

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

1 (360) 2022

# Экономические и гуманитарные науки

Научно-практический

журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 1(360)2022**

Учредитель – федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.

Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)

Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)

Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)

Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.  
(Орёл, Россия)

Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)

Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)

Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40

(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

«Пресса России»

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2022

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит; 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Тищенко И.А. Методология анализа и прогнозирования инновационной деятельности в цифровой экономике.....	3
Куприянов А.Н., Татенко Г.И. Конкурентоспособность региона как основа инновационного развития пространственной экономики.....	10
Гордина В.В., Иванов Е.И., Графина О.И. Управление рисками инновационной деятельности в России и за рубежом.....	21
Лаврикова Н.И. Приоритеты управления процессом проектирования и организации функционирования инновационных инфраструктур.....	34

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Машкова А.П., Савина О.А., Дукхи Н., Неволин И.В. Анализ производства продуктов питания в России: отраслевая структура, региональное размещение, межотраслевые поставки....	42
Гаврилова Э.Н. Современные инструменты управления дебиторской задолженностью.....	53

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Ляхова Н.И. Особенности формирования региональных бюджетов в период пандемии.....	64
Барынькина Н.П., Супрунова Е.А., Бойко К.И. Криптовалютный рубль и таможенное валютное регулирование.....	71
Алимов С.А. Основы системы финансового контроля в деятельности органов муниципальных образований.....	79
Скорлупина Ю.О. Государственные корпорации: особенности финансирования и расходования средств.....	87

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Ефремова С.М., Скоблякова И.В. Влияние развития цифрового человеческого капитала на рынок труда.....	97
Чернова В.Ю. Эволюция моделей экономической интеграции.....	108

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 1(360)2022**

**Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)**

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.  
Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.  
Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)  
Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)  
Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)  
Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)  
Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)  
Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)  
Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)  
Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)  
Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof.  
(Minsk, Republic of Belarus)  
Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)  
Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)  
Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)**

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*  
302020, Orel region, Orel, Naugorskoye  
highway, 40  
(4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФС77-67026 from  
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and  
[www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2022

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.10 Finance, Monetary Circulation and Credit; 08.00.12 Accounting, statistics.

## **CONTENTS**

*Scientific tendencies of development of investments and innovations*

<b>Tishchenko I.A. Methodology of analysis and forecasting of innovation activity in the digital economy.....</b>	3
<b>Kupriyanov A.N., Tatenko G.I. Competitiveness of the region as the basis of innovative development of spatial economy.....</b>	10
<b>Gordina V.V., Ivanov E.I., Grafina O.I. Innovation risk management in Russia and abroad.....</b>	21
<b>Lavrikova N.I. Management priorities of the design process and organization functioning of innovative infrastructures.....</b>	34

*Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Mashkova A.L., Savina O.A., Dukhi N., Nevolin I.V. Analysis of food production in Russia: sectoral structure, regional location, inter-sectoral supplies.....</b>	42
<b>Gavrilova E.N. Modern tools for managing accounts receivable.....</b>	53

*Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Lyakhova N.I. Features of formation of regional budgets during the pandemic period.....</b>	64
<b>Barynkina N.P., Suprunova E.A., Boyko K.I. Cryptocurrency ruble and customs currency regulation.....</b>	71
<b>Alimov S.A. Fundamentals of the financial control system in the activities of municipal entities.....</b>	79
<b>Skorlupina Yu.O. The government corporations: financing and spending features.....</b>	87

*Scientific development of economy and operation of business*

<b>Efremova C.M., Skoblyakova I.V. The impact of the development of digital human capital on the labor market.....</b>	97
<b>Chernova V.Yu. Evolution of economic integration models.....</b>	108

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338.2

doi: 10.33979/2073-7424-2022-360-1-3-9

**Тищенко Ирина Александровна**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, учета и анализа  
344038, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д. 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

## **МЕТОДОЛОГИЯ АНАЛИЗА И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Аннотация.** В статье предложен методологический подход к анализу и прогнозированию инновационной деятельности в цифровой экономике. Определены задачи, принципы, представлена последовательность действий организации анализа и прогнозирования инновационной деятельности. Раскрыты стадии прогнозирования инновационной деятельности экономических систем, рассмотрены элементы моделирования.

**Ключевые слова:** инновации, инновационная деятельность, прогнозирование, анализ, цифровая экономика.

---

**Tishchenko Irina Aleksandrovna**

Rostov State University of Railway Engineering, candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis  
344038, Rostov-on-Don, Rostovskogo Strelkovogo Polka Narodnogo Opolcheniya Sq., 2, e-mail: tischcenkoirina@list.ru

## **METHODOLOGY OF ANALYSIS AND FORECASTING OF INNOVATION ACTIVITY IN THE DIGITAL ECONOMY**

**Abstract.** The article proposes a methodological approach to the analysis and forecasting of innovation activity in the digital economy. The tasks, principles are defined, the sequence of actions of the organization of analysis and forecasting of innovation activity is presented. The stages of forecasting the innovation activity of economic systems are disclosed, the elements of modeling are considered.

**Keywords:** innovation, innovation activity, forecasting, analysis, digital economy.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Инновационная деятельность малых предприятий. – Дистанционный консалтинг: ЗАО «МАРП», 2009 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.dist-cons.ru/modules/innova/section1.html>
2. Малахов, Е.С. Теоретические основы инновационного анализа хозяйствующего субъекта [Электронный ресурс] / Е.С. Малахов // Справочник экономиста. – 2008. – №9. – Режим доступа: [https://www.profiz.ru/se/9\\_2008/osnovy\\_innovacion\\_analiza/](https://www.profiz.ru/se/9_2008/osnovy_innovacion_analiza/)
3. Ахмедов, Н.А. Методические основы анализа, методов оценки, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах [Текст] / Н.А. Ахмедов // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2011. – №1. – С. 197-203.
4. Мингалиев, К.Н. Методические основы анализа и прогнозирования инновационного развития экономических систем [Текст] / К.Н. Мингалиев // Проблемы развития инновационно-креативной экономики: сборник материалов Второй международной научно-практической конференции. – М., 2010.
5. Экономико-математический инструментарий финансового оздоровления российских предприятий в условиях глобализации и мирового финансового кризиса [Текст] / А.М. Батьковский, И.В. Булава, К.Н. Мингалиев; под ред. А.М. Батьковского. – М., 2009.
6. Глушинский, В.А. Выявление роли прогнозирования в формировании инновационного подхода к развитию предприятия [Текст] / В.А. Глушинский // Транспортное дело России. – 2008. – № 4. – С. 65-67.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Innovacionnaya deyatel'nost' malyh predpriyatiij. – Distancionnyj konsalting: ZAO «MARP», 2009 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.dist-cons.ru/modules/innova/section1.html>
2. Malahov, E.S. Teoreticheskie osnovy innovacionnogo analiza hozyajstvuyushchego sub"ekta [Elektronnyj resurs] / E.S. Malahov // Spravochnik ekonomista. – 2008. – №9. – Rezhim dostupa: [https://www.profiz.ru/se/9\\_2008/osnovy\\_innovacion\\_analiza/](https://www.profiz.ru/se/9_2008/osnovy_innovacion_analiza/)
3. Ahmedov, N.A. Metodicheskie osnovy analiza, metodov ocenki, modelirovaniya i prognozirovaniya innovacionnoj deyatel'nosti v ekonomiceskikh sistemah [Tekst] / N.A. Ahmedov // Vestnik Tambovskogo universiteta. Seriya: Gumanitarnye nauki. – 2011. – №1. – S. 197-203.
4. Mingaliev, K.N. Metodicheskie osnovy analiza i prognozirovaniya innovacionnogo razvitiya ekonomiceskikh sistem [Tekst] / K.N. Mingaliev // Problemy razvitiya innovacionno-kreativnoj ekonomiki: sbornik materialov Vtoroj mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – M., 2010.
5. Ekonomiko-matematicheskij instrumentarij finansovogo ozdorovleniya rossijskih predpriyatiij v usloviyah globalizacii i mirovogo finansovogo krizisa [Tekst] / A.M. Bat'kovskij, I.V. Bulava, K.N. Mingaliev; pod red. A.M. Bat'kovskogo. – M., 2009.
6. Glushinskij, V.A. Vyavlenie roli prognozirovaniya v formirovaniii innovacionnogo podhoda k razvitiyu predpriyatiya [Tekst] / V.A. Glushinskij // Transportnoe delo Rossii. – 2008. – № 4. – S. 65-67.

**Куприянов Алексей Николаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

**Татенко Галина Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

## **КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЕГИОНА КАК ОСНОВА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены основные аспекты формирования пространственной экономики на основе инновационного развития регионов, рассмотрены основные компоненты федеральной политики регионального развития и составляющие инновационной системы в рамках формирования структуры пространственной экономики, основные стимулы, способствующие развитию сотрудничества в инновационной сфере, а также факторы, определяющие региональную конкурентоспособность.

**Ключевые слова:** федеральная политика регионального развития, инновационная конкурентоспособность региона, инновационная система, инновационная кооперація.

---

**Kupriyanov Alexey Nikolaevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the department of Management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: alexkuper78@yandex.ru

**Tatenko Galina Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the department of Management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: galinatatenko@yandex.ru

## **COMPETITIVENESS OF THE REGION AS THE BASIS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF SPATIAL ECONOMY**

**Abstract.** The article considers the main aspects of the formation of spatial economy based on the innovative development of regions, the main components of the federal policy of regional development and the components of the innovation system within the framework of the formation of the structure of the spatial economy, the main incentives contributing to the development of cooperation in the innovation sphere, as well as factors determining regional competitiveness.

**Keywords:** federal policy of regional development, innovative competitiveness of the region, innovation system, innovation cooperation.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Пространственное развитие российской экономики: закономерности и государственное регулирование: Научный доклад. – М.: Институт экономики РАН, 2020. – 99 с.
2. Новая экономическая география как основное направление пространственной экономики на современном этапе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=38741>
3. Кузьмин, И.В. Методика оценки международного сотрудничества регионов в инновационной деятельности [Текст] / И.В. Кузьмин, Е.С. Губанова // Проблемы развития территорий. – 2016. – вып. 1(81). – С. 189-201.
4. Krugman, P.R. Geography and Trade / P.R. Krugman. – MIT Press, Cambridge, MA, 1992. – 156 p.
5. Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/docs/35733/>.
6. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/).

