

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

11 (370) 2022

Главный редактор:  
**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**  
**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**  
**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф.** (Ницца, Франция)  
**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)  
**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)  
**Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.**  
(Минск, Республика Беларусь)  
**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.**  
(Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:  
202020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30 августа 2016 года

Подписной индекс **29503**  
по объединённому каталогу «Пресса России»  
на сайтах [www.ppressa-ru.ru](http://www.ppressa-ru.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)  
© Составление ОГУ имени И.С. Тургенева, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Третьякова Л.А., Лаврикова Н.И., Азарова Н.А. Оптимальные направления развития инновационной деятельности партнерских отношений на корпоративном уровне.....</b> | <b>3</b>  |
| <b>Гордина В.В., Андросова А.О. Управление рисками инновационной деятельности, как основа экономического развития предприятия.....</b>                              | <b>12</b> |
| <b>Муртазина Ж.Р., Прошкина О.В. Автоматизация управления результатами интеллектуальной деятельности в нефтегазовой отрасли.....</b>                                | <b>24</b> |
| <b>Власова М.А., Ляпина И.Р. Особенности инвестирования экологических инноваций в промышленном секторе российской экономики.....</b>                                | <b>34</b> |
| <b>Лукьянчикова Т.Л., Семенова Е.М. Условия и факторы инновационного развития сферы высшего образования в России.....</b>   | <b>41</b> |

### Научная область использования учетно-аналитических систем

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Ложкина С.Л., Боровикова Т.В., Ложкин В.А. Контрольно-аналитический механизм оценки цифровой зрелости организации: содержание, индикаторы, перспективы внедрения.....</b> | <b>52</b> |
|--|-----------|

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Васильева М.В. Теоретические характеристики экономической безопасности коммерческого банка.....</b> | <b>64</b> |
| <b>Баснукаев М.Ш. Налоговая система и механизмы взаимодействия её элементов.....</b>                   | <b>74</b> |

### Научное развитие экономики и управления предприятием

|  |            |
|--|------------|
| <b>Фирсова О.Н. Меры государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в период санкций и импортозамещения в РФ в 2022 году.....</b> | <b>81</b>  |
| <b>Степаненко Е.И. Проблемы и тенденции развития региональной экономической политики.....</b>  | <b>90</b>  |
| <b>Куприна И.В., Новикова Е.В. Экономические аспекты взаимодействия участников ВЭД с таможенными органами.....</b>   | <b>96</b>  |
| <b>Коростелкин М.М. Возможности внедрения системы «форсайт» в процесс регионального стратегического планирования.....</b>                                    | <b>106</b> |

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика; 5.2.4 Финансы.

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published

12 times a year

№ 11(370)2022

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec.,  
Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof.  
(Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020, Orel region, Orel, Naugorskoye  
highway, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФС77-67026 from  
30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and  
[www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University,  
2022

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

- Tretyakova L.A., Lavrikova N.I., Azarova N.A. Optimal directions for the development of innovative activities of partnerships at the corporate level.....** 3
- Gordina V.V., Androsova A.O. Risk management of innovation activities as the basis of the economic development of the enterprise.....** 12
- Murtazina Zh.R., Proshkina O.V. Automation of managing the results of intellectual activity in the oil and gas industry.....** 24
- Vlasova M.A., Lyapina I.R. Peculiarities of investment in environmental innovation in the industrial sector of the Russian economy.....** 34
- Lukyanchikova T.L., Semenova E.M. The specifics of the formation of professional competencies in higher education.....** 41

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

- Lozhkina S.L., Borovikova T.V., Lozhkin V.A. Control and analytical mechanism for assessing the digital maturity of the organization: content, indicators, prospects for implementation.....** 52

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

- Vasilyeva M.V. Theoretical characteristics of the economic security of a commercial bank.....** 64
- Basnukaev M.Sh. Tax system and mechanisms of interaction of its elements.....** 74

### *Scientific development of economy and operation of business*

- Firsova O.N. State support measures for small and medium businesses during sanctions and import substitution in the Russian Federation in 2022.....** 81
- Stepanenko E.I. Problems and trends in the development of regional economic policy.....** 90
- Kuprina I.V., Novikova E.V. Economic aspects of interaction of foreign trade participants with customs authorities.....** 96
- Korostelkin M.M. Possibilities of introducing the foresight system in the process of regional strategic planning.....** 106

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.12 Accounting, statistics; 5.2.4 Finance.

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338

doi: 10.33979/2073-7424-2022-370-11-3-11

**Третьякова Лариса Александровна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», доктор экономических наук, профессор  
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85, e-mail: tretyakova@bsu.edu.ru

**Лаврикова Наталия Игоревна**

ФГКВООУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации» (Академия ФСО России), кандидат экономических наук, доцент  
302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

**Азарова Наталья Анатольевна**

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», кандидат экономических наук, доцент  
394087, г. Воронеж, ул. Тимирязева, 8, e-mail: azarovarsd@rambler.ru

## **ОПТИМАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ**

***Аннотация.** Исследование экономических теорий инновационной деятельности в виде партнерских отношений формируется на изучении роли социальных инноваций в межсекторальных партнерствах с точки зрения создания ценности в различных сторонах экономических процессов, особенно с точки зрения выгодополучателя, то есть бенефициара. Межсекторальное партнерство между коммерческими и некоммерческими организациями реализует основную цель социальных инноваций в решении социальных проблем, с которыми сталкивается общество, с помощью инновационных средств на пути к улучшению общества путем устранения барьеров, препятствующих социальной интеграции, смягчая нежелательные побочные эффекты экономической деятельности. Создание ценности помогает наращивать инновационный потенциал, стимулировать инновации и обеспечивать экономическое развитие.*

***Ключевые слова:** инновационная деятельность, инновационный процесс, межсекторальное партнерство, экономическое развитие.*

---

**Tretyakova Larisa Alexandrovna**

Belgorod State National Research University, Doctor of Economics, Professor  
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: tretyakova@bsu.edu.ru

© Третьякова Л.А., Лаврикова Н.И., Азарова Н.А., 2022

**Lavrikova Natalia Igorevna**

Russian Federation Security Guard Service Federal Academy, Ph.D. in Economics, Associate Professor  
302015, Orel, Priborostroitel'naya str., 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

**Azarova Natalya Anatolyevna**

Voronezh State Forestry Engineering University, PhD in Economics, Associate Professor  
394087, Voronezh, Timiryazeva str., 8, e-mail: azarovarsd@rambler.ru

## **OPTIMAL DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ACTIVITIES OF PARTNERSHIPS AT THE CORPORATE LEVEL**

***Abstract.** The study of economic theories of innovation activity in the form of partnerships is based on the study of the role of social innovation in intersectoral partnerships from the point of view of value creation in various aspects of economic processes, especially from the point of view of the beneficiary, that is, the beneficiary. Intersectoral partnership between commercial and non-profit organizations implements the main goal of social innovation in solving social problems faced by society through innovative means on the way to improving society by removing barriers to social integration, mitigating undesirable side effects of economic activity. Value creation helps to build innovation potential, stimulate innovation and ensure economic development.*

