

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

7 (366) 2022

# Экономические и гуманитарные науки

Научно-практический журнал  
Издается с 1995 года.  
Выходит двенадцать раз в год  
**№ 7(366)2022**

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

**Коростелкина И.А.**, д-р экон. наук, проф.

**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)

**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)

**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца, Франция)

**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)

**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

**Полли А.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

**Савицкая Г.В.**, канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)

**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)

**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.  
(Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,

Наугорское шоссе, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru)

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**

по объединенному каталогу

«Пресса России»

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени И.С. Тургенева, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Крылова В.В. Проблематика статистических изменений деятельности населения в сельском хозяйстве.....	3
Мусаев Т.К. Процедуры организации и проведения аудита капитальных вложений в сельскохозяйственных организациях.....	9
Алимова М.С. Трансформация нормативного регулирования российского учетного пространства.....	26

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Гомбоева А.Н., Николаева Е.А., Михайлова В.Н. Об опыте реализации проекта в области повышения финансовой грамотности детей-сирот.....	34
Варакса Н.Г., Рождественская Е.С. Анализ налоговых доходов и факторов, влияющих на снижение масштабов задолженности перед бюджетом региона, в рамках обеспечения экономической безопасности.....	42
Быстряков А.Я., Греков И.Е., Койка К.А. Модель оптимальной концентрации банковского сектора с учетом региональной специфики локальных банковский рынков.....	53
Машкина В.А., Стефанова Л.Ч., Ниязбекова Ш.У. Станут ли QR-платежи реальной альтернативой банковским картам.....	65
Балашова Ю.Г. Налоговый мониторинг как элемент государственного финансового контроля.....	73

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Гальдикас Л.Н., Гальдикас В.А. Управление наставничеством в системе гостеприимства.....	78
Такмакова Е.В. Оценка состояния рынка труда Орловской области в условиях демографического спада.....	88
Гордина В.В. Методические аспекты формирования системы мониторинга экономического состояния предприятия с целью оценки и обеспечения его экономической безопасности.....	96
Коростелкина И.А., Мельникова К.О. Особенности формирования региональной стратегии социально-экономического развития.....	108

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика; 5.2.4 Финансы.

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published

12 times a year

№ 7(366)2022

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice, France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof. (Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec. (Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФЧ77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «**Pressa Rossii**» 29503 on websites [www.pressa-ru.ru](http://www.pressa-ru.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2022

## CONTENTS

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Krilova V.V. Statistic changes problems of population activities in agricultural industry.....</b>	<b>3</b>
<b>Musaev T.K. Procedures for organizing and conducting an audit of capital investments in agricultural organizations.....</b>	<b>9</b>
<b>Alimova M.S. Transformation of regulatory regulation of the Russian accounting space.....</b>	<b>26</b>

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Gomboeva A.N., Nikolaeva E.A., Mikhailova V.N. On the experience of the project in improving the financial literacy of orphans.....</b>	<b>34</b>
<b>Varaksa N.G., Rozhdestvenskaia E.S. Analysis of tax revenues and factors influencing the reduction of debt to the regional budget within the framework of ensuring economic security.....</b>	<b>42</b>
<b>Bystryakov A.Ya., Grekov I.E., Koika K.A. The model of optimal concentration of the banking sector taking into account the regional specifics of local banking markets.....</b>	<b>53</b>
<b>Mashkina V.A., Stefanova L.S., Niyazbekova Sh.U. Will QR payments become a real alternative to bank cards.....</b>	<b>65</b>
<b>Balashova Yu.G. Tax monitoring as an element of state financial control.....</b>	<b>73</b>

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Galdikas L.N., Galdikas V.A. Hospitality mentoring management.....</b>	<b>78</b>
<b>Takmakova E.V. Assessment of the state of the labor market of the Orel region in the conditions of demographic decline.....</b>	<b>88</b>
<b>Gordina V.V. Methodological aspects of the formation of the system for monitoring the economic condition of the enterprise in order to assess and ensure its economic security.....</b>	<b>96</b>
<b>Korostelkina I.A., Melnikova K.O. Features of the formation of a regional strategy for socio-economic development.....</b>	<b>108</b>

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.12 Accounting, statistics; 5.2.4 Finance.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 311.3:331.5

doi: 10.33979/2073-7424-2022-366-7-3-8

**Крылова Валентина Владимировна**

Новомосковский институт (филиал) Российского химико-технологического университета имени Д.И. Менделеева, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8, e-mail: valechka\_krilova@mail.ru

## **ПРОБЛЕМАТИКА СТАТИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

***Аннотация.** Наличие особенностей функционирования организаций сельского хозяйства создает особую проблематику деятельности населения в этих организациях. Проведен детальный анализ по изменениям рабочих мест в организациях сельского хозяйства, а также по количеству принятых и выбывших сотрудников в эти организации. Анализ показал, что формирование внутренних факторов повышения эффективности деятельности этих организаций позволит увеличить эффективность деятельности отрасли в целом и тем самым повысить статистику труда населения в этих организациях.*

***Ключевые слова:** сельское хозяйство, факторы изменения деятельности организации, рабочие места.*

---

**Krilova Valentina Vladimirovna**

The Novomoskovsk institute (branch) Mendeleev University of Chemical Technology of Russia, Candidate of Economic Sciences, associate of department «Economic, finance and accounting»

301665, Novomoskovsk, Druzhby St., 8, e-mail: valechka\_krilova@mail.ru

## **STATISTIC CHANGES PROBLEMS OF POPULATION ACTIVITIES IN AGRICULTURAL INDUSTRY**

***Annotation.** Availability of activities singularities agricultural industry enterprises is constructed special problems of population activities in these organizations. We performed analysis of labor places changes in agricultural industry enterprises. Also we performed analysis of these organizations labor taken and retired. This analysis is demonstrated that creating of effectiveness enterprises activities increasing's internal factors let to increase effectiveness branch activities and to increase population statistic in these organizations.*

***Keywords:** agricultural industry, factors of changes organizations activities, labor places.*

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сельское хозяйство. Факторы, определяющие эффективность деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://topknowledge.ru/upravlenie-v-otraslyakh/4407-selskoe-khozyajstvo-factory-opredelyayushchie-effektivnost-deyatelnosti.html>
2. Трудовые ресурсы // Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force](https://rosstat.gov.ru/labour_force)
3. РосИнфоСтат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosinfostat.ru/>
4. Динамика численности населения и занятости в сельской [Электронный ресурс] / В.Е.Ториков, В.Ф. Васькин, Е.М. Подольникова, А.И. Потворов // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2019. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-chislennosti-naseleniya-i-zanyatosti-v-selskoy-mestnosti/viewer>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Sel'skoe hozyajstvo. Faktory, opredelyayushchie effektivnost' deyatel'nosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://topknowledge.ru/upravlenie-v-otraslyakh/4407-selskoe-khozyajstvo-factory-opredelyayushchie-effektivnost-deyatelnosti.html>
2. Trudovye resursy // Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force](https://rosstat.gov.ru/labour_force)
3. RosInfoStat [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosinfostat.ru/>
4. Dinamika chislennosti naseleniya i zanyatosti v sel'skoj [Elektronnyj resurs] / V.E.Torikov, V.F. Vas'kin, E.M. Podol'nikova, A.I. Potvorov // Vestnik Kurskoj gosudarstvennoj sel'skohozyajstvennoj akademii. – 2019. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-chislennosti-naseleniya-i-zanyatosti-v-selskoy-mestnosti/viewer>

**Мусаев Тайгиб Камилович**

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дагестанский государственный университет народного хозяйства», старший преподаватель кафедры «Анализ хозяйственной деятельности и аудит»

367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, 5, e-mail: mtk05@mail.ru

## **ПРОЦЕДУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

*Аннотация.* В настоящее время продолжается работа по внедрению федеральных стандартов учета капитальных вложений и основных средств. В статье рассматриваются особенности организации и проведения аудита капитальных вложений в сельскохозяйственных организациях. Приведены рабочие документы аудита, в которых подробно описаны правила выполнения процедур аудиторской проверки капитальных вложений в соответствии с нормами международных стандартов аудита.

*Ключевые слова:* капитальные вложения, аудит, процедуры проверки, рабочие документы аудитора, источники информации.

---

**Musaev Taigib Kamilovich**

State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Dagestan State University of National Economy», Senior lecturer of the Department «Analysis of Economic Activity and Audit»

367008, Makhachkala, Jamalutdin Atayev str., 5, e-mail: mtk05@mail.ru

## **PROCEDURES FOR ORGANIZING AND CONDUCTING AN AUDIT OF CAPITAL INVESTMENTS IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS**

*Abstract.* Currently work continues on the introduction of federal standards for accounting for capital investments and fixed assets. The article discusses the features of organizing and conducting an audit of capital investments in agricultural organizations. The working papers of the audit are given, which describe in detail the rules for performing the procedures for the audit of capital investments in accordance with the norms of international auditing standards.

*Keywords:* capital investments, audit, audit procedures, auditor's working documents, information sources.

© Мусаев Т.К., 2022

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алборов, Р.А. Учет капитальных вложений в сельском хозяйстве [Текст] / Р.А. Алборов,

Л.И. Хоружий, С.М. Концевая, Г.Р. Алборов, В.И. Хоружий // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2021. – № 7. – С. 15-24.

2. Алтухова, Н.В. Получение аудиторских доказательств и их оценка в соответствии с международными стандартами аудита [Текст] / Н.В. Алтухова // Аудиторские ведомости. – 2017. – № 1-2. – С. 6-16.