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Prostranstvennoe razvitiye rossijskoj ekonomiki: zakonomernosti i gosudarstvennoe regulirovanie: Nauchnyj doklad. – M.: Institut ekonomiki RAN, 2020. – 99 s.
2. Novaya ekonomiceskaya geografiya kak osnovnoe napravlenie prostranstvennoj ekonomiki na sovremenennom etape [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=38741>
3. Kuz'min, I.V. Metodika ocenki mezhdunarodnogo sotrudnichestva regionov v innovacionnoj deyatel'nosti [Tekst] / I.V. Kuz'min, E.S. Gubanova // Problemy razvitiya territorij. – 2016. – vyp. 1(81). – S. 189-201.
4. Krugman, P.R. Geography and Trade / P.R. Krugman. – MIT Press, Cambridge, MA, 1992. – 156 p.
5. Rasporjazhenie Pravitel'stva RF ot 13 fevralya 2019 g. № 207-r «Ob utverzhdenii Strategii prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/35733/>.
6. Federal'nyj zakon ot 28 iyunya 2014 g. № 172-FZ «O strategicheskem planirovaniyu v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/).

**Гордина Виктория Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

**Иванов Егор Игоревич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», магистрант 2 курса института экономики и управления 302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: iwanov.eg@yandex.ru

**Графина Ольга Игоревна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», магистрант 2 курса института экономики и управления 302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: olga.grafina.98@mail.ru

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ**

**Аннотация.** В статье рассматривается сущность инновационного риска, типы рисков инновационной деятельности, методы управления рисками инновационной деятельности, а также возможности оценки и минимизации риска при осуществлении инновационных проектов на предприятиях и в организациях. Рассмотрены примеры управления инновационными рисками в крупнейших компаниях, как в России, так и за рубежом. Разработаны предложения по организации системы риск-менеджмента при осуществлении инновационной деятельности в организациях.

**Ключевые слова:** инновации, инновационная деятельность, риски, методы управления, организации, минимизация риска, инновационные проекты, инвестирование, риск-менеджмент.

---

**Gordina Victoria Viktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

**Ivanov Egor Igorevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», 2nd year undergraduate student of the Institute of Economics and Management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: iwanov.eg@yandex.ru

**Grafina Olga Igorevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», 2nd year undergraduate student of the Institute of Economics and Management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: olga.grafina.98@mail.ru

## **INNOVATION RISK MANAGEMENT IN RUSSIA AND ABROAD**

***Abstract.*** The article examines the essence of innovative risk, types of risks of innovation, methods of risk management of innovation, as well as the possibility of assessing and minimizing risk in the implementation of innovative projects at enterprises and organizations. The examples of innovative risk management in the largest companies, both in Russia and abroad, are considered. Proposals have been developed for organizing a risk management system in the implementation of innovative activities in organizations.

***Keywords:*** innovation, innovation activity, risks, management methods, organizations, risk minimization, innovative projects, investment, risk management.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Как крупнейшие компании внедряют инновации [Электронный ресурс] // Ведомости. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/09/24/841148-krupneishie-kompanii>.
2. Петрулевич, Е.А. Риски в инновационной деятельности предприятия [Текст] / Е.А. Петрулевич // Вестник современных исследований. – 2018. – № 8.4 (23). – С. 137-140.
3. Шевченко, Н.Н. Классификация рисков и методы их определения при управлении инновационными проектами [Текст] / Н.Н. Шевченко // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 4.
4. Николова, Л.В. Систематизация методов оценки рисков инновационной деятельности предприятия [Текст] / Л.В. Николова, У.А. Выходцева // в сборнике: Финансовые решения XXI века: Теория и практика, сборник научных трудов 17-й международной научно-практической конференции. – Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2016. – С. 201-207.
5. Рустемов, И.А Методы оценки и снижения рисков инновационной деятельности [Текст] / И.А. Рустемов // Статистика, учет и аудит. – 2016. – № 4(63).
6. Управление рисками инновационной деятельности, как основа устойчивого экономического развития предприятия [Текст] / Ю.И. Селиверстов, О.В. Доможирова, Е.С. Григорьев, Е.А. Букин // Белгородский экономический вестник. – 2017. – № 4 (88). – С. 3-9.
7. Тяглов, С.Г. Методология управления рисками инновационной деятельности бизнеса в условиях развития цифровой экономики / С.Г. Тяглов, Ли Шобин // Финансовые исследования. – 2019. – № 4 (65).
8. Наука и инновации [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/14477>
9. Грачева, М.В. Управление рисками в инновационной деятельности: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям [Текст] / М.В. Грачева, С.Ю. Ляпина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 531 с.
10. Аббас, Н.Ю. Управление рисками инноваций в организации [Электронный ресурс] / Н.Ю. Аббас, Н.М. Иванова // Московский экономический журнал. – 2020. – №1. – Режим доступа: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2020-2/>.
11. Баранов, А.О. Оценка эффективности инновационных проектов с использованием опционного и нечетко-множественного подходов [Текст] / А.О. Баранов, Е.И. Музыко, В.Н. Павлов. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2018. – 336 с.
12. Winokur, L.A. Risk Management Silicon Valley-Style [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garp.org/risk-intelligence/culture-governance/erm/a1Z1W000005kVyAUAU>
13. Innovation and Risk Management: A Q&A with Google [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://theonebrief.com/innovation-risk-management-qa-google/>
14. How does Microsoft assess and manage risk across the enterprise? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.microsoft.com/en-us/compliance/assurance/assurance-risk-management>
15. Jamie Moretz. IT Risk Management AdvisoryPart III: e-Commerce RiskManagement Strategyfor Apple Inc. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.studocu.com/en-us/n/9000220?sid=01634925682>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kak krupnejshie kompanii vnedryayut innovacii [Elektronnyj resurs] // Vedomosti. – Rezhim dostupa: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/09/24/841148-krupneishie-kompanii>.
2. Petrulevich, E.A. Riski v innovacionnoj deyatel'nosti predpriyatiya [Tekst] / E.A. Petrulevich // Vestnik sovremennoy issledovaniy. – 2018. – № 8.4 (23). – S. 137-140.
3. SHevchenko, N.N. Klassifikaciya riskov i metody ih opredeleniya pri upravlenii innovacionnymi proektami [Tekst] / N.N. SHevchenko // Innovacii i investicii. – 2019. – № 4.
4. Nikolova, L.V. Sistematisaciya metodov ocenki riskov innovacionnoj deyatel'nosti predpriyatiya [Tekst] / L.V. Nikolova, U.A. Vyhodceva // v sbornike: Finansovye resheniya XXI veka: Teoriya i praktika, sbornik nauchnyh trudov 17-j mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Sankt-Peterburgskij politekhnicheskij universitet Petra Velikogo, 2016. – S. 201-207.
5. Rustemov, I.A Metody ocenki i snizheniya riskov innovacionnoj deyatel'nosti [Tekst] / I.A. Rustemov // Statistika, uchet i audit. – 2016. – № 4(63).
6. Upravlenie riskami innovacionnoj deyatel'nosti, kak osnova ustojchivogo ekonomicheskogo razvitiya predpriyatiya [Tekst] / YU.I. Seliverstov, O.V. Domozhirova, E.S. Grigor'ev, E.A. Bukin // Belgorodskij ekonomicheskij vestnik. – 2017. – № 4 (88). – S. 3-9.
7. Tyaglov, S.G. Metodologiya upravleniya riskami innovacionnoj deyatel'nosti biznesa v usloviyah razvitiya cifrovoj ekonomiki / S.G. Tyaglov, Li SHobin // Finansovye issledovaniya. – 2019. – № 4 (65).
8. Nauka i innovacii [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/14477>
9. Gracheva, M.V. Upravlenie riskami v innovacionnoj deyatel'nosti: ucheb. posobie dlya studentov vuzov, obuchayushchihsya po ekonomicheskim special'nostyam [Tekst] / M.V. Gracheva, S.YU. Lyapina. – M.: YUNITIDANA, 2010. – 531 s.
10. Abbas, N.YU. Upravlenie riskami innovacij v organizacii [Elektronnyj resurs] / N.YU. Abbas, N.M. Ivanova // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2020. – №1. – Rezhim dostupa: <https://qje.su/ekonomiceskaya-teoriya/moskovskij-ekonomiceskij-zhurnal-1-2020-2/>.
11. Baranov, A.O. Ocena effektivnosti innovacionnyh proektov s ispol'zovaniem opcionnogo i nechetkono-mnozhestvennogo podhodov [Tekst] / A.O. Baranov, E.I. Muzyko, V.N. Pavlov. – Novosibirsk: IEOPP SO RAN, 2018. – 336 s.
12. Winokur, L.A. Risk Management Silicon Valley-Style [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garp.org/risk-intelligence/culture-governance/erm/a1Z1W000005kVyAUAU>
13. Innovation and Risk Management: A Q&A with Google [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://theonebrief.com/innovation-risk-management-qa-google/>
14. How does Microsoft assess and manage risk across the enterprise? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.microsoft.com/en-us/compliance/assurance/assurance-risk-management>
15. Jamie Moretz. IT Risk Management AdvisoryPart III: e-Commerce RiskManagement Strategyfor Apple Inc. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.studocu.com/en-us/n/9000220?sid=01634925682>

**Лаврикова Наталья Игоревна**

Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент  
302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

## **ПРИОРИТЕТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ИНФРАСТРУКТУР**

**Аннотация.** В статье доказано, что традиционные модели управления проектами сосредоточены почти исключительно на предоставлении продуктов и услуг, напротив, новые модели управления проектами ориентированы, в первую очередь, на достижение результата. Описан метод «мозгового штурма», который сейчас является визитной карточкой экономики интеллектуальных работников. Проанализирована поведенческая экономика психолога-когнитивиста Daniel Kahneman, которая предлагает разделить мозг на две отдельные системы: систему № 1 – «Быстрый мозг» и систему № 2 – «Медленный мозг». В статье также доказано, что «мозговой штурм» может быть ценным инструментом для группового сотрудничества и инноваций, если соблюдаются ряд дополнительных рекомендаций.

В статье применялись различные методы научных исследований: абстрактно-логический, социально-экономического планирования и прогнозирования, структурного и сравнительного анализа, монографический.

**Ключевые слова:** управление, инновации, экономические системы, инновационные проекты, методология.

---

**Lavrikova Natalia Igorevna**

Academy of the Federal Security Service of the Russian Federation, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302015, Orel, Priborostroitelnaya str., 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

## **MANAGEMENT PRIORITIES OF THE DESIGN PROCESS AND ORGANIZATION FUNCTIONING OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURES**

**Abstract.** The paper proves that traditional project management models focus almost exclusively on the provision of products and services, on the contrary, new project management models are primarily focused on achieving results. Described is the method of «brainstorming», which is now the calling card of the economy of intellectual workers. The behavioral economy of the cognitive psychologist Daniel Kahneman was analyzed, which proposes to divide the brain into two separate systems: system No. 1 – «Fast Brain» and system No. 2 – «Slow Brain». The article also proves that brainstorming can be a valuable tool for group collaboration and innovation if a number of additional recommendations are followed.