***Keywords:** innovation activity, innovation process, intersectoral partnership, economic development.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сухорукова, В.В. Методика моделирования плановых и фактических значений стратегических показателей социально-экономического развития Воронежской области на примере показателя «производительность труда в промышленности» [Текст] / В.В. Сухорукова, Е.А. Яковлева, Н.А. Азарова // Лесотехнический журнал. – 2017. – Т. 7. – № 1(25). – С. 252-261.
2. Бекмурзаева, Р.Х. Планирование инноваций с учетом экологических аспектов [Текст] / Р.Х. Бекмурзаева // Влияние новой геополитической реальности на государственное управление и развитие Российской Федерации: материалы IV Всероссийской научно-практической конференции, Грозный, 19 ноября 2021 года. – Грозный: Чеченский государственный университет им. Ахмата Абдулхамидовича Кадырова, 2021. – С. 163-168. – DOI 10.36684/48-2021-1-163-168.
3. Le Ber, Marlene J. Cross-Sector Models of Collaboration for Social Innovation // Electronic Thesis and Dissertation Repository. – 2010. – 10.
4. Лаврикова, Н.И. Формирование инновационной среды как важнейшее условие осуществления эффективных инноваций [Текст] / Н.И. Лаврикова // Проблемы развития современного общества: сборник научных статей 7-й Всероссийской национальной научно-практической конференции, курск, 20-21 января 2022 года / Юго-Западный государственный университет. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 325-330.
5. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития [Текст] / Й.А. Шумпетер. – М.: Эксмо, 2007. – 862 с.
6. Ibidem, s. 45-46, [za:] R. Rothwell, P. Gardiner, Innovation and Re-Innovation. A Role of User, «Technovation», nr 3, 1985 [w:] Przedsiębiorstwo..., A. Jasiński, op. cit., s. 24.
7. McGowan, P. Innowacje i przedsiębiorczość wewnętrzna [w:] Praktyka kierowania, D.M. Stewart, PWE, Warszawa 1994, s. 281-283.
8. Rosenberg, N. Technological Innovation and Long Waves / N. Rosenberg, C. Frischtak // Cambridge Journal of Economics. – 1984. – 8(1). – p. 7-24.
9. Schmookler, J. Invention and Economic Growth / J. Schmookler. – Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1966. – 332 p.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Suhorukova, V.V. Metodika modelirovaniya planovyh i fakticheskikh znachenij strategicheskikh pokazatelej social'no-ekonomicheskogo razvitiya Voronezhskoj oblasti na primere pokazatelya «proizvoditel'nost' truda v promyshlennosti» [Tekst] / V.V. Suhorukova, E.A. YAKovleva, N.A. Azarova // Lesotekhnicheskij zhurnal. – 2017. – T. 7. – № 1(25). – S. 252-261.
2. Bekmurzaeva, R.H. Planirovanie innovacij s uchetom ekologicheskikh aspektov [Tekst] / R.H. Bekmurzaeva // Vliyanie novoj geopoliticheskoy real'nosti na gosudarstvennoe upravlenie i razvitie Rossijskoj Federacii: materialy IV Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Groznyj, 19 noyabrya 2021 goda. – Groznyj: CHechenskij gosudarstvennyj universitet im. Ahmata Abdulhamidovicha Kadyrova, 2021. – S. 163-168. – DOI 10.36684/48-2021-1-163-168.
3. Le Ber, Marlene J. Cross-Sector Models of Collaboration for Social Innovation // Electronic Thesis and Dissertation Repository. – 2010. – 10.
4. Lavrikova, N.I. Formirovanie innovacionnoj sredy kak vazhnejshee uslovie osushchestvleniya effektivnyh innovacij [Tekst] / N.I. Lavrikova // Problemy razvitiya sovremennogo obshchestva: sbornik nauchnyh statej 7-j Vserossijskoj nacional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii, kursk, 20-21 yanvarya 2022 goda / YUgo-Zapadnyj gosudarstvennyj universitet. – Kursk: YUgo-Zapadnyj gosudarstvennyj universitet, 2022. – S. 325-330.
5. SHumpeter, J.A. Teoriya ekonomicheskogo razvitiya [Tekst] / J.A. SHumpeter. – M.: Eksmo, 2007. – 862 s.
6. Ibidem, s. 45-46, [za:] R. Rothwell, P. Gardiner, Innovation and Re-Innovation. A Role of User, «Technovation», nr 3, 1985 [w:] Przedsiębiorstwo..., A. Jasiński, op. cit., s. 24.
7. McGowan, P. Innowacje i przedsiębiorczość wewnętrzna [w:] Praktyka kierowania, D.M. Stewart, PWE, Warszawa 1994, s. 281-283.
8. Rosenberg, N. Technological Innovation and Long Waves / N. Rosenberg, C. Frischtak // Cambridge Journal of Economics. – 1984. – 8(1). – p. 7-24.
9. Schmookler, J. Invention and Economic Growth / J. Schmookler. – Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1966. – 332 p.

**Гордина Виктория Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

**Андросова Анастасия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», магистрант 2 курса, группы 11Э-м  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: anastasijandrosowa@mail.ru

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация.* В статье рассматривается сущность инновационного риска, виды рисков, связанных с инновационной деятельностью, подчеркивается необходимость управления инновациями и создаваемыми ими рисками. Проанализировано инновационное развитие российских предприятий за последние пять лет, рассмотрены подходы к управлению рисками инновационной деятельности в современных условиях.

*Ключевые слова:* инновационная деятельность, инновации, риски, компания, неопределенность, управление риском.

---

**Gordina Victoria Viktorovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: gorvik@inbox.ru

**Androsova Anastasia Olegovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Master student 2nd year, group 11E-m  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: anastasijandrosowa@mail.ru

## **RISK MANAGEMENT OF INNOVATION ACTIVITIES AS THE BASIS OF THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE**

*Annotation.* The article considers the essence of innovation risk, types of risks associated with innovation activities, emphasizes the need to manage innovation and the risks created by them. The innovative development of Russian enterprises over the past five years is analyzed, the approaches to the risk management of innovation activities in modern conditions are considered.

*Keywords:* innovative activity, innovations, risks, company, uncertainty, risk management.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Экономика знаний [Текст] / В.В. Глухов, С.Б. Коробко, Т.В. Маринина. – СПб: Питер, 2013. – 528 с.
2. Грачева, М.В. Управление рисками в инновационной деятельности: учеб. пособие [Текст] / М.В. Грачева, С.Ю. Ляпина. – М.: Юнити-ДАНА, 2016. – 531 с.
3. Гришин, В.В. Управление инновационной деятельностью в условиях модернизации национальной экономики [Текст] / В.В. Гришин. – М.: Дашков и К°, 2009. – 514 с.
4. Дробышевская, Л.Н. Управление инновационной деятельностью предприятия в условиях риска и неопределенности внешней среды [Текст] / Л.Н. Дробышевская, А.С. Ермоленко // Приоритеты социально-экономического развития юга России. Сборник статей XIII региональной научно-практической конференции молодых ученых. – Краснодар: Издательство: Южный институт менеджмента, 2016. – С. 78-81.
5. Некрасова, Д.А. Сущность, основные виды и влияние рисков на инновационную деятельность в регионе [Текст] / Д.А. Некрасова, Е.В. Иода // В сборнике: Инновационное развитие экономики: российский и зарубежный опыт. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции, 2018. – С. 203-206.
6. Наука, инновации и технологии [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>
7. Петрулевич, Е.А. Риски в инновационной деятельности предприятия [Текст] / Е.А. Петрулевич // Вестник современных исследований. – 2018. – № 8.4 (23). – С. 137-140.
8. Современные аспекты управления рисками инновационного проекта [Текст] / А.В. Попов, А.Н. Плотников, Д.А. Плотников // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2015. – № 28. – С. 47-59.
9. Самоволева, С.А. Управление инновационной деятельностью [Текст] / С.А. Самоволева. – М.: Дашков и К, 2018. – 132 с.
10. Якубина, О.А. Анализ методологических аспектов по управлению инновационными рисками экономических систем [Текст] / О.А. Якубина // В сборнике: Экономическая безопасность: проблемы, перспективы, тенденции развития. Материалы V Международной научно-практической конференции. Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2019. – С. 367-372.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ekonomika znaniy [Tekst] / V.V. Gluhov, S.B. Korobko, T.V. Marinina. – SPb: Piter, 2013. – 528 s.
2. Gracheva, M.V. Upravlenie riskami v innovacionnoj deyatel'nosti: ucheb. posobie [Tekst] / M.V. Gracheva, S.YU. Lyapina. – M.: YUniti-DANA, 2016. – 531 s.
3. Grishin, V.V. Upravlenie innovacionnoj deyatel'nost'yu v usloviyah modernizacii nacional'noj ekonomiki [Tekst] / V.V. Grishin. – M.: Dashkov i K°, 2009. – 514 s.
4. Drobyshevskaya, L.N. Upravlenie innovacionnoj deyatel'nost'yu predpriyatiya v usloviyah riska i neopredelennosti vneshnej sredy [Tekst] / L.N. Drobyshevskaya, A.S. Ermolenko // Prioritety social'no-ekonomicheskogo razvitiya yuga Rossii. Sbornik statej XIII regional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii molodyh uchenyh. – Krasnodar: Izdatel'stvo: YUzhnyj institut menedzhmenta, 2016. – S. 78-81.
5. Nekrasova, D.A. Sushchnost', osnovnyye vidy i vliyanie riskov na innovacionnuyu deyatel'nost' v regione [Tekst] / D.A. Nekrasova, E.V. Ioda // V sbornike: Innovacionnoe razvitie ekonomiki: rossijskij i zarubezhnyj opyt. Sbornik statej po itogam Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, 2018. – S. 203-206.
6. Nauka, innovacii i tekhnologii [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sayt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>
7. Petrulevich, E.A. Riski v innovacionnoj deyatel'nosti predpriyatiya [Tekst] / E.A. Petrulevich // Vestnik sovremennyh issledovanij. – 2018. – № 8.4 (23). – S. 137-140.
8. Sovremennye aspekty upravleniya riskami innovacionnogo proekta [Tekst] / A.V. Popov, A.N. Plotnikov, D.A. Plotnikov // Finansovaya analitika: problemy i resheniya. – 2015. – № 28. – S. 47-59.
9. Samovoleva, S.A. Upravlenie innovacionnoj deyatel'nost'yu [Tekst] / S.A. Samovoleva. – M.: Dashkov i K, 2018. – 132 s.
10. YAkubina, O.A. Analiz metodologicheskikh aspektov po upravleniyu innovacionnymi riskami ekonomicheskikh sistem [Tekst] / O.A. YAkubina // V sbornike: Ekonomicheskaya bezopasnost': problemy, perspektivy, tendencii razvitiya. Materialy V Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Permskij gosudarstvennyj nacional'nyj issledovatel'skij universitet, 2019. – S. 367-372.



