

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

4 (363) 2022

# Экономические и гуманитарные науки

Научно-практический журнал  
Издается с 1995 года.  
Выходит двенадцать раз в год  
**№ 4(363)2022**

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф. (Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца, Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф. (Орёл, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Полуди А.А.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
**Савицкая Г.В.**, канд. экон. наук, проф. (Минск, Республика Беларусь)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф. (Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединенному каталогу «Пресса России»  
на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени И.С. Тургенева, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

**Куприянов А.Н. Современные тенденции развития промышленных предприятий на основе использования инновационного подхода.....** 3

### Научная область использования учетно-аналитических систем

**Мусаев Т.К. Внутренний налоговый аудит в системе финансового управления организацией.....** 14  
**Гомбоева А.Н. Профессиональное суждение бухгалтера при выборе оценки объектов бухгалтерского учета.....** 28

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

**Барынькина Н.П., Супрунова Е.А., Руди Л.А. Перспективы внедрения цифрового рубля в финансово-экономический оборот страны.....** 37  
**Заборовская А.Е., Трофимова Е.А. Проблемы финансового планирования на малых предприятиях.....** 48

### Научное развитие экономики и управления предприятием

**Тренина И.А., Семенихина А.В., Татенко Г.И., Петрова Л.А. Цифровой документооборот в развитии проектных систем современной экономики.....** 58  
**Барсукова О.В. Оценка экономической эффективности проекта в сфере информационных технологий.....** 71  
**Смирнова С.Б., Шабанов Д.М. Ключевые векторы развития системы бизнес-образования.....** 83  
**Тищенко И.А. Сценарии экономического развития мировой экономики: оценка влияния на промышленное производство.....** 93  
**Боженко Е.С., Фурсова А.В. Разработка стратегических направлений импортозамещения на основе анализа рынка кормов и кормовых добавок в России.....** 102  
**Ганин А.В. Виды экономической безопасности в современном мире.....** 113

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика; 5.2.4 Финансы.

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal

Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

№ 4(363)2022

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice, France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof. (Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec. (Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФЦ77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossi» 29503  
on websites www.pressa-ru and www.akc.ru

© Compilation Orel State University, 2022

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

**Kupriyanov A.N. Modern trends in the development of industrial enterprises based on the use of an innovative approach..... 3**

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

**Musaev T.K. Internal tax audit in the financial management system of organization..... 14**

**Gomboeva A.N. Professional judgment of the accountant when selecting the valuation of accounting objects..... 28**

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

**Barynkina N.P., Suprunova E.A., Rudy L.A. Prospects for the introduction of the digital ruble in the financial and economic turnover of the country..... 37**

**Zaborovskaya A.E., Trofimova E.A. Problems of financial planning in small enterprises..... 48**

### *Scientific development of economy and operation of business*

**Tronina I.A., Semenikhina A.V., Tatenko G.I., Petrova L.A. Digital document management in the development of project systems of the modern economy..... 58**

**Barsukova O.V. Evaluation of the economic efficiency of the project in the field of information technology..... 71**

**Smirnova S.B., Shabanov D.M. Key vectors of the development of the business education..... 83**

**Tishchenko I.A. Scenarios of economic development of the world economy: assessment of the impact on industrial production..... 93**

**Bozhenko E.S., Fursova A.V. Development of strategic import substitution directions based on the analysis of the feed and feed additives market in Russia..... 102**

**Ganin A.V. Types of economic security in the modern world..... 113**

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.12 Accounting, statistics; 5.2.4 Finance.

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.341

doi: 10.33979/2073-7424-2022-363-4-3-13

**Куприянов Алексей Николаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА**

***Аннотация.** В статье рассмотрены основные аспекты формирования инновационного подхода к деятельности предприятий и формированию инновационной экономики, основные инструменты оценки инновационной активности, система управления инновационными предприятиями, политика государства в области ресурсного обеспечения модернизации оборудования для осуществления инновационного пути развития предприятий, а также проблемные точки региона в области инновационного развития.*

***Ключевые слова:** инновационная деятельность, инновационная инфраструктура, интегральный сценарий.*

---

**Kupriyanov Alexey Nikolaevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the department of Management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

## **MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES BASED ON THE USE OF AN INNOVATIVE APPROACH**

***Abstract.** The article considers the main aspects of the formation of an innovative approach to the activities of enterprises and the formation of an innovative economy, the main tools for assessing innovation activity, the management system of innovative enterprises, the state policy in the field of resource provision of equipment modernization for the implementation of innovative ways of enterprise development, as well as the problematic points of the region in the field of innovative development.*

***Keywords:** innovative activity, innovative infrastructure, integral scenario.*

© Куприянов А.Н., 2022

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ильчиков, М.З. Проблемы инновационного развития экономики России. Теоретические аспекты: монография [Текст] / М.З. Ильчиков. – Москва: KnoРус, 2017. – 122 с.
2. Гузев, М.М. Экономические проблемы экологически устойчивого развития [Текст] / М.М. Гузев. – Волгоград: Изд-во ВГУ, 2014. – 241 с.
3. Дискин, И.Е. Кризис, и все же модернизация! [Текст] / И.Е. Дискин. – М.: «Европа», 2009. – 264 с.
4. Зимин, А.Г. Экономико-математическая модель обоснования варианта внедрения технологических инноваций на промышленном предприятии [Текст] / А.Г. Зимин // *Italian Science Review*. – 2014. – № 4. – С. 141-149.
5. Казаков, С.В. Инновационные пути развития промышленности в России [Текст] / С.В. Казаков // Сборник материалов Международной научно-практической конференции, 2017. – С. 219-222.
6. Казаков, С.В. Экономика индустриальных видов деятельности в России [Текст] / С.В. Казаков, В.Я. Поздняков. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 304 с.
7. Казаков, С.В. Реальные тенденции создания и эффективного функционирования инновационных организаций в Российской Федерации: монография [Текст] / С.В. Казаков, В.Я. Поздняков. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 176 с.
8. Проблемы современной экономики. Эффективность управления обновлением продукции на предприятии в условиях рынка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.m-economy.ru/art.php3?artid=20202>.
9. Тронина, И.А. Инновационная инфраструктура как драйвер развития региона [Текст] / И.А. Тронина, Г.И. Татенко, А.Е. Грекова // *Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление*. – 2020. – № 3. – С. 101-112.
10. Филиппов, В.С. Почему не работает отечественное производство. Какая промышленность нам нужна? [Текст] / В.С. Филиппов // Сборник материалов Международной научно-практической конференции, 2017. – С. 80-84.
11. Фролов, Н.Э. Потенциал развития высокотехнологичного сектора отечественной промышленности [Текст] / Н.Э. Фролов // *Вопросы прогнозирования*. – 2014. – № 1. – С. 14-15.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Il'chikov, M.Z. Problemy innovacionnogo razvitiya ekonomiki Rossii. Teoreticheskie aspekty: monografiya [Tekst] / M.Z. Il'chikov. – Moskva: KnoRus, 2017. – 122 s.
2. Guzev, M.M. Ekonomicheskie problemy ekologicheski ustojchivogo razvitiya [Tekst] / M.M. Guzev. – Volgograd: Izd-vo VGU, 2014. – 241 s.
3. Diskin, I.E. Krizis, i vse zhe modernizaciya! [Tekst] / I.E. Diskin. – M.: «Evropa», 2009. – 264 s.
4. Zimin, A.G. Ekonomiko-matematicheskaya model' obosnovaniya varianta vnedreniya tekhnologicheskikh innovacij na promyshlennom predpriyatii [Tekst] / A.G. Zimin // *Italian Science Review*. – 2014. – № 4. – S. 141-149.
5. Kazakov, S.V. Innovacionnye puti razvitiya promyshlennosti v Rossii [Tekst] / S.V. Kazakov // *Sbornik materialov Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*, 2017. – S. 219-222.
6. Kazakov, S.V. Ekonomika industrial'nyh vidov deyatel'nosti v Rossii [Tekst] / S.V. Kazakov, V.YA. Pozdnyakov. – M.: INFRA-M, 2019. – 304 s.
7. Kazakov, S.V. Real'nye tendencii sozdaniya i effektivnogo funkcionirovaniya innovacionnyh organizacij v Rossijskoj Federacii: monografiya [Tekst] / S.V. Kazakov, V.YA. Pozdnyakov. – M.: INFRA-M, 2018. – 176 s.
8. Problemy sovremennoj ekonomiki. Effektivnost' upravleniya obnovleniem produkcii na predpriyatii v usloviyah rynka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.m-economy.ru/art.php3?artid=20202>.
9. Tronina, I.A. Innovacionnaya infrastruktura kak drajver razvitiya regiona [Tekst] / I.A. Tronina, G.I. Tatenko, A.E. Grekova // *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie*. – 2020. – № 3. – S. 101-112.
10. Filippov, V.S. Pochemu ne rabotaet otechestvennoe proizvodstvo. Kakaya promyshlennost' nam nuzhna? [Tekst] / V.S. Filippov // *Sbornik materialov Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*, 2017. – S. 80-84.
11. Frolov, N.E. Potencial razvitiya vysokotekhnologichnogo sektora otechestvennoj promyshlennosti [Tekst] / N.E. Frolov // *Voprosy prognozirovaniya*. – 2014. – № 1. – S. 14-15.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 631.162:657.6:336.226

doi: 10.33979/2073-7424-2022-363-4-14-27

**Мусаев Тайгиб Камилович**

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дагестанский государственный университет народного хозяйства», старший преподаватель кафедры «Анализ хозяйственной деятельности и аудит»

367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, 5, e-mail: mtk05@mail.ru

## **ВНУТРЕННИЙ НАЛОГОВЫЙ АУДИТ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

***Аннотация.** В современных условиях под воздействием различных внутренних и внешних факторов происходят масштабные изменения в информационных запросах по налоговым вопросам со стороны менеджмента организаций. В статье рассматривается методика внутреннего аудита налогообложения, последовательно описываются организационные и контрольные процедуры. Рассматриваются вопросы информационного обеспечения управленческих решений по выбору оптимального режима налогообложения в организациях.*

***Ключевые слова:** внутренний налоговый аудит, методика контроля, информационное обеспечение, управленческие решения, налоговая оптимизация.*

---

**Musaev Taigib Kamilovich**

State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Dagestan State University of National Economy», Senior lecturer of the Department «Analysis of Economic Activity and Audit»

367008, Makhachkala, Jamalutdin Atayev str., 5, e-mail: mtk05@mail.ru

## **INTERNAL TAX AUDIT IN THE FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM OF ORGANIZATION**

***Abstract.** In modern conditions, under the influence of various internal and external factors, large-scale changes are taking place in information requests on tax issues from the management of organizations. The article discusses the methodology of internal audit of taxation, consistently describes organizational and control procedures. The issues of information support of management decisions on the choice of the optimal taxation regime in organizations are considered.*