*Various methods of scientific research were used in the article: abstract-logical, socio-economic planning and forecasting, structural and comparative analysis, monographic.*

**Keywords:** management, innovations, economic systems, innovative projects, methodology.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Лаврут, Н.С. Экономическая безопасность регионов как основа безопасности страны [Текст] / Н.С. Лаврут // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: материалы XXII Междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск, 2013. – С. 402- 404.
2. Березовский, Э.Э. Практические аспекты управления системой SCM в современных условиях [Текст] / Э.Э. Березовский, А.А. Алексин // Поиск новой модели социально-экономического развития в условиях глобальных и локальных трансформаций: сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. / под ред. Г.Б. Клейнера, Х.А. Константиниди, В.В. Сорокожердьева. – М., 2018. – С. 15-20.
3. Наука и инновации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/14477> (дата обращения: 02.07.2021).
4. Стратегии FMCG-бизнеса в пост-COVID реальности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nielsen.com/ru/ru/insights/webinar/2020/vebinar-strategii-fmcg-biznesa-v-post-covid-realnosti/> (дата обращения: 02.07.2021).
5. Хуманен, А.А. «Мозговой штурм» как коллективной метод принятия управленческих решений [Текст] / А.А. Хуманен, Л.С. Kochkina // Концепции фундаментальных и прикладных научных исследований: сборник статей Международной научно-практической конференции, Оренбург, 20 мая 2018 года. – Оренбург: Общество с ограниченной ответственностью «Аетерна», 2018. – С. 146-148.
6. Coskun, H. The effects of out-group comparison, social context intrinsic motivation, and collective identity in brainstorming groups / H. Coskun, 2001.
7. Stroeva, O.A., Lavrikova, N.I., Alekhina, T.A., Semenova, E.E., Stepanova, M.A. Development of Organizational Diagrams and Governance Mechanisms of Region's Economy // Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap // Lecture Notes in Networks and Systems, 2021. – vol 198. – Pp. 1807-1816. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9\\_199](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9_199)
8. Pantano, E., Vannucci, V. Who is innovating? An exploratory research of digital technologies diffusion in retail industry // Journal of Retailing and Consumer Services. – 2019. – Vol. 49. – P. 297-304.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Lavrut, N.S. Ekonomicheskaya bezopasnost' regionov kak osnova bezopasnosti strany [Tekst] / N.S. Lavrut // Ekonomika i sovremennyj menedzhment: teoriya i praktika: materialy XXII Mezhdunar. nauch.-prakt. konf. – Novosibirsk, 2013. – S. 402- 404.
2. Berezovskij, E.E. Prakticheskie aspekty upravleniya sistemoj SCM v sovremennyh usloviyah [Tekst] / E.E. Berezovskij, A.A. Alekhin // Poisk novoj modeli social'no-ekonomiceskogo razvitiya v usloviyah global'nyh i lokal'nyh transformacij: sb. st. Mezhdunar. nauch.-prakt. konf. / pod red. G.B. Klejnera, H.A. Konstantinidi, V.V. Sorokozherd'eva. – M., 2018. – S. 15-20.
3. Nauka i innovacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/14477> (data obrashcheniya: 02.07.2021).
4. Strategii FMCG-biznesa v post-COVID real'nosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nielsen.com/ru/ru/insights/webinar/2020/vebinar-strategii-fmcg-biznesa-v-post-covid-realnosti/> (data obrashcheniya: 02.07.2021).
5. Humanen, A.A. «Mozgovoj shturm» kak kollektivnoj metod prinyatiya upravlencheskih reshenij [Tekst] / A.A. Humanen, L.S. Kochkina // Koncepcii fundamental'nyh i prikladnyh nauchnyh issledovanij: sbornik statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Orenburg, 20 maya 2018 goda. – Orenburg: Obshchestvo s ogranicennoj otvetstvennost'yu «Aeterna», 2018. – S. 146-148.

6. Coskun, H. The effects of out-group comparison, social context intrinsic motivation, and collective identity in brainstorming groups / H. Coskun, 2001.
7. Stroeva, O.A., Lavrikova, N.I., Alekhina, T.A., Semenova, E.E., Stepanova, M.A. Development of Organizational Diagrams and Governance Mechanisms of Region's Economy // Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap // Lecture Notes in Networks and Systems, 2021. – vol 198. – Pp. 1807-1816. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9\\_199](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9_199)
8. Pantano, E., Vannucci, V. Who is innovating? An exploratory research of digital technologies diffusion in retail industry // Journal of Retailing and Consumer Services. – 2019. – Vol. 49. – R. 297-304.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 338.439

doi: 10.33979/2073-7424-2022-360-1-42-52

**Машкова Александра Леонидовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат технических наук, доцент кафедры информационных систем и цифровых технологий  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: aleks.savina@gmail.com

**Савина Ольга Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры информационных систем и цифровых технологий  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: o.a.savina@gmail.com

**Дукхи Наташа**

Совет по исследованиям в области гуманитарных наук, PhD, ведущий специалист-исследователь  
0002, Южная Африка, Претория, улица Преториус, 134, e-mail: ndukhi@hsrc.ac.za

**Неволин Иван Викторович**

ЦЭМИ РАН, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник  
117418, г. Москва, Нахимовский проспект, 47, e-mail: i.nevolin@cemi.rssi.ru

## **АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В РОССИИ: ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА, РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ, МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ ПОСТАВКИ**

**Аннотация.** В статье проводится анализ отраслевой структуры производства продуктов питания в регионах России. В качестве источников исходной информации используются официальные таблицы «затраты-выпуск» и данные информационной системы СПАРК-Интерфакс. Выделяются 20 отраслей, производящих продукты питания, анализируется структура их межотраслевых поставок и распределение продаж между отечественными и зарубежными покупателями. Представлен алгоритм создания агрегированных организаций – производителей для отражения процессов производства продуктов питания в агент-ориентированной модели. Приводится информация о созданных агрегированных организациях для ряда регионов Центрального федерального округа.

**Ключевые слова:** производство продуктов питания, отраслевые классификаторы, анализ данных, таблицы «затраты-выпуск», межотраслевые поставки.

**Mashkova Aleksandra Leonidovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of engineering sciences, assistant professor of the department of information systems and digital technologies 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: aleks.savina@gmail.com

**Savina Olga Aleksandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of economic sciences, professor of the department of information systems and digital technologies 302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: o.a.savina@gmail.com

**Dukhi Natisha**

Human Sciences Research Council, PhD, Senior Research Specialist  
0002, South Africa, Pretoria, Pretorius Street, 134, e-mail: ndukhi@hsrc.ac.za

**Nevolin Ivan Viktorovich**

CEMI RAS, Candidate of economic sciences, senior researcher  
117418, Moscow, Nakhimovsky Prospekt, 47, e-mail: i.nevolin@cemi.rssi.ru

## **ANALYSIS OF FOOD PRODUCTION IN RUSSIA: SECTORAL STRUCTURE, REGIONAL LOCATION, INTER-SECTORAL SUPPLIES**

***Abstract.** The article analyzes the sectoral structure of food production in the regions of Russia. Official input-output tables and data from the SPARK-Interfax information system are used as sources of initial information. 20 industries producing food are distinguished, the structure of their inter-sectoral supplies and distribution of sales between domestic and foreign buyers are analyzed. An algorithm for creating aggregated organizations – producers is presented aimed at reflecting processes of food production in the agent-based model. Information on the created aggregated organizations for a number of regions of the Central Federal District is provided.*

**Keywords:** food production, industry classifiers, data analysis, input-output tables, inter-sectoral supplies.

**Благодарность.** Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 19-57-80003.

**Acknowledgements.** The reported study was funded by RFBR according to the research project №19-57-80003.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Прогнозная оценка доступности сбалансированного рациона питания для жителей регионов России: агент-ориентированный подход [Текст] / А.Л. Машкова, Н. Дукхи, И.В. Неволин, О.А. Савина // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – Т. 14. – № 6. – С. 107-125. DOI: 10.15838/esc.2021.6.78.6
2. World Health Organization. Towards a healthy Russia. Healthy nutrition: plan of action to develop regional programmes in the Russian Federation [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.euro.who.int/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0020/150158/E73401.pdf](https://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0020/150158/E73401.pdf)
3. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

## **Научная область использования учетно-аналитических систем**

4. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности ОК 029-2014. Утвержден Приказом Росстандарта от 31.01.2014 г. № 14-ст.
5. СПАРК-Интерфакс (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://spark-interfax.ru/>
6. Агент-ориентированная модель взаимосвязи доступности продуктов питания и динамики распространения анемии [Электронный ресурс] / Р. Дрипта, А.Л. Машкова, И.В. Неволин, К. Ришемжит // Искусственные общества. – 2021. – Т. 16. – Выпуск 1. – Режим доступа: <https://artsoc.jes.su/s207751800013573-9-1/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Prognoznaya ocenka dostupnosti sbalansirovannogo raciona pitaniya dlya zhitelej regionov Rossii: agent-orientirovannyj podhod [Tekst] / A.L. Mashkova, N. Dukkhi, I.V. Nevolin, O.A. Savina // Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz. – 2021. – T. 14. – № 6. – S. 107-125. DOI: 10.15838/esc.2021.6.78.6
2. World Health Organization. Towards a healthy Russia. Healthy nutrition: plan of action to develop regional programmes in the Russian Federation [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.euro.who.int/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0020/150158/E73401.pdf](https://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0020/150158/E73401.pdf)
3. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.gks.ru/>
4. Obshcherossijskij klassifikator vidov ekonomicheskoy deyatel'nosti OK 029-2014. Utverzhden Prikazom Rosstandarta ot 31.01.2014 g. № 14-st.
5. SPARK-Interfaks (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://spark-interfax.ru/>
6. Agent-orientirovannaya model' vzaimosvyazi dostupnosti produktov pitaniya i dinamiki rasprostraneniya anemii [Elektronnyj resurs] / R. Dripta, A.L. Mashkova, I.V. Nevolin, K. Rishemzhit // Iskusstvennye obshchestva. – 2021. – Т. 16. – Vypusk 1. – Rezhim dostupa: <https://artsoc.jes.su/s207751800013573-9-1/>

**Гаврилова Элеонора Николаевна**

Московский университет имени С.Ю. Витте, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и кредита

115432, г. Москва, 2-й Кожуховский проезд, д. 12, стр. 1, e-mail: gavrilovaelja@mail.ru

## **СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ**

**Аннотация.** Актуальность выбранной темы исследования заключается в том, что от эффективности управления дебиторской задолженностью зависит ликвидность и платежеспособность предприятия. Наиболее важную роль в системе управления дебиторской задолженностью занимают методы контроля погашения дебиторами имеющихся обязательств и инструменты управления дебиторской задолженностью. Рациональное управление дебиторской задолженностью открывает возможности предприятия в области инвестиционной привлекательности, что в дальнейшем содействует развитию предприятия и повышению уровня конкурентоспособности на внешнем рынке осуществления своей деятельности.