3. Варакса, Н.Г. Управленческий анализ затрат на производство и продажу сельскохозяйственной продукции [Текст] / Н.Г. Варакса, М.В. Седова // Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – № 5 (328). – С. 39-47.

4. Василенко, А.А. Аудиторские доказательства и предпосылки составления бухгалтерской отчетности в контексте стандартов аудиторской деятельности [Текст] / А.А. Василенко // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 10 (304). – С. 28-37.

5. Забродин, И.П. Организация планирования аудита капитальных вложений в соответствии с требованиями российских стандартов [Текст] / И.П. Забродин // Аудитор. – 2001. – № 10. – С. 13-18.

6. Коростелкина, И.А. Анализ инвестиционного процесса: мировая практика и отечественный опыт [Текст] / И.А. Коростелкина, Е.Г. Дедкова // Управленческий учет. – 2019. – № 10. – С. 33-42.

7. Маслова, И.А. Комплекс аудиторских процедур в рамках функционирования единого учетного пространства [Текст] / И.А. Маслова, М.С. Алимova // Управленческий учет. – 2018. – № 3. – С. 74-79.

8. Мусаев, Т.К. Методика проведения аудита основных средств в сельскохозяйственных предприятиях [Текст] / Т.К. Мусаев // Известия Дагестанского ГАУ. – 2021. – № 3 (11). – С. 74-82.

9. Попова, Л.В. Роль бухгалтерского учета и внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности организации [Текст] / Л.В. Попова, М.И. Власова // Экономические и гуманитарные науки. – 2017. – № 6 (305). – С. 58-69.

10. Сотникова, Л.В. Учет основных средств и капитальных вложений как ключевой вопрос аудита отчетности [Текст] / Л.В. Сотникова // Аудитор. – 2021. – Т. 7. – № 7. – С. 28-42.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Alborov, R.A. Uchet kapital'nyh vložhenij v sel'skom hozyajstve [Tekst] / R.A. Alborov, L.I. Horuzhij, S.M. Koncevaya, G.R. Alborov, V.I. Horuzhij // Buhuchet v sel'skom hozyajstve. – 2021. – № 7. – S. 15-24.

2. Altuhova, N.V. Poluchenie auditorskih dokazatel'stv i ih ocenka v sootvetstvii s mezhdunarodnymi standartami audita [Tekst] / N.V. Altuhova // Auditorskie vedomosti. – 2017. – № 1-2. – S. 6-16.

3. Varaksa, N.G. Upravlencheskij analiz zatrat na proizvodstvo i prodazhu sel'skohozyajstvennoj produkcii [Tekst] / N.G. Varaksa, M.V. Sedova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2019. – № 5 (328). – S. 39-47.

4. Vasilenko, A.A. Auditorskie dokazatel'stva i predposylki sostavljeniya buhgalterskoj otchetnosti v kontekste standartov auditorskoj deyatel'nosti [Tekst] / A.A. Vasilenko // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2014. – № 10 (304). – S. 28-37.

5. Zabrodin, I.P. Organizaciya planirovaniya audita kapital'nyh vložhenij v sootvetstvii s trebovaniyami rossijskih standartov [Tekst] / I.P. Zabrodin // Auditor. – 2001. – № 10. – S. 13-18.

6. Korostelkina, I.A. Analiz investicionnogo processa: mirovaya praktika i otechestvennyj opyt [Tekst] / I.A. Korostelkina, E.G. Dedkova // Upravlencheskij uchet. – 2019. – № 10. – S. 33-42.

7. Maslova, I.A. Kompleks auditorskih procedur v ramkah funkcionirovaniya edinogo uchetnogo prostranstva [Tekst] / I.A. Maslova, M.S. Alimova // Upravlencheskij uchet. – 2018. – № 3. – S. 74-79.

8. Musaev, T.K. Metodika provedeniya audita osnovnyh sredstv v sel'skohozyajstvennyh predpriyatiyah [Tekst] / T.K. Musaev // Izvestiya Dagestanskogo GAU. – 2021. – № 3 (11). – S. 74-82.

9. Popova, L.V. Rol' buhgalterskogo ucheta i vnutrennego kontrolya v obespechenii ekonomicheskoj bezopasnosti organizacii [Tekst] / L.V. Popova, M.I. Vlasova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2017. – № 6 (305). – S. 58-69.

10. Sotnikova, L.V. Uchet osnovnyh sredstv i kapital'nyh vložhenij kak klyuchevoj vopros audita otchetnosti [Tekst] / L.V. Sotnikova // Auditor. – 2021. – Т. 7. – № 7. – S. 28-42.

**Алимова Мария Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ НОРМАТИВНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РОССИЙСКОГО УЧЕТНОГО ПРОСТРАНСТВА**

*Аннотация.* В статье проведен авторский анализ процесса трансформации нормативно-правового регулирования учетного пространства, выстроенного на территории РФ. Выявлены и кратко охарактеризованы изменения, внесенные вновь введенными федеральными стандартами бухгалтерского учета. Отдельное внимание уделено оценке негативных и позитивных условий функционирования субъектов хозяйствования в учетном пространстве, преобразованном положениями ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

*Ключевые слова:* учетное пространство, нормативное регулирование, федеральные стандарты бухгалтерского учета, основные средства.

---

**Alimova Mariia Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of of Economy, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **TRANSFORMATION OF REGULATORY REGULATION OF THE RUSSIAN ACCOUNTING SPACE**

*Abstract.* The article contains the author's analysis of the process of transformation of the legal regulation of the accounting space built on the territory of the Russian Federation. The changes introduced by the newly introduced federal accounting standards are identified and briefly characterized. Special attention is paid to the assessment of negative and positive conditions for the functioning of business entities in the accounting space, transformed by the provisions of FSBU 6/2020 «Fixed assets».

*Keywords:* accounting space, normative regulation, federal accounting standards, fixed assets.



## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алимов, С.А. Формирование учетно-отчетного пространства в современных экономических условиях / [Текст] С.А. Алимов // Экономические и гуманитарные науки. – 2018. – № 1 (312). – С. 21-31.
2. Алимова, М.С. Формирование единого учетного пространства как фактор, определяющий процесс оценки добавленной стоимости / [Текст] М.С. Алимова // Управленческий учет. – 2014. – № 4. – С. 79-85.
3. Влияние новых стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» на налогообложение: риски и возможности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://zakon.ru/blog/2021/09/01/vliyanie\\_novyh\\_standartov\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_62020\\_osnovnye\\_sredstva\\_i\\_fsbu\\_262020\\_kapitalny](https://zakon.ru/blog/2021/09/01/vliyanie_novyh_standartov_buhgalterskogo_ucheta_fsbu_62020_osnovnye_sredstva_i_fsbu_262020_kapitalny)
4. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 16 «Основные средства» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=117365-mezhdunarodnyi\\_standart\\_finansovoi\\_otchetnosti\\_ias\\_16\\_osnovnye\\_sredstva](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=117365-mezhdunarodnyi_standart_finansovoi_otchetnosti_ias_16_osnovnye_sredstva)
5. Основные нормативные акты и документы, регулирующие бухгалтерский учет в РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_71763/83c20b8dac7a6dda483f4890380158b39f273eae/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_71763/83c20b8dac7a6dda483f4890380158b39f273eae/)
6. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утв. приказом Минфина России от 30.05.2022 г. № 86н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_420322/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420322/)
7. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утв. приказом Минфина России от 16.10.2018 г. № 208н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133540-federalnyi\\_standart\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_252018\\_buhgalterskii\\_uchet\\_arendy](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133540-federalnyi_standart_buhgalterskogo_ucheta_fsbu_252018_buhgalterskii_uchet_arendy)
8. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утв. приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133538-federalnyi\\_standart\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_262020\\_kapitalnye\\_vlozheniya](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133538-federalnyi_standart_buhgalterskogo_ucheta_fsbu_262020_kapitalnye_vlozheniya)
9. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете», утв. приказом Минфина России от 16.04.2021 г. № 62н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/06/main/fsbu\\_27-2021.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/06/main/fsbu_27-2021.pdf)
10. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утв. приказом Минфина России от 15.11.2019 г. № 180н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133539-federalnyi\\_standart\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_52019\\_zapasy](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133539-federalnyi_standart_buhgalterskogo_ucheta_fsbu_52019_zapasy)
11. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утв. приказом Минфина России от 17.09.2020 г. № 204н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133537-federalnyi\\_standart\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_62020\\_osnovnye\\_sredstva](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133537-federalnyi_standart_buhgalterskogo_ucheta_fsbu_62020_osnovnye_sredstva)

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Alimov, S.A. Formirovanie uchetno-otchetnogo prostranstva v sovremennykh ekonomicheskikh usloviyakh / [Tekst] S.A. Alimov // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2018. – № 1 (312). – S. 21-31.
2. Alimova, M.S. Formirovanie edinogo uchetnogo prostranstva kak faktor, opredelyayushchij process ocenki dobavlennoj stoimosti / [Tekst] M.S. Alimova // Upravlencheskij uchet. – 2014. – № 4. – S. 79-85.
3. Vliyanie novykh standartov buhgalterskogo ucheta FSBU 6/2020 «Osnovnye sredstva» i FSBU 26/2020 «Kapital'nye vlozheniya» na nalogooblozhenie: riski i vozmozhnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://zakon.ru/blog/2021/09/01/vliyanie\\_novyh\\_standartov\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_62020\\_osnovnye\\_sredstva\\_i\\_fsbu\\_262020\\_kapitalny](https://zakon.ru/blog/2021/09/01/vliyanie_novyh_standartov_buhgalterskogo_ucheta_fsbu_62020_osnovnye_sredstva_i_fsbu_262020_kapitalny)