***Keywords:** internal tax audit, control methodology, information support, management decisions, tax optimization.*

© Мусаев Т.К., 2022

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Варакса, Н.Г. Аналитические процедуры при взаимодействии информационных потоков и элементов учетно-налоговой системы [Текст] / Н.Г. Варакса // Управленческий учет. – 2011. – №3. – С. 29-37.
2. Варакса, Н.Г. Налоговый механизм как основной инструмент реализации налоговой политики [Текст] / Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2014. – № 1 (264). – С. 110-114.
3. Дедкова, Е.Г. Информационно-аналитическое обеспечение налогового аудита [Текст] / Е.Г. Дедкова // Управленческий учет. – 2013. – № 9. – С. 92-96.
4. Дедкова, Е.Г. Методика проведения налогового аудита [Текст] / Е.Г. Дедкова // Экономические и гуманитарные науки. – 2013. – № 8 (259). – С. 91-94.
5. Коростелкина, И.А. Налоговая поддержка бизнес-процессов: анализ методов налоговой оптимизации [Текст] / И.А. Коростелкина, М.В. Васильева // Экономические и гуманитарные науки. – 2020. – № 9 (344). – С. 54-63.
6. Маслова, И.А. Исследование теоретических аспектов оптимизации налогообложения [Текст] / И.А. Маслова // Экономические и гуманитарные науки. – 2012. – № 7 (246). – С. 65-70.
7. Маслова, И.А. Планирование и прогнозирование налоговых рисков для целей эффективного налогового менеджмента [Текст] / И.А. Маслова // Управленческий учет. – 2012. – № 6. – С. 75-80.
8. Мощенко, О.В. Внутренний контроль расчетов по налогам и сборам на сельскохозяйственных предприятиях [Текст] / О.В. Мощенко, А.Ю. Усанов // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2017. – № 4. – С. 30-36.
9. Мусаев, Т.К. Налоговый аудит: организация и методика [Текст] / Т.К. Мусаев // Актуальные вопросы современной экономики в глобальном мире. – 2018. – № 8. – С. 191-194.
10. Мусаев, Т.К. Внутренний аудит расчетов по единому сельскохозяйственному налогу [Текст] / Т.К. Мусаев, А.С. Акаева // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2018. – № 10. – С. 40-50.
11. Павлюченко, Т.Н. Налоговый аудит – конкурентоспособная аудиторская услуга [Текст] / Т.Н. Павлюченко // Вестник Воронежского государственного аграрного университета – 2019. – №1(60). – С. 218-225.
12. Попова, Л.В. Налоговый аудит [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Коростелкина, Е.Г. Дедкова. – М.: Дело и сервис, 2015.
13. Попова, Л.В. Теоретические основы методического обеспечения формирования и верификации налогооблагаемых показателей [Текст] / Л.В. Попова // Экономические и гуманитарные науки. – 2012. – № 11 (250). – С. 85-88.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Varaksa, N.G. Analiticheskie procedury pri vzaimodejstvii informacionnyh potokov i elementov uchetno-nalоговой sistemy [Tekst] / N.G. Varaksa // Upravlencheskij uchet. – 2011. – №3. – S. 29-37.
2. Varaksa, N.G. Nalogovyj mekhanizm kak osnovnoj instrument realizacii nalogovoj politiki [Tekst] / N.G. Varaksa // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2014. – № 1 (264). – S. 110-114.
3. Dedkova, E.G. Informacionno-analiticheskoe obespechenie nalogovogo audita [Tekst] / E.G. Dedkova // Upravlencheskij uchet. – 2013. – № 9. – S. 92-96.
4. Dedkova, E.G. Metodika provedeniya nalogovogo audita [Tekst] / E.G. Dedkova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2013. – № 8 (259). – S. 91-94.
5. Korostelkina, I.A. Nalogovaya podderzhka biznes-processov: analiz metodov nalogovoj optimizacii [Tekst] / I.A. Korostelkina, M.V. Vasil'eva // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2020. – № 9 (344). – S. 54-63.

6. Maslova, I.A. Issledovanie teoreticheskikh aspektov optimizacii nalogooblozheniya [Tekst] / I.A. Maslova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2012. – № 7 (246). – S. 65-70.
7. Maslova, I.A. Planirovanie i prognozirovanie nalogovyh riskov dlya celej effektivnogo nalogovogo menedzhmenta [Tekst] / I.A.Maslova // Upravlencheskij uchet. – 2012. – № 6. – S. 75-80.
8. Moshchenko, O.V. Vnutrennij kontrol' raschetov po nalogam i sboram na sel'skohozyajstvennyh predpriyatiyah [Tekst] / O.V. Moshchenko, A.YU. Usanov // Buhuchet v sel'skom hozyajstve. – 2017. – № 4. – S. 30-36.
9. Musaev, T.K. Nalogovyy audit: organizaciya i metodika [Tekst] / T.K. Musaev // Aktual'nye voprosy sovremennoj ekonomiki v global'nom mire. – 2018. – № 8. – S. 191-194.
10. Musaev, T.K. Vnutrennij audit raschetov po edinomu sel'skohozyajstvennomu nalogu [Tekst] / T.K. Musaev, A.S. Akaeva // Buhuchet v sel'skom hozyajstve. – 2018. – № 10. – S. 40-50.
11. Pavlyuchenko, T.N. Nalogovyy audit – konkurentosposobnaya auditor'skaya ushuga [Tekst] / T.N. Pavlyuchenko // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta – 2019. – №1(60). – S. 218-225.
12. Popova, L.V. Nalogovyy audit [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Korostelkina, E.G. Dedkova. – M.: Delo i servis, 2015.
13. Popova, L.V. Teoreticheskie osnovy metodicheskogo obespecheniya formirovaniya i verifikacii nalogooblaagemyh pokazatelej [Tekst] / L.V.Popova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2012. – № 11 (250). – S. 85-88.



**Гомбоева Алла Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени ВР. Филиппова», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»

670034, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина 8, e-mail: allanicol@yandex.ru

## ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СУЖДЕНИЕ БУХГАЛТЕРА ПРИ ВЫБОРЕ ОЦЕНКИ ОБЪЕКТОВ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

*Аннотация.* В международных стандартах финансовой отчетности профессиональное суждение широко используется в подготовке бухгалтерской отчетности. В российских стандартах отчетности лишь косвенно содержится уместность применения профессионального суждения, но толкование определения отсутствует. Формирование достоверной бухгалтерской информации, и ее раскрытие в отчетности зависит от профессионального суждения. В статье представлены результаты исследования в нормативных актах и научной литературе сущности профессионального суждения бухгалтера, выявлены подходы к интерпретации и обоснована важность профессионального мнения в части методического аспекта учетной политики при выборе оценки объектов учета.

**Ключевые слова:** подходы, инструмент, оценка, учетная политика, бухгалтер, мнение, профессиональное суждение, объекты учета.

**Gomboeva Alla Nikolaevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Buryat State Agricultural Academy named after VR. Filippova», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Accounting and Audit 670034, Ulan-Ude, st. Pushkin 8, e-mail: allanicol@yandex.ru

## PROFESSIONAL JUDGMENT OF THE ACCOUNTANT WHEN SELECTING THE VALUATION OF ACCOUNTING OBJECTS

*Abstract.* In international financial reporting standards, professional judgment is widely used in the preparation of financial statements. The Russian reporting standards only indirectly contain the appropriateness of the application of professional judgment, but there is no interpretation of the definition. The formation of reliable accounting information, and its disclosure in the statements depends on professional judgment. The article presents the results of the study in the regulatory acts and scientific literature of the essence of the accountant's professional judgment, identifies approaches to interpretation and justifies the importance of professional opinion in the formation of the accounting policy of the organization in terms of the methodological aspect when choosing the assessment of accounting objects.

**Keywords:** professional judgment, opinion, accountant, instrument, approaches, accounting objects, accounting policy, evaluation.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Концепции развития бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации на среднесрочную перспективу, утвержденные Приказом Минфина России от 1.07.2004 г. № 180 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12136172/>
2. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
3. Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008): приказ Минфина России от 06.10.2008 №106н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902126008>
4. Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99): приказ Минфина России от 06.07.1999 №43н [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_18609/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18609/)
5. Профессиональное суждение: рекомендация Р-96/2018-КпР (принята Комитетом по рекомендациям 2018-12-17) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://bmcenter.ru/Files/R-КpR-Profsgdeniye\\_buhgaltera](http://bmcenter.ru/Files/R-КpR-Profsgdeniye_buhgaltera)
6. Богданова, Н.В. Изюминка профессионального суждения [Текст] / Н.В. Богданова // Бухгалтерия и банки. – 2005. – № 3. – С. 18-21.
7. Генералова, Н.В. Применение профессионального суждения в разные периоды развития нормативного регулирования бухгалтерского учета в России [Текст] / Н.В. Генералова, С.Н. Карельская // Международный бухгалтерский учет. – 2013. – № 33 (279). – С. 10-19.
8. Дружиловская, Т.Ю. Профессиональное суждение бухгалтера как основа формирования учетной политики [Текст] / Т.Ю. Дружиловская, Т.Н. Коршунова // Международный бухгалтерский учет. – 2013. – № 20 (266). – С. 2-10.
9. Пятов, М.Л. Профессиональное суждение в современной практике учета [Текст] / М.Л. Пятов // Бухгалтерский учет. – 2008. – № 24. – С. 51-56.
10. Николаева, С.А. Профессиональное суждение в системе нормативного регулирования бухгалтерского учета [Текст] / С.А. Николаева // Бухгалтерский учет. – 2000. – № 12. – С. 4-9
11. Рассказова–Николаева С.А. Обучение профессиональному суждению [Текст] / С.А. Рассказова–Николаева // Бухгалтерский учет. – 2007. – № 17. – С. 44-50.
12. Соколов, Я.В. Профессиональное суждение бухгалтера: итоги минувшего века [Текст] / Я.В. Соколов, Т.О. Терентьева // Бухгалтерский учет. – 2001. – № 12. – С. 53-57.
13. Туякова, З.С. Классификация профессионального суждения как современного инструментария бухгалтерского учета [Текст] / З.С. Туякова, Е.В. Саталкина // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2010. – № 1 (107). – С. 90-97.
14. Устинова, Я.И. Профессиональное суждение бухгалтера как инструмент выбора учетных решений [Текст] / Я.И. Устинова // Аудитор. – 2015. – № 1-2 (239-240). – С. 61-70.
15. Шнейдман, Л.З. При решении многих вопросов МСФО предлагают руководствоваться профессиональным суждением. Что это означает [Текст] / Л.З. Шнейдман // Финансовая газета. – 2001. – № 44. – С. 18-19.
16. Гомбоева, А.Н. Оценка в бухгалтерском учете: понятие и этапы развития [Текст] / А.Н. Гомбоева // Современные проблемы экономики в условиях цифровой трансформации: материалы научно-практической конференции преподавателей и молодых ученых, Улан-Удэ, 20 декабря 2018 года. – 2018. – С. 68-74.
17. Кулиш, Н.В. Профессиональное суждение бухгалтера как инструмент обоснования выбора вариантов оценки финансовых результатов деятельности [Текст] / Н.В. Кулиш // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. – 2016. – № 4 (40). – С. 149-155.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Konceptii razvitiya buhgalterskogo ucheta i otchetnosti v Rossijskoj Federacii na srednesrochnuyu perspektivu, utverzhdennye Priказom Minfina Rossii ot 1.07.2004 g. № 180 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/12136172/>
2. O buhgalterskom uchete: Federal'nyj zakon ot 06.12.2011 № 402-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
3. Ob utverzhdenii polozheniya po buhgalterskomu uchetu «Uchetnaya politika organizacii» (PBU 1/2008): prikaz Minfina Rossii ot 06.10.2008 №106n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/902126008>
4. Ob utverzhdenii polozheniya po buhgalterskomu uchetu «Buhgalterskaya otchetnost' organizacii» (PBU 4/99): prikaz Minfina Rossii ot 06.07.1999 №43n [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_18609/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18609/)
5. Professional'noe suzhdenie: rekomendaciya R-96/2018-KpR (prinyata Komitetom po rekomendaciyam 2018-12-17) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://bmcenter.ru/Files/R-KpR-Prof Sugdeniye\\_buhgaltera](http://bmcenter.ru/Files/R-KpR-Prof Sugdeniye_buhgaltera)
6. Bogdanova, N.V. Izyuminka professional'nogo suzhdeniya [Tekst] / N.V. Bogdanova // Buhgalteriya i banki. – 2005. – № 3. – S. 18-21.
7. Generalova, N.V. Primenenie professional'nogo suzhdeniya v raznye periody razvitiya normativnogo regulirovaniya buhgalterskogo ucheta v Rossii [Tekst] / N.V. Generalova, S.N. Karel'skaya // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2013. – № 33 (279). – S. 10-19.
8. Druzhilovskaya, T.YU. Professional'noe suzhdenie buhgaltera kak osnova formirovaniya uchetnoj politiki [Tekst] / T.YU. Druzhilovskaya, T.N. Korshunova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2013. – № 20 (266). – S. 2-10.
9. Pyatov, M.L. Professional'noe suzhdenie v sovremennoj praktike ucheta [Tekst] / M.L. Pyatov // Buhgalterskij uchet. – 2008. – № 24. – S. 51-56.
10. Nikolaeva, S.A. Professional'noe suzhdenie v sisteme normativnogo regulirovaniya buhgalterskogo ucheta [Tekst] / S.A. Nikolaeva // Buhgalterskij uchet. – 2000. – № 12. – S. 4-9
11. Rasskazova–Nikolaeva S.A. Obuchenie professional'nomu suzhdeniyu [Tekst] / S.A. Rasskazova–Nikolaeva // Buhgalterskij uchet. – 2007. – № 17. – S. 44-50.
12. Sokolov, YA.V. Professional'noe suzhdenie buhgaltera: itogi minuvshogo veka [Tekst] / YA.V. Sokolov, T.O. Terent'eva // Buhgalterskij uchet. – 2001. – № 12. – S. 53-57.
13. Tuyakova, Z.S. Klassifikaciya professional'nogo suzhdeniya kak sovmremennogo instrumentariya buhgalterskogo ucheta [Tekst] / Z.S. Tuyakova, E.V. Satalkina // Vestnik Orenburgskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2010. – № 1 (107). – S. 90-97.
14. Ustinova, YA.I. Professional'noe suzhdenie buhgaltera kak instrument vybora uchetnyh reshenij [Tekst] / YA.I. Ustinova // Auditor. – 2015. – № 1-2 (239-240). – S. 61-70.
15. SHnejdman, L.Z. Pri reshenii mnogih voprosov MSFO predlagayut rukovodstvovat'sya professional'nym suzhdeniem. CHto eto oznachaet [Tekst] / L.Z. SHnejdman // Finansovaya gazeta. – 2001. – № 44. – S. 18-19.
16. Gomboeva, A.N. Ocenka v buhgalterskom uchete: ponyatie i etapy razvitiya [Tekst] / A.N. Gomboeva // Sovremennye problemy ekonomiki v usloviyah cifrovoj transformacii: materialy nauchno-prakticheskoy konferencii prepodavatelej i molodyh uchenyh, Ulan-Ude, 20 dekabrya 2018 goda. – 2018. – S. 68-74.
17. Kulish, N.V. Professional'noe suzhdenie buhgaltera kak instrument obosnovaniya vybora variantov ocenki finansovyh rezul'tatov deyatel'nosti [Tekst] / N.V. Kulish // Vestnik Instituta druzhby narodov Kavkaza (Teoriya ekonomiki i upravleniya narodnym hozyajstvom). Ekonomicheskie nauki. – 2016. – № 4 (40). – S. 149-155.

