Алимова Мария Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **Алимов Сергей Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО СГЛАЖИВАНИЮ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ**

*Аннотация.* В статье дана характеристика основных теорий социального неравенства в соотношении с современным состоянием мирового хозяйства, а также актуальной социально-экономической ситуацией в стране. Проведен анализ и сформирована система наиболее значимых факторов, оказывающих влияние на дифференциацию доходов населения, также дана статистическая оценка совокупности государственных мер, направленных на сглаживание дифференциации денежных доходов населения РФ.

*Ключевые слова:* сглаживание дифференциации населения, доходы населения, неравенство, расслоение населения, государственная политика по сглаживанию социального неравенства.

---

## **Alimova Mariia Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economics, Associate Professor of Department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **Alimov Sergej Aleksandrovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economics, Associate Professor of Department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF THE STATE POLICY ON SMOOTHING THE DIFFERENTIATION OF THE INCOMES OF THE POPULATION IN RUSSIA

*Abstract.* The article describes the main theories of social inequality in relation to the current state of the world economy, as well as the current socio-economic situation in the country. The analysis was carried out and a system of the most significant factors influencing the differentiation of incomes of the population was formed, and a statistical assessment of the totality of state measures aimed at smoothing the differentiation of monetary incomes of the population of the Russian Federation was also given.

*Keywords:* smoothing the differentiation of the population, income of the population, inequality, stratification of the population, state policies to smooth social inequality.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Андросова, Т.И. Проблема дифференциации доходов в современной России [Текст] / Т.И. Андросова // Экономика и социум. – 2014. – № 2-1 (11). – С. 251-258.
2. Анисимова, Г.В. Политическая экономия равенства и неравенства [Текст] / Г.В. Анисимова, М.И. Воейков. – М.: ИЭ РАН, 2016. – 47 с.
3. Бланшар, О. Макроэкономика: учебник [Текст] / О. Бланшар. – М.: ГУ ВШЭ, 2015. – 394 с.
4. Бутаева, К.О. Неравенство доходов как объект экономических исследований в контексте анализа уровня жизни и общественного благосостояния [Текст] / К.О. Бутаева // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. – 2017. – Том 3. – №3. – С. 71-86.
5. Костылева, Л.В. Неравенство населения России: тенденции, факторы, регулирование: монография [Текст] / Л.В. Костылева. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. – 223 с.
6. Поспелова, Е.Б. Экономическое неравенство и социальная справедливость на современном этапе развития России [Текст] / Е.Б. Поспелова // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2015. – № 4. – С. 68-71.
7. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Неравенство и бедность [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Internet resource: <https://rosstat.gov.ru/folder/13723?print=1>
8. Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Internet resource: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/63728>
9. Черноморова, Т.В. Неравенство в доходах в эпоху глобализации [Текст] / Т.В. Черноморова // Россия и современный мир. – 2014. – № 1 (82). – С. 55-75.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Androsova, T.I. Problema differenciacii dohodov v sovremennoj Rossii [Tekst] / T.I. Androsova // Ekonomika i socium. – 2014. – № 2-1 (11). – S. 251-258.
2. Anisimova, G.V. Politicheskaya ekonomiya ravenstva i neravenstva [Tekst] / G.V. Anisimova, M.I. Voejkov. – M.: IE RAN, 2016. – 47 s.
3. Blanshar, O. Makroekonomika: uchebnik [Tekst] / O. Blanshar. – M.: GU VSHE, 2015. – 394 s.
4. Butaeva, K.O. Neravenstvo dohodov kak ob"ekt ekonomicheskikh issledovanij v kontekste analiza urovnya zhizni i obshchestvennogo blagosostoyaniya [Tekst] / K.O. Butaeva // Vestnik Tyumenskogo gosudarstvennogo universiteta. Social'no-ekonomicheskie i pravovye issledovaniya. – 2017. – Tom 3. – №3. – S. 71-86.
5. Kostyleva, L.V. Neravenstvo naseleniya Rossii: tendencii, faktory, regulirovanie: monografiya [Tekst] / L.V. Kostyleva. – Vologda: ISERT RAN, 2011. – 223 s.

6. Pospelova, E.B. Ekonomicheskoe neravenstvo i social'naya spravedlivost' na sovremennom etape razvitiya Rossii [Tekst] / E.B. Pospelova // Vestnik Omskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. – 2015. – № 4. – S. 68-71.
7. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki. Neravenstvo i bednost' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: Internet resource: <https://rosstat.gov.ru/folder/13723?print=1>
8. Ukaz Prezidenta RF «O nacional'nyh celyah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: Internet resource: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/63728>
9. Chernomorova, T.V. Neravenstvo v dohodah v epohu globalizacii [Tekst] / T.V. Chernomorova // Rossiya i sovremennyy mir. – 2014. – № 1 (82). – S. 55-75.

**Акимов Андрей Петрович**

Московский финансово-промышленный университет «Синергия», старший преподаватель кафедры экономической теории и мировой экономики

129090, г. Москва, ул. Мещанская, д. 9/14, стр. 1, e-mail: accord-f@mail.ru

## РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ЭТАП СТАНОВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ

*Аннотация.* Статья посвящена исследованию развития финансовых технологий в России в русле становления в стране цифровой экономики. В результате рассмотрения теоретических и практических аспектов цифровой экономики выявлены закономерности развития финансовых технологий, изучены механизмы появления новых финансовых сервисов, показаны наиболее перспективные направления для развития финтехов.

Проведенные исследования показывают, что в России основным драйвером развития цифровой экономики, а точнее: одного из ее базовых институтов – электронной коммерции, на сегодняшний день является финансовая система страны, а финансовые технологии, базирующиеся на использовании сквозных цифровых технологий, подчиняются общим закономерностям развития цифровой экономики.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, сквозные технологии, финансовые технологии, финтех, цифровой рубль, система быстрых платежей, удаленная идентификация, маркетплейсы.

---

**Akimov Andrey Petrovich**

Moscow University for Industry and Finance «Synergy», Senior Lecturer of the Department of Economic Theory and World Economy

129090, Moscow, Meshchanskaya str., 9/14, p. 1, e-mail: accord-f@mail.ru

## DEVELOPMENT OF FINANCIAL TECHNOLOGIES AS A STAGE OF FORMATION OF THE DIGITAL ECONOMY IN RUSSIA

*Abstract.* The article is devoted to the study of the development of financial technologies in Russia in line with the formation of a digital economy in the country. As a result of considering the theoretical and practical aspects of the digital economy, the patterns of development of financial technologies have been identified, mechanisms for modeling new financial services have been studied, and the most promising areas for the development of fintechs have been shown.

The conducted studies show that in Russia the main driver for the development of the digital economy, or rather, one of its basic institutions – e-commerce, today is the country's financial system, and the most efficient state body working in this direction is the Bank of Russia.