4. Mezhdunarodnyj standart finansovoj otchetnosti (IAS) 16 «Osnovnye sredstva» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=117365-mezhdunarodnyi\\_standart\\_finansovoi\\_otchetnosti\\_ias\\_16\\_osnovnye\\_sredstva](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=117365-mezhdunarodnyi_standart_finansovoi_otchetnosti_ias_16_osnovnye_sredstva)
5. Osnovnye normativnye akty i dokumenty, reguliruyushchie buhgalterskij uchet v RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_71763/83c20b8dac7a6dda483f4890380158b39f273eae/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_71763/83c20b8dac7a6dda483f4890380158b39f273eae/)
6. Federal'nyj standart buhgalterskogo ucheta FSBU 14/2022 «Nematerial'nye aktivy», utv. prikazom Minfina Rossii ot 30.05.2022 g. № 86n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_420322/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420322/)
7. Federal'nyj standart buhgalterskogo ucheta FSBU 25/2018 «Buhgalterskij uchet arendy», utv. prikazom Minfina Rossii ot 16.10.2018 g. № 208n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133540-federalnyi\\_standart\\_bukhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_252018\\_bukhgalterskii\\_uchetarendy](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133540-federalnyi_standart_bukhgalterskogo_ucheta_fsbu_252018_bukhgalterskii_uchetarendy)
8. Federal'nyj standart buhgalterskogo ucheta FSBU 26/2020 «Kapital'nye vlozheniya», utv. prikazom Minfina Rossii ot 17.09.2020 № 204n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133538-federalnyi\\_standart\\_bukhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_262020\\_kapitalnye\\_vlozheniya](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133538-federalnyi_standart_bukhgalterskogo_ucheta_fsbu_262020_kapitalnye_vlozheniya)
9. Federal'nyj standart buhgalterskogo ucheta FSBU 27/2021 «Dokumenty i dokumentooborot v buhgalterskom uchete», utv. prikazom Minfina Rossii ot 16.04.2021 g. № 62n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/06/main/fsbu\\_27-2021.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/06/main/fsbu_27-2021.pdf)
10. Federal'nyj standart buhgalterskogo ucheta FSBU 5/2019 «Zapasy», utv. prikazom Minfina Rossii ot 15.11.2019 g. № 180n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133539-federalnyi\\_standart\\_bukhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_52019\\_zapasy](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133539-federalnyi_standart_bukhgalterskogo_ucheta_fsbu_52019_zapasy)
11. Federal'nyj standart buhgalterskogo ucheta FSBU 6/2020 «Osnovnye sredstva», utv. prikazom Minfina Rossii ot 17.09.2020 g. № 204n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=133537-federalnyi\\_standart\\_bukhgalterskogo\\_ucheta\\_fsbu\\_62020\\_osnovnye\\_sredstva](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=133537-federalnyi_standart_bukhgalterskogo_ucheta_fsbu_62020_osnovnye_sredstva)

УДК 336:371

doi: 10.33979/2073-7424-2022-366-7-34-41

## **Гомбоева Алла Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»  
670034, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина 8, e-mail: allanicol@yandex.ru

## **Николаева Евгения Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и организация АПК»  
670034, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина 8, e-mail: evanick@mail.ru

## **Михайлова Валерия Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова», студентка 3 курса по направлению Экономика  
670034, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина 8, e-mail: kalibrinyan@yandex.ru

## **ОБ ОПЫТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ ДЕТЕЙ-СИРОТ**

*Аннотация.* В статье представлены вопросы финансовой грамотности среди социально незащищенной группы населения, а именно среди детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Эта категория детей в большей степени нуждается в достоверной финансовой информации. Дан обзор методических центров, действующих в России по реализации стратегии повышения финансовой грамотности, и описаны меры государственной поддержки, а также мероприятия, проводимые в рамках социального проекта волонтерами Академии в средне-специальных образовательных организациях Бурятии.

*Ключевые слова:* финансовая грамотность, дети-сироты, методические центры, меры поддержки, социальный проект, волонтеры.

---

## **Gombueva Alla Nikolaevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Accounting and Audit  
670034, Republic of Buryatia, Ulan-Ude, st. Pushkin 8, e-mail: allanicol@yandex.ru

© Гомбоева А.Н., Николаева Е.А., Михайлова В.Н., 2022

**Nikolaeva Evgenia Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economy and organization of the agro-industrial complex  
670034, Republic of Buryatia, Ulan-Ude, st. Pushkin 8, e-mail: evanick@mail.ru

**Mikhailova Valeria Nikolaevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov», 3rd year student in Economics  
670034, Republic of Buryatia, Ulan-Ude, st. Pushkin 8, e-mail: kalibrinyan@yandex.ru

## **ON THE EXPERIENCE OF THE PROJECT IN IMPROVING THE FINANCIAL LITERACY OF ORPHANS**

***Abstract.** The article presents issues of financial literacy among the socially vulnerable group of the population, namely among orphans and children left without parental care. This category of children is in greater need of reliable financial information. An overview of the methodological centers operating in Russia to implement a strategy to improve financial literacy was given, and measures of state support, as well as measures carried out as part of a social project by Academy volunteers in secondary special educational organizations of Buryatia, were described.*

***Keywords:** financial literacy, orphans, methodological centers, support measures, social project, volunteers.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Евдокимова, Е.Н. Проблемы обучения финансовой грамотности подростков, оставшихся без попечения родителей / Е.Н. Евдокимова // Финансовое просвещение: IV международная научно-практическая конференция по финансовому просвещению в России: сборник материалов, Москва, 06-07 апреля 2021 года / Под общей редакцией С.А. Лочана. – Москва: Ассоциация развития финансовой грамотности, 2021. – С. 19-27.
2. Баниева, М.А. Об организации и проведении просветительских мероприятий по финансовой грамотности / М.А. Баниева, С.В. Дашибылова, О.Г. Батуева // Аграрное образование в условиях модернизации и инновационного развития АПК России: материалы всероссийской (национальной) научно-методической конференции, Улан-Удэ, 24 апреля 2020 года / ФГБОУ ВО «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В. Р. Филиппова». – Улан-Удэ: Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2020. – С. 46-51.
3. Гомбоева, А.Н. Обучение учителей-предметников финансовой грамотности в Республике Бурятия / А.Н. Гомбоева, Е.О. Ванзатова, С.И. Гармаева // Аграрное образование в условиях модернизации и инновационного развития АПК России: материалы II Всероссийской (национальной) научно-методической конференции, посвященной 90-летию Бурятской ГСХА, Улан-Удэ, 22 апреля 2021 года. – Улан-Удэ: Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2021. – С. 106-110.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Evdokimova, E.N. Problemy obucheniya finansovoj gramotnosti podrostkov, ostavshihsy bez popечeniya roditelej / E.N. Evdokimova // Finansovoe prosveshchenie: IV mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya po finansovomu prosveshcheniyu v Rossii: sbornik materialov, Moskva, 06-07 aprelya 2021 goda / Pod obshchej redakciy S.A. Lochana. – Moskva: Associaciya razvitiya finansovoj gramotnosti, 2021. – S. 19-27.

2. Banieva, M.A. Ob organizacii i provedenii prosvetitel'skih meropriyatij po finansovoj gramotnosti / M.A. Banieva, S.V. Dashibylova, O.G. Batueva // Agrarnoe obrazovanie v usloviyah modernizacii i innovacionnogo razvitiya APK Rossii: materialy vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-metodicheskoj konferencii, Ulan-Ude, 24 aprelya 2020 goda / FGBOU VO «Buryatskaya gosudarstvennaya sel'skohozyajstvennaya akademiya imeni V. R. Filippova». – Ulan-Ude: Buryatskaya gosudarstvennaya sel'skohozyajstvennaya akademiya imeni V.R. Filippova, 2020. – S. 46-51.

3. Gomboeva, A.N. Obuchenie uchitelej-predmetnikov finansovoj gramotnosti v Respublike Buryatiya / A.N. Gomboeva, E.O. Vanzatova, S.I. Garmaeva // Agrarnoe obrazovanie v usloviyah modernizacii i innovacionnogo razvitiya APK Rossii: materialy II Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-metodicheskoj konferencii, posvyashchennoj 90-letiyu Buryatskoj GSKHA, Ulan-Ude, 22 aprelya 2021 goda. – Ulan-Ude: Buryatskaya gosudarstvennaya sel'skohozyajstvennaya akademiya imeni V.R. Filippova, 2021. – S. 106-110.

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Рождественская Елена Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## **АНАЛИЗ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ И ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА СНИЖЕНИЕ МАСШТАБОВ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД БЮДЖЕТОМ РЕГИОНА, В РАМКАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*Аннотация.* Важным источником пополнения бюджетов государства всех уровней являются налоговые поступления, Орловская область также не является исключением. В статье проведен анализ налоговых доходов региона, составлен прогноз налоговых поступлений, выявлены основные факторы, которые оказывают наибольшее влияние на снижение масштабов налоговых поступлений в регионе. Выявление причин, в результате которых происходит уклонение от уплаты налоговых обязательств, позволило идентифицировать основные способы нейтрализации угроз, неблагоприятно влияющих на систему налогового администрирования региона.

*Ключевые слова:* налоговые доходы, налоговая задолженность, регион, экономическая безопасность.