**Мургазина Жанна Руслановна**

Набережночелнинский институт Казанского (Приволжского) федерального университета, магистрант  
420008, Набережные Челны, просп. Мира, д. 68/19, e-mail: zhanna-11@mail.ru

**Прошкина Ольга Владимировна**

Набережночелнинский институт Казанского (Приволжского) федерального университета, кандидат  
экономических наук, доцент, доцент кафедры производственного менеджмента  
420008, Набережные Челны, просп. Мира, д. 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

## **АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

***Аннотация.** Ключевым конкурентным преимуществом предприятий в XXI веке является разработка инновационных решений, позволяющих производить автоматизацию труда, выполняемого сотрудниками предприятий. Создание автоматизированных систем является первоначальным этапом в развитии интеллектуальных систем, работающих самостоятельно с данными из внешней среды в режиме реального времени.*

*В статье рассмотрено понятие результатов интеллектуальной деятельности, схема управления ими. На основе анализа существующих систем выявлены недостатки и предложен перечень улучшений для автоматизации систем управления интеллектуальным капиталом предприятий. Рассмотрены возможности автоматизации новаторской, инновационной деятельности в нефтегазовом секторе. Описаны процессы управления результатами интеллектуальной деятельности до и после совершенствования системы. Представленные предложения по модификации организационного процесса работы нефтегазовой компании позволяют усовершенствовать процесс управления интеллектуальными результатами деятельности, сократить трудозатраты сотрудников, вовлеченных в бизнес-процессы, повысить скорость обработки информации.*

***Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, новаторство, интеллектуальная деятельность, результаты интеллектуальной деятельности, нефтегазовая отрасль, автоматизация.*

---

**Murtazina Zhanna Ruslanovna**

Naberezhnye Chelny Institute of the Kazan (Volga Region) Federal University, master's student  
420008, Naberezhnye Chelny, ave. Mira, 68/19, e-mail: zhanna-11@mail.ru

**Proshkina Olga Vladimirovna**

Naberezhnye Chelny Institute of the Kazan (Volga Region) Federal University, Ph.D. economy Sciences, Associate  
Professor, Associate Professor of the Department of Production Management  
420008, Naberezhnye Chelny, ave. Mira, 68/19, e-mail: ovproshkina.kpfu@mail.ru

© Мургазина Ж.Р., Прошкина О.В., 2022

## AUTOMATION OF MANAGING THE RESULTS OF INTELLECTUAL ACTIVITY IN THE OIL AND GAS INDUSTRY

**Annotation.** *The key competitive advantage of enterprises in the 21st century is the development of innovative solutions that allow automation of the work performed by employees of enterprises. The creation of automated systems is the initial stage in the development of intelligent systems working independently with data from the external environment in real time.*

*The article considers the concept of the results of intellectual activity, the scheme of their management. Based on the analysis of existing systems, shortcomings were identified, a list of improvements was proposed for automating systems for managing the results of intellectual activity of enterprises. The possibilities of automation of innovative activities in the oil and gas sector are considered. The processes of managing the results of intellectual activity before and after the improvement of the system are described. The presented proposals for modifying the organizational process of the work of an oil and gas company make it possible to improve the process of managing the results of intellectual activity, reduce the labor costs of employees involved in business processes, and increase the speed of information processing.*

**Keywords:** *intellectual property, innovation, intellectual activity, results of intellectual activity, oil and gas industry, automation.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Грудцына, Л.Ю. Управление результатами интеллектуальной деятельности в Российской Федерации [Текст] / Л.Ю. Грудцына // Образование и право. – 2022. – № 7. – С. 131-134. – DOI 10.24412/2076-1503-2022-7-131-134. – EDN JUMOWC.
2. Котенева, О.Е. Методы управления интеллектуальной собственностью [Текст] / О.Е. Котенева, А.С. Николаев; Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, 2020. – 108 с. – EDN SMECMR.
3. Савиковская, Е.В. Система управления результатами интеллектуальной деятельности на предприятии [Текст] / Е.В. Савиковская // Инновации. – 2021. – № 1(267). – С. 26-29. – DOI 10.26310/2071-3010.2021.267.1.005. – EDN DKESDV.
4. Прошкина, О.В. Логистический контроллинг как комплексная система поддержки управленческих решений [Текст] / О.В. Прошкина, О.В. Иванова, Т.И. Бычкова // Общество. Наука. Инновации (НПК-2021): сборник статей XXI Всероссийской научно-практической конференции. В 2 т., Киров, 12-30 апреля 2021 года. – Киров: Вятский государственный университет, 2021. – С. 1039-1045. – EDN BOTKKV.
5. Галлямова, Г.З. Культура производства как ключевой показатель развития производственной системы и результативности производственного менеджмента [Текст] / Г.З. Галлямова, А.А. Закирова, О.В. Прошкина // Управленческий учет. – 2021. – № 11-1. – С. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.
6. Аникевич, Е.А. Автоматизация учета результатов интеллектуальной деятельности [Текст] / Е.А. Аникевич, В.М. Проценков, О.И. Широпагин // Информационные технологии и телекоммуникации. – 2022. – Т. 10. – № 2. – С. 53-62. – DOI 10.31854/2307-1303-2022-10-2-53-62. – EDN XRPXTP.
7. Сулоева, С.Б. Информационная поддержка управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятия нефтегазовой отрасли [Текст] / С.Б. Сулоева, О.В. Ростова, А.С. Шмелева // Журнал исследований по управлению. – 2021. – Т. 7. – № 6. – С. 57-67. – EDN ZGCKX.
8. Маркидонов, А.В. Особенности внедрения ERP-систем на предприятии [Текст] / А.В. Маркидонов // Яндаровские чтения: Сборник научных материалов Всероссийского научно-практического семинара, посвященного 100-летию ГГНТУ, Грозный, 21-22 сентября 2020 года. – Грозный: Типографии «СПЕКТР», 2020. – С. 61-63. – EDN EZFKLY.