**Keywords:** digital economy, end-to-end technologies, financial technologies, fintech, digital ruble, fast payment system, remote identification, marketplaces.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Информационная экономика: учебник [Текст] / Л.Г. Матвеева, А.Ю. Никитаева, О.А. Чернова, Е.В. Маслюкова; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство ЮФУ, 2018 – 356 с.
2. Кобелев, О.А. Электронная коммерция: учебное пособие [Текст] / О.А. Кобелев; под ред. С.В. Пирогова. – Москва: Дашков и К, 2018. – 684 с.
3. Кочергин, Д.А. Центробанковские цифровые валюты: ключевые характеристики и направления влияния на денежно-кредитную и платежную системы [Текст] / Д.А. Кочергин, А.И. Янгирова // Финансы: теория и практика. – 2019. – №23(4). – С. 80-98.
4. Ларина, О.И. Цифровые деньги на современном этапе: ключевые риски и направления развития [Текст] / О.И. Ларина, О.М. Акимов // Финансы: теория и практика. – 2020. – №24(4). – С. 18-30.
5. Нуреев, Р.М. Три этапа становления цифровой экономики [Текст] / Р.М. Нуреев, О.В. Карапаев // Вопросы регулирования экономики. – 2019. – Том 10. – № 2.
6. Сергеев, Л.И. Цифровая экономика: учебник для вузов [Текст] / Л.И. Сергеев, А.Л. Юданова; под ред. Л.И. Сергеева – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 332 с.
7. Сквозные технологии цифровой экономики cross-cutting technology end-to-end technology [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (Дата обращения 12.05.2022).
8. Годовой отчет Банка России за 2020 год, Официальный сайт Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/> (Дата обращения 18.05.2022).

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Informacionnaya ekonomika: uchebnik [Tekst] / L.G. Matveeva, A.YU. Nikitaeva, O.A. Chernova, E.V. Maslyukova; YUzhnyj federal'nyj universitet. – Rostov-na-Donu; Taganrog: Izdatel'stvo YUFU, 2018 – 356 s.
2. Kobelev, O.A. Elektronnaya kommerciya: uchebnoe posobie [Tekst] / O.A. Kobelev; pod red. S.V. Pirogova. – Moskva: Dashkov i K, 2018. – 684 s.
3. Kochergin, D.A. Centrobankovskie cifrovye valyuty: klyuchevye harakteristiki i napravleniya vliyaniya na denezhno-kreditnyuyu i platezhnyuyu sistemy [Tekst] / D.A. Kochergin, A.I. YAngirova // Finansy: teoriya i praktika. – 2019. – №23(4). – S. 80-98.
4. Larina, O.I. Cifrovye den'gi na sovremennom etape: klyuchevye riski i napravleniya razvitiya [Tekst] / O.I. Larina, O.M. Akimov // Finansy: teoriya i praktika. – 2020. – №24(4). – S. 18-30.
5. Nureev, R.M. Tri etapa stanovleniya cifrovoj ekonomiki [Tekst] / R.M. Nureev, O.V. Karapaev // Voprosy regulirovaniya ekonomiki. – 2019. – Tom 10. – № 2.
6. Sergeev, L.I. Cifrovaya ekonomika: uchebnik dlya vuzov [Tekst] / L.I. Sergeev, A.L. Yudanova; pod red. L.I. Sergeeva – Moskva: Izdatel'stvo YUrajt, 2022. – 332 s.
7. Skvozhnye tekhnologii cifrovoj ekonomiki cross-cutting technology end-to-end technology [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (Data obrashcheniya 12.05.2022).
8. Godovoj otchet Banka Rossii za 2020 god, Oficial'nyj sajt Banka Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.cbr.ru/> (Data obrashcheniya 18.05.2022).

**Матыцына Татьяна Вениаминовна**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный Федеральный Университет», доцент кафедры «Бухгалтерского учета и аудита»  
344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 105/42, e-mail: tmatycyna@sfedu.ru

**Чернышенко Виктория Сергеевна**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный Федеральный Университет», магистрант  
344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 105/42, e-mail: galaydych@sfedu.ru

## **ERP-СИСТЕМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация.** Целью исследования является изучение ERP в качестве инструмента повышения эффективности хозяйственной деятельности бизнес-структур. В данной статье анализируется опыт внедрения ERP-систем в десяти организациях из разных отраслей экономики. С помощью изучения аналитических обзоров, а также благодаря методам анализа и синтеза была составлена сводная таблица с результатами внедрения автоматизированных систем.*

*Сделаны выводы, что экономический эффект от внедрения ERP в организациях отличается, однако во всех случаях был достигнут положительный эффект. Также выявлены факторы и барьеры, снижающие экономические выгоды от проектов в компаниях и сдерживающие развитие российского рынка ERP в целом.*

***Ключевые слова:** ERP-система, комплексная автоматизация, бизнес-процессы, управление ресурсами, экономическая эффективность.*

---

**Matytsyna Tatyana Veniaminovna**

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Southern Federal University», Associate Professor of the Department of Accounting and Audit  
344006, Rostov-on-Don, st. B. Sadovaya, 105/42, e-mail: tmatycyna@sfedu.ru

**Chernyshenko Victoria Sergeevna**

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Southern Federal University», undergraduate  
344006, Rostov-on-Don, st. B. Sadovaya, 105/42, e-mail: galaydych@sfedu.ru

## ERP-SYSTEMS AS A TOOL FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF THE BUSINESS ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE

**Annotation.** *The aim of the study is to study ERP as a tool to improve the efficiency of business activities of business structures. This article analyzes the experience of implementing ERP systems in ten organizations from different sectors of the economy. With the help of the study of analytical reviews, as well as thanks to the methods of analysis and synthesis, a summary table was compiled with the results of the introduction of automated systems.*

*It is concluded that the economic effect of the introduction of ERP in organizations will differ, but in all cases a positive effect was achieved. Factors and barriers that reduce the economic benefits from projects in companies and hinder the development of the Russian ERP market as a whole are also identified.*