**Ключевые слова:** управление дебиторской задолженностью, инструменты управления дебиторской задолженностью, дебиторы, улучшение финансового состояния, факторы, влияющие на дебиторскую задолженность.

---

**Gavrilova Eleonora Nikolaevna**

Moscow Witte University, Ph. D., associate Professor of the Department of Finance and credit

115432, Moscow, 2nd Kozhukhovsky proezd, 12, p. 1, e-mail: gavrilovaelja@mail.ru

## **MODERN TOOLS FOR MANAGING ACCOUNTS RECEIVABLE**

**Abstract.** The relevance of the chosen research topic lies in the fact that the liquidity and solvency of the enterprise depends on the effectiveness of accounts receivable management. The most important role in the system of accounts receivable management is played by methods of controlling the repayment of existing liabilities by debtors and tools for managing accounts receivable. Rational management of accounts receivable opens up the possibilities of the enterprise in the field of investment attractiveness, which further contributes to the development of the enterprise and increases the level of competitiveness in the foreign market of its activities.

**Keywords:** accounts receivable management, accounts receivable management tools, debtors, financial condition improvement, factors affecting accounts receivable.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бродунов, А.Н. Обоснование финансовых решений в условиях неопределенности [Текст] / А.Н. Бродунов, В.Я. Ушаков // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2015. – № 1 (12). – С. 30-36.
2. Владимирова, Е.В. Принципы и алгоритм управления дебиторской задолженностью [Текст] / Е.В. Владимирова // Студенческий. – 2020. – №30. – С. 38-43.
3. Курьян, Е.В. Основные методы управления дебиторской задолженностью [Текст] / Е.В. Курьян // Потребительская кооперация. – 2020. – №2. – С. 26-29.
4. Коновалова, М.А. Влияние инструмента факторинга на финансовую устойчивость предприятий с позиции ускорения оборачиваемости оборотных средств [Текст] / М.А. Коновалова // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2020. – № 4 (35). – С. 46-51.
5. Михаленок, Н.О. Дебиторская задолженность компаний: сущность, значение и основные принципы управления [Текст] / Н.О. Михаленок // Гуманитарные балканские исследования. – 2020. – №3. – С. 85-87.
6. Назаренко, О.В. Влияние финансовых механизмов на стоимость компании в условиях структурных рисков [Текст] / О.В. Назаренко, А.Н. Лесников // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2021. – № 1 (36). – С. 23-29.
7. Назаренко, О.В. Особенности формирования эффективной финансовой политики организации как формы реализации финансовой стратегии [Текст] / О.В. Назаренко // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2020. – № 1 (32). – С. 37-45.
8. Об институциональных и правовых проблемах государственного аудита и финансового контроля [Текст] / Ш.У. Ниязбекова, Л.П. Молдашбаева, М.К. Успамбаева // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2019. – № 3 (30). – С. 15-20.
9. Сигидов, Ю.И. Управление дебиторской задолженностью [Текст] / Ю.И. Сигидов // Форум молодых ученых. – 2020. – №5. – С. 255-258.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Brodunov, A.N. Obosnovanie finansovyh reshenij v usloviyah neopredelennosti [Tekst] / A.N. Brodunov, V.YA. Ushakov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2015. – № 1 (12). – S. 30-36.
2. Vladimirova, E. V. Principy i algoritm upravleniya debitorskoy zadolzhennost'yu [Tekst] / E.V. Vladimirova // Studencheskij. – 2020. – №30. – S. 38-43.
3. Kur'yan, E.V. Osnovnye metody upravleniya debitorskoy zadolzhennost'yu [Tekst] / E.V. Kur'yan // Potrebitel'skaya kooperaciya. – 2020. – №2. – S. 26-29.
4. Konovalova, M.A. Vliyanie instrumenta faktoringa na finansovuyu ustojchivost' predpriyatiij s pozicii uskorenija oborachivaemosti oborotnyh sredstv [Tekst] / M.A. Konovalova // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2020. – № 4 (35). – S. 46-51.
5. Mihalenok, N.O. Debitorskaya zadolzhennost' kompanii: sushchnost', znachenie i osnovnye principy upravleniya [Tekst] / N.O. Mihalenok // Gumanitarnye balkanskie issledovaniya. – 2020. – №3. – S. 85-87.
6. Nazarenko, O. V. Vliyanie finansovyh mekhanizmov na stoimost' kompanii v usloviyah strukturnyh riskov [Tekst] / O.V. Nazarenko, A.N. Lesnikov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2021. – № 1 (36). – S. 23-29.
7. Nazarenko, O.V. Osobennosti formirovaniya effektivnoj finansovoj politiki organizacii kak formy realizacii finansovoj strategii [Tekst] / O.V. Nazarenko // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2020. – № 1 (32). – S. 37-45.
8. Ob institucional'nyh i pravovyh problemah gosudarstvennogo audita i finansovogo kontrolyra [Tekst] / SH.U. Niyazbekova, L.P. Moldashbaeva, M.K. Uspambaeva // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2019. – № 3 (30). – S. 15-20.
9. Sigidov, YU.I. Upravlenie debitorskoy zadolzhennost'yu [Tekst] / YU.I. Sigidov // Forum molodyh uchenykh. – 2020. – №5. – S. 255-258.

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.4

doi: 10.33979/2073-7424-2022-360-1-64-70

**Ляхова Наталья Ивановна**

ФГАОУ ВО «Белгородский национальный исследовательский университет», Старооскольский филиал, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, информатики и математики 309502, г. Старый Оскол, микрорайон Солнечный, 18, e-mail: nil1701@yandex.ru

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы, касающиеся государственной поддержки региональных бюджетов в период коронавирусной инфекции (COVID-19). Дан обзор публикаций, посвященных исследуемой тематике; рассмотрены меры по стабилизации сложившейся ситуации со стороны правительства; изучена структура и объемы государственной поддержки бюджета Белгородской области.

Доказано, что предлагаемые в рамках конциклической бюджетной политики инструменты, достаточно эффективны в условиях развития COVID-19 и сделаны выводы о том, что первый инструмент – дополнительные межбюджетные трансферты – применяются только в чрезвычайных обстоятельствах, второй – бюджетные кредиты – можно использовать и после прекращения пандемии для стимулирования реализации региональных инфраструктурных проектов и финансирования других социальных проектов.

**Ключевые слова:** региональные бюджеты, конциклическая бюджетная политика, инструменты государственной поддержки.

---

**Lyakhova Natalia Ivanovna**

Oskol branch of the Belgorod National research university, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics, Informatics and Mathematics  
309502, Stary Oskol, Solnechny microdistrict, 18, e-mail: nil1701@yandex.ru

## **FEATURES OF FORMATION OF REGIONAL BUDGETS DURING THE PANDEMIC PERIOD**

**Abstract.** The article discusses issues related to state support of regional budgets during the period of coronavirus infection (COVID-19). A review of publications on the subject under study is given; measures to stabilize the current situation on the part of the government were considered; studied the structure and volumes of state support for the budget of the Belgorod region.

*It has been proved that the tools proposed within the framework of the countercyclical budgetary policy are quite effective in the context of the development of COVID-19 and it was concluded that the first tool – additional interbudgetary transfers – will be used only in emergency circumstances, the second – budget loans – can be used even after the end of the pandemic. to stimulate the implementation of regional infrastructure projects and finance other social projects.*

**Keywords:** regional budgets, countercyclical budgetary policy, instruments of state support.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Петров, Д. Локдаун: что это означает и когда вводится [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ktonanovenkogo.ru/voprosy-i-otvety/lokdaun-chto-ehto-takoe-prostymi-slovami.html>
2. 6 charts showing the economic impact of Coronavirus // World Economic Forum [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.weforum.org/agenda/2020/03/economy-covid19-coronavirus-markets/>
3. Квашнина, И.А. Влияние пандемии COVID-19 на мировую экономику и потоки прямых иностранных инвестиций [Текст] / И.А. Квашнина // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2020. – №4. – С. 166-175.
4. Минакир, П.А. Экономика пандемии: российский путь [Текст] / П.А. Минакир // Пространственная экономика. – 2020. – Т. 16. – № 2. – С. 7-18. <https://dx.doi.Org/10.14530/se.2020.2.007-018>.
5. Яруллин, Р.Р. Поддержка региональных бюджетов в период COVID-19 [Текст] / Р.Р. Яруллин, Е.Е. Засухина // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2021. – № 1-2 (52). – С. 174-176.
6. Регионы России вводят новые меры социальной поддержки в связи с пандемией коронавируса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/obschestvo/8528845>.
7. Горнин, Л. Как региональные бюджеты проходят испытание пандемией [Электронный ресурс] / Л. Горнин // Российская газета - Федеральный выпуск. – № 18(8369). – Режим доступа: <https://rg.ru/2021/01/28/kak-regionalnye-biudzhety-prohodiat-ispytanije-pandemiej.html>
8. Об исполнении областного бюджета за 2020 год // Закон Белгородской области от 29 июня 2021 года № 82 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://beldepin.ru/publications/zakon-belgorodskoj-oblasti-ot-29-iyunya-2021-goda/>.
9. О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации и установлении особенностей исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2022 году // Федеральный закон от 29 ноября 2021 г. № 384-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403025007/>.
10. О внесении изменения в пункт 1 Правил определения новых инвестиционных проектов, в целях реализации которых средства бюджета субъекта Российской Федерации, высвобождаемые в результате снижения объема погашения задолженности субъекта Российской Федерации перед Российской Федерацией по бюджетным кредитам, подлежат направлению на осуществление субъектом Российской Федерации бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры // Постановление от 25 сентября 2021 г. № 1611.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Petrov, D. Lokdaun: chtoto eto oznachaet i kogda vvoditsya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ktonanovenkogo.ru/voprosy-i-otvety/lokdaun-chto-ehto-takoe-prostymi-slovami.html>
2. 6 charts showing the economic impact of Coronavirus // World Economic Forum [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.weforum.org/agenda/2020/03/economy-covid19-coronavirus-markets/>
3. Kvashnina, I.A. Vliyanie pandemii COVID-19 na mirovuyu ekonomiku i potoki pryamyh inostrannyh investicij [Tekst] / I.A. Kvashnina // Vestnik Instituta ekonomiki Rossijskoj akademii nauk. – 2020. – №4. – S. 166-175.
4. Minakir, P.A. Ekonomika pandemii: rossijskij put' [Tekst] / P.A. Minakir // Prostranstvennaya ekonomika. – 2020. – T. 16. – № 2. – S. 7-18. <https://dx.doi.Org/10.14530/se.2020.2.007-018>.