УДК 336.76

doi: 10.33979/2073-7424-2022-363-4-37-47

## **Барынькина Наталья Платоновна**

Омский государственный университет путей сообщения, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: ff01@bk.ru

## **Супрунова Евгения Александровна**

Омский государственный университет путей сообщения, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: suprunova06@mail.ru

## **Руди Лариса Аркадьевна**

Омский государственный университет путей сообщения, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: larisarudi@yandex.ru

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ В ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБОРОТ СТРАНЫ**

***Аннотация.** В последние годы в условиях глобализации и цифровизации экономики приобрели большую популярность различные виды цифровых финансовых активов, таких как криптовалюта, токен, эфириум и другие. Центральные банки разных стран задалась вопросом необходимости эмиссии цифровой национальной валюты с использованием технологии блокчейн. Центральный Банк России также планирует эмиссию цифрового рубля. Появление у экономических субъектов цифрового рубля вызывает много вопросов относительно их оценки, отражения на счетах, применения на практике. В статье представлено обоснование необходимости введения цифрового рубля, целесообразность поэтапного тестирования практического использования с целью выявления слабых мест в платежном обороте страны.*

*Выполнено исследование по выявлению отношения граждан России к введению в платежный оборот страны цифрового рубля с учетом таких факторов, как уровень образования и возраст. Практическое применение результатов представленного в статье исследования возможно при условии формирования соответствующей законодательной базы, которая могла бы создать структуру регулирования различных видов цифровых финансовых активов в условиях быстро меняющегося мира. Представленные в статье результаты и выводы могут быть использованы научным и бизнес-сообществом для дальнейших дискуссий.*

***Ключевые слова:** платежная система, криптовалюта, цифровой рубль, законодательство.*

**Barynkina Natalya Platonovna**

Omsk State University of Railway Transport, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic security and financial management  
644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: ff01@bk.ru

**Suprunova Evgeniya Aleksandrovna**

Omsk State University of Railway Transport, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic security and financial management  
644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: suprunova06@mail.ru

**Rudy Larisa Arkadyevna**

Omsk State University of Railway Transport, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic security and financial management  
644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: larisarudi@yandex.ru

**PROSPECTS FOR THE INTRODUCTION OF THE DIGITAL RUBLE  
IN THE FINANCIAL AND ECONOMIC TURNOVER OF THE COUNTRY**

***Abstract.** In recent years, in the context of globalization and digitalization of the economy, various types of digital financial assets, such as cryptocurrency, token, ethereum and others, have become very popular. Central banks of different countries have asked the question of the need to issue a digital national currency using blockchain technology. The Central Bank of Russia is also planning to issue a digital ruble. The appearance of the digital ruble among economic entities raises many questions about their assessment, reflection on accounts, and application in practice. The article presents the rationale for the introduction of the digital ruble, the feasibility of step-by-step testing of practical use in order to identify weaknesses in the country's payment turnover. A study was carried out to identify the attitude of Russian citizens to the introduction of the digital ruble into the country's payment turnover, taking into account factors such as education level and age. The practical application of the results of the research presented in the article is possible provided that an appropriate legislative framework is formed that could create a regulatory structure for various types of digital financial assets in a rapidly changing world. The results and conclusions presented in the article can be used by the scientific and business community for further discussions.*

***Keywords:** payment system, cryptocurrency, digital ruble, legislation.*

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Mullan, P. Carl. A History of Digital Currency in the United States (2016) // Palgrave Macmillan US, 278. <https://doi.org/10.1057/978-1-137-56870-0>
2. Brunnermeier, M.K., Niepelt, D. On the equivalence of private and public money (2019) // Journal of Monetary Economics, 106, pp. 27-41. <https://doi.org/10.1016/j.jmoneco.2019.07.004>
3. Nafis, Alam, Syed, Nazim Ali. Fintech Digital Currency and the Future of Islamic Finance (2021) Palgrave Macmillan, 246. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-49248-9>
4. Суворкина, Н.М. Правовые особенности регулирования и использования цифровых криптографических валют в Российской Федерации и зарубежных странах [Текст] / Н.М. Суворкина // Экономика, предпринимательство и право. – 2018. – №3 – С. 179-188. <https://doi.org/10.18334/epp.8.3.39463>
5. Zharikov, M.V. The digital transactions currency for the BRICS (2020) // Journal of Siberian Federal University - Humanities and Social Sciences, 13 (11), pp. 1760-1769. <https://doi.org/10.17516/1997-1370-0681>

6. Супрунова, Е.А. Цифровые финансовые активы как объект бухгалтерского учета: дискуссионные вопросы [Текст] / Е.А. Супрунова // *Международный бухгалтерский учет*. – 2020. – №3. – Т. 23. – С. 297-313. <https://doi.org/10.24891/ia.23.3.297>
7. Рождественская, Т.Э. Цифровая валюта: особенности регулирования в Российской Федерации [Текст] / Т.Э. Рождественская, А.Г. Гузнов // *Правоприменение*. – 2021. – №5(1). – С. 58-67. [https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5\(1\).58-67](https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5(1).58-67)
8. Kotishwar, A. Influence of crypto currency on select global currencies - A study (2021) // *Finance India*, 35 (3), pp. 891-922.
9. Logu, K., Devi, T., Deepa, N., Gayathri, N., Rakesh kumar S. A Real-Time Monitoring Tool for Analyzing Ethereum Digital Currency in Global Business Transaction (2021) // *EAI/Springer Innovations in Communication and Computing*. 167-168. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-70501-5\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-030-70501-5_8)
10. Borgonovo, E., Caselli, S., Cillo, A., Masciandaro, D., Rabitti, G. Money, privacy, anonymity: What do experiments tell us? (2021) // *Journal of Financial Stability*, 56, article №100934. <https://doi.org/10.1016/j.jfs.2021.100934>
11. Sinelnikova-Muryleva, E.V. Central bank digital currencies: Potential risks and benefits (2020) // *Voprosy Ekonomiki*, 4, pp. 147-159. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2020-4-147-159>
12. Milesi-Ferretti, G.-M., Tille, C. The great retrenchment: International capital flows during the global financial crisis. (2011) // *Economic Policy*, 26 (66), pp. 289-346. <https://doi.org/10.1111/j.1468-0327.2011.00263.x>
13. Cohen, B.J. The Benefits and Costs of an International Currency: Getting the Calculus Right (2012) // *Open Economies Review*, 23(1), pp. 13-31. <https://doi.org/10.1007/s11079-011-9216-2>
14. Lee, Y., Son, B., Park, S., Lee, J., H Jang. A survey on security and privacy in blockchain-based central bank digital currencies (2021) *Journal of Internet Services and Information Security*, 11 (3), pp. 16-29. <https://doi.org/10.22667/JISIS.2021.08.31.016>
15. Stolbov, M.I. On some implications of blockchain for financial sector (2018) // *Voprosy Ekonomiki*, 6, pp. 133-145. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2018-6-133-145>