**Keywords:** *ERP system, integrated automation, business processes, resource management, economic efficiency.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Внедрения «1С:ERP Управление предприятием 2» [Электронный ресурс] // Фирма «1С». – Режим доступа: [https://1c.ru/rus/partners/ckp-upp\\_top100.jsp](https://1c.ru/rus/partners/ckp-upp_top100.jsp).
2. Галактика ERP [Электронный ресурс] // Корпорация «Галактика». – Режим доступа: <https://galaktika.ru/erp>
3. Ищенко, О.В. Экономическое обоснование внедрения ERP-системы в организации [Текст] / О.В. Ищенко, Ж.А. Аксенова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 36 (4). – С. 125-130.
4. Клиенты SAP ERP [Электронный ресурс] // АЛЕКТА-Софт. – Режим доступа: <https://www.alekta.ru/Projects/klienti.php>.
5. Ключкова, А.В. ERP-системы как инструмент стратегического менеджмента [Электронный ресурс] / А.В. Ключкова, О.П. Орлова // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». – 2021. – № 2. – С. 134-142. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/erp-sistemy-kak-instrument-strategicheskogo-menedzhmenta>.
6. Музалев, С.В. Внедрение ERP-системы как важный этап развития предприятия [Текст] / С.В. Музалев, Е.С. Жариков // Гуманитарные Балканские исследования. – 2021. – №2 (12). – С. 62-68.
7. Обзор мирового рынка ERP в 2020 году [Электронный ресурс] // СофтЭксперт. – Режим доступа: <https://www.sfx-tula.ru/news/infoblog/10238/?ysclid=18q18m6640480697132>.
8. Ощепков, В.М. Проблемы внедрения ERP на предприятиях [Электронный ресурс] / В.М. Ощепков, В.А. Лохматова // Научное обозрение. Экономические науки. – 2019. – № 2. – С. 44–48. – Режим доступа: <https://science-economy.ru/ru/article/view?id=1005>.
9. Системы управления предприятием (ERP) рынок России [Электронный ресурс] // TAdviser. – Режим доступа: Системы управления предприятием (ERP-рынок России) ([tadviser.ru](http://tadviser.ru)).
10. Стройдорэкспорт (провальный проект SAP ERP) [Электронный ресурс] // TAdviser. – Режим доступа: [https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Стройдорэкспорт\\_%28провальный\\_проект\\_SAP\\_ERP%29](https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Стройдорэкспорт_%28провальный_проект_SAP_ERP%29).
11. 1С: Проект года [Электронный ресурс] // Фирма «1С». – Режим доступа: <https://eawards.1c.ru/projects/>
12. Top ERP Comparisons SAP, Oracle & Microsoft Dynamics [Электронный ресурс] // SolutionDOT. – Режим доступа: <https://solutiondots.com/blog/top-erp-comparisons-sap-oracle-microsoft-dynamics/>.
13. The 2022 ERP Report [Электронный ресурс] // Panorama Consulting Group. – Режим доступа: <https://f.hubspotusercontent40.net/hubfs/4439340/The%202022%20ERP%20Report%20-%20Panorama%20Consulting%20Group.pdf>.



**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vnedreniya «1S:ERP Upravlenie predpriyatiem 2» [Elektronnyj resurs] // Firma «1S». – Rezhim dostupa: [https://1c.ru/rus/partners/ckp-upp\\_top100.jsp](https://1c.ru/rus/partners/ckp-upp_top100.jsp).
2. Galaktika ERP [Elektronnyj resurs] // Korporaciya «Galaktika». – Rezhim dostupa: <https://galaktika.ru/erp>
3. Ishchenko, O.V. Ekonomicheskoe obosnovanie vnedreniya ERP-sistemy v organizacii [Tekst] / O.V. Ishchenko, Zh.A. Aksenova // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2021. – № 36 (4). – S. 125-130.
4. Klienty SAP ERP [Elektronnyj resurs] // ALEKTA-Soft. – Rezhim dostupa: <https://www.alekta.ru/Projects/klienti.php>.
5. Klochkova, A.V. ERP-sistemy kak instrument strategicheskogo menedzhmenta [Elektronnyj resurs] / A.V. Klochkova, O.P. Orlova // Nauchnyj zhurnal NIU ITMO. Seriya «Ekonomika i ekologicheskij menedzhment». – 2021. – № 2. – S. 134-142. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/erp-sistemy-kak-instrument-strategicheskogo-menedzhmenta>.
6. Muzalev, S.V. Vnedrenie ERP-sistemy kak vazhnyj etap razvitiya predpriyatiya [Tekst] / S.V. Muzalev, E.S. Zharikov // Gumanitarnye Balkanskie issledovaniya. – 2021. – №2 (12). – S. 62-68.
7. Obzor mirovogo rynka ERP v 2020 godu [Elektronnyj resurs] // SoftEkspert. – Rezhim dostupa: <https://www.sfx-tula.ru/news/infoblog/10238/?ysclid=18q18m6640480697132>.
8. Oshchepkov, V.M. Problemy vnedreniya ERP na predpriyatiyah [Elektronnyj resurs] / V.M. Oshchepkov, V.A. Lohmatova // Nauchnoe obozrenie. Ekonomicheskie nauki. – 2019. – № 2. – S. 44–48. – Rezhim dostupa: <https://science-economy.ru/ru/article/view?id=1005>.
9. Sistemy upravleniya predpriyatiem (ERP) rynek Rossii [Elektronnyj resurs] // TAdviser. – Rezhim dostupa: Sistemy upravleniya predpriyatiem (ERP-rynek Rossii) ([tadviser.ru](http://tadviser.ru)).
10. Strojdoeksport (proval'nyj proekt SAP ERP) [Elektronnyj resurs] // TAdviser. – Rezhim dostupa: [https://www.tadviser.ru/index.php/Proekt:Strojdoeksport\\_%28proval'nyj\\_proekt\\_SAP\\_ERP%29](https://www.tadviser.ru/index.php/Proekt:Strojdoeksport_%28proval'nyj_proekt_SAP_ERP%29).
11. 1S: Proekt goda [Elektronnyj resurs] // Firma «1S». – Rezhim dostupa: <https://eawards.1c.ru/projects/>
12. Top ERP Comparisons SAP, Oracle & Microsoft Dynamics [Elektronnyj resurs] // SolutionDOT. – Rezhim dostupa: <https://solutiondots.com/blog/top-erp-comparisons-sap-oracle-microsoft-dynamics/>.
13. The 2022 ERP Report [Elektronnyj resurs] // Panorama Consulting Group. – Rezhim dostupa: <https://f.hubspotusercontent40.net/hubfs/4439340/The%202022%20ERP%20Report%20-%20Panorama%20Consulting%20Group.pdf>.

**Ибрагимова Заира Абдурахмановна**

ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», доцент кафедры «Менеджмент»  
367000, Республика Дагестан, Махачкала, ул. Гаджиева, д. 43-а, e-mail: zaira-ib@mail.ru

## **ПОСТРОЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КАРТЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

*Аннотация.* В статье обозначена актуальность и значимость стратегического управления деятельностью предприятия агропромышленного комплекса, в частности, в рамках построения стратегической карты развития организаций данной отрасли народного хозяйства. Предложена модель стратегической карты развития предприятия АПК с учетом специфики деятельности данных организаций, а также совокупности существующих рисков внешней и внутренней среды, с которыми они сталкиваются при построении наиболее эффективной бизнес-модели функционирования субъекта хозяйствования.

*Ключевые слова:* стратегическое управление, стратегическая карта, развитие предприятий агропромышленного комплекса, риски внешней и внутренней среды.

---

**Ibragimova Zaira Abdurakhmanovna**

Dagestan State University, Associate Professor of the Department of Management  
367000, Republic of Dagestan, Makhachkala, Gadzhieva str., 43-a, e-mail: zaira-ib@mail.ru

## **BUILDING A STRATEGIC DEVELOPMENT MAP OF THE AGRO- INDUSTRIAL COMPLEX IN ORDER TO INCREASE THE EFFICIENCY OF ITS FUNCTIONING**

*Abstract.* The article outlines the relevance and importance of strategic management of the activities of the agro-industrial complex, in particular, within the framework of building a strategic map of the development of organizations in this branch of the national economy. The model of the strategic development map of the agro-industrial complex enterprise is proposed, taking into account the specifics of the activities of these organizations, as well as the totality of the existing risks of the external and internal environment that they face when building the most effective business model of the functioning of the business entity.