5. YArullin, R.R. Podderzhka regional'nyh byudzhetov v period COVID-19 [Tekst] / R.R. YArullin, E.E. Zasuhina // Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyh i estestvennyh nauk. – 2021. – № 1-2 (52). – S. 174-176.
6. Regiony Rossii vvodyat novye mery social'noj podderzhki v svyazi s pandemiej koronavirusa [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tass.ru/obschestvo/8528845>.
7. Gornin, L. Kak regional'nye byudzhety prohodyat ispytanie pandemiej [Elektronnyj resurs] / L. Gornin // Rossijskaya gazeta - Federal'nyj vypusk. – № 18(8369). – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2021/01/28/kak-regionalnye-biudzhety-prohodiat-ispytanie-pandemiej.html>
8. Ob ispolnenii oblastnogo byudzhetata za 2020 god // Zakon Belgorodskoj oblasti ot 29 iyunya 2021 goda № 82 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://beldepfin.ru/publications/zakon-belgorodskoj-oblasti-ot-29-iyunya-2021-goda-/>.
9. O vnesenii izmenenij v Byudzhetnyj kodeks Rossijskoj Federacii i otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii i ustanovlenii osobennostej ispolneniya byudzhetov byudzhetnoj sistemy Rossijskoj Federacii v 2022 godu // Federal'nyj zakon ot 29 noyabrya 2021 g. № 384-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403025007/>.
10. O vnesenii izmeneniya v punkt 1 Pravil opredeleniya novyh investicionnyh proektor, v celyah realizacii kotoryh sredstva byudzhetata sub"ekta Rossijskoj Federacii, vysvobozhdaemye v rezul'tate snizheniya ob"ema pogasheniya zadolzhennosti sub"ekta Rossijskoj Federacii pered Rossijskoj Federaciej po byudzhetnym kreditam, podlezhat napravleniyu na osushchestvlenie sub"ektom Rossijskoj Federacii byudzhetnyh investicij v ob"ekty infrastruktury // Postanovlenie ot 25 sentyabrya 2021 g. № 1611.

**Барынькина Наталья Платоновна**

Омский государственный университет путей сообщения, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Таможенное дело и право»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: ff01@bk.ru

**Супрунова Евгения Александровна**

Омский государственный университет путей сообщения, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Таможенное дело и право»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: suprunova06@mail.ru

**Бойко Ксения Игоревна**

Омский государственный университет путей сообщения, студентка специальности «Таможенное дело»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: ksu\_boiko13@bk.ru

## **КРИПТОВАЛЮТНЫЙ РУБЛЬ И ТАМОЖЕННОЕ ВАЛЮТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ**

*Аннотация. В статье изложена сущность криптовалюты и токена, как самых распространенных цифровых финансовых активов. Приведены аргументы неизбежности появления государственной цифровой валюты и отмечена важность правового регулирования новой формы денег, а также изменений в деятельности таможенных служб. Сделан вывод о том, что криптовалюта является альтернативной формой современным наличным и электронным деньгам, поэтому требует юридического оформления.*

*Ключевые слова:* цифровизация, криптовалюта, токен, законодательная база, государственная эмиссия, таможенный валютный контроль.

---

**Barynkina Natalya Platonovna**

Omsk State University of Railway Transport, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Customs and Law

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: ff01@bk.ru

**Suprunova Evgeniya Aleksandrovna**

Omsk State University of Railway Transport, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Customs and Law

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: suprunova06@mail.ru

**Boyko Ksenia Igorevna**

Omsk State University of Railway Transport, student of the specialty of Customs

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: ksu\_boiko13@bk.ru

## **CRYPTOCURRENCY RUBLE AND CUSTOMS CURRENCY REGULATION**

**Abstract.** The article outlines the essence of cryptocurrency and token as the most common digital currency. Arguments are given for the inevitability of the appearance of a state digital currency and the importance of legal regulation of a new form of money, as well as changes in the activities of customs services, is noted.

**Keywords:** digitalization, cryptocurrency, token, legal framework, state emission, customs currency control.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. О системе распределенного национального майнинга [Электронный ресурс]: Проект Федерального закона № 373645-7 (ред., внесенная в ГД ФС РФ, текст по состоянию на 25.01.2018 г.) // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_358753/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358753/) (дата обращения: 10.09.2021).
2. О валютном регулировании и валютном контроле [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 10.12.2003 г. № 173-ФЗ (ред. 27.12.2019 г.) // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_45458/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458/) (дата обращения: 10.12.2021).
3. О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 02.08.2019 г. № 259-ФЗ // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс»: Версия Проф. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_330652/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330652/) (дата обращения: 10.09.2021).
4. О цифровых финансовых активах [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 31 июля 2020 года № 259-ФЗ // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс»: Версия Проф. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_358753/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358753/) (дата обращения: 14.12.2021).
5. Все о мире криптовалют [Электронный ресурс]: Официальный сайт: Crypto Max. – Режим доступа: <https://crypto-max.ru/zakony-po-criptovalyutam-rossii-2021/> (дата обращения: 11.09.2021).
6. Егорова, М.А. Понятие криптовалют в контексте совершенствования российского законодательства [Электронный ресурс] / М.А. Егорова, Л.Г. Ефимова // LEX RUSSICA (РУССКИЙ ЗАКОН. – 2019. – № 7 (152). – С. 130-138. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-criptovalyut-v-kontekste-sovershenstvovaniya-rossiyskogo-zakonodatelstva>(дата обращения: 30.08.2021).

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. O sisteme raspredelennogo nacional'nogo majninga [Elektronnyj resurs]: Proekt Federal'nogo zakona № 373645-7 (red., vnesennaya v GD FS RF, tekst po sostoyaniyu na 25.01.2018 g.) // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_358753/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358753/) (data obrashcheniya: 10.09.2021).
2. O valyutnom regulirovaniyu i valyutnom kontrole [Elektronnyj resurs]: Federal'nyj zakon ot 10.12.2003 g. № 173-FZ (red. 27.12.2019 g.) // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_45458/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458/) (data obrashcheniya: 10.12.2021).
3. O privlechenii investicij s ispol'zovaniem investicionnyh platform i o vnesenii izmenenij v otdel'nye zakonodatel'nye akty RF [Elektronnyj resurs]: Federal'nyj zakon ot 02.08.2019 g. № 259-FZ // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus»: Versiya Prof. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_330652/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330652/) (data obrashcheniya: 10.09.2021).
4. O cifrovyh finansovyh aktivah [Elektronnyj resurs]: Federal'nyj zakon ot 31 iyulya 2020 goda № 259-FZ // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus»: Versiya Prof. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_358753/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_358753/) (data obrashcheniya: 14.12.2021).

5. Vse o mire kriptovalyut [Elektronnyj resurs]: Oficial'nyj sajt: Crypto Max. – Rezhim dostupa: <https://crypto-max.ru/zakony-po-kriptovalyutam-rossii-2021/> (data obrashcheniya: 11.09.2021).
6. Egorova, M.A. Pomyatie kriptovalyut v kontekste sovershenstvovaniya rossijskogo zakonodatel'stva [Elektronnyj resurs] / M.A. Egorova, L.G. Efimova // LEX RUSSICA (RUSSKIJ ZAKON. – 2019. – № 7 (152). – S. 130-138. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/pomyatie-kriptovalyut-v-kontekste-sovershenstvovaniya-rossijskogo-zakonodatelstva>(data obrashcheniya: 30.08.2021).

**Алимов Сергей Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **ОСНОВЫ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены теоретические основы построения системы финансового контроля на уровне муниципальных образований, приведены разновидности контроля в экономической сфере и схема структурного различия данных понятий. Кроме того представлена структура системы органов, осуществляющих государственный (муниципальный) финансовый контроль и методы его проведения, а также отражено примерное содержание плана проводимых контрольных мероприятий.

**Ключевые слова:** контроль, финансовый контроль, муниципальные образования, контрольно-счетные органы, бюджет, внутренний финансовый аудит.

---

**Alimov Sergei Aleksandrovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», candidate of Economics, Associate Professor of Department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: alimov\_sergei@mail.ru

## **FUNDAMENTALS OF THE FINANCIAL CONTROL SYSTEM IN THE ACTIVITIES OF MUNICIPAL ENTITIES**

**Abstract.** The article discusses the theoretical foundations of building a financial control system at the level of municipalities, provides varieties of control in the economic sphere and a scheme of structural differences between these concepts. In addition, the structure of the system of bodies exercising state (municipal) financial control and methods of its implementation is presented, as well as the approximate content of the plan of control measures is reflected.

**Keywords:** control, financial control, municipalities, control and accounting bodies, budget, internal financial audit.

© Алимов С.А., 2022

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Быковская, Ю.В. Финансовый контроль в России: теория, практика, роль в обеспечении экономической безопасности: учебное пособие [Электронный ресурс] / Ю.В. Быковская. – Москва: Научный консультант, 2018. – 146 с. – ISBN 978-5-907084-45-2. – Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/104987.html>

2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ (ред. от 01.07.2021 г., с изм. от 15.07.2021 г.) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.07.2021 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/)

3. Неверова, А.С. Организация системы государственного финансового контроля [Текст] / А.С. Неверова, М.С. Алимова // Цифровизация экономики и образования: новые технологии в условиях пандемии. Материалы Международного конкурса научных работ бакалавров, магистров и специалистов. – Орёл: Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева, 2021. – С. 185-188.