---

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Rozhdestvenskaia Elena Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: elenarozdestvenskaja2014@gmail.com

## ANALYSIS OF TAX REVENUES AND FACTORS INFLUENCING THE REDUCTION OF DEBT TO THE REGIONAL BUDGET WITHIN THE FRAMEWORK OF ENSURING ECONOMIC SECURITY

*Abstract.* Tax revenues are an important source of replenishment of state budgets at all levels, and the Orel region is also no exception. The article analyzes the tax revenues of the region, makes a forecast of tax revenues, identifies the main factors that have the greatest impact on reducing the scale of tax revenues in the region. The identification of the causes that result in tax evasion allowed us to identify the main ways to neutralize threats that adversely affect the tax administration system of the region.

*Keywords:* tax revenues, tax debt, region, economic security.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Данные по формам статистической налоговой отчетности, сформированные УФНС России по Орловской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.nalog.ru/rn57/apply\\_fts/](https://www.nalog.ru/rn57/apply_fts/)
2. Департамент финансов Орловской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://orel-region.ru/index.php?head=180>
3. Рождественская, Е.С. Анализ задолженности по налоговым обязательствам в рамках приоритетного развития территорий [Текст] / Е.С. Рождественская // Управление в условиях экономического кризиса: стратегия противодействия угрозам и перспективы устойчивого развития / Материалы XVI Международной научно-практической конференции (22-23 октября 2020 г., Орёл). – Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2020. – 443 с.
4. Тимофеева, И.Ю. Экономический анализ, классификация и оценка налоговых рисков в период декриминализации налоговых отношений [Текст] / И.Ю. Тимофеева // Экономический анализ. – 2017. – № 25. – С. 23.
5. Варакса, Н.Г. Основы обеспечения финансовой и налоговой безопасности: учебное пособие [Текст] / Н.Г. Варакса, Е.С. Рождественская, М.С. Алимова, С.А. Алимов. – Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2021. – 237 с.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Dannye po formam statisticheskoy nalogovoy otchetnosti, sformirovannye UFNS Rossii po Orlovskoj oblasti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.nalog.ru/rn57/apply\\_fts/](https://www.nalog.ru/rn57/apply_fts/)
2. Departament finansov Orlovskoj oblasti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://orel-region.ru/index.php?head=180>
3. Rozhdestvenskaya, E.S. Analiz zadolzhennosti po nalogovym obyazatel'stvam v ramkah prioritetnogo razvitiya territorij [Tekst] / E.S. Rozhdestvenskaya // Upravlenie v usloviyah ekonomicheskogo krizisa: strategiya protivodejstviya ugrozam i perspektivy ustojchivogo razvitiya / Materialy XVI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (22-23 oktyabrya 2020 g., Oryol). – Orel: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2020. – 443 s.
4. Timofeeva, I.YU. Ekonomicheskij analiz, klassifikaciya i ocenka nalogovyh riskov v period dekriminalizacii nalogovyh otnoshenij [Tekst] / I.YU. Timofeeva // Ekonomicheskij analiz. – 2017. – № 25. – S. 23.
5. Varaksa, N.G. Osnovy obespecheniya finansovoj i nalogovoj bezopasnosti: uchebnoe posobie [Tekst] / N.G. Varaksa, E.S. Rozhdestvenskaya, M.S. Alimova, S.A. Alimov. – Orel: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2021. – 237 s.

**Быстряков Александр Яковлевич**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов», доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Финансы и кредит»

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6, e-mail: bstal@yandex.ru

**Греков Игорь Евгеньевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: grekov-igor@mail.ru

**Койка Кристиан Анатольевич**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов», аспирант кафедры Финансы и кредит

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6, e-mail: kris\_fesm\_97@mail.ru

## МОДЕЛЬ ОПТИМАЛЬНОЙ КОНЦЕНТРАЦИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА С УЧЕТОМ РЕГИОНАЛЬНОЙ СПЕЦИФИКИ ЛОКАЛЬНЫХ БАНКОВСКИХ РЫНКОВ

*Аннотация.* В статье авторами проанализировано развитие региональных банковских систем. Выявлено, что низкий уровень концентрации на региональном банковском рынке обеспечивается при довольно широком присутствии банков в регионах и высокой институциональной обеспеченности банковскими учреждениями. Предложенная модель может использоваться для мониторинга уровня концентрации рынка и прогнозирования ее изменения в зависимости от результатов консолидационных процессов.

*Ключевые слова:* банковский рынок, концентрация активов, региональная специфика, банковские услуги.

---

**Bystryakov Alexander Yakovlevich**

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Peoples' Friendship University of Russia», Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance and Credit

117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6, e-mail: bstal@yandex.ru

**Grekov Igor Evgenievich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Innovation and Applied Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: grekov-igor@mail.ru

**Koika Kristian Anatolyevich**

Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Peoples' Friendship University of Russia», postgraduate student of the Department of Finance and Credit

117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6, e-mail: kris\_fesm\_97@mail.ru



## THE MODEL OF OPTIMAL CONCENTRATION OF THE BANKING SECTOR TAKING INTO ACCOUNT THE REGIONAL SPECIFICS OF LOCAL BANKING MARKETS

*Abstract.* In the article, the authors analyzed the development of regional banking systems. It is revealed that a low level of concentration in the regional banking market is provided with a fairly wide presence of banks in the regions and high institutional security of banking institutions. The proposed model can be used to monitor the level of market concentration and predict its changes depending on the results of consolidation processes.

*Keywords:* banking market, asset concentration, regional specifics, banking services.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Селянин, С. Альтруистов нет [Текст] / С. Селянин, А. Ивантер // Эксперт. – 2008. – № 18 (607). – С. 50-55.
2. Солодков, В.М. Инспекторы нового поколения [Текст] / В.М. Солодков // Банковское дело. – 2008. – №4. – С. 39-40.
3. Консолидация банков РФ позволит повысить рентабельность банковского бизнеса – ЦБ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mfd.ru/news/view/?id=2009125>
4. Обзор банковского сектора Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/analytics/?PrtId=bnksyst>
5. Исламский банк в мусульманских регионах РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://банки-биржи.рф/?p=11032>

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Selyanin, S. Al'truistov net [Tekst] / S. Selyanin, A. Ivanter // Ekspert. – 2008. – № 18 (607). – S. 50-55.
2. Solodkov, V.M. Inspektory novogo pokoleniya [Tekst] / V.M. Solodkov // Bankovskoe delo. – 2008. – №4. – S. 39-40.
3. Konsolidaciya bankov RF pozvolit povysit' rentabel'nost' bankovskogo biznesa – CB [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://mfd.ru/news/view/?id=2009125>
4. Obzor bankovskogo sektora Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.cbr.ru/analytics/?PrtId=bnksyst>
5. Islamskij bank v musul'manskih regionah RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://banki-birzhi.rf/?p=11032>

**Машкина Валерия Андреевна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, студент финансового факультета  
125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: fef@fa.ru

**Стефанова Луиза Чудомировна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, студент финансового факультета  
125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: fef@fa.ru

**Ниязбекова Шакизада Утеулиевна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент  
Департамента банковского дела и финансовых рынков  
125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

## СТАНУТ ЛИ QR-ПЛАТЕЖИ РЕАЛЬНОЙ АЛЬТЕРНАТИВОЙ БАНКОВСКИМ КАРТАМ

*Аннотация.* В работе рассмотрены основы использования QR-кодов, механизм работы, виды, которые активно развиваются российскими коммерческими банками. Отдельное внимание уделяется опыту использования QR-кодов зарубежными странами, а также возможности их использования вместо пластиковых карт.

**Ключевые слова:** QR-код, инновационные технологии, банковская комиссия, платежи.

---

**Mashkina Valeria Andreevna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, student of the Faculty of Finance  
125167, Moscow, Leningradsky Ave., 49/2, e-mail: fef@fa.ru

**Stefanova Louise Sudomirovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, student of the Faculty of Finance  
125167, Moscow, Leningradsky Ave., 49/2, e-mail: fef@fa.ru

**Niyazbekova Shakizada Uteulievna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, PhD in Economics, Associate Professor of the  
Department of Banking and Financial Markets  
125167, Moscow, Leningradsky Ave., 49/2, e-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

## WILL QR PAYMENTS BECOME A REAL ALTERNATIVE TO BANK CARDS

*Abstract.* The paper discusses the basics of using QR codes, the mechanism of operation, the types that are actively being developed by Russian commercial banks. Special attention is paid to the experience of using QR codes by foreign countries, as well as the possibility of using them instead of plastic cards.