*Keywords:* strategic management, strategic map, development of agro-industrial enterprises, risks of external and internal environment.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Жукова, Е.А. Построение стратегической карты системы сбалансированных показателей предприятия на примере ГУП «Севастопольское авиационное предприятие» [Текст] / Е.А. Жукова, О.А. Лукашова // Молодой ученый. – 2017. – № 40 (174). – С. 110-115.
2. Ивасенко, А.Г. Разработка Управленческих решений: учеб. пособие [Текст] / А.Г. Ивасенко, Я.В. Никонова. – М., 2009.
3. Измайлов, М.К. Разработка стратегии повышения уровня производственного потенциала предприятия [Текст] / М.К. Измайлов // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. – 2020. – №2 (32). – С. 67-73.
4. Катъкало, В.С. Теория стратегического управления: этапы развития и основные парадигмы [Текст] / В.С. Катъкало // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. – 2002. – № 2. – С. 3-21.
5. Клейнер, Г.Б. От теории предприятия к теории стратегического управления [Текст] / Г.Б. Клейнер // Российский журнал менеджмента. – 2003. – Т. 1. – № 1. – С. 31-56.
6. Крылов, С.И. Сбалансированная система показателей: процесс формирования [Текст] / С.И. Крылов // Международный бухгалтерский учет. – 2012. – № 11 (209). – С. 19-32.
7. Фаенсон, М.И. Роль управленческих решений [Электронный ресурс] / М.И. Фаенсон // Вестник Московского государственного университета печати. – 2011. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-upravlencheskih-resheniy/viewer>
8. Хлопин, С.А. Особенности построения стратегической карты как системы управления предприятием [Текст] / С.А. Хлопин // Молодой ученый. – 2017. – № 43 (177). – С. 176-178.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Zhukova, E.A. Postroenie strategicheskoy karty sistemy sbalansirovannykh pokazatelej predpriyatiya na primere GUP «Sevastopol'skoe aviacionnoe predpriyatie» [Tekst] / E.A. Zhukova, O.A. Lukashova // Molodoy uchenyj. – 2017. – № 40 (174). – S. 110-115.
2. Ivasenko, A.G. Razrabotka Upravlencheskih reshenij: ucheb. posobie [Tekst] / A.G. Ivasenko, YA.V. Nikonova. – M., 2009.
3. Izmajlov, M.K. Razrabotka strategii povysheniya urovnya proizvodstvennogo potenciala predpriyatiya [Tekst] / M.K. Izmajlov // Vestnik Sibirskogo universiteta potrebitel'skoj kooperacii. – 2020. – №2 (32). – S. 67-73.
4. Kat'kalo, V.S. Teoriya strategicheskogo upravleniya: etapy razvitiya i osnovnye paradigmy [Tekst] / V.S. Kat'kalo // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Menedzhment. – 2002. – № 2. – S. 3-21.
5. Klejner, G.B. Ot teorii predpriyatiya k teorii strategicheskogo upravleniya [Tekst] / G.B. Klejner // Rossijskij zhurnal menedzhmenta. – 2003. – T. 1. – № 1. – S. 31-56.
6. Krylov, S.I. Sbalansirovannaya sistema pokazatelej: process formirovaniya [Tekst] / S.I. Krylov // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2012. – № 11 (209). – S. 19-32.
7. Faenson, M.I. Rol' upravlencheskih reshenij [Elektronnyj resurs] / M.I. Faenson // Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo universiteta pechati. – 2011. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-upravlencheskih-resheniy/viewer>
8. Hlopin, S.A. Osobennosti postroeniya strategicheskoy karty kak sistemy upravleniya predpriyatiem [Tekst] / S.A. Hlopin // Molodoy uchenyj. – 2017. – № 43 (177). – S. 176-178.

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Дедкова Елена Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: sirena-85@mail.ru

## **АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТРУДА**

*Аннотация.* В статье авторами проведен анализ и дана оценка тенденций и перспектив развития рынка труда в условиях цифровой трансформации экономики.

*Ключевые слова:* цифровизация экономики, рынок труда, высококвалифицированные кадры, образование.

---

**Korostelkina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Dedkova Elena Gennadiievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: sirena-85@mail.ru

## **ANALYSIS OF MODERN TRENDS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE LABOR MARKET**

*Abstract.* In the article, the authors analyzed and assessed the trends and prospects for the development of the labor market in the context of the digital transformation of the economy.

*Keywords:* digitalization of the economy, labor market, highly qualified personnel, education.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Диджитализация – процесс цифровой трансформации общества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mentamore.com/socium/didzhitalizaciya.html>
2. Индикаторы образования: 2020: статистический сборник [Текст] / Н.В. Бондаренко, Д.Р. Бородина, Л.М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020. – 496 с.
3. Индикаторы цифровой экономики: 2020: статистический сборник [Текст] / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишнеvский, Л. М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т И60 «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020. – 360 с.
4. Кадры для цифровой экономики: жители регионов рискуют потерять работу из-за цифровизации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nafi.ru/analytics/kadry-dlya-tsifrovoy-ekonomiki>
5. Как живут MOOC платформы в российских реалиях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://courseburg.ru/analytics/Issledovanie\\_MOOC\\_platform.pdf](https://courseburg.ru/analytics/Issledovanie_MOOC_platform.pdf)
6. Матвеев, В.В. Реформа высшего образования в России и перспективы молодых специалистов [Текст] / В.В. Матвеев // Вестник Удмуртского университета. – 2019. – №2. – С. 43-52
7. Микерова, Г.Г. Современные тенденции управления системой образования в России [Текст] / Г.Г. Микерова // Современные технологии управления. – 2017. – № 4 (76). – С. 15-21.
8. Национальная программа «Цифровая образовательная среда» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://edu-frn.spb.ru/files/iiMBxQ4cNH1BCsaWn2WqDgFinWeU3rVYpmO6sd33.pdf>
9. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
10. Образование – материалы Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/topic/education/overview>
11. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
12. Профессии цифровой экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://issek.hse.ru/news/298734480.html>
13. Статистическая информация в сфере научных исследований и разработок и в сфере высшего образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.minobrnauki.gov.ru/ru/activity/stat/highed/>
14. Цифровая безработица (аналитика) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oecd-russia.org/analytics/ty-uvolen-tsifrovaya-bezrobotitsa.html>
15. Цифровая экономика: как меняются образование и рынок труда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/hr/109476-cifrovaya-ekonomika-kak-menyayutsya-obrazovanie-i-rynok-truda>

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Didzhitalizaciya – process cifrovoj transformacii obshchestva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mentamore.com/socium/didzhitalizaciya.html>
2. Indikatory obrazovaniya: 2020: statisticheskij sbornik [Tekst] / N.V. Bondarenko, D.R. Borodina, L.M. Gohberg i dr.; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2020. – 496 s.
3. Indikatory cifrovoj ekonomiki: 2020: statisticheskij sbornik [Tekst] / G.I. Abdrahmanova, K.O. Vishnevskij, L. M. Gohberg i dr.; Nac. issled. un-t I60 «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2020. – 360 s.
4. Kadry dlya cifrovoj ekonomiki: zhiteli regionov riskuyut poteryat' rabotu iz-za cifrovizacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nafi.ru/analytics/kadry-dlya-tsifrovoy-ekonomiki>
5. Kak zhivut MOOS platformy v rossijskih realiyah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://courseburg.ru/analytics/Issledovanie\\_MOOC\\_platform.pdf](https://courseburg.ru/analytics/Issledovanie_MOOC_platform.pdf)
6. Matveev, V.V. Reforma vysshego obrazovaniya v Rossii i perspektivy molodyh specialistov [Tekst] / V.V. Matveev // Vestnik Udmurtskogo universiteta. – 2019. – №2. – S. 43-52