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Mullan, P. Carl. A History of Digital Currency in the United States (2016) // Palgrave Macmillan US, 278. <https://doi.org/10.1057/978-1-137-56870-0>
2. Brunnermeier, M.K., Niepelt, D. On the equivalence of private and public money (2019) // *Journal of Monetary Economics*, 106, pp. 27-41. <https://doi.org/10.1016/j.jmoneco.2019.07.004>
3. Nafis, Alam, Syed, Nazim Ali. Fintech Digital Currency and the Future of Islamic Finance (2021) Palgrave Macmillan, 246. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-49248-9>
4. Suvorkina, N.M. Pravovye osobennosti regulirovaniya i ispol'zovaniya cifrovyyh kriptograficheskikh valyut v Rossijskoj Federacii i zarubezhnyh stranah [Tekst] / N.M. Suvorkina // *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*. – 2018. – №3 – S. 179-188. <https://doi.org/10.18334/epp.8.3.39463>
5. Zharikov, M.V. The digital transactions currency for the BRICS (2020) // *Journal of Siberian Federal University - Humanities and Social Sciences*, 13 (11), pp. 1760-1769. <https://doi.org/10.17516/1997-1370-0681>
6. Супрунова, Е.А. Цифровые финансовые активы как объект бухгалтерского учета: дискуссионные вопросы [Текст] / Е.А. Супрунова // *Международный бухгалтерский учет*. – 2020. – №3. – Т. 23. – С. 297-313. <https://doi.org/10.24891/ia.23.3.297>
7. Рождественская, Т.Э. Цифровая валюта: особенности регулирования в Российской Федерации [Текст] / Т.Э. Рождественская, А.Г. Гузнов // *Правоприменение*. – 2021. – №5(1). – С. 58-67. [https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5\(1\).58-67](https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5(1).58-67)
8. Kotishwar, A. Influence of crypto currency on select global currencies - A study (2021) // *Finance India*, 35 (3), pp. 891-922.
9. Logu, K., Devi, T., Deepa, N., Gayathri, N., Rakesh kumar S. A Real-Time Monitoring Tool for Analyzing Ethereum Digital Currency in Global Business Transaction (2021) // *EAI/Springer Innovations in Communication and Computing*. 167-168. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-70501-5\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-030-70501-5_8)

10. Borgonovo, E., Caselli, S., Cillo, A., Masciandaro, D., Rabitti, G. Money, privacy, anonymity: What do experiments tell us? (2021) // Journal of Financial Stability, 56, article №100934. <https://doi.org/10.1016/j.jfs.2021.100934>
11. Sinelnikova-Muryleva, E.V. Central bank digital currencies: Potential risks and benefits (2020) // Voprosy Ekonomiki, 4, rr. 147-159. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2020-4-147-159>
12. Milesi-Ferretti, G.-M., Tille, C. The great retrenchment: International capital flows during the global financial crisis. (2011) // Economic Policy, 26 (66), pp. 289-346. <https://doi.org/10.1111/j.1468-0327.2011.00263.x>
13. Cohen, B.J. The Benefits and Costs of an International Currency: Getting the Calculus Right (2012) // Open Economies Review, 23(1), pp. 13-31. <https://doi.org/10.1007/s11079-011-9216-2>
14. Lee, Y., Son, B., Park, S., Lee, J., H Jang. A survey on security and privacy in blockchain-based central bank digital currencies (2021) Journal of Internet Services and Information Security, 11 (3), rr. 16-29. <https://doi.org/10.22667/JISIS.2021.08.31.016>
15. Stolbov, M.I. On some implications of blockchain for financial sector (2018) // Voprosy Ekonomiki, 6, rr. 133-145. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2018-6-133-145>

**Заборовская Алена Евгеньевна**

Уральский федеральный университет имени Первого Президента России Б.Н. Ельцина, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита 620002, г. Екатеринбург, ул. Мира 19, e-mail: zaborovskaya.alena@bk.ru

**Трофимова Елена Александровна**

Уральский федеральный университет имени Первого Президента России Б.Н. Ельцина, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита 620002, г. Екатеринбург, ул. Мира 19, e-mail: Elena.Trofimova@urfu.ru

## **ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

***Аннотация.** Малые предприятия принимают активное участие в развитии экономики каждого государства. Отличительной особенностью малых предприятий является их подверженность различным рискам, что в условиях возрастающей конкуренции требует использования современных методов и инструментов управления финансами. Это становится возможным только при планировании всех видов финансовых ресурсов, финансовых потоков, процессов и различных финансовых отношений. Финансовое планирование исключительно важно для малых предприятий, поскольку оно является частью стратегии по сокращению рисков, которая разрабатывается для придания уверенности в положительном финансовом результате деятельности в неопределенной ситуации ведения бизнеса. Финансовый план позволяет малым предприятиям очертить в доступных показателях контуры их будущей финансово-хозяйственной деятельности, оценить возможности и способы их реализации для получения максимальной прибыли. Открыть собственное дело – это лишь начальный этап предпринимательской деятельности, гораздо труднее сохранить и увеличить бизнес, превратив его в зрелую, успешно развивающуюся компанию. Для этого необходимо, чтобы желаемый результат был организован при помощи эффективного финансового планирования.*

*В статье рассматриваются теоретические основы и характерные особенности осуществления процесса финансового планирования на малых предприятиях. Систематизируются проблемы финансового планирования на малых предприятиях России, раскрываются их причины и предлагаются возможные пути решения проблем. Решение проблем финансового планирования позволит малым предприятиям добиться взаимосвязи методов финансового планирования с их главными целями, повысить эффективность функционирования. Качественное управление финансовыми ресурсами при помощи планирования способно обеспечить устойчивый рост и развитие субъектов малого предпринимательства.*

***Ключевые слова:** малое предприятие, финансовое планирование, проблемы финансового планирования.*

---

**Zaborovskaya Alyona Evgenievna**

Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit 620002, Yekaterinburg, Mira str., 19, e-mail: e-mail: zaborovskaya.alena@bk.ru

© Заборовская А.Е., Трофимова Е.А., 2022



Trofimova Elena Aleksandrovna

Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit 620002, Yekaterinburg, Mira str., 19, e-mail: Elena.Trofimova@urfu.ru

## PROBLEMS OF FINANCIAL PLANNING IN SMALL ENTERPRISES

***Abstract.** Small businesses are actively involved in the development of the economy of each state. A distinctive feature of small enterprises is their exposure to various risks, which in the context of increasing competition requires the use of modern methods and tools for financial management. This becomes possible only when planning all types of financial resources, financial flows, processes and various financial relationships. Financial planning is extremely important for small businesses, as it is part of a risk reduction strategy that is developed to give confidence in a positive financial result of activities in an uncertain business situation. The financial plan allows small businesses to outline the contours of their future financial and economic activities in the available indicators, evaluate opportunities and ways to implement them to maximize profits. Starting your own business is only the initial stage of entrepreneurial activity, it is much more difficult to maintain and increase the business, turning it into a mature, successfully developing company. To do this, it is necessary that the desired result be organized with the help of effective financial planning.*

*The article examines the state of small business in the context of the structure of profitable and unprofitable enterprises, the theoretical foundations and characteristic features of the implementation of the financial planning process in small enterprises. The problems of financial planning at small enterprises in Russia are systematized, their causes are revealed and possible ways of solving problems are proposed. Solving the problems of financial planning will allow small businesses to achieve the relationship of financial planning methods with their main goals, to increase the efficiency of functioning. High-quality management of financial resources with the help of planning is able to ensure sustainable growth and development of small businesses.*

**Keywords:** small enterprise, financial planning, problems of financial planning.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бородушко, И.В. Стратегическое планирование и контроллинг. Краткий курс [Текст] / И.В. Бородушко, Е.К. Васильева. – СПб.: Питер. 2006. – 192 с.
2. Быков, С.Л. Оценка эффективности системы внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях [Текст] / С.Л. Быков, В.А. Горемыкин // Вопросы региональной экономики. – 2014. – № 3 (20). – С. 30-37.
3. Клейман, А.В. Актуальные вопросы финансового планирования на малых предприятиях [Текст] / А.В. Клейман, П.И. Карих // Вестник Челябинского государственного университета. – 2013. – № 8 (299). Экономика. Вып. 40. – С. 147-153.
4. Малый бизнес и коронавирус: поддержка государства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.moysklad.ru/poleznoe/shkola-torgovli/malyu-biznes-i-koronavirus-podderzhka-gosudarstva/> (дата обращения 22.12.2020).
5. Манухин, А.И. Актуальные проблемы кредитования малого и среднего бизнеса в России [Текст] / А.И. Манухин // Journal of Economy and Business. – 2020. – vol. 4-1 (62). – С. 179-184.
6. Москвичева, Ю.В. Финансовый аутсорсинг в сфере малого бизнеса [Текст] / Ю.В. Москвичева // Global & Regional Research. – 2019. – Т. 1. – № 3. – С. 152-157.
7. Мусиенко, С.О. Анализ возможностей применения методов финансового планирования малыми предприятиями: проблемы, пути решения [Текст] / С.О. Мусиенко // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2016. – № 27. – С. 13-25.

8. Опанасенко, Н. Зачем предпринимателю финансовое планирование? [Электронный ресурс] / Н. Опанасенко. – Режим доступа: <https://vc.ru/finance/80873-zachem-predprinimatelju-finansovoe-planirovanie> (дата обращения 20.12.2020).
9. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения 20.12.2020).
10. Хованов А.Г. Проблемы финансового планирования на предприятии, их причины и пути решения [Текст] / А.Г. Хованов // *ECONOMICS*. – 2017. – № 2 (24). – С. 24-29.
11. Berend, Denkena, Marc-André Dittrich, Siebo, Stamm Dynamic Bid Pricing for an Optimized Resource Utilization in Small and Medium Sized Enterprises // *PROCEDIA CIRP*. – 2018. – Vol 67. – P. 516-521.
12. Bellamy, L.C., Mervyn, K., Amoo, N., Hiddlestone-Mumford, J. The use of strategy tools and frameworks by SMEs in the strategy formation process // *International journal of organizational analysis*. – 2019. – Vol 27 (2). – P. 337-367.
13. Business risk management in the context of small and medium-sized enterprises / Jan Dvorsky, Jaroslav Belas, Beata Gavurova, Tomas Brabenec. // *Economic research-ekonomiska istraživanja*. – 2021. – Vol 34 (1). – P. 1690-1708.
14. Klein, VB, Todesco, JL. COVID-19 crisis and SMEs responses: The role of digital transformation // *KNOWL PROCESS MANAG*. – 2021. – Vol 28. – P. 117-133.
15. Markus, G. And Rideg, A. Understanding the connection between SMEs' competitiveness and cash flow generation: an empirical analysis from Hungary // *Competitiveness review*. – 2021. – Vol. 31 No. 3. – P. 397-419.
16. Pedro, Martins Integrating financial planning, loaning strategies and project scheduling on a discrete-time model // *Journal of manufacturing systems*. – 2017. – Vol 44 (3). – P. 217-229.
17. Ukko, J., Nasiri, M., Saunila, M., Rantala, T. Sustainability strategy as a moderator in the relationship between digital business strategy and financial performance // *Journal of cleaner production*. – 2019. – Vol. 236(117626). – ISSN 0959-6526.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Borodushko, I.V. Strategicheskoe planirovanie i kontrolling. Kratkij kurs [Текст] / I.V. Borodushko, E.K. Vasil'eva. – SPb.: Piter. 2006. – 192 s.
2. Bykov, S.L. Ocenka effektivnosti sistemy vnutrifirmennogo planirovaniya na promyshlennyh predpriyatiyah [Текст] / S.L. Bykov, V.A. Goremykin // *Voprosy regional'noj ekonomiki*. – 2014. – № 3 (20). – С. 30-37.
3. Klejman, A.V. Aktual'nye voprosy finansovogo planirovaniya na malyh predpriyatiyah [Текст] / A.V. Klejman, P.I. Karih // *Vestnik CHelyabinskogo gosudarstvennogo universiteta*. – 2013. – № 8 (299). *Ekonomika*. Вып. 40. – С. 147-153.
4. Malyj biznes i koronavirus: podderzhka gosudarstva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.moysklad.ru/poleznoe/shkola-torgovli/malyj-biznes-i-koronavirus-podderzhka-gosudarstva/> (дата обращения 22.12.2020).
5. Manuhin, A.I. Aktual'nye problemy kreditovaniya malogo i srednego biznesa v Rossii [Текст] / A.I. Manuhin // *Journal of Economy and Business*. – 2020. – vol. 4-1 (62). – С. 179-184.
6. Moskvicheva, YU.V. Finansovyj autsorsing v sfere malogo biznesa [Текст] / YU.V. Moskvicheva // *Global & Regional Research*. – 2019. – Т. 1. – № 3. – С. 152-157.
7. Musienko, S.O. Analiz vozmozhnostej primeneniya metodov finansovogo planirovaniya malymi predpriyatiyami: problemy, puti resheniya [Текст] / S.O. Musienko // *Finansovaya analitika: problemy i resheniya*. – 2016. – № 27. – С. 13-25.
8. Опанасенко, Н. Зачем предпринимателю финансовое планирование? [Elektronnyj resurs] / N. Опанасенко. – Rezhim dostupa: <https://vc.ru/finance/80873-zachem-predprinimatelju-finansovoe-planirovanie> (дата обращения 20.12.2020).
9. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения 20.12.2020).