**Keywords:** QR code, innovative technologies, bank commission, payments.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Большинство россиян готовы оплачивать покупки по QR-кодам [Электронный ресурс] // НАФИ. – 2021. – Режим доступа: <https://nafi.ru/analytics/bolshinstvo-rossiyan-gotovy-oplachivat-pokupki-po-qr-kodam/> (дата обращения 25.03.2022).
2. Как оплатить покупку по QR-коду [Электронный ресурс] // Финансовая культура. – 2021. – Режим доступа: <https://fincult.info/article/kak-oplatit-pokupku-po-qr-kodu/#:~:text=Продавцы%20могут%20использовать%20два%20вида,QR-код%20или%20одноразовый%20«Динамический%20QR-код»> (дата обращения 20.03.2022).
3. Новый способ оплаты через QR-коды. Как работает, что нужно знать покупателям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://zakonguru.com/zpp/tovary/qr-kod.html/> (дата обращения 24.03.2022).
4. Новый способ оплаты через QR-коды. Как работает, что нужно знать покупателям [Электронный ресурс] // Закон. – 2021. – Режим доступа: <https://zakonguru.com/zpp/tovary/qr-kod.html> (дата обращения 25.03.2022).
5. Оплата через СБП станет доступнее [Электронный ресурс] // Банк России. – 2021. – Режим доступа: <https://cbr.ru/press/event/?id=8268> (дата обращения 23.03.2022).
6. Официальный сайт AliPay [Электронный ресурс] // AliPay. – 2021. – Режим доступа: <https://intl.alipay.com/ihome/index.htm> (дата обращения 20.03.2022).
7. Официальный сайт WeChat Pay [Электронный ресурс] // WeChat Pay. – 2021. – Режим доступа: <https://intl.alipay.com/ihome/index.htm> (дата обращения 26.03.2022).
8. Плати QR [Электронный ресурс] // СБЕР БАНК. – 2021. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/ru/person/qr?tab=faq> (дата обращения 24.03.2022).
9. Почему предприниматели отдают 1–3% от выручки за эквайринг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/finance/92179-pochemu-predprinimateli-otdayut-1-3-ot-vyruchki-za-ekvayring> (дата обращения 25.03.2022).
10. Россияне считают платежи по QR самыми неудобными [Электронный ресурс] // Ведомости. – 2021. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2020/10/12/843020-rossiyane-platezhi> (дата обращения 20.03.2022).
11. ЦБ зафиксировал трехкратный рост числа покупок с помощью QR-кода [Электронный ресурс] // РБК. – 2021. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/finances/27/10/2020/5f96b0359a794731bbb7d4a9?from=newsfeed> (дата обращения 25.03.2022).
12. Что такое QR-коды и как их сканировать [Электронный ресурс] // Kaspersky. – 2021. – Режим доступа: <https://www.kaspersky.ru/resource-center/definitions/what-is-a-qr-code-how-to-scan> (дата обращения 22.03.2022).
13. Bangkok Bank Unveils Cross-Border QR Payments Between Thailand and Vietnam [Электронный ресурс] // FinTech news Singapore. – 2021. – Режим доступа: <https://fintechnews.sg/49876/thailand/bangkok-bank-unveils-cross-border-qr-payments-between-thailand-and-vietnam/> (дата обращения 26.03.2022).
14. QR code payment users to reach 2.2 billion globally by 2025, as services expand beyond China & India [Электронный ресурс] // Juniper Research. – 2021. – Режим доступа: <https://www.juniperresearch.com/press/qr-code-payment-users-to-reach-2-2-billion> (дата обращения 25.03.2022).
15. The Ultimate guide to China's mobile market [Электронный ресурс] // Approach agency. – 2021. – Режим доступа: <https://www.appcoachs.com/website-blog> (дата обращения 20.03.2022).

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bol'shinstvo rossiyan gotovy oplachivat' pokupki po QR-kodam [Elektronnyj resurs] // NAFI. – 2021. – Rezhim dostup: <https://nafi.ru/analytics/bolshinstvo-rossiyan-gotovy-oplachivat-pokupki-po-qr-kodam/> (data obrashcheniya 25.03.2022).
2. Kak oplatit' pokupku po QR-kodu [Elektronnyj resurs] // Finansovaya kul'tura. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://fincult.info/article/kak-oplatit-pokupku-po-qr-kodu/#:~:text=Prodavcy%20mogut%20ispol'zovat%20dva%20vida,QR-kod%20ili%20odnorazovyy%20«Dinamicheskij%20QR-kod»> (data obrashcheniya 20.03.2022).

3. Novyj sposob oplaty cherez QR-kody. Kak rabotaet, chto nuzhno znat' pokupatelyam [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://zakonguru.com/zpp/tovary/qr-kod.html/> (data obrashcheniya 24.03.2022).
4. Novyj sposob oplaty cherez QR-kody. Kak rabotaet, chto nuzhno znat' pokupatelyam [Elektronnyj resurs] // Zakon. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://zakonguru.com/zpp/tovary/qr-kod.html> (data obrashcheniya 25.03.2022).
5. Oplata cherez SBP stanet dostupnee [Elektronnyj resurs] // Bank Rossii. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://cbr.ru/press/event/?id=8268> (data obrashcheniya 23.03.2022).
6. Oficial'nyj sajt AliPay [Elektronnyj resurs] // AliPay. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://intl.alipay.com/ihome/index.htm> (data obrashcheniya 20.03.2022).
7. Oficial'nyj sajt WeChat Pay [Elektronnyj resurs] // WeChat Pay. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://intl.alipay.com/ihome/index.htm> (data obrashcheniya 26.03.2022).
8. Plati QR [Elektronnyj resurs] // SBER BANK. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.sberbank.ru/ru/person/qr?tab=faq> (data obrashcheniya 24.03.2022).
9. Pochemu predprinimateli otdayut 1–3% ot vyruчки za ekvayring [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://vc.ru/finance/92179-pochemu-predprinimateli-otdayut-1-3-ot-vyruчки-za-ekvayring> (data obrashcheniya 25.03.2022).
10. Rossiyane schitayut platezhi po QR samymi neudobnymi [Elektronnyj resurs] // Vedomosti. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2020/10/12/843020-rossiyane-platezhi> (data obrashcheniya 20.03.2022).
11. CB zafiksiroval trekhkratnyj rost chisla pokupok s pomoshch'yu QR-koda [Elektronnyj resurs] // RBK. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/finances/27/10/2020/5f96b0359a794731bbb7d4a9?from=newsfeed> (data obrashcheniya 25.03.2022).
12. CHto takoe QR-kody i kak ih skanirovat' [Elektronnyj resurs] // Kaspersky. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.kaspersky.ru/resource-center/definitions/what-is-a-qr-code-how-to-scan> (data obrashcheniya 22.03.2022).
13. Bangkok Bank Unveils Cross-Border QR Payments Between Thailand and Vietnam [Elektronnyj resurs] // FinTech news Singapore. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://fintechnews.sg/49876/thailand/bangkok-bank-unveils-cross-border-qr-payments-between-thailand-and-vietnam/> (data obrashcheniya 26.03.2022).
14. QR code payment users to reach 2.2 billion globally by 2025, as services expand beyond China & India [Elektronnyj resurs] // Juniper Research. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.juniperresearch.com/press/qr-code-payment-users-to-reach-2-2-billion> (data obrashcheniya 25.03.2022).
15. The Ultimate guide to China's mobile market [Elektronnyj resurs] // Approach agency. – 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.appcoachs.com/website-blog> (data obrashcheniya 20.03.2022).

**Балашова Юлия Григорьевна**

Омский государственный университет путей сообщения, старший преподаватель кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: yuliya-kobzistaya@yandex.ru

## НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ КАК ЭЛЕМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

*Аннотация.* В статье анализируется относительно новая форма налогового контроля – налоговый мониторинг, который был введен в связи с заинтересованностью правительственных органов в росте налоговых поступлений. В статье дана характеристика налоговому мониторингу, приведены его плюсы и минусы, что позволяет наметить пути по совершенствованию налогового администрирования.

*Ключевые слова:* контроль, контроль государственный, контроль налоговый, налоговый мониторинг, налоговые органы, налогоплательщик.

**Balashova Yulia Grigoryevna**

Omsk State University of Communication, Senior Lecturer of the Department «Economic Security and Financial Management»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: yuliya-kobzistaya@yandex.ru

## TAX MONITORING AS AN ELEMENT OF STATE FINANCIAL CONTROL

*Abstract.* The article is devoted to a relatively new form of tax control – tax monitoring, which was introduced in connection with the interest of government agencies in the growth of tax revenues. The article gives a description of tax monitoring, its pros and cons are given, which allows us to outline ways to improve tax administration

*Keywords:* state control, tax control, tax monitoring, tax authorities, taxpayer.

© Балашова Ю.Г., 2022

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 23.11.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс: справочно-правовая система. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 03.06.2022).

2. Варакса, Н.Г. Налоговая безопасность промышленных предприятий [Текст] / Н.Г. Варакса, Л.В. Попова // В сборнике: Налоговая политика в современных экономических условиях как инструмент социально-экономического прогресса общества. Материалы международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 73-76.

3. Кувалдина, Т.Б. Налоговый мониторинг: сущность, значение и проблемы применения [Текст] / Т.Б. Кувалдина, А.С. Шмальц // Экономические и гуманитарные науки. – №4(315). – 2018. – С. 46-54.
4. Кувалдина, Т.Б. Сущность, технические составляющие и проблемы функционирования налогового мониторинга [Текст] / Т.Б. Кувалдина, П.А. Ашаева, Е.А. Гельманова // Инновационная экономика и общество. – №2(32). – 2021. – С.36-42.
5. Плеханова, Д.А. Налоговый мониторинг – инновационная функция налогового контроля [Текст] / Д.А. Плеханова, Т.В. Матягина // Вестник науки и образования. – №3-1(57). – 2019. – С. 29-32.
6. Сиверцева, Е.С. Налоговый мониторинг – эффективная среда системы внутреннего контроля ОАО «РЖД» [Текст] / Е.С. Сиверцева, Ю.А. Чибизова // Транспортные системы и технологии. – Т.6. – 2020. – С. 34-46.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii (chast' pervaya) ot 31.07.1998 № 146-FZ (red. ot 23.11.2020) (s izm. i dop., vstup. v silu s 01.01.2021) [Elektronnyj resurs] // Konsul'tantPlyus: spravocno-pravovaya sistema. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/> (data obrashcheniya: 03.06.2022).
2. Varaksa, N.G. Nalogovaya bezopasnost' promyshlennyh predpriyatij [Текст] / N.G. Varaksa, L.V. Popova // V sbornike: Nalogovaya politika v sovremennyh ekonomicheskikh usloviyah kak instrument social'no-ekonomicheskogo progressa obshchestva. Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – 2015. – S. 73-76.
3. Kuvaldina, T.B. Nalogovyj monitoring: sushchnost', znachenie i problemy primeneniya [Текст] / Т.Б. Кувалдина, А.С. Шмальц // Экономические и гуманитарные науки. – №4(315). – 2018. – С. 46-54.
4. Kuvaldina, T.B. Sushchnost', tekhnicheskie sostovlyayushchie i problemy funkcionirovaniya nalogovogo monitoringa [Текст] / Т.Б. Кувалдина, П.А. Ашаева, Е.А. Гельманова // Инновационная экономика и общество. – №2(32). – 2021. – С.36-42.
5. Plekhanova, D.A. Nalogovyj monitoring – innovacionnaya funkciya nalogovogo kontrolya [Текст] / D.A. Plekhanova, T.V. Matyagina // Vestnik nauki i obrazovaniya. – №3-1(57). – 2019. – С. 29-32.
6. Siverceva, E.S. Nalogovyj monitoring – effektivnaya sreda sistemy vnutrennego kontrolya ОАО «RZHD» [Текст] / E.S. Siverceva, YU.A. CHibizova // Transportnye sistemy i tekhnologii. – Т.6. – 2020. – С. 34-46.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 331.21