4. Овчарова, Е.В. Финансовый контроль в Российской Федерации: учебное пособие [Электронный ресурс] / Е.В. Овчарова. – Москва: Зерцало-М, 2019. – 224 с. – Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/78896.html>

5. Основы финансового контроля и государственного регулирования. Отраслевой и региональный аспект: коллективная монография [Электронный ресурс] / А.Н. Алексеев, А.В. Боговиз, Б.С. Выпряжкин [и др.]; под редакцией Ю.В. Гнездова, Е.Е. Матвеева. – Москва: Научный консультант, Смоленский государственный университет, 2017. – 330 с. – Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/75465.html>

6. Федеральный закон от 07.02.2011 г. № 6-ФЗ (в редакции федеральных законов от 02.07.2013 г. № 185-ФЗ, от 04.03.2014 г. № 23-ФЗ, от 03.04.2017 г. № 64-ФЗ, от 27.12.2018 г. № 559-ФЗ, от 27.12.2018 г. № 566-ФЗ, от 30.04.2021 г. № 116-ФЗ): принят Государственной думой 28 января 2011 года: одобрен Советом Федерации 2 февраля 2011 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12182695/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bykovskaya, YU.V. Finansovyj kontrol' v Rossii: teoriya, praktika, rol' v obespechenii ekonomiceskoy bezopasnosti: uchebnoe posobie [Elektronnyj resurs] / YU.V. Bykovskaya. – Moskva: Nauchnyj konsul'tant, 2018. – 146 c. – ISBN 978-5-907084-45-2. – Rezhim dostupa: <https://www.iprbookshop.ru/104987.html>

2. Byudzhetnyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 31.07.1998 g. № 145-FZ (red. ot 01.07.2021 g., s izm. ot 15.07.2021 g.) (s izm. i dop., vstup. v silu s 12.07.2021 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/)

3. Neverova, A.S. Organizaciya sistemy gosudarstvennogo finansovogo kontrolya [Tekst] / A.S. Neverova, M.S. Alimova // Cifrovizaciya ekonomiki i obrazovaniya: novye tekhnologii v usloviyah pandemii. Materialy Mezhdunarodnogo konkursa nauchnyh rabot bakalavrov, magistrov i specialistov. – Oryol: Orlovskij gosudarstvennyj universitet imeni I.S. Turgeneva, 2021. – S. 185-188.

4. Ovcharova, E.V. Finansovyj kontrol' v Rossijskoj Federacii: uchebnoe posobie [Elektronnyj resurs] / E.V. Ovcharova. – Moskva: Zercalo-M, 2019. – 224 c. – Rezhim dostupa: <https://www.iprbookshop.ru/78896.html>

5. Osnovy finansovogo kontrolya i gosudarstvennogo regulirovaniya. Otraslevoj i regional'nyj aspekt: kollektivnaya monografiya [Elektronnyj resurs] / A.N. Alekseev, A.V. Bogoviz, B.S. Vypryazhkin [i dr.]; pod redakcziej YU.V. Gnezdova, E.E. Matveeva. – Moskva: Nauchnyj konsul'tant, Smolenskij gosudarstvennyj universitet, 2017. – 330 c. – Rezhim dostupa: <https://www.iprbookshop.ru/75465.html>

6. Federal'nyj zakon ot 07.02.2011 g. № 6-FZ (v redakcii federal'nyh zakonov ot 02.07.2013 g. № 185-FZ, ot 04.03.2014 g. № 23-FZ, ot 03.04.2017 g. № 64-FZ, ot 27.12.2018 g. № 559-FZ, ot 27.12.2018 g. № 566-FZ, ot 30.04.2021 g. № 116-FZ): prinyat Gosudarstvennoj dumoj 28 yanvarya 2011 goda: odobren Sovetom Federacii 2 fevralya 2011 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/12182695/>

**Скорлупина Юлия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: yu\_nauka@mail.ru

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЕ КОРПОРАЦИИ: ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ И РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ**

**Аннотация.** В статье раскрывается сущность государственных корпораций и особенности, присущие данным субъектам экономики. Автором рассматриваются основные функции государственных корпораций, а также представляются основные классификационные признаки, по которым можно выделять разные виды государственных корпораций. Рассмотрены особенности финансирования и расходования средств государственных корпораций. Выявлено, что проблемой финансирования является вопрос эффективного использования больших объемов средств, выделяемых государством. В целом сделан вывод о том, что процесс финансирования государственных корпораций требует корректировки в области направлений повышения эффективности использования выделенных средств.

**Ключевые слова:** корпорация, финансирование, источники средств, расходы, государственная корпорация.

---

**Skorlupina Yuliya Olegovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, associate professor of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: yu\_nauka@mail.ru

## **THE GOVERNMENT CORPORATIONS: FINANCING AND SPENDING FEATURES**

**Abstract.** This article reveals the essence of state corporations and the peculiarities inherent in these subjects of the economy. The author considers the main functions of state corporations, as well as presents the main classification criteria by which different types of state corporations can be distinguished. The peculiarities of financing and spending of funds of state corporations are considered. It was revealed that the problem of financing is the issue of the effective use of large amounts of funds allocated by the state. In general, it has been concluded that the process of financing public corporations requires adjustments in the areas of improving the efficiency of the use of funds allocated.

**Keywords:** corporation, financing, sources of funds, expenses, state corporation.

© Скорлупина Ю.О., 2022

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. О защите конкуренции: Федеральный закон от 26.07.2006 г. №135-ФЗ [Электронный ресурс] //

## **Научные направления в области финансов, налогов и кредита**

Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

2. О некоммерческих организациях: Федеральный закон от 12.01.1996 г. №7-ФЗ [Электронный ресурс] // Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

3. Вопросы системы и структуры федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента РФ от 12 мая 2008 г. №724 [Электронный ресурс] // Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

4. Аштаева, С.С. Госкорпорации в современной России: функции, структура и особенности деятельности / С.С. Аштаева // Вестник КИГИ РАН. – 2012. – №1. – С. 5-7.

5. Бондарь, Т.В. Государственная корпорация как новый институт реализации государственной собственности / Т.В. Бондарь // Известия Томского политехнического университета – 2008. – №6. – С. 45-49.

6. Гузь, Н.А. Особенности финансового механизма государственных корпораций в Российской Федерации / Н.А. Гузь // Научное обозрение. Реферативный журнал. – 2017. – № 1. – С. 87-90.

7. Князькин, С. Госкорпорации: особый статус / С. Князькин // ЭЖ-Юрист. – 2012. – №6. – С. 10-12.

8. Проскуряков, Д.О. Понятие, классификация и особенности правового статуса государственных корпораций / Д.О. Проскуряков // Молодой ученый. – 2019. – №46(284). – С. 193-195.

9. Евдокимова, Ю.В. Государственные корпорации как инструмент государственного финансового механизма хозяйствования [Электронный ресурс] / Ю.В. Евдокимова // Гуманитарные научные исследования. – 2016. – №1. – Режим доступа: <http://human.snauka.ru/2016/01/13920>

10. Презентация для инвесторов [Электронный ресурс] // ГК ВЭБ.РФ. – Режим доступа: <https://veb.ru/files/?file=c229463943bef25153d7342b77d90bd6.pdf>

11. Эффективное управление государственной собственностью в 2018-2024 гг. и до 2035 г. [Электронный ресурс] // Центр стратегических разработок. – Режим доступа: [https://www.csr.ru/wpcontent/uploads/2018/02/Doklad\\_effektivnoe\\_upravlenie\\_gossoobstvennostyu\\_Web.pdf](https://www.csr.ru/wpcontent/uploads/2018/02/Doklad_effektivnoe_upravlenie_gossoobstvennostyu_Web.pdf)

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. O zashchite konkurencii: Federal'nyj zakon ot 26.07.2006 g. №135-FZ [Elektronnyj resurs] // Dostup iz sprav.-pravovoij sistemy «Konsul'tant plus». – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>

2. O nekommercheskih organizaciyah: Federal'nyj zakon ot 12.01.1996 g. №7-FZ [Elektronnyj resurs] // Dostup iz sprav.-pravovoij sistemy «Konsul'tant plus». – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>

3. Voprosy sistemy i struktury federal'nyh organov ispolnitel'noj vlasti: Ukaz Prezidenta RF ot 12 maya 2008 g. №724 [Elektronnyj resurs] // Dostup iz sprav.-pravovoij sistemy «Konsul'tant plus». – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>

4. Ashtaeva, S.S. Goskorporacii v sovremennoj Rossii: funkci, struktura i osobennosti deyatel'nosti / S.S. Ashtaeva // Vestnik KIGI RAN. – 2012. – №1. – S. 5-7.

5. Bondar', T.V. Gosudarstvennaya korporaciya kak novyj institut realizacii gosudarstvennoj sobstvennosti / T.V. Bondar' // Izvestiya Tomskogo politekhnicheskogo universiteta – 2008. – №6. – S. 45-49.

6. Guz', N.A. Osobennosti finansovogo mekhanizma gosudarstvennyh korporacij v Rossijskoj Federacii / N.A. Guz' // Nauchnoe obozrenie. Referativnyj zhurnal. – 2017. – № 1. – S. 87-90.

7. Knyaz'kin, S. Goskorporacii: osobyj status / S. Knyaz'kin // EZH-YUrist. – 2012. – №6. – S. 10-12.

8. Proskuryakov, D.O. Ponyatie, klassifikaciya i osobennosti pravovogo statusa gosudarstvennyh korporacij / D.O. Proskuryakov // Molodoj uchenyj. – 2019. – №46(284). – S. 193-195.

9. Evdokimova, YU.V. Gosudarstvennye korporacii kak instrument gosudarstvennogo finansovogo mekhanizma hozyajstvovaniya [Elektronnyj resurs] / YU.V. Evdokimova // Gumanitarnye nauchnye issledovaniya. – 2016. – №1. – Rezhim dostupa: <http://human.snauka.ru/2016/01/13920>

10. Prezentaciya dlya investorov [Elektronnyj resurs] // GK VEB.RF. – Rezhim dostupa: <https://veb.ru/files/?file=c229463943bef25153d7342b77d90bd6.pdf>

11. Effektivnoe upravlenie gosudarstvennoj sobstvennostyu v 2018-2024 gg. i do 2035 g. [Elektronnyj resurs] // Centr strategicheskikh razrabotok. – Rezhim dostupa: [https://www.csr.ru/wpcontent/uploads/2018/02/Doklad\\_effektivnoe\\_upravlenie\\_gossoobstvennostyu\\_Web.pdf](https://www.csr.ru/wpcontent/uploads/2018/02/Doklad_effektivnoe_upravlenie_gossoobstvennostyu_Web.pdf)

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 331.1

doi: 10.33979/2073-7424-2022-360-1-97-107

**Ефремова Светлана Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

**Скоблякова Ирина Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

## **ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА НА РЫНОК ТРУДА**

**Аннотация.** Цель исследования – установить особенности формирования и влияние цифрового человеческого капитала на рынок труда. Научная новизна – предложено авторское определение «цифровой человеческий капитал», представлена модель формирования цифрового человеческого капитала как компонента общей совокупности ресурсного потенциала индивида, систематизированы наиболее значимые универсальные компетенции в формировании цифрового человеческого капитала и произведена оценка уровня их востребованности на рынке труда. Установлено, что цифровые компетенции, в общей совокупности универсальных компетенций, позволяют выполнять уникальные задачи его носителю в современной экономической среде, формируют его конкурентные позиции, высокий уровень дохода и создают основу для непрерывного профессионального и личного роста. Результаты исследования позволили выявить проблемные зоны в использовании цифрового человеческого капитала в современном экономическом пространстве и разработать предложения по обеспечению роста эффективности его формирования и развития.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, человеческий капитал, цифровой человеческий капитал, рынок труда, цифровые компетенции.