10. Hovanov A.G. Problemy finansovogo planirovaniya na predpriyatii, ih prichiny i puti resheniya [Tekst] / A.G. Hovanov // *ECONOMICS*. – 2017. – № 2 (24). – S. 24-29.
11. Berend, Denkena, Marc-André Dittrich, Siebo, Stamm Dynamic Bid Pricing for an Optimized Resource Utilization in Small and Medium Sized Enterprises // *PROCEDIA CIRP*. – 2018. – Vol 67. – P. 516-521.
12. Bellamy, L.C., Mervyn, K., Amoo, N., Hiddlestone-Mumford, J. The use of strategy tools an frameworks by SMEs in the strategy formation process // *International journal of organizational analysis*. – 2019. – Vol 27 (2). – P. 337-367.
13. Business risk management in the context of small and medium-sized enterprises / Jan Dvorsky, Jaroslav Belas, Beata Gavurova, Tomas Brabenec. // *Economic research-ekonomska istraživanja*. – 2021. – Vol 34 (1). – P. 1690-1708.
14. Klein, VB, Todesco, JL. COVID-19 crisis and SMEs responses: The role of digital transformation // *KNOWL PROCESS MANAG*. – 2021. – Vol 28. – P. 117-133.
15. Markus, G. And Rideg, A. Understanding the connection between SMEs' competitiveness and cash flow generation: an empirical analysis from Hungary // *Competitiveness review*. – 2021. – Vol. 31 No. 3. – P. 397-419.
16. Pedro, Martins Integrating financial planning, loaning strategies and project scheduling on a discrete-time model // *Journal of manufacturing systems*. – 2017. – Vol 44 (3). – P. 217-229.
17. Ukko, J., Nasiri, M., Saunila, M., Rantala, T. Sustainability strategy as a moderator in the relationship between digital business strategy and financial performance // *Journal of cleaner production*. – 2019. – Vol. 236(117626). – ISSN 0959-6526.

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ** **И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 004.9: 658.5

doi: 10.33979/2073-7424-2022-363-4-58-70

## **Тронина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

## **Семенихина Анна Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский госуниверситет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru

## **Татенко Галина Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

## **Петрова Людмила Анатольевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: lyudpetrova@mail.ru

## **ЦИФРОВОЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ В РАЗВИТИИ ПРОЕКТНЫХ СИСТЕМ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

***Аннотация.** Современная среда заставляет проектную систему любого уровня переходить на язык цифрового взаимодействия и вводить в эксплуатацию востребованные интернет-сервисы. Процессы внутрифирменного планирования строятся на цифровой аналитике, охватывающей солидную совокупность показателей. Актуальные технологии больших данных, интернет вещей, бизнес-аналитики позволяют быстро и гибко принимать управленческие решения и способны давать экономический эффект в кратчайшие сроки. Налицо необходимость поиска цифровых решений для эффективного функционирования и развития проектных систем.*

*Авторами сделана попытка обоснования использования такой цифровой технологии как цифровой документооборот в решении задач развития проектных систем разного уровня, способствующий повышению эффективности управления за счет интеграции, анализа и мониторинга различной информации.*

© Тронина И.А., Семенихина А.В., Татенко Г.И., Петрова Л.А., 2022

*В рамках представленного исследования обоснована необходимость применения цифрового документооборота, показаны его принципиально важные свойства и механизм функционирования, обеспечивающие взаимодействие участников, фактических и потенциальных пользователей с целью создания и обмена структурированной и детально формализованной информацией. Приведена сравнительная характеристика цифрового и электронного документооборота, выявлены их преимущества и недостатки использования на субъектном уровне. Сформированы основные аспекты и требования, предъявляемые к процессу цифрового документооборота, ориентированные на результативное развитие проектной системы на субъектном уровне. Предложена структурно-логическая модель внедрения цифрового документооборота в деятельность проектной системы с целью эффективного управления корпоративным контентом и полноценной работы с документами в цифровом формате.*

*Практическая значимость представленного цифрового решения заключается в повышении эффективности автоматизации ключевых и вспомогательных бизнес-процессов в проектных системах как на региональном, так и субъектном уровнях экономики.*

**Ключевые слова:** проектные системы, цифровые решения, цифровой документооборот, управление.

---

**Tronina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Doctor of Economics, associate professor, head of the Department of management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

**Semenikhina Anna Viktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru

**Tatenko Galina Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
candidate of economic sciences, associate professor of the Department of management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

**Petrova Lyudmila Anatolyevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
graduate student  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: lyudpetrova@mail.ru

**DIGITAL DOCUMENT MANAGEMENT IN THE DEVELOPMENT  
OF PROJECT SYSTEMS OF THE MODERN ECONOMY**

***Abstract.** The modern environment forces the design system of any level to switch to the language of digital interaction and put into operation the demanded Internet services. The processes of intra-company planning are based on digital analytics, covering a solid set of indicators. Current big data technologies, the Internet of Things, and business analytics allow you to make management decisions quickly and flexibly and are able to produce an economic effect in the shortest possible time.*

*There is a need to search for digital solutions for the effective functioning and development of project systems. The authors have made an attempt to substantiate the use of such digital technology as digital document management in solving the problems of development of project systems of different levels, contributing to increased management efficiency through integration, analysis and monitoring of various information.*

*Within the framework of the presented research, the necessity of using digital document management is justified, its fundamentally important properties and functioning mechanism are shown, ensuring the interaction of participants, actual and potential users in order to create and exchange structured and formalized information in detail. The comparative characteristics of digital and electronic document management are given, their advantages and disadvantages of use at the subject level are revealed. The main aspects and requirements for the process of digital document management are formed, focused on the effective development of the project system at the subject level. A structural and logical model of the introduction of digital document management into the activities of the project system is proposed for the purpose of effective management of corporate content and full-fledged work with documents in digital format.*

*The practical significance of the presented digital solution is to increase the efficiency of automation of key and auxiliary business processes in project systems both at the regional and subject levels of the economy.*

**Keywords:** design systems, digital solutions, digital document management, management.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Тронина, И.А. Формирование приоритетных направлений инновационного развития регионов: теория и методология [Текст]: монография / И.А. Тронина, Г.И. Татенко, С.С. Бахтина [и др.]. – Орёл: Издательский Дом «ОРЛИК», 2019. – 140 с.
2. Shionoya, Yuichi and Perlman M. (eds.) (1994) Schumpeter in the History of Ideas // University of Michigan Press.
3. Chesbrough, H. (2003) Open Innovation. The New Imperative for Creating and Profiting from Technology. Harvard Business School Press.
4. Bowen, Glenn Document Analysis as a Qualitative Research Method / Glenn Bowen // Qualitative Research Journal. – 2009. – vol. 9. – p. 27-40.
5. Haug, A. The implementation of enterprise content management systems in SMEs / A. Haug // Enterprise Information Management. – 2012. – vol. 25 (4). – p. 349-372.
6. Hausmann, V. Social Business Documents / V. Hausmann, S. Williams // Procedia Computer Science. – 2015. – vol. 64. – p. 360-368.
7. Koch, B. (2017) Business Case. E-invoicing. E-billing. Billentis.
8. Pho, H.T. Integrated management systems and workflow-based electronic document management / H.T. Pho, T. Tambo // An empirical study, Journal of Industrial Engineering and Management. – 2014. – vol. 7 (1). – p. 194-217.
9. Molnár, B. Document Centric Modeling of Information Systems / B. Molnár, A. Benczúr // Procedia Computer Science. – 2015. – vol. 64. – p. 369-378.
10. Домрачев, А.А. Об инновационных инициативах государств-членов ЕАЭС в области построения глобальной цифровой экономики [Текст] / А.А. Домрачев, С.Н. Евтушенко, В.П. Куприяновский, Д.Е. Намиот // International Journal of Open Information Technologies. – 2016. – №9. – С. 24-33.
11. Бобылева, М.П. Развитие новых форм управленческого документооборота в условиях применения современных информационных технологий [Текст] / М.П. Бобылева // История и архивы. – 2014. – №2 (124). – С. 21-30.
12. Бадьина, А.В. Система конфиденциального делопроизводства в условиях развития информационных технологий [Текст] / А.В. Бадьина, Л.А. Доронина // Научный вестник Крыма. – 2019. – №3 (21). – С. 23.
13. Гелисханов, И.З. Цифровые платформы в экономике: сущность, модели, тенденции развития [Текст] / И.З. Гелисханов, Т.Н. Юдина, А.В. Бабкин // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2018. – Т. 11. – № 6. – С. 22-36.