7. Mikerova, G.G. Sovremennye tendencii upravleniya sistemoy obrazovaniya v Rossii [Tekst] / G.G. Mikerova // Sovremennye tekhnologii upravleniya. – 2017. – № 4 (76). – S. 15-21.
8. Nacional'naya programma «Cifrovaya obrazovatel'naya sreda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://edu-frn.spb.ru/files/iiMBxQ4cNH1BCsaWn2WqDgFinWeU3rVYpmO6sd33.pdf>
9. Nacional'naya programma «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
10. Obrazovanie – materialy Vsemirnogo banka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/topic/education/overview>
11. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/>
12. Professii cifrovoj ekonomiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://issek.hse.ru/news/298734480.html>
13. Statisticheskaya informaciya v sfere nauchnyh issledovanij i razrabotok i v sfere vysshego obrazovaniya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.minobrnauki.gov.ru/ru/activity/stat/highed/>
14. Cifrovaya bezrobotica (analitika) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://oecd-russia.org/analytics/ty-uvolen-tsifrovaya-bezrobotitsa.html>
15. Cifrovaya ekonomika: kak menyayutsya obrazovanie i rynek truda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://vc.ru/hr/109476-cifrovaya-ekonomika-kak-menyayutsya-obrazovanie-i-rynok-truda>

**Ляпина Иннара Рафаильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры маркетинга и предпринимательства

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

**Власова Мария Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

## МАРКЕТИНГОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ

*Аннотация.* Усиление роли бизнеса в системе регионального развития определило необходимость формирования коммуникационного инструментария взаимодействия по вопросам внедрения инновационных процессов. В данном случае выделенным инструментарием выступает маркетинговое сопровождение инновационных процессов развития бизнеса в регионе. Целью написания научной статьи выступает формирование алгоритма маркетингового сопровождения инновационных процессов развития бизнеса в регионе. Результатом научного исследования выступают следующие аспекты: рассмотрены понятия маркетингового сопровождения в рамках теоретического восприятия дефиниций маркетинга, сгруппированы этапы маркетингового сопровождения бизнеса, охарактеризован результат маркетинговых сопровождений инновационных процессов бизнеса, сформирован алгоритм маркетингового сопровождения инновационных процессов развития бизнеса в регионе. Базой научного исследования выступают методы обобщения, систематизации, группировки, теоретического восприятия информации, модельный подход, визуализации информации, сопоставления, конкретизации данных.

*Ключевые слова:* маркетинговое сопровождение, инновации, процессы, бизнес, регион, развитие, алгоритм.

---

**Lyapina Innara Rafailevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of the department of Marketing and Entrepreneurship

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

**Vlasova Maria Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of the department of Innovation and Applied Economics

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

## MARKETING SUPPORT OF INNOVATIVE BUSINESS DEVELOPMENT PROCESSES IN THE REGION

**Abstract.** *Strengthening the role of business in the system of regional development has determined the need for the formation of communication tools for interaction on the implementation of innovative processes. In this case, the marketing support of innovative processes of business development in the region is the selected toolkit. The purpose of writing a scientific article is the formation of an algorithm for marketing support of innovative business development processes in the region. The following aspects are the result of the scientific research: there are considered the concepts of marketing support within the framework of the theoretical perception of marketing definitions, there are grouped the stages of business marketing support, there is characterized the result of marketing support of innovative business processes, and there is formed an algorithm for marketing support of innovative business development processes in the region. The basis of scientific research is the methods of generalization, systematization, grouping, theoretical perception of information, model approach, visualization of information, comparison, concretization of data.*

**Keywords:** *marketing support, innovations, processes, business, region, development, algorithm.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Dvorsky, J., Belas J., Novotna I., Fero M., Petrakova Z. Quality of business environment of the SME: a sectoral view // *Komunikacie*. – 2020. – Vol. 22. no 4. – pp. 163-172.
2. Sun, M., Grondys K., Hajiyev N., Zhukov P. Improving the e-commerce business model in a sustainable environment // *Sustainability*. – 2021. – Vol. 13. – no 22.
3. Вишняк, И.В. Маркетинг взаимодействия: новая эра философии ведения бизнеса [Текст] / И.В. Вишняк, А.В. Бельский // *Калужский экономический вестник*. – 2019. – № 3. – С. 70-73.
4. Дорошев, Д.В. Интернет-маркетинг как основа эффективного бизнеса [Текст] / Д.В. Дорошев // *Теория и практика современной науки*. – 2019. – № 5 (47). – С. 210-213.
5. Лавриков, М.С. Инновационные процессы в сфере гостиничного бизнеса и их влияние на деятельность предприятия [Текст] / М.С. Лавриков, Э.В. Тарасенко // *Colloquium-journal*. – 2019. – № 12-8 (36). – С. 190-192.
6. Памухин, Ю.Г. Маркетинг отношений в деловом партнерстве: развитие или крах бизнеса [Текст] / Ю.Г. Памухин // *Маркетинговые коммуникации*. – 2019. – № 2. – С. 86-96.
7. Суворова, С.Д. Технологические инновации, определяющие приоритеты развития бизнеса [Текст] / С.Д. Суворова, О.М. Куликова // *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. – 2021. – № 8 (58). – С. 128-133.
8. Рыковский, И.М. Маркетинг электронного бизнеса: понятие, инструменты, методы [Текст] / И.М. Рыковский // *Вести Института предпринимательской деятельности*. – 2019. – № 1 (20). – С. 61-69.
9. Умарова, А.А. Информационные технологии и инновации в развитии бизнеса [Текст] / А.А. Умарова, М.В. Чубанова // *Наука: общество, экономика, право*. – 2019. – № 4. – С. 312-314.
10. Чижикина, Е.А. Контент-маркетинг в сфере малого гостиничного бизнеса [Текст] / Е.А. Чижикина // *Синергия Наук*. – 2019. – № 31. – С. 341-348.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Dvorsky, J., Belas J., Novotna I., Fero M., Petrakova Z. Quality of business environment of the SME: a sectoral view // *Komunikacie*. – 2020. – Vol. 22. no 4. – pp. 163-172.
2. Sun, M., Grondys K., Hajiyev N., Zhukov P. Improving the e-commerce business model in a sustainable environment // *Sustainability*. – 2021. – Vol. 13. – no 22.