doi: 10.33979/2073-7424-2022-365-7-78-87

## **Гальдикас Лариса Николаевна**

Псковский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры управления и административного права, институт права, экономики и управления  
180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2, e-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

## **Гальдикас Витаутас Адомович**

Псковский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и финансового права, институт права, экономики и управления  
180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2, e-mail: galdikasv@rambler.ru

## **УПРАВЛЕНИЕ НАСТАВНИЧЕСТВОМ В СИСТЕМЕ ГОСТЕПРИИМСТВА**

*Аннотация.* В статье рассматривается процесс наставничества в сфере гостеприимства. Анализируются модели наставничества. Представлены дефиниции данной категории с позиции видов деятельности организации, модель обучения нового и занятого персонала. Предложена авторская модель для оценки работы наставник, а в основе которой заложены частные и групповые критерии.

*Ключевые слова:* наставничество, гостеприимство, организация, модель, услуга, мотивация, оценка, труд.

---

## **Galdikas Larisa Nikolaevna**

Pskov State University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Administrative Law, Institute of Law, Economics and Management.  
180000, Pskov, Lenin Square, 2, e-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

## **Galdikas Vytautas Adomovich**

Pskov State University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Financial Law, Institute of Law, Economics and Management  
180000, Pskov, Lenin Square, 2, e-mail: galdikasv@rambler.ru

## **HOSPITALITY MENTORING MANAGEMENT**

*Abstract.* The article deals with the process of mentoring in the field of hospitality. Mentoring models are analyzed. Presented are the definitions of this category from the standpoint of the types of activities of the organization, the model of training new and employed personnel. The author's model for evaluating the work of a mentor is proposed, and it is based on private and group criteria.

*Keywords:* mentoring, hospitality, organization, model, service, motivation, evaluation, work.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Письмо Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 28 мая 2020 года № 18-4/10/П-4994 «О направлении Методического инструментария по осуществлению наставничества на государственной гражданской службе Российской Федерации (версия 2.0)»
2. Азимов, Э.Г. Новый словарь методических терминов и понятий (теория и практика обучения языкам [Текст] / Э.Г. Азимов, А.Н. Щукин. – М. Издательство ИКАР, 2009. – 448 с.
3. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: энциклопедический словарь [Текст] / под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 1998. – VIII. – 453 с.
4. Управление наставничеством: Метод. рекомендации / Всесоюз. науч.-метод. центр проф.-техн. обучения молодежи [Текст] / [Разраб. А. С. Батышевым]. – М.: ВНИЦ Госпрофобра СССР, 1983 (вып. дан. 1984). – 45 с.; 20 см.
5. Бачин, Д.А. Наставничество как метод обучения и развития персонала [Электронный ресурс] / Д.А. Бачин // Современные научные исследования и инновации. – 2014. – № 4. – Режим доступа: URL:<https://web.snauka.ru/issues/2014/04/32311>
6. Башарина, О.В. Наставничество как стратегический ресурс повышения качества профессионального образования [Текст] / О.В. Башарина // Инновационное развитие профессионального образования. – 2018. – № 3 (19). – С. 18-26.
7. Гальдикас, В.А. Оценка реализации кадрового потенциала в системе управления образовательными услугами вуза: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук [Текст] / В.А. Гальдикас. – Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет. Санкт-Петербург, 2012.
8. Кононов, А.Ю. Адаптация и наставничество как инструменты управления сервисом на предприятиях общественного питания [Электронный ресурс] / А.Ю. Кононов. – Режим доступа: <https://mitg.vvsu.ru/science/analytics/details/article/2146577113/>
9. О наставничестве и линейном персонале в индустрии гостеприимства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.tohology.com/hospitality/career/nastavnichestvo-v-industrii-gostepriimstva/>
10. Программа наставничества в отеле [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hotel.report/management/programma-nastavnichestva-v-otele>
11. Стандарт наставничества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://cmrp.ru/uploads/nastav\\_paper.pdf](http://cmrp.ru/uploads/nastav_paper.pdf)

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Pis'mo Ministerstva truda i social'noj zashchity Rossijskoj Federacii ot 28 maya 2020 goda № 18-4/10/P-4994 «O napravlenii Metodicheskogo instrumentariya po osushchestvleniyu nastavnichestva na gosudarstvennoj grazhdanskoj sluzhbe Rossijskoj Federacii (versiya 2.0)»
2. Azimov, E.G. Novyj slovar' metodicheskikh terminov i ponyatij (teoriya i praktika obucheniya yazykam [Tekst] / E.G. Azimov, A.N. SHCHukin. – M. Izdatel'stvo IKAR, 2009. – 448 s.
3. Kibanov, A.YA. Upravlenie personalom: enciklopedicheskij slovar' [Tekst] / pod red. A.YA. Kibanova. – M.: INFRA-M, 1998. – VIII. – 453 s.
4. Upravlenie nastavnichestvom: Metod. rekomendacii / Vsesoyuz. nauch.-metod. centr prof.-tekhn. obucheniya molodezhi; [Tekst] / [Razrab. A. S. Batyshevym]. - M.: VNMC Gosprofobra SSSR, 1983 (vyp. dan. 1984). – 45 s.; 20 sm.
5. Bachin, D.A. Nastavnichestvo kak metod obucheniya i razvitiya personala [Elektronnyj resurs] / D.A. Bachin // Sovremennye nauchnye issledovaniya i innovacii. – 2014. – № 4. – Rezhim dostupa: URL:<https://web.snauka.ru/issues/2014/04/32311>
6. Basharina, O.V. Nastavnichestvo kak strategicheskij resurs povysheniya kachestva professional'nogo obrazovaniya [Tekst] / O.V. Basharina // Innovacionnoe razvitie professional'nogo obrazovaniya. – 2018. – № 3 (19). – S. 18-26.



7. Gal'dikas, V.A. Ocenka realizacii kadrovogo potentsiala v sisteme upravleniya obrazovatel'nymi uslugami vuza: avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk [Tekst] / V.A. Gal'dikas. – Sankt-Peterburgskij gosudarstvennyj inzhenerno-ekonomicheskij universitet. Sankt-Peterburg, 2012.

8. Kononov, A.YU. Adaptaciya i nastavnichestvo kak instrumenty upravleniya servisom na predpriyatiyah obshchestvennogo pitaniya [Elektronnyj resurs] / A.YU. Kononov. – Rezhim dostupa: <https://mitg.vvsu.ru/science/analytics/details/article/2146577113/>

9. O nastavnichestve i linejnom personale v industrii gostepriimstva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.tohology.com/hospitality/career/nastavnichestvo-v-industrii-gostepriimstva/>

10. Programma nastavnichestva v otele [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://hotel.report/management/programma-nastavnichestva-v-otele>

11. Standart nastavnichestva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://cmrp.ru/uploads/nastav\\_paper.pdf](http://cmrp.ru/uploads/nastav_paper.pdf)

**Такмакова Елена Валерьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: takmakovae@mail.ru

## ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ РЫНКА ТРУДА ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО СПАДА

*Аннотация.* В статье проведен анализ таких параметров рынка труда Орловской области, как показатели численность рабочей силы, уровень занятости и безработицы, во взаимосвязи с выявленными тенденциями развития демографической ситуации.

*Ключевые слова:* демографическая ситуация, рынок труда, демографический спад, занятость, безработица.

---

**Takmakova Elena Valeryevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Innovation and Applied Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: takmakovae@mail.ru

## ASSESSMENT OF THE STATE OF THE LABOR MARKET OF THE OREL REGION IN THE CONDITIONS OF DEMOGRAPHIC DECLINE

*Abstract.* The article analyzes such parameters of the labor market of the Orel region as indicators of the number of labor force, the level of employment and unemployment, in connection with the identified trends in the development of the demographic situation.

*Keywords:* demographic situation, labor market, demographic decline, employment, unemployment.

© Такмакова Е.В., 2022

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гуляева, Т.И. Демографическая ситуация в Орловской области [Текст] / Т.И. Гуляева, Е.В. Такмакова, А.Е. Зубанова // Новая экономика: институты, инструменты, тренды. Материалы всероссийской научно-практической конференции. – Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2022. – С. 9-15.
2. Демография: учебник [Текст] / под общ. ред. Н.А. Волгина. – М.: Изд-во РАГС, 2013. – 384 с.
3. Демография: учебник и практикум для вузов [Текст] / под общ. ред. М.В. Карманова. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 287 с.