9. Nikolaeva, A.A., Proshkina, O.V. Modern tools of regulation and management of enterprise's assortment // Amazonia investiga. – 2018. – Vol.7, Is.12. – P. 255-260.
10. Азиева, Р.Х. Внедрение интеллектуальных технологий в производственный процесс нефтегазовой отрасли [Текст] / Р.Х. Азиева // Экономические науки. – 2022. – № 208. – С. 24-36. – DOI 10.14451/1.208.24. – EDN LCKMTH.
11. Андронов, С.М. Моделирование механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия нефтегазовой отрасли [Текст] / С.М. Андронов // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2020. – № 4. – С. 188-203. – DOI 10.15593/2224-9354/2020.4.15. – EDN CVVEWB.
12. Герасимов, К.Б. Актуализация стратегии устойчивого развития вертикально интегрированной нефтяной компании ПАО «ЛУКОЙЛ» в связи с изменениями климата [Текст] / К.Б. Герасимов, Ф.А. Гизатуллин, О. В. Прошкина // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 7(132). – С. 1144-1147. – DOI 10.34925/EIP.2021.132.7.206. – EDN PIKZDK.
13. Муртазина, Ж.Р. Управление результатами интеллектуальной деятельности в нефтяной компании [Текст] / Ж.Р. Муртазина, О.В. Прошкина // Научные исследования современных проблем развития России: Цифровая трансформация экономики: сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции молодых ученых Санкт-Петербургского государственного экономического университета. Санкт-Петербург, 17 февраля 2022 г. В 3 ч. Часть 1 / под ред. д-ра экон. наук, проф. Е.А. Горбашко. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2022. – с. 566-571.
14. Серебрянникова, О.А. Внедрение системы диверсификации производства в нефтегазовой отрасли [Текст] / О.А. Серебрянникова, О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2021. – № 3(89). – С. 177-184. – EDN SXSYPE.
15. Прошкина, О.В. Системный подход к выделению бизнес-единиц на предприятии [Текст] / О.В. Прошкина // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2016. – № 2(69). – С. 165-174. – EDN WMADJD.
16. Пинаева, М.И. Проблемы внедрения процессного управления на предприятиях [Текст] / М.И. Пинаева // Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире. – 2021. – № 29-2. – С. 38-40. – EDN FCZDQT.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Grudcyna, L.YU. Upravlenie rezul'tatami intellektual'noj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii [Tekst] / L.YU. Grudcyna // Obrazovanie i pravo. – 2022. – № 7. – S. 131-134. – DOI 10.24412/2076-1503-2022-7-131-134. – EDN JUMOWC.
2. Koteneva, O.E. Metody upravleniya intellektual'noj sobstvennost'yu [Tekst] / O.E. Koteneva, A.S. Nikolaev; Sankt-Peterburgskij nacional'nyj issledovatel'skij universitet informacionnyh tekhnologij, mekhaniki i optiki. – Sankt-Peterburg: Sankt-Peterburgskij nacional'nyj issledovatel'skij universitet informacionnyh tekhnologij, mekhaniki i optiki, 2020. – 108 s. – EDN SMECMR.
3. Savikovskaya, E.V. Sistema upravleniya rezul'tatami intellektual'noj deyatel'nosti na predpriyatii [Tekst] / E.V. Savikovskaya // Innovacii. – 2021. – № 1(267). – S. 26-29. – DOI 10.26310/2071-3010.2021.267.1.005. – EDN DKESDV.
4. Proshkina, O.V. Logisticheskij kontrolling kak kompleksnaya sistema podderzhki upravlencheskih reshenij [Tekst] / O.V. Proshkina, O.V. Ivanova, T.I. Bychkova // Obshchestvo. Nauka. Innovacii (NPK-2021): sbornik statej XXI Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. V 2 t., Kirov, 12–30 aprelya 2021 goda. – Kirov: Vyatskij gosudarstvennyj universitet, 2021. – S. 1039-1045. – EDN BOTKKB.
5. Gallyamova, G.Z. Kul'tura proizvodstva kak klyuchevoj pokazatel' razvitiya proizvodstvennoj sistemy i rezul'tativnosti proizvodstvennogo menedzhmenta [Tekst] / G.Z. Gallyamova, A.A. Zakirova, O.V. Proshkina // Upravlencheskij uchet. – 2021. – № 11-1. – S. 224-231. – DOI 10.25806/uu11-12021224-231. – EDN WZUDBK.
6. Anikevich, E.A. Avtomatizaciya ucheta rezul'tatov intellektual'noj deyatel'nosti [Tekst] / E.A. Anikevich, V.M. Proshchenkov, O.I. SHiropatin // Informacionnye tekhnologii i telekommunikacii. – 2022. – T. 10. – № 2. – S. 53-62. – DOI 10.31854/2307-1303-2022-10-2-53-62. – EDN XRPXTP.

7. Suloeva, S.B. Informacionnaya podderzhka upravleniya innovacionno-investicionnoj deyatel'nost'yu predpriyatiya neftegazovoj otrasli [Tekst] / S.B. Suloeva, O.V. Rostova, A.S. SHmeleva // ZHurnal issledovanij po upravleniyu. – 2021. – T. 7. – № 6. – S. 57-67. – EDN ZGCCCKX.
8. Markidonov, A.V. Osobennosti vnedreniya ERP-sistem na predpriyatii [Tekst] / A.V. Markidonov // YAndarovskie chteniya: Sbornik nauchnyh materialov Vserossijskogo nauchno-prakticheskogo seminar, posvyashchennogo 100-letiyu GGNTU, Groznyj, 21-22 sentyabrya 2020 goda. – Groznyj: Tipografii «SPEKTR», 2020. – S. 61-63. – EDN EZFKLY.
9. Nikolaeva, A.A., Proshkina, O.V. Modern tools of regulation and management of enterprise's assortment // Amazonia investiga. – 2018. – Vol.7, Is.12. – P. 255-260.
10. Azieva, R.H. Vnedrenie intellektual'nyh tekhnologij v proizvodstvennyj process neftegazovoj otrasli [Tekst] / R.H. Azieva // Ekonomicheskie nauki. – 2022. – № 208. – S. 24-36. – DOI 10.14451/1.208.24. – EDN LCKMTH.
11. Andronov, S.M. Modelirovanie mekhanizma upravleniya intellektual'nym kapitalom predpriyatiya neftegazovoj otrasli [Tekst] / S.M. Andronov // Vestnik Permskogo nacional'nogo issledovatel'skogo politekhnicheskogo universiteta. Social'no-ekonomicheskie nauki. – 2020. – № 4. – S. 188-203. – DOI 10.15593/2224-9354/2020.4.15. – EDN CVVEWB.
12. Gerasimov, K.B. Aktualizaciya strategii ustojchivogo razvitiya vertikal'no integrirovannoj neftyanoj kompanii PAO «LUKOIL» v svyazi s izmeneniyami klimata [Tekst] / K.B. Gerasimov, F.A. Gizatullin, O.V. Proshkina // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2021. – № 7(132). – S. 1144-1147. – DOI 10.34925/EIP.2021.132.7.206. – EDN PIKZDK.
13. Murtazina, ZH.R. Upravlenie rezul'tatami intellektual'noj deyatel'nosti v neftyanoj kompanii [Tekst] / ZH.R. Murtazina, O.V. Proshkina // Nauchnye issledovaniya sovremennyh problem razvitiya Rossii: Cifrovaya transformaciya ekonomiki: sbornik nauchnyh trudov po itogam mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii molodyh uchenyh Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. Sankt-Peterburg, 17 fevralya 2022 g. V 3 ch. CHast' 1 / pod red. d-ra ekon. nauk, prof. E.A. Gorbashko. – SPb. : Izd-vo SPbGEU, 2022. – s. 566-571.
14. Serebryannikova, O.A. Vnedrenie sistemy diversifikacii proizvodstva v neftegazovoj otrasli [Tekst] / O.A. Serebryannikova, O.V. Proshkina // Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya. – 2021. – № 3(89). – S. 177-184. – EDN SXSYPE.
15. Proshkina, O.V. Sistemnyj podhod k vydeleniyu biznes-edinic na predpriyatii [Tekst] / O.V. Proshkina // Social'no-ekonomicheskie i tekhnicheskie sistemy: issledovanie, proektirovanie, optimizaciya. – 2016. – № 2(69). – S. 165-174. – EDN WMADJD.
16. Pinaeva, M.I. Problemy vnedreniya processnogo upravleniya na predpriyatiyah [Tekst] / M.I. Pinaeva // Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya v sovremennom mire. – 2021. – № 29-2. – S. 38-40. – EDN FCZDQT.