14. Кузьменко, Н.И. Инновационная активность организаций как основа формирования инновационной экономики в регионах РФ [Текст] / Н.И. Кузьменко // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2017. – №79 (3). – С. 286-293.
15. Дежина, И.Г. Государство, наука и бизнес в инновационной системе России [Текст] / И.Г. Дежина, В.В. Киселева. – М.: ИЭПП, 2008. – 227 с.
16. Иванова, Н.И. Инновационное развитие – основа модернизации экономики России: Национальный доклад [Текст] / Н.И. Иванова. – М.: ИМЭМО РАН, ГУ–ВШЭ, 2008. – 168 с.
17. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
18. Бизнес держится за бумагу [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/4397371>.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Tronina, I.A. Formirovanie prioritnykh napravlenij innovacionnogo razvitiya regionov: teoriya i metodologiya [Tekst]: monografiya / I.A. Tronina, G.I. Tatenko, S.S. Bahtina [i dr.]. – Oryol: Izdatel'skij Dom «ORLIK», 2019. – 140 s.
2. Shionoya, Yuichi and Perlman M. (eds.) (1994) Schumpeter in the History of Ideas // University of Michigan Press.
3. Chesbrough, H. (2003) Open Innovation. The New Imperative for Creating and Profiting from Technology. Harvard Business School Press.
4. Bowen, Glenn Document Analysis as a Qualitative Research Method / Glenn Bowen // Qualitative Research Journal. – 2009. – vol. 9. – p. 27-40.
5. Haug, A. The implementation of enterprise content management systems in SMEs / A. Haug // Enterprise Information Management. – 2012. – vol. 25 (4). – p. 349-372.
6. Hausmann, V. Social Business Documents / V. Hausmann, S. Williams // Procedia Computer Science. – 2015. – vol. 64. – p. 360-368.
7. Koch, B. (2017) Business Case. E-invoicing. E-billing. Billentis.
8. Pho, H.T. Integrated management systems and workflow-based electronic document management / H.T. Pho, T. Tambo // An empirical study, Journal of Industrial Engineering and Management. – 2014. – vol. 7 (1). – p. 194-217.
9. Molnár, B. Document Centric Modeling of Information Systems / B. Molnár, A. Benczúr // Procedia Computer Science. – 2015. – vol. 64. – p. 369-378.
10. Domrachev, A.A. Ob innovacionnykh iniciativah gosudarstv-chlenov EAES v oblasti postroeniya global'noj cifrovoj ekonomiki [Tekst] / A.A. Domrachev, S.N. Evtushenko, V.P. Kupriyanovskij, D.E. Namiot // International Journal of Open Information Technologies. – 2016. – №9. – S. 24-33.
11. Bobyleva, M.P. Razvitie novykh form upravlencheskogo dokumentooborota v usloviyah primeneniya sovremennykh informacionnykh tekhnologij [Tekst] / M.P. Bobyleva // Istoriya i arhivy. – 2014. – №2 (124). – S. 21-30.
12. Bad'ina, A.V. Sistema konfidencial'nogo deloproizvodstva v usloviyah razvitiya informacionnykh tekhnologij [Tekst] / A.V. Bad'ina, L.A. Doronina // Nauchnyj vestnik Kryma. – 2019. – №3 (21). – S. 23.
13. Geliskhanov, I.Z. Cifrovye platformy v ekonomike: sushchnost', modeli, tendencii razvitiya [Tekst] / I.Z. Geliskhanov, T.N. YUdina, A.V. Babkin // Nauchno-tekhnicheskie vedomosti SPbGPU. Ekonomicheskie nauki. – 2018. – T. 11. – № 6. – S. 22-36.
14. Kuz'menko, N.I. Innovacionnaya aktivnost' organizacij kak osnova formirovaniya innovacionnoj ekonomiki v regionah RF [Tekst] / N.I. Kuz'menko // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernykh tekhnologij. – 2017. – №79 (3). – S. 286-293.
15. Dezhina, I.G. Gosudarstvo, nauka i biznes v innovacionnoj sisteme Rossii [Tekst] / I.G. Dezhina, V.V. Kiseleva. – М.: IEPP, 2008. – 227 с.
16. Ivanova, N.I. Innovacionnoe razvitie – osnova modernizacii ekonomiki Rossii: Nacional'nyj doklad [Tekst] / N.I. Ivanova. – М.: IMEMO РАН, ГУ–ВШЭ, 2008. – 168 с.
17. Nacional'naya programma «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
18. Biznes derzhitsya za bumagu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/4397371>.

**Барсукова Ольга Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: barsukova\_olga@inbox.ru

## **ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

*Аннотация.* В рамках данной статьи на практическом примере проведена оценка экономической эффективности проекта по расширению функционала уже действующего ИТ-продукта компании. Приведено обоснование целесообразности реализации проекта, оценка его преимуществ и выгоды для компании, а также прогноз доходов и расходов по проекту.

*Ключевые слова:* информационные технологии, проект, ИТ-продукт, расходы, доходы, экономическая эффективность.

---

**Barsukova Olga Viktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: barsukova\_olga@inbox.ru

## **EVALUATION OF THE ECONOMIC EFFICIENCY OF THE PROJECT IN THE FIELD OF INFORMATION TECHNOLOGY**

*Abstract.* Within the framework of this article, on a practical example, an assessment of the economic efficiency of a project to expand the functionality of an existing IT product of a company was carried out. The rationale for the expediency of the project implementation, the assessment of its advantages and benefits for the company, as well as the forecast of income and expenses for the project are given.

*Keywords:* information technology, project, IT product, expenses, income, economic efficiency.

© Барсукова О.В., 2022

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Официальный сайт CNews – издание в сфере высоких технологий в России и странах СНГ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cnews.ru>
2. Фузеева, М.А. Инвестиции в ИТ-отрасли [Текст] / М.А. Фузеева // PC Week. – 2017. – №44 – С. 24.
3. Официальный сайт АО «Интерфакс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/>
4. Официальный сайт АСТРА Интерфакс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://https://tp.interfax.ru/>
5. Нюхин, А.В. Обзор методик оценки экономической эффективности проектов в сфере



информационных технологий [Текст] / А.В. Нюхин // Вестник Камчатского государственного технического университета. – 2010. – №12. – С. 56-59.

6. Лукашова, Ю.В. Особенности оценки эффективности инновационных проектов в сфере информационных технологий [Текст] / Ю.В. Лукашова // Актуальные вопросы экономических наук. – 2012. – № 27. – С. 71-75.

7. Куликова, Л.Л. Особенности оценки эффективности ИТ-проектов [Текст] / Л.Л. Куликова, В.Ю. Швакин // Вестник Иркутского государственного технического университета. – 2010. – №3 (43). – С. 153-159.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Oficial'nyj sajt CNews – izdanie v sfere vysokih tekhnologij v Rossii i stranah SNG [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.cnews.ru>

2. Fuzeeva, M.A. Investicii v IT-otrasli [Текст] / М.А. Fuzeeva // PC Week. – 2017. – №44 – С. 24.

3. Oficial'nyj sajt AO «Interfaks» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.interfax.ru/>

4. Oficial'nyj sajt ASTRA Interfaks [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://https://tp.interfax.ru/>

5. Nyuhin, A.V. Obzor metodik ocenki ekonomicheskoy effektivnosti proektov v sfere informacionnyh tekhnologij [Текст] / А.В. Nyuhin // Vestnik Kamchatskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. – 2010. – №12. – С. 56-59.

6. Lukashova, YU.V. Osobennosti ocenki effektivnosti innovacionnyh proektov v sfere informacionnyh tekhnologij [Текст] / YU.V. Lukashova // Aktual'nye voprosy ekonomicheskikh nauk. – 2012. – № 27. – С. 71-75.

7. Kulikova, L.L. Osobennosti ocenki effektivnosti IT-proektov [Текст] / L.L. Kulikova, V.YU. SHvakin // Vestnik Irkutskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. – 2010. – №3 (43). – С. 153-159.

**Смирнова Светлана Борисовна**

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики промышленности и производственного менеджмента  
443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, д. 244, e-mail: smirnova\_sb@bk.ru

**Шабанов Денис Михайлович**

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», кандидат экономических наук, заместитель начальника Учебно-методического управления  
115054, г. Москва, Стремянный переулок, д. 38, e-mail: Shabanov.DM@rea.ru

## **КЛЮЧЕВЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ**

***Аннотация.** Проанализирован процесс становления и совершенствования программ бизнес-образования в России и за рубежом в зависимости от этапа развития экономики. На данном этапе цифровой экономики увеличивается потребность в освоении IT-компетенций в рамках программ получения бизнес-образования. Данный тезис подтверждается проведенным исследованием компаний крупного и среднего бизнеса региона. Предложены практические рекомендации по развитию программ бизнес-образования.*

***Ключевые слова:** бизнес-образование, цифровая экономика, корпоративное управление, MBA, Executive MBA.*

---

**Smirnova Svetlana Borisovna**

Samara State Technical University, PhD in Economics, Senior Lecturer of the Department of Industrial Economics and Production Management  
443100, Samara, Molodogvardeyskaya str., 244, e-mail: smirnova\_sb@bk.ru

**Shabanov Denis Mikhailovich**

Plekhanov Russian University of Economics, Candidate of Economic Sciences, Deputy Head of the Educational and Methodological Department  
115054, Moscow, Stremyanny Pereulok, 38, e-mail: Shabanov.DM@rea.ru

## **KEY VECTORS OF THE DEVELOPMENT OF THE BUSINESS EDUCATION**

***Abstract.** Authors analyzed the process of formation and improvement of business education programs in Russia and abroad depending on the stage of economic development. At this stage of the digital economy, the need to master IT competencies in the framework of business education programs is increasing. This thesis is confirmed by a study of large and medium-sized companies in the region. Authors offered practical recommendations for the development of business education programs.*

***Keywords:** business education, digital economy, corporate governance, MBA, Executive MBA.*

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Волкодавова, Е.В. Алгоритмы изменений бизнес-модели предпринимательской деятельности в условиях кризисных явлений [Текст] / Е.В. Волкодавова, А.П. Жабин // Экономические науки. – 2021. – №3 (196). – С. 60-65. DOI 10.14451/1.196.60.
2. Laal, M., Bayat, A. Challenges for lifelong learning // Procedia - Social and Behavioral Sciences. – 2012. – Vol. 47. – Pp. 1539-1544. DOI10.1016/j.sbspro.2012.06.857.
3. Филонович, С.Р. Какие навыки нужны человеку будущего [Электронный ресурс] / С.Р. Филонович. – Режим доступа: [http://www.mba.su/articles/kakie\\_navyki\\_nuzhny\\_cheloveku\\_buduschego/](http://www.mba.su/articles/kakie_navyki_nuzhny_cheloveku_buduschego/) (дата обращения: 14.02.2022).
4. Colardyn, D., Bjonavold, J. Validation of Formal, Non-Formal and Informal Learning: policy and practices in EU Member States // European Journal of Education. – 2004. – Vol. 39 (1)7. – Pp. 70-81.
5. Kandrashina, E.A., Zotova, A.S. Changes Effectiveness Assessment on the Basis of Sustainable Development Factor // Problems and Perspectives in Management. – 2018. – Vol. 16 (1). – Pp. 437-444. doi: 10.21511/ppm.16(1).2018.41.
6. Lapidus, L., Tarkhanov, I., Razumovskaya, E. Business Education Market In Russia: Current State And Development Outlook // Procedia - Social and Behavioral Sciences. – 2015. – Vol. 191. – Pp. 391-395. doi: 10.1016/j.sbspro.2015.04.390.
7. MBACenter [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mbacentral.org>.
8. Australian Institute of Business [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.aib.edu.au/blog/mba/5-things-didnt-know-history-mba>.
9. QS Top MBA [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.topmba.com>.
10. Jain S.C., Stopford J. Revamping MBA programs for global competitiveness // Business Horizons. – 2011. – Vol. 54 (4). – Pp. 345-353.
11. Рейтинг РБК: 15 лидеров корпоративного образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/business/27/04/2015/552c5adf9a7947ba47f95877> (дата обращения: 21.02.2022).
12. Доклад о цифровой экономике 2019. Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/der2019\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/der2019_overview_ru.pdf) (дата обращения: 17.02.2022).

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Volkodavova, E.V. Algoritmy izmeneniĭ biznes-modeli predprinimatel'skoĭ deyatel'nosti v usloviyah krizisnyh yavleniĭ [Tekst] / E.V. Volkodavova, A.P. ZHabin // Ekonomicheskie nauki. – 2021. – №3 (196). – S. 60-65. DOI 10.14451/1.196.60.
2. Laal, M., Bayat, A. Challenges for lifelong learning // Procedia - Social and Behavioral Sciences. – 2012. – Vol. 47. – Pp. 1539-1544. DOI10.1016/j.sbspro.2012.06.857.
3. Filonovich, S.P. Kakie navyki nuzhny cheloveku budushchego [Elektronnyj resurs] / S.P. Filonovich. – Rezhim dostupa: [http://www.mba.su/articles/kakie\\_navyki\\_nuzhny\\_cheloveku\\_buduschego/](http://www.mba.su/articles/kakie_navyki_nuzhny_cheloveku_buduschego/) (data obrashcheniya: 14.02.2022).
4. Colardyn, D., Bjonavold, J. Validation of Formal, Non-Formal and Informal Learning: policy and practices in EU Member States // European Journal of Education. – 2004. – Vol. 39 (1)7. – Pp. 70-81.
5. Kandrashina, E.A., Zotova, A.S. Changes Effectiveness Assessment on the Basis of Sustainable Development Factor // Problems and Perspectives in Management. – 2018. – Vol. 16 (1). – Pp. 437-444. doi: 10.21511/ppm.16(1).2018.41.
6. Lapidus, L., Tarkhanov, I., Razumovskaya, E. Business Education Market In Russia: Current State And Development Outlook // Procedia - Social and Behavioral Sciences. – 2015. – Vol. 191. – Pp. 391-395. doi: 10.1016/j.sbspro.2015.04.390.
7. MBACenter [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.mbacentral.org>.