3. Vishnyak, I.V. Marketing vzaimodejstviya: novaya era filosofii vedeniya biznesa [Tekst] / I.V. Vishnyak, A.V. Bel'skij // Kaluzhskij ekonomicheskij vestnik. – 2019. – № 3. – S. 70-73.
4. Doroshev, D.V. Internet-marketing kak osnova effektivnogo biznesa [Tekst] / D.V. Doroshev // Teoriya i praktika sovremennoj nauki. – 2019. – № 5 (47). – S. 210-213.
5. Lavrikov, M.S. Innovacionnye processy v sfere gostinichnogo biznesa i ih vliyanie na deyatel'nost' predpriyatiya [Tekst] / M.S. Lavrikov, E.V. Tarasenko // Colloquium-journal. – 2019. – № 12-8 (36). – S. 190-192.
6. Pamuhin, YU.G. Marketing otnoshenij v delovom partnerstve: razvitie ili krah biznesa [Tekst] / YU.G. Pamuhin // Marketingovyje kommunikacii. – 2019. – № 2. – S. 86-96.
7. Suvorova, S.D. Tekhnologicheskie innovacii, opredelyayushchie priority razvitiya biznesa [Tekst] / S.D. Suvorova, O.M. Kulikova // Innovacionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya. – 2021. – № 8 (58). – S. 128-133.
8. Rykovskij, I.M. Marketing elektronnoho biznesa: ponyatie, instrumenty, metody [Tekst] / I.M. Rykovskij // Vesti Instituta predprinimatel'skoj deyatel'nosti. – 2019. – № 1 (20). – S. 61-69.
9. Umarova, A.A. Informacionnye tekhnologii i innovacii v razvitii biznesa [Tekst] / A.A. Umarova, M.V. CHubanova // Nauka: obshchestvo, ekonomika, pravo. – 2019. – № 4. – S. 312-314.
10. CHizhikova, E.A. Kontent-marketing v sfere malogo gostinichnogo biznesa [Tekst] / E.A. CHizhikova // Sinergiya Nauk. – 2019. – № 31. – S. 341-348.

**Пухов Андрей Вячеславович**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», магистрант  
420008, г. Казань, ул. Кремлевская, д. 18, e-mail: 79003292233@ya.ru

**Прошкина Ольга Владимировна**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», кандидат экономических наук, доцент  
420008, г. Казань, ул. Кремлевская, д. 18, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

## **ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

*Аннотация.* В статье рассматривается современное состояние особых экономических зон в РФ. Особые экономические зоны (ОЭЗ) в последние годы стали одним из самых необходимых и перспективных способов организации экономики и привлечения инвестиций. Проведен анализ динамики количества резидентов ОЭЗ в России, представлен сравнительный анализ налоговых льгот резидентов по типам ОЭЗ.

На основе выявленных сильных и слабых сторон ОЭЗ предложены пути улучшения их функционирования: максимальное использование потенциала особой территории для экономического развития и усиление контроля за использованием налоговых льгот.

**Ключевые слова:** особая экономическая зона, свободная экономическая зона, экономические отношения, эффективность, резидент, государственное регулирование.

---

**Pukhov Andrey Vyacheslavovich**

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», undergraduate  
420008, Kazan, Kremlevskaya str., 18, e-mail: 79003292233@ya.ru

**Proshkina Olga Vladimirovna**

Naberezhnye Chelny Institute (branch) of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Kazan (Volga Region) Federal University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
420008, Kazan, Kremlevskaya str., 18, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

## **SPECIAL ECONOMIC ZONES: CURRENT STATE AND EFFICIENCY OF FUNCTIONING**

*Abstract.* The article discusses the current state of special economic zones in the Russian Federation. Special economic zones in recent years have become one of the most necessary and promising ways to organize the economy and attract investment. The analysis of the dynamics of the number of SEZ residents in Russia is carried out, a comparative analysis of the tax benefits of residents by types of SEZ is presented.

*Based on the identified strengths and weaknesses of the SEZs, ways to improve their functioning are proposed: maximizing the potential of a special territory for economic development and strengthening control over the use of tax incentives.*

**Keywords:** special economic zone, free economic zone, economic relations, efficiency, resident, state regulation.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бизнес-навигатор по особым экономическим зонам России – 2021. Выпуск 5 // Министерство экономического развития РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/069f5dd4923b44519322fc84cd9ebcfb/Business\\_Navigator\\_2021.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/069f5dd4923b44519322fc84cd9ebcfb/Business_Navigator_2021.pdf)
2. Вылкова, Е.С. Энциклопедия управления налогообложением экономических субъектов [Текст] / Е.С. Вылкова, А.Л. Тарасевич. – Санкт-Петербург: Издательско-полиграфическая ассоциация высших учебных заведений, 2018. – 376 с. – ISBN 978-5-91155-049-3.
3. Гриванов, Р.И. Специальные экономические зоны в системе международных экономических связей [Текст] / Р.И. Гриванов, И.А. Бедрачук, А.А. Уксуменко. – Владивосток: Владивостокский государственный университет экономики и сервиса, 2018. – 144 с. – ISBN 978-5-9736-0491-2.
4. Зак, Д.М. Государственная поддержка бизнеса во время пандемии в США, Германии, Англии, Китае и России [Текст] / Д.М. Зак, О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2022. – № 1(90). – С. 142-152.
5. Качур, О.В. Особые экономические зоны как фактор современной глобальной экономики [Текст] / О.В. Качур, С.И. Рудаков // Современная экономика: проблемы и решения. – 2021. – № 10(142). – С. 146-156.
6. Министерство экономического развития РФ. Особые экономические зоны [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razvitie/instrumenty\\_razvitiya\\_territoriy/osoby\\_economicheskie\\_zony/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/osoby_economicheskie_zony/)
7. Об особых экономических зонах в Российской Федерации: Федеральный закон от 22.07.2005 г. № 116-ФЗ [Текст] // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2005. – № 30 (ч. II). – Ст. 3127.
8. Особая экономическая зона. Википедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Особая\\_экономическая\\_зона](https://ru.wikipedia.org/wiki/Особая_экономическая_зона)
9. Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2021 год и за период с начала функционирования особых экономических зон // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/5f4c2b52d2fdc85c120f5d1de493c0d2/otchet\\_oez\\_2021.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/5f4c2b52d2fdc85c120f5d1de493c0d2/otchet_oez_2021.pdf)
10. Силка, Н.О. Российская практика создания и функционирования особых экономических зон [Текст] / Н.О. Силка // Эпомен. – 2020. – № 38. – С. 136-144.
11. Abdul Shukoor KP. Special economic zone and their role and impact on the international business environment [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blog.iplayers.in/special-economic-zone-role-impact-international-business-environment/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Biznes-navigator po osobym ekonomicheskim zonam Rossii – 2021. Vypusk 5 // Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/file/069f5dd4923b44519322fc84cd9ebcfb/Business\\_Navigator\\_2021.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/069f5dd4923b44519322fc84cd9ebcfb/Business_Navigator_2021.pdf)
2. Vylkova, E.S. Enciklopediya upravleniya nalogooblozheniem ekonomicheskikh sub"ektov [Tekst] / E.S. Vylkova, A.L. Tarasevich. – Sankt-Peterburg: Izdatel'sko-poligraficheskaya associaciya vysshih uchebnyh zavedenij, 2018. – 376 s. – ISBN 978-5-91155-049-3.
3. Grivanov, R.I. Special'nye ekonomicheskie zony v sisteme mezhdunarodnyh ekonomicheskikh svyazej [Tekst] / R.I. Grivanov, I.A. Bedrachuk, A.A. Uksumenko. – Vladivostok: Vladivostokskij gosudarstvennyj universitet ekonomiki i servisa, 2018. – 144 s. – ISBN 978-5-9736-0491-2.