**Власова Мария Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

**Ляпина Инна Рафаильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры маркетинга и предпринимательства  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

## **ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ**

***Аннотация.** В статье раскрываются некоторые аспекты, отражающие специфику реализации отечественными промышленными предприятиями инвестиционных проектов экологической направленности. В контексте исследования уточнено определение экологического проекта, сформулированы группы критериев экологического соответствия, которые позволяют сделать вывод о приемлемости проекта и характеризуют сохранение природных ресурсов в процессе его реализации, а также уменьшение негативного воздействия на окружающую среду. Выделены основные требования, соответствие которым позволит сделать вывод об экологической приемлемости инвестиционного проекта, при этом подчеркнуты основные причины недостаточности проработки оценки и учета экологических факторов и параметров в процессе реализации эколого-ориентированных инвестиционных проектов.*

***Ключевые слова:** инвестиционный проект, экологические инновации, природоохранная деятельность, экологические инвестиции, охрана окружающей среды, промышленные предприятия, оценка эффективности.*

---

**Vlasova Maria Alexandrovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Doctor of economic Sciences, professor of the department of Innovation and Applied Economics  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: docent-ostu@yandex.ru

**Lyapina Innara Rafailevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev»,  
Doctor of economic Sciences, professor of the department of Marketing and Entrepreneurship  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: innara\_lapina@mail.ru

## PECULIARITIES OF INVESTMENT IN ENVIRONMENTAL INNOVATION IN THE INDUSTRIAL SECTOR OF THE RUSSIAN ECONOMY

**Annotation.** *The article reveals some aspects that reflect the specifics of the implementation of environmental investment projects by domestic industrial enterprises. In the context of the study, the definition of an environmental project has been clarified, groups of environmental compliance criteria have been formulated, which make it possible to draw a conclusion about the acceptability of the project and characterize the conservation of natural resources in the process of its implementation, as well as the reduction of the negative impact on the environment. The main requirements are identified, compliance with which will make it possible to draw a conclusion about the environmental acceptability of the investment project, while highlighting the main reasons for the lack of elaboration of the assessment and consideration of environmental factors and parameters in the process of implementing environmentally oriented investment projects.*

**Keywords:** *investment project, environmental innovations, environmental protection activities, environmental investments, environmental protection, industrial enterprises, efficiency assessment.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» [Текст] // Российская газета. – 12.01.2002. – № 6.
2. Юсупова, Г.Ф. Классификация природоохранных инвестиций [Электронный ресурс] / Г.Ф. Юсупова, М.М. Марданова // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2014 г.). – Санкт-Петербург: Заневская площадь, 2014. – С. 69-72. – Режим доступа: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/131/6843/>
3. Модернизация экономики на основе технологических инноваций [Текст] / А.Н. Асаул, Б.М. Карпов, В.Б. Перевазкин, М. К. Старовойтов. – СПб: АНО ИПЭВ, 2008. – 606 с.
4. Непомнящий, Е.Г. Экономическая оценка инвестиций: учебное пособие [Текст] / Е.Г. Непомнящий. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2005. – 292 с.
5. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (Вторая редакция) [Текст] / М-во экон. РФ, М-во фин. РФ, ГК по стр-ву, архит. и жил. политике; рук. авт. кол.: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназарова А.Г. – М.: ОАО «НПО «Изд-во «Экономика», 2000 – 421 с.
6. Нужина, И.П. Оценка эффективности инвестиционного проекта как инструмент эколого-экономического регулирования инвестиционно-строительной деятельности в регионе [Текст] / И.П. Нужина // Региональная экономика: теория и практика. – 2010. – № 34. – С. 64-72.
7. Хальфиев, Р.Р. Проблемные вопросы проведения эколого-экономической оценки эффективности инвестиционных проектов [Текст] / Р.Р. Хальфиев, Е.Р. Магарил // Вестник УГТУ-УПИ. – 2009. – № 2. – С. 81-88.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Federal'nyj zakon ot 10.01.2002 № 7-FZ «Ob ohrane okruzhayushchej sredy» [Tekst] // Rossijskaya gazeta. – 12.01.2002. – № 6.
2. YUsupova, G.F. Klassifikaciya prirodohrannyh investicij [Elektronnyj resurs] / G.F. YUsupova, M.M. Mardanova // Problemy i perspektivy ekonomiki i upravleniya: materialy III Mezhdunar. nauch. konf. (g. Sankt-Peterburg, dekabr' 2014 g.). – Sankt-Peterburg: Zanevskaya ploschad', 2014. – S. 69-72. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/131/6843/>

3. Modernizaciya ekonomiki na osnove tekhnologicheskikh innovacij [Tekst] / A.N. Asaul, B.M. Karpov, V.B. Perevyazkin, M. K. Starovojtov. – SPb: ANO IPEV, 2008. – 606 s.
4. Nepomnyashchij, E.G. Ekonomicheskaya ocenka investicij: uchebnoe posobie [Tekst] / E.G. Nepomnyashchij. – Taganrog: Izd-vo TRTU, 2005. – 292 s.
5. Metodicheskie rekomendacii po ocenke effektivnosti investicionnyh proektov: (Vtoraya redakciya) [Tekst] / M-vo ekon. RF, M-vo fin. RF, GK po str-vu, arhit. i zhil. politike; ruk. avt. kol.: Kossov V.V., Livshchic V.N., SHahnazarova A.G. – M.: OAO «NPO «Izd-vo «Ekonomika», 2000 – 421 s.
6. Nuzhina, I.P. Ocenka effektivnosti investicionnogo proekta kak instrument ekologo-ekonomicheskogo regulirovaniya investicionno-stroitel'noj deyatel'nosti v regione [Tekst] / I.P. Nuzhina // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2010. – № 34. – S. 64-72.
7. Hal'fiev, R.R. Problemnye voprosy provedeniya ekologo-ekonomicheskoy ocenki effektivnosti investicionnyh proektov [Tekst] / R.R. Hal'fiev, E.R. Magaril // Vestnik UGTU-UPI. – 2009. – № 2. – S. 81-88.

**Лукьянчикова Татьяна Львовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры бухгалтерского учёта и статистики

302019, г. Орёл, Генерала Родина ул., 69, e-mail: lvovna1974mail@mail.ru

**Семенова Елена Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры маркетинга и предпринимательства, ответственный за организацию учебной деятельности в Институте экономики и управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: EM\_Semenova@mail.ru

## УСЛОВИЯ И ФАКТОРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ

*Аннотация.* В статье авторами дан анализ практики формирования профессиональных компетенций в системе высшего образования в России, который выявил ряд проблем, негативно отражающихся на качестве образования, в том числе на возможности внедрения инновационных образовательных технологий в образовательный процесс. Определены значимые факторы, вызвавшие трансформацию высшего образования, и дана оценка результатов их воздействия. Охарактеризованы основные показатели состояния сферы высшего образования в России. Критически рассмотрены элементы качества труда профессорско-преподавательского состава высшей школы и сформулирована методика комплексной оценки качества труда преподавателей. Выявлены проблемы, затрудняющие инновационное развитие сферы высшего образования и определены основные направления совершенствования формирования профессиональных компетенций в системе высшего образования.

*Ключевые слова:* профессиональные компетенции, система высшего образования, уровни реализации инноваций в высшей школе, оценка качества труда ППС, компетентность.

---

**Lukyanchikova Tatiana Lvovna**

Orel State Agrarian University named after N.V. Parakhin, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of Accounting and Statistics Department

302019, Orel, Generala Rodina str., 69, e-mail: lvovna1974mail@mail.ru

**Semenova Elena Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of economic sciences, associate professor, department of Marketing and Entrepreneurship, responsible for the organization of educational activities at the Institute of Economics and Management

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: EM\_Semenova@mail.ru

© Лукьянчикова Т.Л., Семенова Е.М., 2022



## THE SPECIFICS OF THE FORMATION OF PROFESSIONAL COMPETENCIES IN HIGHER EDUCATION

*Annotation.* In the article, the authors analyzed the practice of forming professional competencies in the higher education system in Russia. The analysis identified a number of problems that negatively affect the quality of education. The authors identified the main factors that caused the transformation of higher education. The article describes the main indicators of the state of higher education in Russia. The authors critically examined the elements of the quality of work of higher school teachers and formulated a methodology for a comprehensive assessment of the quality of their work. The result of the study was the formulation of directions for improving the formation of professional competencies in the higher education system.