---

**Efremova Svetlana Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Ph.D. in Economics, associate professor of the Department of Management and Public Administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: efremova1111@mail.ru

© Ефремова С.М., Скоблякова И.В., 2022

**Skoblyakova Irina Vasilievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Public Administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: ivs2510@mail.ru

## **THE IMPACT OF THE DEVELOPMENT OF DIGITAL HUMAN CAPITAL ON THE LABOR MARKET**

***Abstract.** The purpose of the study is to establish the features of the formation and impact of digital human capital on the labor market. Scientific novelty - the author's definition of "digital human capital" is proposed, a model for the formation of digital human capital is presented as a component of the total set of the individual's resource potential, the most significant universal competencies in the formation of digital human capital are systematized and the level of their demand in the labor market is assessed. It has been established that digital competencies, in the general set of universal competencies, allow their bearer to perform unique tasks in the modern economic environment, form his competitive position, a high level of income and create the basis for continuous professional and personal growth. The results of the study made it possible to identify problem areas in the use of digital human capital in the modern economic space and to develop proposals to ensure the growth of the efficiency of its formation and development.*

**Keywords:** digital economy, human capital, digital human capital, labor market, digital competencies.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. OECD Skills Outlook 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.innovationpost.it/wpcontent/uploads/2021/06/SkillsOutlook\\_2021.pdf](https://www.innovationpost.it/wpcontent/uploads/2021/06/SkillsOutlook_2021.pdf)
2. Аналитический центр НАФИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nafi.ru/>
3. Исследование российского рынка онлайн-образования и образовательных технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://edumarket.digital>
4. Модель компетенций команды цифровой трансформации в системе государственного управления [Текст] / под ред. М.С. Шклярук, Н.С. Гаркуши. – М.: РАНХиГС, 2020. – 84 с.
5. Рязанцева, М.В. Развитие цифровых компетенций как источник роста производительности труда [Текст] / М.В. Рязанцева // Экономика. Налоги. Право. – 2019. – №12(6). – С. 77-85.
6. Спиридовон, О.В. Учет цифровых технологий в профессиональных стандартах [Электронный ресурс] / О.В. Спиридовон. – Режим доступа: <https://profstandart.rosmintrud.ru/upload/medialibrary/ff9/12.11.2020.pdf>
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
8. Целевая модель компетенций 2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://imagesrc.bcg.com/Images/BCG\\_Review\\_November2017\\_tcm27-178366.pdf](http://imagesrc.bcg.com/Images/BCG_Review_November2017_tcm27-178366.pdf).
9. Шестакова, И.Г. Человеческий капитал в цифровую эпоху [Электронный ресурс] / И.Г. Шестакова // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия Экономика и экологический менеджмент. – 2018. – №1. – Режим доступа: <file:///C:/Users/Kaktus/Downloads/chelovecheskiy-kapital-v-tsifrovuyu-epohu.pdf>

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. OECD Skills Outlook 2021 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.innovationpost.it/wpcontent/uploads/2021/06/SkillsOutlook\\_2021.pdf](https://www.innovationpost.it/wpcontent/uploads/2021/06/SkillsOutlook_2021.pdf)

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

2. Analiticheskij centr NAFI [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://nafi.ru/>
3. Issledovanie rossijskogo rynka onlajn-obrazovaniya i obrazovatel'nyh tekhnologij [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://edumarket.digital>
4. Model' kompetencij komandy cifrovoj transformacii v sisteme gosudarstvennogo upravleniya [Tekst] / pod red. M.S. SHklyaruk, N.S. Garkushi. – M.: RANHiGS, 2020. – 84 s.
5. Ryazanceva, M.V. Razvitie cifrovyh kompetencij kak istochnik rosta proizvoditel'nosti truda [Tekst] / M.V. Ryazanceva // Ekonomika. Nalogi. Pravo. – 2019. – №12(6). – S. 77-85.
6. Spiridonov, O.V. Uchet cifrovyh tekhnologij v professional'nyh standartah [Elektronnyj resurs] / O.V. Spiridonov. – Rezhim dostupa: <https://profstandart.rosmiintrud.ru/upload/medialibrary/ff9/12.11.2020.pdf>
7. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/>
8. Clevaya model' kompetencij 2025 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://imagesrc.bcg.com/Images/BCG\\_Review\\_November2017\\_tcm27-178366.pdf](http://imagesrc.bcg.com/Images/BCG_Review_November2017_tcm27-178366.pdf).
9. SHestakova, I.G. Chelovecheskij kapital v cifrovyyu epohu [Elektronnyj resurs] / I.G. SHestakova // Nauchnyj zhurnal NIU ITMO. Seriya Ekonomika i ekologicheskij menedzhment. – 2018. – №1. – Rezhim dostupa: <file:///C:/Users/Kaktus/Downloads/chelovecheskiy-kapital-v-tsifrovyyu-epohu.pdf>

**Чернова Вероника Юрьевна**

Российский университет дружбы народов, доктор экономических наук, доцент, кафедра международных экономических отношений

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6, e-mail: veronika.urievna@mail.ru

## **ЭВОЛЮЦИЯ МОДЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

**Аннотация.** В статье проведен анализ теоретических концепций экономической интеграции. Результаты обзора показали, что формирование интеграционной модели происходит в соответствии с интересами и целями стран-участниц. Экономическая интеграция развивающихся стран позволяет им повысить свою конкурентоспособность за счет новых рынков сбыта и возникающей на этой основе экономии от масштаба. Интеграционные процессы развитых стран имеют конечной целью лучшее распределение ресурсов. В отличие от развитых, развивающиеся страны преследуют цели более быстрого роста в долгосрочной перспективе и вовлечения в производство неиспользуемых или недостаточно используемых ресурсов, изменения структуры торговли с остальным миром, повышения международной конкурентоспособности. В развитых странах экономическая интеграция обычно предшествует политической интеграции. А мотивы экономической интеграции между развивающимися странами часто носят политический характер. Таким образом, для успеха интеграции необходимо сочетание не только экономических, но и благоприятных политических факторов.

Распространённые поляризованные модели – высоко институционализированная европейская модель интеграции и гибкая проектно-ориентированная азиатская модель, предопределили появление новой гибридной формы. Отличительной чертой новой модели экономической интеграции является сочетание курса на либерализацию, акцента на развитие инфраструктуры, отсутствие требований политического характера, возможностью внесения изменений и дополнений в ходе реализации.

**Ключевые слова:** модели экономической интеграции, развитые страны, развивающиеся страны, экономический рост, международная торговля, иностранные инвестиции.

---

**Chernova Veronika Yurievna**

Peoples' Friendship University of Russia, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of International Economic Relations

117198, Moscow, st. Miklukho-Maclay, 6, e-mail:veronika.urievna@mail.ru

## **EVOLUTION OF ECONOMIC INTEGRATION MODELS**

**Abstract.** The study of theoretical concepts of economic integration is carried out. The results of the survey showed that the formation of the integration model is taking place in accordance with the interests and goals of the participating countries. The economic integration of developing countries allows them to increase their competitiveness through new sales markets and the resulting economies of scale.

*The integration processes of developed countries have the ultimate goal of better resource allocation. Unlike developed countries, developing countries pursue the goals of faster growth in the long term and the involvement of unused or underutilized resources in production, changes in the structure of trade with the rest of the world, and increased international competitiveness. In developed countries, economic integration usually precedes political integration. And the motives for economic integration among developing countries are often political in nature. Thus, for the success of integration, a combination of not only economic but also favorable political factors is necessary.*

*The widespread polarized models - the highly institutionalized European model of integration and the flexible project-oriented Asian model – predetermined the emergence of a new hybrid form. A distinctive feature of the new model of economic integration is the combination of a course towards liberalization, an emphasis on infrastructure development, the absence of political requirements, the possibility of making changes and additions during implementation.*

**Keywords:** models of economic integration, developed countries, developing countries, economic growth, international trade, foreign investment.

**Благодарность.** Публикация выполнена при поддержке конкурсной программы на выполнение молодыми учеными НИР/НИОКР фундаментального характера для социогуманитарных направлений, R.1-F/S-2021, Система грантовой поддержки РУДН в 2021 году.

**Acknowledgements.** The publication was carried out with the support of a competitive program for young scientists to perform research/R&D of a fundamental nature for socio-humanitarian areas, R.1-F/S-2021, the Grant Support System of the RUDN in 2021.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Либман, А.М. Модели региональной интеграции [Текст] / А.М. Либман, Б.А. Хейфец. – Москва: Экономика, 2011.
2. Хейфец, Б.А. Китайский путь глобализации и Россия [Текст] / Б.А. Хейфец. – Москва: КУРС, 2021.
3. Balassa, B. Economic development and integration / B. Balassa. – Mexico: Centro De Estudios Monetario Latinoamericanos, 1965.
4. Balassa, B. Economic integration among developing countries / B. Balassa // Journal of Common Market Studies. – 1975. – № 14 (1). – P. 37-55.
5. Balassa, B. The Theory of Economic Integration / B. Balassa. – Homewood, Illinois: Richard D. Irwin, 1961.
6. Baldwin, R., Forslid, R., Haaland, J. Investment creation and investment diversion: Simulation analysis of the single market programme. NBER Working Paper No. 5364. – Cambridge, Massachusetts Avenue: National Bureau of Economic Research, 1995.
7. Brennan, L. International business as a driver of regional integration in Asia / L. Brennan, P. Murray (Eds.) Drivers of integration and regionalism in Europe and Asia: Comparative perspectives, Routledge, 2015.
8. Clark D.P. Determinants of intra-industry trade between developing countries and the United States / D.P. Clark, D.L. Stanley // Journal of Economic Development. – 1999. – № 24 (2). – P. 79-95.
9. De, P. Trade, infrastructure and transaction costs: the imperatives for Asian economic cooperation / P. De // Journal of Economic Integration. – 2006. – № 21(4). – P. 708-735.
10. Dunning J.H., Robson P. Multinationals and the European community. Oxford: Basil Blackwell, 1998.
11. Haas E.B., Schmitter P.C. Economics and differential patterns of political integration: Projections about unity in Latin America / E.B. Haas, P.C. Schmitter // International Organization. – 1964. – № 18(4). – P. 705-737.
12. Hawtrey, R. The Theory of Customs Unions / R. Hawtrey // The Economic Journal. – 1956. – № 66(262). – P. 337-339.