4. Zak, D.M. Gosudarstvennaya podderzhka biznesa vo vremya pandemii v SSHA, Germanii, Anglii, Kitae i Rossii [Tekst] / D.M. Zak, O.V. Proshkina // Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya. – 2022. – № 1(90). – S. 142-152.
5. Kachur, O.V. Osobyje ekonomicheskie zony kak faktor sovremennoj global'noj ekonomiki [Tekst] / O.V. Kachur, S.I. Rudakov // Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya. – 2021. – № 10(142). – S. 146-156.
6. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya RF. Osobyje ekonomicheskie zony [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razvitie/instrumenty\\_razvitiya\\_territoriy/osobyje\\_ekonomicheskie\\_zony/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/osobyje_ekonomicheskie_zony/)
7. Ob osobyh ekonomicheskikh zonah v Rossijskoj Federacii: Federal'nyj zakon ot 22.07.2005 g. № 116-FZ // Sobranie zakonodatel'stva Rossijskoj Federacii. – 2005. – № 30 (ch. II). – St. 3127.
8. Osobaya ekonomicheskaya zona. Vikipediya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona](https://ru.wikipedia.org/wiki/Osobaya_ekonomicheskaya_zona)
9. Otchet o rezul'tatah funkcionirovaniya osobyh ekonomicheskikh zon za 2021 god i za period s nachala funkcionirovaniya osobyh ekonomicheskikh zon // Oficial'nyj sajt Ministerstva ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/file/5f4c2b52d2fdc85c120f5d1de493c0d2/otchet\\_oez\\_2021.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/5f4c2b52d2fdc85c120f5d1de493c0d2/otchet_oez_2021.pdf)
10. Silka, N.O. Rossijskaya praktika sozdaniya i funkcionirovaniya osobyh ekonomicheskikh zon [Tekst] / N.O. Silka // Epomen. – 2020. – № 38. – S. 136-144.
11. Abdul Shukoor KP. Special economic zone and their role and impact on the international business environment [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://blog.ipleaders.in/special-economic-zone-role-impact-international-business-environment/>

**Скоблякова Ирина Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

**Ефремова Светлана Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

## **ОЦЕНКА ФАКТОРНОГО КОМПОНЕНТА ОПРЕДЕЛЯЮЩЕГО УСЛОВИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

***Аннотация.** Цель исследования – определить группу факторов, которые определяют условия воспроизводства человеческого капитала в современной экономике. Научная новизна – предложена авторская группировка факторов, оказывающих прямое влияние на весь цикл воспроизводства человеческого капитала (формирование, распределение, обмен и потребление).*

*Установлено, что совокупное влияние всех сгруппированных факторных компонентов приведет к смене повышательной волны цикла воспроизводства человеческого капитала на понижательную. Такая ситуация, в перспективе, будет выступать одной из основных причин снижения качества жизни населения и общего социального дисбаланса в обществе.*

*Результаты исследования позволили выявить проблемные зоны в использовании в системе воспроизводства человеческого капитала и своевременно разработать механизмы социальной защиты населения и роста национальной экономики.*

***Ключевые слова:** человеческий капитал, воспроизводство человеческого капитала, экономические факторы, социальные факторы, институциональные факторы.*

---

**Skoblyakova Irina Vasilievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Public Administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

**Efremova Svetlana Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Ph.D. in Economics, associate professor of the Department of Management and Public Administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

## ASSESSMENT OF THE FACTOR COMPONENT OF THE DETERMINING CONDITIONS FOR THE REPRODUCTION OF HUMAN CAPITAL IN THE MODERN ECONOMY

**Abstract.** *The purpose of the study is to determine a group of factors that determine the conditions for the reproduction of human capital in the modern economy. Scientific novelty - the author's grouping of factors that have a direct impact on the entire cycle of human capital reproduction (formation, distribution, exchange and consumption) is proposed.*

*It has been established that the cumulative influence of all grouped factor components will lead to a change in the upward wave of the human capital reproduction cycle to a downward one. This situation, in the future, will be one of the main reasons for the decline in the quality of life of the population and the general social imbalance in society.*

*The results of the study made it possible to identify problem areas in the use of human capital in the reproduction system and timely develop mechanisms for the social protection of the population and the growth of the national economy.*

**Keywords:** *human capital, reproduction of human capital, economic factors, social factors, institutional factors.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аналитический центр НАФИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nafi.ru/>
2. Ефремова, С.М. Трансформация методов оценки человеческого капитала в условиях цифровой экономики [Текст] / С.М. Ефремова, И.В. Скоблякова // Экономические и гуманитарные науки. – 2020. – № 6 (341). – С. 110-118.
3. Ефремова, С.М. Результаты оценки уровня развития человеческого капитала России в условиях цифровой интеграции экономики [Текст] / С.М. Ефремова // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 1(348). – С. 73-80.
4. Модель компетенций команды цифровой трансформации в системе государственного управления [Текст] / под ред. М.С. Шклярук, Н.С. Гаркуши. – М.: РАНХиГС, 2020. – 84 с.
5. Россия в цифрах 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12993>
6. Скоблякова, И.В. Формирование инновационного подхода, основанного на определении стоимости человеческого капитала на каждом этапе жизненного цикла его воспроизводства [Текст] / И.В. Скоблякова, С.М. Ефремова // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 7(354). – С. 9-18.
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Analiticheskij centr NAFI [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nafi.ru/>
2. Efremova, S.M. Transformaciya metodov ocenki chelovecheskogo kapitala v usloviyah cifrovoj ekonomiki [Tekst] / S.M. Efremova, I.V. Skoblyakova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2020. – № 6 (341). – S. 110-118.
3. Efremova, S.M. Rezul'taty ocenki urovnya razvitiya chelovecheskogo kapitala Rossii v usloviyah cifrovoj integracii ekonomiki [Tekst] / S.M. Efremova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 1(348). – S. 73-80.
4. Model' kompetencij komandy cifrovoj transformacii v sisteme gosudarstvennogo upravleniya [Tekst] / pod red. M.S. SHklyaruk, N.S. Garkushi. – M.: RANHiGS, 2020. – 84 s.