**Keywords:** professional competencies, higher education system, labor market, labor quality assessment, competence.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абрамов, А. Национальный интерес или конфликт интересов [Текст] / А. Абрамов // Эксперт. – 2011. – №3. – С. 69-73.
2. Леонтьева, Н.А. Модернизация системы высшего образования в России: количественные и качественные преобразования [Текст] / Н.А. Леонтьева // Среднерусский вестник общественных наук. – 2015. – №2 (38). – С. 50-55.
3. Rizzo, Michael F., Gallo, Andrea I. Human Capital and Resources: Developments, Management and Strategies. – Nova Science Publishers Inc., 2012. – 210 p.
4. Akyol, A.C., Verwijmeren P. Human Capital Costs, Firm Leverage, and Unemployment Rates // Journal of Financial Intermediation. – 2013. – vol. 22. – no. 3. – pp. 464-481.
5. Odden, Allan R. Strategic Management of Human Capital in Education: Improving Instructional Practice and Student Learning in Schools // Taylor and Francis. – 2010. – 264 p.
6. Maazouz, M. Return to Investment in Human Capital and Policy of Labour Market: Empirical Analysis of Developing Countries. Procedia – Economics and Finance. – 2013. – vol. 5. – pp. 524-531.
7. Lovakov, A., Panova, A. & Yudkevich, M. Global visibility of nationally published research output: the case of the post-Soviet region // Scientometrics. – 2022. – Vol. 127. – No. 5. – P. 2643-2659.
8. Образование в цифрах: 2021: краткий статистический сборник [Текст] / Л.М. Гохберг, О.К. Озерова, Е.В. Саутина и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – 132 с.
9. Жураковский, В.М. Актуальные задачи модернизации профессионального образования [Электронный ресурс] / В.М. Жураковский, З.С. Сазонова // Высшее образование в России. – 2010. – №5. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-zadachi-modernizatsii-professionalnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 02.12.2022).
10. Фрумин, И.Д. За что в ответе? Компетентностный подход как естественный этап обновления содержания образования [Текст] / И.Д. Фрумин // Учительская газета. – 2002 – № 36 – С. 38-39.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Abramov, A. Nacional'nyj interes ili konflikt interesov [Tekst] / A. Abramov // Ekspert. – 2011. – №3. – S. 69-73.
2. Leont'eva, N.A. Modernizaciya sistemy vysshego obrazovaniya v Rossii: kolichestvennye i kachestvennye preobrazovaniya [Tekst] / N.A. Leont'eva // Srednerusskij vestnik obshchestvennyh nauk. – 2015. – №2 (38). – S. 50-55.
3. Rizzo, Michael F., Gallo, Andrea I. Human Capital and Resources: Developments, Management and Strategies. – Nova Science Publishers Inc., 2012. – 210 p.
4. Akyol, A.C., Verwijmeren P. Human Capital Costs, Firm Leverage, and Unemployment Rates // Journal of Financial Intermediation. – 2013. – vol. 22. – no. 3. – pp. 464-481.

5. Odden, Allan R. Strategic Management of Human Capital in Education: Improving Instructional Practice and Student Learning in Schools // Taylor and Francis. – 2010. – 264 p.
6. Maazouz, M. Return to Investment in Human Capital and Policy of Labour Market: Empirical Analysis of Developing Countries. Procedia – Economics and Finance. – 2013. – vol. 5. – pp. 524-531.
7. Lovakov, A., Panova, A. & Yudkevich, M. Global visibility of nationally published research output: the case of the post-Soviet region // Scientometrics. – 2022. – Vol. 127. – No. 5. – P. 2643-2659.
8. Obrazovanie v cifrah: 2021: kratkij statisticheskij sbornik [Tekst] / L.M. Gohberg, O.K. Ozerova, E.V. Sautina i dr.; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2021. – 132 s.
9. ZHurakovskij, V.M. Aktual'nye zadachi modernizacii professional'nogo obrazovaniya [Elektronnyj resurs] / V.M. ZHurakovskij, Z.S. Sazonova // Vysshee obrazovanie v Rossii. – 2010. – №5. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-zadachi-modernizatsii-professionalnogo-obrazovaniya> (data obrashcheniya: 02.12.2022).
10. Frumin, I.D. Za chto v otvete? Kompetentnostnyj podhod kak estestvennyj etap obnovleniya soderzhaniya obrazovaniya [Tekst] / I.D. Frumin // Uchitel'skaya gazeta. – 2002 – № 36 – S. 38-39.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657:338.24.021.8

doi: 10.33979/2073-7424-2022-370-11-52-63

**Ложкина Светлана Леонидовна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Смоленский филиал, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента  
214018, г. Смоленск, пр. Гагарина, д. 22, e-mail: sl104@mail.ru

**Боровикова Тамара Васильевна**

Российский Государственный Гуманитарный Университет (ФГБОУ ВО «РГГУ»), доктор педагогических наук, профессор, кандидат экономических наук, профессор кафедры маркетинга и рекламы  
125047, г. Москва, Миусская площадь, д.6, e-mail: tvbor@bk.ru

**Ложкин Владислав Анатольевич**

ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского», старший преподаватель кафедры уголовно-процессуального права и криминалистики  
241036, г. Брянск, ул. Бежицкая, д. 14, e-mail: vl9803199008@gmail.com

## **КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОЦЕНКИ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: СОДЕРЖАНИЕ, ИНДИКАТОРЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ**

***Аннотация.** В статье выделены преимущества экономической деятельности предприятий промышленного сектора в части освоения цифровых и инновационных технологий. Проанализирована динамика результативности исследований и разработок российских производственных организаций. Обоснован вывод, что современные промышленные предприятия зачастую не располагают готовыми решениями и апробированными программами в сфере внедрения комплексных инновационных продуктов, учитывающих отраслевую специфику. Чаще предприятиями делается выбор в пользу разовых проектов по внедрению отдельных цифровых технологий, что не обеспечивает достижение кумулятивного эффекта, в результате чего потенциал цифровых решений реализуется частично. Основными показателями, призванными отражать степень достижения предприятием поставленных целей в сфере цифровизации, могут выступать индикаторы уровня цифровой зрелости хозяйствующего субъекта с учетом отраслевой специфики. В исследовании предложено использовать потенциал комплаенс-контроля в целях уточнения уровня цифровой зрелости хозяйствующего субъекта промышленного сектора, который позволяет оптимизировать запланированные затраты предприятия, уточнить ключевые аспекты финансовых вложений и оценить их эффективность в учетной системе организации для достижения накопительного эффекта от внедрения цифровых и инновационных продуктов и технологий.*

***Ключевые слова:** цифровизация, комплаенс-программы, предприятие, цифровая зрелость, индикаторы, затраты.*

**Lozhkina Svetlana Leonidovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Smolensk Branch, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Management  
214018, Smolensk, Gagarin Ave., 22, e-mail: sl04@mail.ru

**Borovikova Tamara Vasilyevna**

Russian State University for the Humanities (RSUH), Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of Marketing and Advertising  
125047, Moscow, Miuskaya Square, 6, e-mail: tvbor@bk.ru

**Lozhkin Vladislav Anatolyevich**

Bryansk State University named after Academician I.G. Petrovsky, Senior Lecturer of the Department of Criminal Procedure Law and Criminalistics  
241036, Bryansk, Bezhitskaya str., 14, e-mail: vl9803199008@gmail.com

## **CONTROL AND ANALYTICAL MECHANISM FOR ASSESSING THE DIGITAL MATURITY OF THE ORGANIZATION: CONTENT, INDICATORS, PROSPECTS FOR IMPLEMENTATION**

***Abstract.** The article highlights the advantages of the economic activity of enterprises in the industrial sector in terms of the development of digital and innovative technologies. The dynamics of the effectiveness of research and development of Russian manufacturing organizations is analyzed. The conclusion is substantiated that modern industrial enterprises often do not have ready-made solutions and proven programs in the field of introducing complex innovative products that take into account industry specifics. More often, enterprises make a choice in favor of one-time projects for the implementation of certain digital technologies, which does not ensure the achievement of a cumulative effect, as a result of which the potential of digital solutions is partially realized. The main indicators designed to reflect the degree to which an enterprise achieves its goals in the field of digitalization can be indicators of the level of digital maturity of an economic entity, taking into account industry specifics. The study proposes to use the potential of compliance control in order to clarify the level of digital maturity of an economic entity in the industrial sector, which allows optimizing the planned costs of the enterprise, clarifying key aspects of financial investments and evaluating their effectiveness in the organization's accounting system in order to achieve a cumulative effect from the introduction of digital and innovative products and technologies.*