8. Australian Institute of Business [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.aib.edu.au/blog/mba/5-things-didnt-know-history-mba>.
9. QSTopMBA [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.topmba.com>.
10. Jain S.C., Stopford J. Revamping MBA programs for global competitiveness // Business Horizons. – 2011. – Vol. 54 (4). – Pp. 345-353.
11. Rejting RBK: 15 liderov korporativnogo obrazovaniya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/business/27/04/2015/552c5adf9a7947ba47f95877> (data obrashcheniya: 21.02.2022).
12. Doklad o cifrovoj ekonomike 2019. Konferenciya Organizacii Ob"edinennyh Nacii po trgovle i razvitiyu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://unctad.org/system/files/official-document/der2019\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/der2019_overview_ru.pdf) (data obrashcheniya: 17.02.2022).

**Тищенко Ирина Александровна**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, учета и анализа  
344038, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д. 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

## СЦЕНАРИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

*Аннотация.* Развитие экономики тесно взаимосвязано с множеством субъективных и объективных факторов. Оценка и прогнозирование сценариев развития мировой экономики требует тщательного анализа, особенно в период цифровизации экономики формировать долгосрочный прогноз крайне затруднительно. В данной статье представлены основные сценарии развития мировой экономики с учетом негативных и положительных факторов.

*Ключевые слова:* промышленное производство, мировая экономика, экономическое развитие, оценка, анализ, прогнозирование.

**Tishchenko Irina Aleksandrovna**

Rostov State University of Railway Engineering, candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis  
344038, Rostov-on-Don, Rostovskogo Strelkovogo Polka Narodnogo Opolcheniya Sq., 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

## SCENARIOS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE WORLD ECONOMY: ASSESSMENT OF THE IMPACT ON INDUSTRIAL PRODUCTION

*Abstract.* The development of the economy is closely interrelated with a variety of subjective and objective factors. Assessment and forecasting the scenario of the development of the world economy requires careful analysis, especially during the period of digitalization of the economy, it is extremely difficult to form a long-term forecast. This article presents the main scenarios for the development of the world economy, taking into account negative and positive factors.

*Keywords:* industrial production, world economy, economic development, assessment, analysis, forecasting.

© Тищенко И.А., 2022

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. World Bank Group (2016). The Long Journey to Recovery [Электронный ресурс] // Russia Economic Report, № 35. – Режим доступа: [https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/24028/rer35\\_E.pdf?sequence=1&isAllowed=yhttps://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo/2021/energo\\_101.pdf](https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/24028/rer35_E.pdf?sequence=1&isAllowed=yhttps://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo/2021/energo_101.pdf)
2. Экономические санкции против России: ожидания и реальность: монография [Текст] / коллектив авторов; под науч. ред. Р.М. Нуреева. – М.: КНОРУС, 2017. –194 с.
3. Статистический ежегодник мировой энергетики 2017. Мировая энергетическая статистика: добыча сырой нефти [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yearbook.enerdata.ru/crude-oil/world-production-statistics>.
4. Статистический ежегодник мировой энергетики 2020. Мировая энергетическая статистика: добыча сырой нефти [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yearbook.enerdata.ru/crude-oil/world-production-statistics.html>

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. World Bank Group (2016). The Long Journey to Recovery [Elektronnyj resurs] // Russia Economic Report, № 35. – Rezhim dostupa: [https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/24028/rer35\\_E.pdf?sequence=1&isAllowed=yhttps://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo/2021/energo\\_101.pdf](https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/24028/rer35_E.pdf?sequence=1&isAllowed=yhttps://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo/2021/energo_101.pdf)
2. Ekonomicheskie sankcii protiv Rossii: ozhidaniya i real'nost': monografiya [Tekst] / kolektiv avtorov; pod nauch. red. R.M. Nureeva. – M.: KNORUS, 2017. –194 s.
3. Statisticheskij ezhegodnik mirovoj energetiki 2017. Mirovaya energeticheskaya statistika: dobycha syroj nefi [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://yearbook.enerdata.ru/crude-oil/world-production-statistics>.
4. Statisticheskij ezhegodnik mirovoj energetiki 2020. Mirovaya energeticheskaya statistika: dobycha syroj nefi [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://yearbook.enerdata.ru/crude-oil/world-production-statistics.html>

**Боженко Екатерина Сергеевна**

Южный Федеральный Университет, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры маркетинга и коммуникаций в бизнесе

344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42, e-mail: ezhuk@sfedu.ru

**Фурсова Анна Владимировна**

Южный Федеральный Университет, магистрант 2 курса

344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42, e-mail: fur@sfedu.ru

## **РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА РЫНКА КОРМОВ И КОРМОВЫХ ДОБАВОК В РОССИИ**

*Аннотация.* Статья посвящена анализу рынка кормов и кормовых добавок в рамках актуального на сегодняшний день вопроса о самообеспечении и импортозамещении в экономике России. В статье приводится сравнительный анализ европейского и российского сельскохозяйственного рынка, изучаются их сильные и слабые стороны. Выявляются барьеры российского рынка кормов и кормовых добавок, описываются последствия их влияния, формулируются рекомендации по преодолению негативных факторов.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, рынок кормов, анализ рынка, импортозамещение, самообеспечение, органическая продукция.

---

**Bozhenko Ekaterina Sergeevna**

Southern Federal University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Marketing and Communications in Business

344006, Rostov-on-Don, Bolshaya Sadovaya str., 105/42, e-mail: ezhuk@sfedu.ru

**Fursova Anna Vladimirovna**

Southern Federal University, 2nd year Master's student

344006, Rostov-on-Don, Bolshaya Sadovaya str., 105/42, e-mail: fur@sfedu.ru

## **DEVELOPMENT OF STRATEGIC IMPORT SUBSTITUTION DIRECTIONS BASED ON THE ANALYSIS OF THE FEED AND FEED ADDITIVES MARKET IN RUSSIA**

*Abstract.* The article is devoted to the analysis of the market of feed and feed additives within the current issue of self-sufficiency and import substitution in the Russian economy. The article provides a comparative analysis of the European and Russian agricultural markets, examines their strengths and weaknesses. The barriers of the Russian feed and feed additives market are identified, the consequences of their influence are described, and recommendations are formulated to overcome negative factors.

**Keywords:** *agriculture, feed market, import substitution, research market, self-sufficiency, organic products.*

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аграрная Европа в XXI веке [Текст] / [Крылатых Э.Н. и др]; под общ. ред. Э.Н. Крылатых. Федеральное государственное учреждение науки – Институт Европы Российской Академии Наук. – М.: Летний сад, 2015. – 180 с.
2. Государственная поддержка сельского хозяйства. Развитые и развивающиеся страны [Электронный ресурс] // Департамент агропромышленной политики-2017. – Режим доступа: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_agroprom/sxs/Documents \(2017\).pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_agroprom/sxs/Documents%20(2017).pdf) (дата обращения 4.11.2021)
3. Дробышевский, А. Органик union. Тенденции развития органического сельского хозяйства в ЕАЭС [Электронный ресурс] / А. Дробышевский, А. Синицын // Агроинвестор №6 – июнь 2021. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/35925-organik-union-tendentsii-razvitiya-organicheskogo-selskogo-khozyaystva-v-eaes/> (дата обращения 4.11.2021)
4. Климентова, Э.А. Результативность государственной поддержки регионального сельского хозяйства [Текст] / Э.А. Климентова, А.А. Дубовицкий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – №8. – С. 37.
5. Куракин, А. Сельскохозяйственная кооперация в России и за рубежом [Электронный ресурс] / А. Куракин, Т. Гусаков // Агротехника и технологии - январь 2018. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/opinion/article/29287-selskokhozyaystvennaya-kooperatsiya-v-rossii/> (дата обращения 4.11.2021)
6. Лидеры растут быстрее рынка. Топ-25 крупнейших игроков за год увеличили производство комбикормов на 1,25 млн тонн [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/rating/article/35578-lidery-rastut-bystree-rynka-top-25-krupneyshikh-igrokov-za-god-uvlechili-proizvodstvo-kombikormov-n/> (дата обращения 06.02.2022)
7. Марамохина, Е.В. Кооперация в сельском хозяйстве, как инструмент повышения экономической эффективности отрасли [Электронный ресурс] / Е.В. Марамохина // Аэкономика: экономика и сельское хозяйство. – 2015. – № 1 (5). – Режим доступа: <http://aeconomy.ru/science/economy/kooperatsiyavselskomkhozyaystve/>
8. Ответственное кормление: животноводство стремится сократить использование антибиотиков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://sfera.fm/articles/myasnaya/otvetstvennoe-kormlenie-zhivotnovodstvo-stremitsya-sokratit-ispolzovanie-antibiotikov\\_1807](https://sfera.fm/articles/myasnaya/otvetstvennoe-kormlenie-zhivotnovodstvo-stremitsya-sokratit-ispolzovanie-antibiotikov_1807) (дата обращения 4.11.2021)
9. Пармухина, Е. Кормовая отрасль в новой реальности. Как распространение коронавируса влияет на рынок [Электронный ресурс] / Е. Пармухина // Агроинвестор №6 – июнь 2020. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/33817-kormovaya-otrasl-v-novoy-realnosti-kak-rasprostranenie-koronavirusa-vliyaet-na-gupok/>(дата обращения 4.11.2021)
10. Перспективы импортозамещения специальных кормовых ингредиентов в России [Электронный ресурс] // Агроинвестор. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/31181-komu-dobavki/> (дата обращения: 06.02.2022)
11. Устойчивое кормопроизводство – основа эффективного ведения животноводческой отрасли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agrovosti.net/lib/tech/fodder-production-tech/ustojchivoekormoproizvodstvo-osnova-effektivnogo-vedeniya-zhivotnovodcheskoj-otrasli.html> (дата обращения 04.11.2021)
12. Что ждет рынок кормов и кормовых добавок? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dairynews.ru/news/a-kormit-budut.html> (дата обращения 4.11.2021)
13. Шагайда, Н.И. Тенденции развития и основные вызовы аграрного сектора России [Электронный ресурс] / Н.И. Шагайда, В.Я. Узун // Аналитический доклад. – Режим



доступа: <https://www.csr.ru/upload/iblock/acc/acca691395e0c3ad6d65a687e15ed7b9.pdf> (дата обращения 4.11.2021)

14. Coffey, D., Dawson, K., Ferket, P., Connolly, A. Review of the feed industry from a historical perspective and implications for its future // Cambridge University Press. – Режим доступа: <https://www.cambridge.org/core/journals/journal-of-applied-animal-nutrition/article/review-of-the-feed-industry-from-a-historical-perspective-and-implications-for-its-future/A655939BDBB386140F15ECB577F5711C> (дата обращения 28.02.2022)

15. Gorlov, I.F., Fedotova, G.V., Slozhenkina, M.I., Mosolova, N.I. (2020) The Meat Products Supply of Population in Russia / In: Popkova E. (eds) Growth Poles of the Global Economy: Emergence, Changes and Future Perspectives // Lecture Notes in Networks and Systems, vol 73. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-15160-7\\_32](https://doi.org/10.1007/978-3-030-15160-7_32)

16. Morozov, N., Rasskazov, A. Directions of increasing the competitiveness of livestock products in Russia // IOP Conf. Ser.: Earth Environ. – 2019. – Sci. 403 012117

17. Popov, V.P. et al Economic assessment of the need for processing of raw materials of animal origin // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, Volume 560, International Conference on Mechanical Engineering, Automation and Control Systems 2018. 12-14 December 2018, Novosibirsk, Russian Federation. <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/560/1/012199/meta>

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Agrarnaya Evropa v XXI veke [Tekst] / [Krylatyh E.N. i dr]; pod obshch. red. E.N. Krylatyh. Federal'noe gosudarstvennoe uchrezhdenie nauki – Institut Evropy Rossijskoj Akademii Nauk. – M.: Letnij sad, 2015. – 180 s.