5. Rossiya v cifrah 2021 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12993>
6. Skoblyakova, I.V. Formirovanie innovacionnogo podhoda, osnovannogo na opredelenii stoimosti chelovecheskogo kapitala na kazhdom etape zhiznennogo cikla ego vosproizvodstva [Tekst] / I.V. Skoblyakova, S.M. Efremova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 7(354). – S. 9-18.
7. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/>

**Семенихина Анна Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru

**Князева Вероника Адольфовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: knyazeva\_va@mail.ru

**Комиссарова Наталья Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт», магистрант кафедры менеджмента в энергетике и промышленности  
111250, г. Москва, ул. Красноказарменная, 14, e-mail: nata.komissarova.2000@gmail.com

**Андросова Анастасия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева», магистрант кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: anastasijandrosowa@mail.ru

## ПОСТРОЕНИЕ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

***Аннотация.** Топливо-энергетический комплекс России (ТЭК) входит в ядро глобальной производственно-экономической системы страны и вносит значительный вклад в формирование ВВП и поддержание стабильности государства. При этом эффективная деятельность предприятий ТЭК обеспечивает не только устойчивое развитие зависимых секторов производства и бизнеса, но и способствует решению стратегических задач развития Российской Федерации в целом. Однако, недостаточное внимание к вопросам стратегического планирования в энергетике сдерживает развитие ее компаний и препятствует их долгосрочному успешному функционированию.*

*Одной из отраслей ТЭК является электроэнергетическая сфера, для предприятий которой в исследовании рассмотрена проблема построения современных стратегий развития. В статье освещены особенности построения стратегий развития электроэнергетических предприятий, сформирован механизм, учитывающий проведение инноваций, интегрированных в стратегическую деятельность, разработан алгоритм проектирования стратегий развития электроэнергетических компаний, представлено описание действия методики PDCA, адаптированной под механизм реализации стратегии. Предложенный методический подход позволит руководителям компаний электроэнергетической отрасли сформировать комплексную современную стратегию развития, ориентированную на реализацию инноваций в условиях сложной внешней среды.*



*Ключевые слова:* электроэнергетическая отрасль, стратегия развития, инновации, стратегический потенциал, эффективность, электроэнергетические компании.

---

**Semenikhina Anna Viktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of economic sciences, associate professor of the department of management and state management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru

**Knyazeva Veronica Adol'fovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of economic sciences, associate professor of the department of management and state management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: knyazeva\_va@mail.ru

**Komissarova Natalia Sergeevna**

Moscow Power Engineering Institute, Undergraduate of the department of management in energy and industry

111250, Moscow, Krasnokazarmennaya str., 14, e-mail: nata.komissarova.2000@gmail.com

**Androsova Anastasia Olegovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Undergraduate of the department of economics, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: anastasijandrosowa@mail.ru

## **BUILDING DEVELOPMENT STRATEGIES FOR RUSSIAN ELECTRIC POWER COMPANIES IN THE CONDITIONS OF THE MODERN ECONOMY**

***Abstract.** The fuel and energy complex of Russia (fuel and energy complex) is part of the core of the country's global production and economic system and makes a significant contribution to the formation of GDP and maintaining the stability of the state. At the same time, the effective activity of fuel and energy companies ensures not only the sustainable development of dependent sectors of production and business, but also contributes to the solution of strategic development tasks of the Russian Federation as a whole. However, insufficient attention to strategic planning issues in the energy sector hinders the development of its companies and hinders their long-term successful functioning.*

*One of the branches of the fuel and energy sector is the electric power sector, for which the study considers the problem of building modern development strategies. The article highlights the features of building strategies for the development of electric power enterprises, a mechanism has been formed that takes into account the implementation of innovations integrated into strategic activities, an algorithm for designing strategies for the development of electric power companies has been developed, a description of the PDCA methodology adapted to the strategy implementation mechanism is presented. The proposed methodological approach will allow the heads of companies in the electric power industry to form a comprehensive modern development strategy focused on the implementation of innovations in a complex external environment.*

*Keywords: electric power industry, development strategy, innovation, strategic potential, efficiency, electric power companies.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Дьячков, А.Г. Формирование электроэнергетической инфраструктурной системы региона как приоритетная задача стратегического планирования социально-экономического развития территорий [Текст] / А.Г. Дьячков, Н.М. Сурнина, Е.А. Шишкина // Теоретическая и прикладная экономика. – 2020. – № 4. – С. 1-13.
2. Семенихина, А.В. Построение стратегии развития компании в условиях динамизма и постоянных изменений [Текст] / А.В. Семенихина, Н.С. Комиссарова // Менеджмент-2021: новые вызовы и креативные решения: материалы XVII Международной научно-практической конференции (Орел, 23-24 апреля 2021 года). – Орел: Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева, 2021. – С. 344-351.
3. Брежнева, И.Б. Разработка инновационной стратегии развития энергетического предприятия [Текст] / И.Б. Брежнева, А.Р. Байчоров // Вестник Ставропольского государственного университета. – 2021. – № 4. – С. 169-178.
4. Гибадуллин, А.А. Формирование стратегии перехода российского электроэнергетического комплекса на инновационный путь развития [Текст] / А.А. Гибадуллин // Инновационная деятельность. – 2019. – № 1(48). – С. 26-35.
5. Дробышевская, Л.Н. Формирование системы управления инновационной деятельностью электроэнергетических компаний России [Текст] / Л.Н. Дробышевская, А. В. Ивахненко // Региональная экономика: теория и практика. – 2020. – № 13. – С. 12-17.
6. Ластовка, И.В. Трансформации предпринимательских структур в электроэнергетике [Текст] / И.В. Ластовка // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2021. – № 2(128). – С. 83-87.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. D'yachkov, A.G. Formirovanie elektroenergeticheskoy infrastrukturnoy sistemy regiona kak prioritetnaya zadacha strategicheskogo planirovaniya social'no-ekonomicheskogo razvitiya territorij [Tekst] / A.G. D'yachkov, N.M. Surnina, E.A. SHishkina // Teoreticheskaya i prikladnaya ekonomika. – 2020. – № 4. – S. 1-13.
2. Semenihipina, A.V. Postroenie strategii razvitiya kompanii v usloviyah dinamizma i postoyannyh izmenenij [Tekst] / A.V. Semenihipina, N.S. Komissarova // Menedzhment-2021: novye vyzovy i kreativnye resheniya: materialy XVII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (Orel, 23-24 aprelya 2021 goda). – Orel: Orlovskij gosudarstvennyj universitet imeni I.S. Turgeneva, 2021. – S. 344-351.
3. Brezhneva, I.B. Razrabotka innovacionnoj strategii razvitiya energeticheskogo predpriyatiya [Tekst] / I.B. Brezhneva, A.R. Bajchorov // Vestnik Stavropol'skogo gosudarstvennogo universiteta. – 2021. – № 4. – S. 169-178.
4. Gibadullin, A.A. Formirovanie strategii perekhoda rossijskogo elektroenergeticheskogo kompleksa na innovacionnyj put' razvitiya [Tekst] / A.A. Gibadullin // Innovacionnaya deyatel'nost'. – 2019. – № 1(48). – S. 26-35.
5. Drobyshevskaya, L.N. Formirovanie sistemy upravleniya innovacionnoj deyatel'nost'yu elektroenergeticheskikh kompanij Rossii [Tekst] / L.N. Drobyshevskaya, A. V. Ivahnenko // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2020. – № 13. – S. 12-17.
6. Lastovka, I.V. Transformacii predprinimatel'skih struktur v elektroenergetike [Tekst] / I.V. Lastovka // Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. – 2021. – № 2(128). – S. 83-87.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 26.10.2022 г.  
Дата выхода в свет 03.11.2022 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 190

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95