13. Heimenz, U. Regional integration among developing countries: Opportunities, obstacles, and options / U. Heimenz, R.J. Langhammer. – Tübingen, Germany: Westview Press, 1990.
14. Hirschman, A. A bias for hope: Essays on development and Latin America / A. Hirschman. – New Haven and London: Yale University Press, 1971.
15. Inotai, A. Regional integration among developing countries, revisited / A. Inotai. – Policy, Research, and External Affairs Working Paper No. 643. Washington, D.C.: World Bank, 1991.
16. Jaber, T.A. The relevance of traditional integration theory to less developed countries / T.A. Jaber // Journal of Common Market Studies. – 1971. – № 9(3). – P. 254-267.
17. Economic integration among developing countries / F. Kahnert, P. Richards, E. Stoutjesdijk, P. Thomopoulos. – Paris: OECD, 1969.
18. Kalman, K. Investment creation and diversion in an integrating Europe / K. Kalman. – Geneva, Switzerland: UNCTAD, 2007.
19. Lawrence, R.Z. Preferential trading arrangements: The traditional and the new / R.Z. Lawrence / A. Galal, B. Hoekman (Eds.) Regional Partners in Global Markets: Limits and Possibilities of the Euro-Med Agreements. Center for Economic Policy Research (CEPR) and the Egyptian Center for Economic Studies (ECES), 1997.
20. Libman, A. One Eurasia or Many? Regional Interconnections and Connectivity Projects on the Eurasian Continent / A. Libman, E. Vinokurov. – Washington, D.C.: The George Washington University, Central Asia Program, 2021.
21. Linder, S.B. An essay on trade and transformation / S.B. Linder. – New York: John Wiley & Sons, 1961.
22. Lipsey, RG. The theory of customs unions: Trade diversion and welfare / RG. Lipsey // Economica. – 1957. – № 24. – P. 40-46.
23. Lipsey, R.G. The theory of customs unions: A general survey / R.G. Lipsey // The Economic Journal. – 1960. – № 70(279). – P. 496-513.
24. Machlup F. A history of thought on economic integration / F. Machlup. – New York: Columbia University Press, 1977.
25. Mansfield, E.D. The new wave of regionalism / E.D. Mansfield, H.V. Milner // International Organization. – 1999. – № 53(3). – P. 589-627.
26. Marinov, E. Economic Determinants of Regional Integration in Developing Countries / E. Marinov // International Journal of Business and Management. – 2015. – № 3(3). – P. 22-39.
27. Rueda-Junquera, F. European integration model: Lessons for the Central American common market / F. Rueda-Junquera // Jean Monnet/Robert Shuman Paper Series. – 2006. – № 6 (4). – P. 4.
28. Schiff, M. Dynamics and politics in regional integration arrangements: An introduction / M. Schiff, L.A. Winters // The World Bank Economic Review. – 1998. – № 12 (2). – P. 177-195.
29. Schiff, M. Regional integration as politics / M. Schiff, L.A. Winters (Eds.) Regional Integration and Development. Oxford University Press and the World Bank, 2003.
30. Shams, R. Regional integration in developing countries: Some lessons based on case studies / R. Shams. HWWA Discussion Paper No. 251. Hamburg, Germany: Hamburg Institute of International Economics, 2003.
31. Sheer, A. A survey of the political economy of customs unions / A. Sheer // Law and Contemporary Problems. – 1981. – № 44(3). – P. 33-53.
32. Staley, C.E. Central American Economic Integration / C.E. Staley // Southern Economic Journal. – 1962. – № 29(2). – P. 88-95.
33. Viner, J. The Customs Union Issue / J. Viner. – New York: Carnegie Endowment for International Peace, 1950.
34. World Bank. Trade blocs. World Bank Policy Research Report. – New York: Oxford University Press, 2000.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Libman, A.M. Modeli regional'noj integracii [Tekst] / A.M. Libman, B.A. Hejfec. – Moskva: Ekonomika, 2011.

2. Hejfec, B.A. Kitajskij put' globalizacii i Rossiya [Tekst] / B.A. Hejfec. – Moskva: KURS, 2021.
3. Balassa, B. Economic development and integration / B. Balassa. – Mexico: Centro De Estudios Monetario Latinoamericanos, 1965.
4. Balassa, B. Economic integration among developing countries / B. Balassa // Journal of Common Market Studies. – 1975. – № 14 (1). – P. 37-55.
5. Balassa, B. The Theory of Economic Integration / B. Balassa. – Homewood, Illinois: Richard D. Irwin, 1961.
6. Baldwin, R., Forslid, R., Haaland, J. Investment creation and investment diversion: Simulation analysis of the single market programme. NBER Working Paper No. 5364. – Cambridge, Massachusetts Avenue: National Bureau of Economic Research, 1995.
7. Brennan, L. International business as a driver of regional integration in Asia / L. Brennan, P. Murray (Eds.) Drivers of integration and regionalism in Europe and Asia: Comparative perspectives, Routledge, 2015.
8. Clark D.P. Determinants of intra-industry trade between developing countries and the United States / D.P. Clark, D.L. Stanley // Journal of Economic Development. – 1999. – № 24 (2). – P. 79-95.
9. De, P. Trade, infrastructure and transaction costs: the imperatives for Asian economic cooperation / P. De // Journal of Economic Integration. – 2006. – № 21(4). – P. 708-735.
10. Dunning J.H., Robson P. Multinationals and the European community. Oxford: Basil Blackwell, 1998.
11. Haas E.B., Schmitter P.C. Economics and differential patterns of political integration: Projections about unity in Latin America / E.B. Haas, P.C. Schmitter // International Organization. – 1964. – № 18(4). – P. 705-737.
12. Hawtrey, R. The Theory of Customs Unions / R. Hawtrey // The Economic Journal. – 1956. – № 66(262). – P. 337-339.
13. Heimenz, U. Regional integration among developing countries: Opportunities, obstacles, and options / U. Heimenz, R.J. Langhammer. – Tubingen, Germany: Westview Press, 1990.
14. Hirschman, A. A bias for hope: Essays on development and Latin America / A. Hirschman. – New Haven and London: Yale University Press, 1971.
15. Inotai, A. Regional integration among developing countries, revisited / A. Inotai. – Policy, Research, and External Affairs Working Paper No. 643. Washington, D.C.: World Bank, 1991.
16. Jaber, T.A. The relevance of traditional integration theory to less developed countries / T.A. Jaber // Journal of Common Market Studies. – 1971. – № 9(3). – P. 254-267.
17. Economic integration among developing countries / F. Kahnert, P. Richards, E. Stoutjesdijk, P. Thomopoulos. – Paris: OECD, 1969.
18. Kalman, K. Investment creation and diversion in an integrating Europe / K. Kalman. – Geneva, Switzerland: UNCTAD, 2007.
19. Lawrence, R.Z. Preferential trading arrangements: The traditional and the new / R.Z. Lawrence / A. Galal, B. Hoekman (Eds.) Regional Partners in Global Markets: Limits and Possibilities of the Euro-Med Agreements. Center for Economic Policy Research (CEPR) and the Egyptian Center for Economic Studies (ECES), 1997.
20. Libman, A. One Eurasia or Many? Regional Interconnections and Connectivity Projects on the Eurasian Continent / A. Libman, E. Vinokurov. – Washington, D.C.: The George Washington University, Central Asia Program, 2021.
21. Linder, S.B. An essay on trade and transformation / S.B. Linder. – New York: John Wiley & Sons, 1961.
22. Lipsey, RG. The theory of customs unions: Trade diversion and welfare / RG. Lipsey // Economica. – 1957. – № 24. – P. 40-46.
23. Lipsey, R.G. The theory of customs unions: A general survey / R.G. Lipsey // The Economic Journal. – 1960. – № 70(279). – P. 496-513.
24. Machlup F. A history of thought on economic integration / F. Machlup. – New York: Columbia University Press, 1977.
25. Mansfield, E.D. The new wave of regionalism / E.D. Mansfield, H.V. Milner // International Organization. – 1999. – № 53(3). – P. 589-627.
26. Marinov, E. Economic Determinants of Regional Integration in Developing Countries / E. Marinov // International Journal of Business and Management. – 2015. – № 3(3). – P. 22-39.

27. Rueda-Junquera, F. European integration model: Lessons for the Central American common market / F. Rueda-Junquera // Jean Monnet/Robert Shuman Paper Series. – 2006. – № 6 (4). – P. 4.
28. Schiff, M. Dynamics and politics in regional integration arrangements: An introduction / M. Schiff, L.A. Winters // The World Bank Economic Review. – 1998. – № 12 (2). – P. 177-195.
29. Schiff, M. Regional integration as politics / M. Schiff, L.A. Winters (Eds.) *Regional Integration and Development*. Oxford University Press and the World Bank, 2003.
30. Shams, R. Regional integration in developing countries: Some lessons based on case studies / R. Shams. HWWA Discussion Paper No. 251. Hamburg, Germany: Hamburg Institute of International Economics, 2003.
31. Sheer, A. A survey of the political economy of customs unions / A. Sheer // Law and Contemporary Problems. – 1981. – № 44(3). – P. 33-53.
32. Staley, C.E. Central American Economic Integration / C.E. Staley // Southern Economic Journal. – 1962. – № 29(2). – P. 88-95.
33. Viner, J. The Customs Union Issue / J. Viner. – New York: Carnegie Endowment for International Peace, 1950.
34. World Bank. Trade blocs. World Bank Policy Research Report. – New York: Oxford University Press, 2000.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 27.01.2022 г.  
Дата выхода в свет 10.02.2022 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 22

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95