***Keywords:** digitalization, compliance programs, enterprise, digital maturity, indicators, costs.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Цифровая трансформация: ожидания и реальность: докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. [Электронный ресурс] / Г.И. Абдрахманова, С.А. Васильковский, К.О. Вишневецкий, М.А. Гершман, Л.М. Гохберг и др.; рук. авт. кол. П.Б. Рудник; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. – 221 с. – Режим доступа: <https://conf.hse.ru/2022/papers/>
2. Ермоленко, А.А. Субъектная целостность российской экономики: взгляд через призму теории интегрированных субъектов [Текст] / А.А. Ермоленко // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2018. – Т. 20. – № 2. – С. 5-15.
3. Lozhkina, S.L., Zelenkina, E.V., Gorbatkova, G.A., Kulikova, G.A. The factors «business environment» and «industry focus» in sustainable development of the region / S.L. Lozhkina, E.V. Zelenkina, G.A. Gorbatkova,

G.A. Kulikova // Rivista di Studi sulla Sostenibilita. – 2021. – No 1. – P. 11-28. – DOI 10.3280/RISS2021-001002. – EDN QLSMBL.

4. Ложкина, С.Л. Формирование системы управленческого учета и отчетности для адаптации к международным стандартам финансовой отчетности на предприятиях швейной промышленности: монография [Текст] / С.Л. Ложкина; С.Л. Ложкина. – Брянск : Ладомир, 2008. – 123 с. – ISBN 978-5-91516-029-2. – EDN QTDZBZ.

5. Российский статистический ежегодник 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik_2021.pdf) (дата обращения 27.10.2022).

6. Минцифры России (2020). Приказ Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 18 ноября 2020 г. № 600 «Об утверждении методик расчета целевых показателей национальной цели развития российской федерации «Цифровая трансформация»» / ред. от 14 января 2021 г. № 9. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rulaws.ru/acts/Prikaz-Mintsifry-Rossii-ot-18.11.2020-N-600/> (дата обращения 15.10.2022).

7. Оксфордский словарь английского языка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dictionary.cambridge.org/ru/%D1%81%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%80%D1%8C/%D0%B0%D0%BD%D0%B3%D0%BB%D0%BE-%D1%80%D1%83%D1%81%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9/compliance> (дата обращения 17.10.2022).

8. Корпоративный комплаенс-контроль [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://legal-network.ru/blog/korporativnyiy\\_komplaens\\_kontrol-i194](https://legal-network.ru/blog/korporativnyiy_komplaens_kontrol-i194) (дата обращения 17.10.2022).

9. Трунцевский, Ю.В. Корпоративный комплаенс как альтернатива законов, нормативов и правил [Электронный ресурс] / Ю.В. Трунцевский, П.Ю. Раменская. – Режим доступа: <https://wiselawyer.ru/poleznoe/70925-korporativnyj-komplaens-alternativa-zakonov-normativov-pravil> (дата обращения 17.10.2022).

10. Snell, R. An alternative to adding more rules, laws and regulations for preventing serious economic crime / R. Snell // Serious Economic Crime. A boardroom guide to prevention and compliance. Published in association with the Serious Fraud Office. White Page Ltd, 2011. – P. 77-83 (Пер. П.Ю. Раменской).

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Cifrovaya transformaciya: ozhidaniya i real'nost': dokl. k XXIII YAsinskoj (Aprel'skoj) mezhdunar. nauch. konf. po problemam razvitiya ekonomiki i obshchestva, Moskva, 2022 g. [Elektronnyj resurs] / G.I. Abdrahmanova, S.A. Vasil'kovskij, K.O. Vishnevskij, M.A. Gershman, L.M. Gohberg i dr.; ruk. avt. kol. P.B. Rudnik; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: Izd. dom Vysshej shkoly ekonomiki, 2022. – 221 s. – Rezhim dostupa: <https://conf.hse.ru/2022/papers/>

2. Ermolenko, A.A. Sub"ektnaya celostnost' rossijskoj ekonomiki: vzglyad cherez prizmu teorii integrirovannyh sub"ektov [Tekst] / A.A. Ermolenko // Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3: Ekonomika. Ekologiya. – 2018. – T. 20. – № 2. – S. 5-15.

3. Lozhkina, S.L., Zelenkina, E.V., Gorbatkova, G.A., Kulikova, G.A. The factors «business environment» and «industry focus» in sustainable development of the region / S.L. Lozhkina, E.V. Zelenkina, G.A. Gorbatkova, G.A. Kulikova // Rivista di Studi sulla Sostenibilita. – 2021. – No 1. – P. 11-28. – DOI 10.3280/RISS2021-001002. – EDN QLSMBL.

4. Lozhkina, S.L. Formirovanie sistemy upravlencheskogo ucheta i otchetnosti dlya adaptacii k mezhdunarodnym standartam finansovoj otchetnosti na predpriyatiyah shvejnoj promyshlennosti: monografiya [Tekst] / S.L. Lozhkina; S.L. Lozhkina. – Bryansk : Ladamir, 2008. – 123 s. – ISBN 978-5-91516-029-2. – EDN QTDZBZ.

5. Rossijskij statisticheskij ezhegodnik 2021 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegovodnik_2021.pdf) (data obrashcheniya 27.10.2022).

6. Mincifry Rossii (2020). Prikaz Ministerstva cifrovogo razvitiya, svyazi i massovyh kommunikacij Rossijskoj Federacii ot 18 noyabrya 2020 g. № 600 «Ob utverzhenii metodik rascheta celevykh pokazatelej nacional'noj celi razvitiya rossijskoj federacii «Cifrovaya transformaciya»» / red. ot 14 yanvary 2021 g. № 9. [Elektronnyj resurs].

– Rezhim dostupa: <https://rulings.ru/acts/Prikaz-Mintsifry-Rossii-ot-18.11.2020-N-600/> (data obrashcheniya 15.10.2022).

7. Oksfordskij slovar' anglijskogo yazyka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://dictionary.cambridge.org/ru/%D1%81%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%80%D1%8C/%D0%B0%D0%BD%D0%B3%D0%BB%D0%BE-%D1%80%D1%83%D1%81%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9/compliance> (data obrashcheniya 17.10.2022).

8. Korporativnyj komplaens-kontrol' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://legal-network.ru/blog/korporativnyiy\\_komplaens\\_kontrol-i194](https://legal-network.ru/blog/korporativnyiy_komplaens_kontrol-i194) (data obrashcheniya 17.10.2022).

9. Truncevsij, YU.V. Korporativnyj komplaens kak al'ternativa zakonov, normativov i pravil [Elektronnyj resurs] / YU.V. Truncevsij, P.YU. Ramenskaya. – Rezhim dostupa: <https://wiselawyer.ru/poleznoe/70925-korporativnyj-komplaens-alternativa-zakonov-normativov-pravil> (data obrashcheniya 17.10.2022).

10. Snell, R. An alternative to adding more rules, laws and regulations for preventing serious economic crime / R. Snell // Serious Economic Crime. A boardroom guide to prevention and compliance. Published in association with the Serious Fraud Office. White Page Ltd, 2011. – P. 77-83 (Per. P.YU. Ramenskoj).

**Васильева Марина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: vita\_977@mail.ru

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА**

*Аннотация.* В данной статье рассмотрены теоретические характеристики экономической безопасности коммерческого банка. В частности, представлено понятие и объекты экономической безопасности банка, определены основные направления обеспечения безопасности коммерческих банков. Выделены особенности основных составляющих экономической безопасности коммерческой банка, а именно финансовой, кадровой, информационной, с точки зрения понятийного аппарата, рисков, внешних и внутренних угроз и инструментов защиты.

*Ключевые слова:* коммерческий банк, финансовая безопасность, кадровая безопасность, информационная безопасность.

---

**Vasilyeva Marina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: vita\_977@mail.ru

## **THEORETICAL CHARACTERISTICS OF THE ECONOMIC SECURITY OF A COMMERCIAL BANK**

*Abstract.* This article discusses the theoretical characteristics of the economic security of a commercial bank. In particular, the concept and objects of economic security of a bank are presented, the main directions for ensuring the security of commercial banks are identified. The features of the main components of the economic security of a commercial bank, namely financial, personnel, informational, from the point of view of the conceptual apparatus, risks, external and internal threats and protection tools are highlighted.