4. Карпов, Д.М. Актуальные демографические проблемы в России и пути их решения [Текст] / Д.М. Карпов // Проблемы социальных и гуманитарных наук. — 2020. — № 2 (23). — С. 194-199.
5. Официальные статистические публикации Орелстата [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://orel.gks.ru/official\\_publications](https://orel.gks.ru/official_publications). — Дата доступа: 01.04.2022
6. Труд и занятость в России. 2021: Стат.сб. [Текст] / Росстат. — М., 2021. — 177 с.
7. Трудовые ресурсы, занятость и безработица / Росстат [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force](https://rosstat.gov.ru/labour_force). — Дата доступа: 20.02.2022
8. Трудовые ресурсы, занятость и безработица / Росстат [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force](https://rosstat.gov.ru/labour_force). — Дата доступа: 20.02.2022
9. Численность населения в Орловской области [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://xn---8sbncanfseqabeh4bfdo0g7e4c.xn--p1ai/%D0%BE%D1%80%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C>. — Дата доступа: 20.02.2022

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gulyaeva, T.I. Demograficheskaya situaciya v Orlovskoj oblasti [Tekst] / T.I. Gulyaeva, E.V. Takmakova, A.E. Zubanova // Novaya ekonomika: instituty, instrumenty, trendy. Materialy vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii. — Orel: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2022. — S. 9-15.
2. Demografiya: uchebnik [Tekst] / pod obshch. red. N.A. Volgina. — M.: Izd-vo RAGS, 2013. — 384 s.
3. Demografiya: uchebnik i praktikum dlya vuzov [Tekst] / pod obshch. red. M.V. Karmanova. — M.: Izdatel'stvo YUrajt, 2022. — 287 s.
4. Karpov, D.M. Aktual'nye demograficheskie problemy v Rossii i puti ih resheniya [Tekst] / D.M. Karpov // Problemy social'nyh i gumanitarnyh nauk. — 2020. — № 2 (23). — S. 194-199.
5. Oficial'nye statisticheskie publikacii Orelstata [Elektronnyj resurs]. — Rezhim dostupa: [https://orel.gks.ru/official\\_publications](https://orel.gks.ru/official_publications). — Data dostupa: 01.04.2022
6. Trud i zanyatost' v Rossii. 2021: Stat.sb. [Tekst] / Rosstat. — M., 2021. — 177 s.
7. Trudovye resursy, zanyatost' i bezrabotica / Rosstat [Elektronnyj resurs]. — Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force](https://rosstat.gov.ru/labour_force). — Data dostupa: 20.02.2022
8. Trudovye resursy, zanyatost' i bezrabotica / Rosstat [Elektronnyj resurs]. — Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/labour\\_force](https://rosstat.gov.ru/labour_force). — Data dostupa: 20.02.2022
9. CHislennost' naseleniya v Orlovskoj oblasti [Elektronnyj resurs]. — Rezhim dostupa: <https://xn---8sbncanfseqabeh4bfdo0g7e4c.xn--p1ai/%D0%BE%D1%80%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C>. — Data dostupa: 20.02.2022

**Гордина Виктория Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ С ЦЕЛЬЮ ОЦЕНКИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

***Аннотация.** В статье рассматривается методический подход к разработке системы мониторинга экономического состояния производственного предприятия и оценке уровня его экономической безопасности. Описаны этапы формирования системы мониторинга. Разработана система показателей и их пороговых значений для проведения мониторинга и анализа полученных результатов. Рассмотрен пример применения разработанной системы мониторинга на предприятии.*

***Ключевые слова:** мониторинг, экономическая безопасность, угрозы экономической безопасности, предприятие, методы оценки, экономическое состояние предприятия, индикаторы, пороговые значения, управленческие решения.*

---

**Gordina Victoria Viktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

## **METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE FORMATION OF THE SYSTEM FOR MONITORING THE ECONOMIC CONDITION OF THE ENTERPRISE IN ORDER TO ASSESS AND ENSURE ITS ECONOMIC SECURITY**

***Abstract.** The article considers a methodological approach to the development of a system for monitoring the economic condition of a production enterprise and assessing the level of its economic security. The stages of the monitoring system formation are described. A system of indicators and their thresholds has been developed for monitoring and analyzing the results obtained. An example of the application of the developed monitoring system at the enterprise is considered.*

***Keywords:** monitoring, economic security, threats to economic security, enterprise, assessment methods, economic state of the enterprise, indicators, threshold values, management decisions.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бенди́ков, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития [Электронный ресурс] / М.А. Бенди́ков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2000. – № 2. – Режим доступа: <http://www.mevriz.ru/articles/2000/2/1507.html>
2. Говорина, О.В. Разработка механизма оценки экономической безопасности предприятия в рыночных условиях [Электронный ресурс] / О.В. Говорина // Вестник КрасГАУ. – 2008. – № 3. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-mehanizma-otsenki-ekonomicheskoybezopasnosti-predpriyatiya-v-rynnochnyh-usloviyah/viewer>
3. Овечкина, О.Н. Понятие и методика оценки финансовой безопасности предприятия [Текст] / О.Н. Овечкина // Вопросы экономики и права. – 2013. – № 3. – С. 87-92.
4. Диагностика как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия [Текст] / В.Г. Плужников, С.И. Кухаренко, С.А. Шикина // Вестник Южно-Уральского государственного университета: Экономика и менеджмент. – 2017. – Т. 11. – № 1. – С. 36-44.
5. Вякина, И.В. Методы оценки экономической безопасности предприятия как инструментальной диагностики угроз развития [Текст] / И.В. Вякина // Экономический анализ: теория и практика. – 2020. – Т. 19, № 5. – С. 835-859.
6. Яркина, Н.Н. Формирование системы экономической диагностики металлургического предприятия как фактор обеспечения его экономической безопасности [Электронный ресурс] / Н.Н. Яркина, А.Н. Вершинина // Молодой ученый. – 2017. – № 11. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/145/40608/>
7. Примакин, А.И. Модель оценки уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта [Текст] / А.И. Примакин, Л.В. Большакова // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2012. – № 4. – С. 139-145.
8. Масленников, В.В. Методические подходы к оценке рисков, определяющих экономическую безопасность компании [Текст] / В.В. Масленников, А.А. Трохов // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2016. – Т. 5. – № 4. – С. 272-274.
9. Запорожцева, Л.А. Концепция оценки уровня стратегической экономической безопасности предприятия [Текст] / Л.А. Запорожцева, А.В. Агибалов // Социально-экономические явления и процессы. – 2014. – Т. 9. – № 11. – С. 78-85.
10. Лоханова, В.Н. Мониторинг экономической безопасности организации [Текст] / В.Н. Лоханова // Вестник университета. – 2016. – № 2. – С. 70-75.
11. Мейтова, А.Н. Мониторинг экономической безопасности предприятия [Текст] / А.Н. Мейтова // Ростовский научный вестник. – 2021. – № 3. – С. 77-80.
12. Кротенко, Т.Ю. Методические подходы к разработке индикаторов экономической безопасности организации [Текст] / Т.Ю. Кротенко // Вестник университета. – 2018. – № 11. – С. 18-22.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bendikov, M.A. Ekonomicheskaya bezopasnost' promyshlennogo predpriyatiya v usloviyah krizisnogo razvitiya [Elektronnyj resurs] / M.A. Bendikov // Menedzhment v Rossii i za rubezhom. – 2000. – № 2. – Rezhim dostupa: <http://www.mevriz.ru/articles/2000/2/1507.html>
2. Govorina, O.V. Razrabotka mekhanizma ocenki ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya v rynochnyh usloviyah [Elektronnyj resurs] / O.V. Govorina // Vestnik KrasGAU. – 2008. – № 3. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-mehanizma-otsenki-ekonomicheskoybezopasnosti-predpriyatiya-v-rynnochnyh-usloviyah/viewer>
3. Ovechkina, O.N. Ponyatie i metodika ocenki finansovoj bezopasnosti predpriyatiya [Tekst] / O.N. Ovechkina // Voprosy ekonomiki i prava. – 2013. – № 3. – S. 87-92.
4. Diagnostika kak instrument obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Tekst] / V.G. Pluzhnikov, S.I. Kuharenko, S.A. SHikina // Vestnik YUzhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta: Ekonomika i menedzhment. – 2017. – T. 11. – № 1. – S. 36-44.

5. Vyakina, I.V. Metody ocenki ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya kak instrumentarij diagnostiki ugroz razvitiya [Tekst] / I.V. Vyakina // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2020. – T. 19, № 5. – S. 835-859.
6. YArkina, N.N. Formirovanie sistemy ekonomicheskoy diagnostiki metallurgicheskogo predpriyatiya kak faktor obespecheniya ego ekonomicheskoy bezopasnosti [Elektronnyj resurs] / N.N. YArkina, A.N. Vershinina // Molodoy uchenyj. – 2017. – № 11. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/archive/145/40608/>
7. Primakin, A.I. Model' ocenki urovnya ekonomicheskoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta [Tekst] / A.I. Primakin, L.V. Bol'shakova // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta MVD Rossii. – 2012. – № 4. – S. 139-145.
8. Maslennikov, V.V. Metodicheskie podhody k ocenke riskov, opredelyayushchih ekonomicheskuyu bezopasnost' kompanii [Tekst] / V.V. Maslennikov, A.A. Trohov // Azimut nauchnyh issledovanij: ekonomika i upravlenie. – 2016. – T. 5. – № 4. – S. 272-274.
9. Zaporozhceva, L.A. Konceptiya ocenki urovnya strategicheskoy ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Tekst] / L.A. Zaporozhceva, A.V. Agibalov // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy. – 2014. – T. 9. – № 11. – S. 78-85.
10. Lohanova, V.N. Monitoring ekonomicheskoy bezopasnosti organizacii [Tekst] / V.N. Lohanova // Vestnik universiteta. – 2016. – № 2. – С. 70-75.
11. Mejtova, A.N. Monitoring ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Tekst] / A.N. Mejtova // Rostovskij nauchnyj vestnik. – 2021. – № 3. – S. 77-80.
12. Krotenko, T.YU. Metodicheskie podhody k razrabotke indikatorov ekonomicheskoy bezopasnosti organizacii [Tekst] / T.YU. Krotenko // Vestnik universiteta. – 2018. – № 11. – S. 18-22.