2. Gosudarstvennaya podderzhka sel'skogo hozyajstva. Razvitye i razvivayushchiesya strany [Elektronnyj resurs] // Departament agropromyshlennoj politiki-2017. – Rezhim dostupa: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_agroprom/sxs/Documents \(2017\).pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_agroprom/sxs/Documents%20(2017).pdf) (data obrashcheniya 4.11.2021)

3. Drobyshevskij, A. Organik union. Tendencii razvitiya organicheskogo sel'skogo hozyajstva v EAES [Elektronnyj resurs] / A. Drobyshevskij, A. Sinicyan // Agroinvestor №6 – iyun' 2021. – Rezhim dostupa: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/35925-organik-union-tendentsii-razvitiya-organicheskogo-selskogo-khozyajstva-v-eaes/> (data obrashcheniya 4.11.2021)

4. Klimentova, E.A. Rezul'tativnost' gosudarstvennoj podderzhki regional'nogo sel'skogo hozyajstva [Tekst] / E.A. Klimentova, A.A. Dubovickij // Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij. – 2020. – №8. – S. 37.

5. Kurakin, A. Sel'skohozyajstvennaya kooperaciya v Rossii i za rubezhom [Elektronnyj resurs] / A. Kurakin, T. Gusakov // Agrotehnika i tekhnologii-yanvar' 2018. – Rezhim dostupa: <https://www.agroinvestor.ru/opinion/article/29287-selskokhozyajstvennaya-kooperatsiya-v-rossii/> (data obrashcheniya 4.11.2021)

6. Lidery rastut bystree rynka. Top-25 krupnejshih igrokov za god uvelichili proizvodstvo kombikormov na 1,25 mln tonn [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.agroinvestor.ru/rating/article/35578-lidery-rastut-bystree-rynka-top-25-krupneyshikh-igrokov-za-god-uvelichili-proizvodstvo-kombikormov-n/> (data obrashcheniya 06.02.2022)

7. Maramohina, E.V. Kooperaciya v sel'skom hozyajstve, kak instrument povysheniya ekonomicheskoj effektivnosti otrasli [Elektronnyj resurs] / E.V. Maramohina // Aekonomika: ekonomika i sel'skoe hozyajstvo. – 2015. – № 1 (5). – Rezhim dostupa: <http://aeconomy.ru/science/economy/kooperatsiyavselskomkhozyajstve/>

8. Otvetstvennoe kormlenie: zhivotnovodstvo stremitsya sokratit' ispol'zovanie antibiotikov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://sfera.fm/articles/myasnaya/otvetstvennoe-kormlenie-zhivotnovodstvo-stremitsya-sokratit-ispolzovanie-antibiotikov\\_1807](https://sfera.fm/articles/myasnaya/otvetstvennoe-kormlenie-zhivotnovodstvo-stremitsya-sokratit-ispolzovanie-antibiotikov_1807) (data obrashcheniya 4.11.2021)

9. Parmuhina, E. Kormovaya otrasl' v novej real'nosti. Kak rasprostranenie koronavirusa vliyaet na rynek [Elektronnyj resurs] / E. Parmuhina // Agroinvestor №6 – iyun' 2020. – Rezhim dostupa:

<https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/33817-kormovaya-otrasl-v-novoy-realnosti-kak-rasprostranenie-koronavirusa-vliyaet-na-rynok/>(data obrashcheniya 4.11.2021)

10. Perspektivy importozameshcheniya special'nyh kormovyh ingredientov v Rossii [Elektronnyj resurs] // Agroinvestor. – Rezhim dostupa: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/31181-komu-dobavki/> (data obrashcheniya: 06.02.2022)

11. Ustojchivoe kormoproizvodstvo – osnova effektivnogo vedeniya zhivotnovodcheskoj otrasli [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://agrovesti.net/lib/tech/fodder-production-tech/ustojchivoe-kormoproizvodstvo-osnova-effektivnogo-vedeniya-zhivotnovodcheskoj-otrasli.html> (data obrashcheniya 04.11.2021)

12. CHto zhdet rynek kormov i kormovyh dobavok? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.dairynews.ru/news/a-kormit-budut.html> (data obrashcheniya 4.11.2021)

13. SHagajda, N.I. Tendencii razvitiya i osnovnye vyzovy agrarnogo sektora Rossii [Elektronnyj resurs] / N.I. SHagajda, V.YA. Uzun // Analiticheskij doklad. – Rezhim dostupa: <https://www.csr.ru/upload/iblock/acc/acca691395e0c3ad6d65a687e15ed7b9.pdf> (data obrashcheniya 4.11.2021)

14. Coffey, D., Dawson, K., Ferket, P., Connolly, A. Review of the feed industry from a historical perspective and implications for its future // Cambridge University Press. – Rezhim dostupa: <https://www.cambridge.org/core/journals/journal-of-applied-animal-nutrition/article/review-of-the-feed-industry-from-a-historical-perspective-and-implications-for-its-future/A655939BDBB386140F15ECB577F5711C> (data obrashcheniya 28.02.2022)

15. Gorlov, I.F., Fedotova, G.V., Slozhenkina, M.I., Mosolova, N.I. (2020) The Meat Products Supply of Population in Russia / In: Popkova E. (eds) Growth Poles of the Global Economy: Emergence, Changes and Future Perspectives // Lecture Notes in Networks and Systems, vol 73. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-15160-7\\_32](https://doi.org/10.1007/978-3-030-15160-7_32)

16. Morozov, N., Rasskazov, A. Directions of increasing the competitiveness of livestock products in Russia // IOP Conf. Ser.: Earth Environ. – 2019. – Sci. 403 012117

17. Popov, V.P. et al Economic assessment of the need for processing of raw materials of animal origin // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, Volume 560, International Conference on Mechanical Engineering, Automation and Control Systems 2018. 12-14 December 2018, Novosibirsk, Russian Federation. <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/560/1/012199/meta>

**Ганин Александр Васильевич**

ДОСААФ России, доктор экономических наук, первый заместитель финансового директора  
121170, г. Москва, ул. Поклонная, 11, стр. 1, e-mail: ris07@mail.ru

## ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

***Аннотация.** Актуальность обеспечения экономической безопасности в современном мире позволяет анализировать и оценивать состояние экономики в целом, с учетом рисков и неблагоприятной среды. Для защищённости национальной экономики от различного рода угроз, необходима ее стабильность, независимость, устойчивость. Для достижения взаимодействия различных видов экономической безопасности, таких как финансовая, кадровая, налоговая, информационная и другие необходим инструмент их объединяющий, в виде государственного регулятора.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, виды экономической безопасности, типы безопасности.*

---

**Ganin Alexander Vasilyevich**

DOSAАF of Russia, Doctor of Economics, First Deputy Financial Director  
121170, Moscow, Poklonnaya str., 11, p. 1, e-mail: ris07@mail.ru

## TYPES OF ECONOMIC SECURITY IN THE MODERN WORLD

***Abstract.** The relevance of economic security in the modern world makes it possible to analyze and assess the state of the economy as a whole, taking into account risks and an unfavorable environment. In order to protect the national economy from various kinds of threats, its stability, independence, and stability are necessary. In order to achieve the interaction of various types of economic security, such as financial, personnel, tax, information and others, a tool uniting them is needed, in the form of a state regulator.*

***Keywords:** economic security, types of economic security, types of security.*

© Ганин А.В., 2021

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бухвальд, Е.М. Совершенствование нормативно-правовой базы обеспечения экономической безопасности в Российской Федерации [Текст] / Е.М. Бухвальд // Экономическое возрождение России. – 2018. – №3 (57). – С.34-46.
2. Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)

3. Виссарионов, А.Б. Об использовании предельных (пороговых) значений индикаторов экономической безопасности Российской Федерации [Текст] / А.Б. Виссарионов, Р.Р. Гумеров // Управленческие науки. – 2017. – №7(3). – С. 12-20. <https://doi.org/10.26794/2304-022X-2017-7-3-12-20>

4. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/)

5. Головин, А.А. Оценка продовольственной безопасности региона и внешняя торговля продовольствием в вопросе обеспечения экономической безопасности [Текст] / А.А. Головин // В сборнике: Развитие интеграционных процессов в экономике региона. Сборник материалов Всероссийской научной конференции с Международным участием, 2021. – С. 69-76.

6. Карпенко, Д.А. Роль и место экологической безопасности в системе национальной безопасности РФ [Текст] / Д.А. Карпенко // Аспирант. – 2019. – № 5 (47). – С. 41-43.

7. Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник [Текст] / под ред. В.К. Сенчагова. 2-е изд. – Москва: Дело, 2005. – 896 с.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Buhval'd, E.M. Sovershenstvovanie normativno-pravovoj bazy obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti v Rossijskoj Federacii [Tekst] / E.M. Buhval'd // Ekonomicheskoe vozrozhdenie Rossii. – 2018. – №3 (57). – S.34-46.

2. Federal'nyj zakon ot 28 dekabrya 2010 g. № 390-FZ «O bezopasnosti» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)

3. Vissarionov, A.B. Ob ispol'zovanii predel'nyh (porogovyh) znachenij indikatorov ekonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii [Tekst] / A.B. Vissarionov, R.R. Gumerov // Upravlencheskie nauki. – 2017. – №7(3). – S. 12-20. <https://doi.org/10.26794/2304-022X-2017-7-3-12-20>

4. Ukaz Prezidenta RF ot 13 maya 2017 g. № 208 «O Strategii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/)

5. Golovin, A.A. Ocenka prodovol'stvennoj bezopasnosti regiona i vneshnyaya torgovlya prodovol'stvem v voprose obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti [Tekst] / A.A. Golovin // V sbornike: Razvitie integracionnyh processov v ekonomike regiona. Sbornik materialov Vserossijskoj nauchnoj konferencii s Mezhdunarodnym uchastiem, 2021. – S. 69-76.

6. Karpenko, D.A. Rol' i mesto ekologicheskoy bezopasnosti v sisteme nacional'noj bezopasnosti RF [Tekst] / D.A. Karpenko // Aspirant. – 2019. – № 5 (47). – S. 41-43.

7. Senchagov, V.K. Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: Obschij kurs: uchebnik [Tekst] / pod red. V.K. Senchagova. 2-e izd. – Moskva: Delo, 2005. – 896 s.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 06.05.2022  
Дата выхода в свет 17.05.2022  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 90

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95