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Мельникова Ксения Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», бакалавр по направлению Экономика  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: melnikovaksenia00700@mail.ru

## ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

*Аннотация.* В данной статье обоснована целесообразность применения стратегического подхода к постановке и реализации социально-экономической и финансово-инвестиционной политики. Определены документы стратегического планирования региона, которые формируются в процессе государственного управления экономикой регионального уровня.

На основе этапов оценки стратегических документов проведен анализ Стратегии социально-экономического развития Орловской области, который позволил структурировать преимущества и проблемы формирования Стратегии в регионе.

**Ключевые слова:** стратегия, регион, анализ, преимущества, управление регионом, проблемы.

**Korostelkina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Melnikova Ksenia Olegovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Bachelor's degree in Economics  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: melnikovaksenia00700@mail.ru

## FEATURES OF THE FORMATION OF A REGIONAL STRATEGY FOR SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT

*Abstract.* This article substantiates the expediency of applying a strategic approach to the formulation and implementation of socio-economic and financial-investment policy. The documents of strategic planning of the region, which are formed in the process of state management of the economy of the regional level, are determined.

*Based on the stages of evaluation of strategic documents, the analysis of the Strategy for socio-economic development of the Oryol region was carried out, which made it possible to structure the advantages and problems of the formation of the Strategy in the region.*

**Keywords:** *strategy, region, analysis, advantages, region management, problems.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Звягинцева, Ю.А. Теоретические основы формирования стратегии социально-экономического развития региона [Текст] / Ю.А. Звягинцева, В.П. Бардовский, Е.В. Трошина // Вестник ОрелГИЭТ. – 2019. – № 4(50). – С. 104-111.
2. Ильина, И.Н. Оценка качества разработки региональных стратегий развития в России [Текст] / И.Н. Ильина, Е.Е. Плисецкий, Г.С. Копыченко, Е.Г. Рыбина // Региональная экономика: теория и практика. – 2016. – №4 (427). – С. 178-196.
3. Копылова, Ю.В. Анализ этапов стратегического планирования развития региона [Текст] / Ю.В. Копылова // Вестник РГЭУ РИНХ. – 2019. – №2 (66). – С. 42-50.
4. Лапаев, Д.Н. Стратегическое управление социально-экономическим развитием дотационного региона [Текст] / Д.Н. Лапаев, А.В. Михайлов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2012. – № 10 (46). – С. 1-13.
5. Львов, Д.С. Стратегическое управление: Регион. Город. Предприятие: [монография] [Текст] / [Львов Д.С. и др.]; под ред. Д.С. Львова, А.Г. Гранберга, А.П. Егоршина // Отделение обществ. наук Рос. акад. наук, Нижегород. ин-т менеджмента и бизнеса. – Изд. 2-е, доп. - М.: Экономика, 2005. – 602 с.
6. Новоселов, А.С. Проблемы оценки показателей стратегического планирования социально-экономического развития региона [Текст] / А.С. Новоселов, А.В. Фалеев // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал – 2020 – №1 (61) – С. 1-20.
7. Терентьева, Ю.Г. Совершенствование методологических подходов стратегического планирования социально-экономического развития региона [Текст] / Ю.Г. Терентьева, И.В. Белинская, Е.А. Янова // Дискуссия. – 2020. – №5 (102). – С. 40-47.
8. Фомина, Е.А. Аналитические возможности комплексной методики оценки эффективности государственных программ [Текст] / Е.А. Фомина, Ю.В. Ходковская // Евразийский юридический журнал. – 2017. – № 1(104). – С. 357-361.
9. Форзун, Е.А. Проблемные вопросы стратегического планирования развития региона [Текст] / Е.А. Форзун // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 14. – С. 31-35.
10. Шпакова, Р.Н. Стратегии социально-экономического развития регионов: от оценки достижения целей – к оценке эффективности [Текст] / Р.Н. Шпакова // Вестник Евразийской науки. – 2019. – № 2 (11). – С. 1-7.
11. Федеральный закон от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/)
12. Приказ Минэкономразвития России от 23 марта 2017 г. № 132 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_214725/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_214725/)
13. Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 19 декабря 2012 года № 1666 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102161949>
14. Указ Президента РФ от 19 декабря 2012 г. № 1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/documents/2020/07/22/ukaz-dok.html>
15. Постановление Орловского областного Совета народных депутатов от 21.12.2018 г. № 31/823-ОС «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Орловской области до 2035 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/550304579>
16. Рисин, И.Е. Сильные и слабые стороны современной практики разработки стратегий развития



регионов [Текст] / И.Е. Рисин // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2019. – № 1. – С. 38-42.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Zvyaginceva, YU.A. Teoreticheskie osnovy formirovaniya strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Tekst] / YU.A. Zvyaginceva, V.P. Bardovskij, E.V. Troshina // Vestnik OrelGIET. – 2019. – № 4(50). – S. 104-111.
2. Il'ina, I.N. Ocenka kachestva razrabotki regional'nyh strategij razvitiya v Rossii [Tekst] / I.N. Il'ina, E.E. Pliseckij, G.S. Kopychenko, E.G. Rybina // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2016. – №4 (427). – S. 178-196.
3. Kopylova, YU.V. Analiz etapov strategicheskogo planirovaniya razvitiya regiona [Tekst] / YU.V. Kopylova // Vestnik RGEU RINH. – 2019. – №2 (66). – S. 42-50.
4. Lapaev, D.N. Strategicheskoe upravlenie social'no-ekonomicheskim razvitiem dotacionnogo regiona [Tekst] / D.N. Lapaev, A.V. Mihajlov // Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2012. – № 10 (46). – S. 1-13.
5. L'vov, D.S. Strategicheskoe upravlenie: Region. Gorod. Predpriyatie: [monografiya] [Tekst] / [L'vov D.S. i dr.]; pod red. D.S. L'vova, A.G. Granberga, A.P. Egorshina // Otdedenie obshchestv. nauk Ros. akad. nauk, Nizhegor. in-t menedzhmenta i biznesa. – Izd. 2-e, dop. - M.: Ekonomika, 2005. – 602 s.
6. Novoselov, A.S. Problemy ocenki pokazatelej strategicheskogo planirovaniya social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Tekst] / A.S. Novoselov, A.V. Faleev // Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyj nauchnyj zhurnal – 2020 – №1 (61) – S. 1-20.
7. Terent'eva, YU.G. Sovershenstvovanie metodologicheskikh podhodov strategicheskogo planirovaniya social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Tekst] / YU.G. Terent'eva, I.V. Belinskaya, E.A. Yanova // Diskussiya. – 2020. – №5 (102). – S. 40-47.
8. Fomina, E.A. Analiticheskie vozmozhnosti kompleksnoj metodiki ocenki effektivnosti gosudarstvennyh programm [Tekst] / E.A. Fomina, YU.V. Hodkovskaya // Evrazijskij yuridicheskij zhurnal. – 2017. – № 1(104). – S. 357-361.
9. Forzun, E.A. Problemnye voprosy strategicheskogo planirovaniya razvitiya regiona [Tekst] / E.A. Forzun // Nauchno-metodicheskij elektronnyj zhurnal «Koncept». – 2015. – T. 14. – S. 31-35.
10. SHpakova, R.N. Strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya regionov: ot ocenki dostizheniya celej – k ocenke effektivnosti [Tekst] / R.N. SHpakova // Vestnik Evrazijskoj nauki. – 2019. – № 2 (11). – S. 1-7.
11. Federal'nyj zakon ot 28 iyunya 2014 goda № 172-FZ «O strategicheskome planirovanii v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/)
12. Prikaz Minekonomrazvitiya Rossii ot 23 marta 2017 g. № 132 «Ob utverzhdenii metodicheskikh rekomendacij po razrabotke i korektirovke strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya sub"ekta Rossijskoj Federacii i plana meropriyatij po ee realizacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_214725/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_214725/)
13. Strategiya gosudarstvennoj nacional'noj politiki Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda, utverzhdennoj Ukazom Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 19 dekabrya 2012 goda № 1666 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102161949>
14. Ukaz Prezidenta RF ot 19 dekabrya 2012 g. № 1666 «O Strategii gosudarstvennoj nacional'noj politiki Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/documents/2020/07/22/ukaz-dok.html>
15. Postanovlenie Orlovskogo oblastnogo Soveta narodnyh deputatov ot 21.12.2018 g. № 31/823-OS «Ob utverzhdenii Strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya Orlovskoj oblasti do 2035 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/550304579>
16. Risin, I.E. Sil'nye i slabye storony sovremennoj praktiki razrabotki strategij razvitiya regionov [Tekst] / I.E. Risin // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2019. – № 1. – S. 38-42.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 04.08.2022  
Дата выхода в свет 24.08.2022  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 121

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95