*Keywords:* commercial bank, financial security, personnel security, information security.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аверьянова, Ю.Г. Теоретические аспекты финансовой безопасности коммерческого банка [Текст] / Ю.Г. Аверьянова // Финансы, денежное обращение и кредит. – 2011. – № 4. – С. 220-225.
2. Гайдук, В.И. Финансовая безопасность коммерческих банков: критерии и индикаторы [Электронный ресурс] / В.И. Гайдук, А.Л. Вороков, Н.В. Гайдук // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2015. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-bezopasnost-kommercheskih-bankov-kriterii-i-indikatoriy>
3. Блачевич, О.Г. Оценка финансовой безопасности предприятия и выявление путей её повышения [Текст] / О.Г. Блачевич, Н.А. Кирильчук // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2016. – №2. – С. 40-48.
4. Ведерникова, Т.В. Управление экономической и финансовой безопасностью банков [Текст] / Т.В. Ведерникова // Инновационное развитие экономики. – 2014. – №2. – С. 97-101.
5. Вороков, А.Л. Методы и инструменты обеспечения финансовой безопасности коммерческих банков [Электронный ресурс] / А.Л. Вороков, Н.В. Гайдук // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2013. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-i-instrumenty-obespechenie-finansovoy-bezopasnosti-kommercheskih-bankov>
6. Шульдякова, В.В. Процесс обеспечения кадровой безопасности в системе формирования и реализации кадровой политики банка [Электронный ресурс] / В.В. Шульдякова, Е.В. Лимонова // Профессиональная ориентация. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-obespecheniya-kadrovoy-bezopasnosti-v-sisteme-formirovaniya-i-realizatsii-kadrovoy-politiki-banka>
7. Троценко, В.М. Обеспечение кадровой безопасности как инструмент обеспечения экономической безопасности организации [Электронный ресурс] / В.М. Троценко // Московский экономический журнал. – 2019. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-kadrovoy-bezopasnosti-kak-instrument-obespecheniya-ekonomicheskoi-bezopasnosti-organizatsii>
8. Малофеев, С.Н. Проблемы защиты информации в банковской сфере [Текст] / С.Н. Малофеев // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 12. – С. 154-160.
9. Нестерова, Д.А. Риски информационной безопасности коммерческих банков в условиях новой экономической и технологической реальности [Текст] / Д.А. Нестерова // Инновации и инвестиции. – 2020. – № 5. – С. 144-150.
10. Татарина, Л.Ю. Роль организации информационной безопасности в предотвращении рисков в банковской деятельности [Текст] / Л.Ю. Татарина // Финансы и кредит. – 2009. – № 30. – С. 43-46.
11. Овчинников, В.Н. Управление экономической безопасностью коммерческого банка в условиях финансового кризиса: Монография [Текст] / В.Н. Овчинников. – Ростов н/Д: Изд-во «Содействие – XXI век», 2013. – 192 с.
12. Мельник, Д.Ю. Базовые элементы и основные составляющие экономической безопасности банка [Текст] / Д.Ю. Мельник // Вестник Евразийской науки. – 2018. – №4.
13. Булаенко, О.С. Риски информационной безопасности банка [Текст] / О.С. Булаенко, А.Н. Козлов // Финансовые рынки и банки. – 2021. – №1. – С. 33-36.

BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Aver'yanova, YU.G. Teoreticheskie aspekty finansovoj bezopasnosti kommercheskogo banka [Tekst] / YU.G. Aver'yanova // Finansy, denezhnoe obrashchenie i kredit. – 2011. – № 4. – S. 220-225.
2. Gajduk, V.I. Finansovaya bezopasnost' kommercheskih bankov: kriterii i indikatory [Elektronnyj resurs] / V.I. Gajduk, A.L. Vorokov, N.V. Gajduk // Politematicheskij setevoy elektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2015. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-bezopasnost-kommercheskih-bankov-kriterii-i-indikatoriy>
3. Blachevich, O.G. Ocenka finansovoj bezopasnosti predpriyatiya i vyyavlenie putej eyo povysheniya [Tekst] / O.G. Blachevich, N.A. Kiril'chuk // Nauchnyj vestnik: finansy, banki, investicii. – 2016. – №2. – S. 40-48.



4. Vedernikova, T.V. Upravlenie ekonomicheskoy i finansovoy bezopasnost'yu bankov [Tekst] / T.V. Vedernikova // Innovacionnoe razvitie ekonomiki. – 2014. – №2. – S. 97-101.
5. Vorokov, A.L. Metody i instrumenty obespecheniya finansovoy bezopasnosti kommercheskih bankov [Elektronnyj resurs] / A.L. Vorokov, N.V. Gajduk // Politematicheskij setevoy elektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2013. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-i-instrumenty-obespechenie-finansovoy-bezopasnosti-kommercheskih-bankov>
6. SHul'dyakova, V.V. Process obespecheniya kadrovoy bezopasnosti v sisteme formirovaniya i realizacii kadrovoy politiki banka [Elektronnyj resurs] / V.V. SHul'dyakova, E.V. Limonova // Professional'naya orientaciya. – 2017. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-obespecheniya-kadrovoy-bezopasnosti-v-sisteme-formirovaniya-i-realizatsii-kadrovoy-politiki-banka>
7. Trocenko, V.M. Obespechenie kadrovoy bezopasnosti kak instrument obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti organizacii [Elektronnyj resurs] / V.M. Trocenko // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2019. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-kadrovoy-bezopasnosti-kak-instrument-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii>
8. Malofeev, S.N. Problemy zashchity informacii v bankovskoj sfere [Tekst] / S.N. Malofeev // Innovacii i investicii. – 2019. – № 12. – S. 154-160.
9. Nesterova, D.A. Riski informacionnoj bezopasnosti kommercheskih bankov v usloviyah novoj ekonomicheskoy i tekhnologicheskoy real'nosti [Tekst] / D.A. Nesterova // Innovacii i investicii. – 2020. – № 5. – S. 144-150.
10. Tatarinova, L.YU. Rol' organizacii informacionnoj bezopasnosti v predotvrashchenii riskov v bankovskoj deyatel'nosti [Tekst] / L.YU. Tatarinova // Finansy i kredit. – 2009. – № 30. – S. 43-46.
11. Ovchinnikov, V.N. Upravlenie ekonomicheskoy bezopasnost'yu kommercheskogo banka v usloviyah finansovogo krizisa: Monografiya [Tekst] / V.N. Ovchinnikov. – Rostov n/D: Izd-vo «Sodejstvie – XXI vek», 2013. – 192 s.
12. Mel'nik, D.YU. Bazovye elementy i osnovnye sostavlyayushchie ekonomicheskoy bezopasnosti banka [Tekst] / D.YU. Mel'nik // Vestnik Evrazijskoj nauki. – 2018. – №4.
13. Bulaenko, O.S. Riski informacionnoj bezopasnosti banka [Tekst] / O.S. Bulaenko, A.N. Kozlov // Finansovye rynki i banki. – 2021. – №1. – S. 33-36.

**Баснукаев Муса Шамсудинович**

ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры налогов и налогообложения, ведущий научный сотрудник лаборатории экономических исследований Комплексного НИИ им. Х.И. Ибрагимова РАН

364093, г. Грозный, ул. Шерипова, 32, e-mail: basnukaev@hotmail.com

## НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА И МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЕЁ ЭЛЕМЕНТОВ

*Аннотация.* Налоги – это сложное и многоаспектное явление, которое концентрирует в себе широкий спектр политико-правовых и социально-экономических взаимоотношений в обществе. Построение системы налогообложения базируется на компромиссе интересов государства и налогоплательщиков, что позволяет обеспечить возможности для развития экономики страны и входящих в ее состав регионов.

Механизм взаимодействия элементов налогов, системы налогов, налоговой системы весьма важен в формировании стратегии налоговой политики любого государства, что весьма актуально для России с ее тремя видами бюджетов, сложной финансовой структурой, по причине большой протяженности территории, неравномерностью ее заселения, различной производственной базой.

Анализ главных элементов налога позволит сделать правильные выводы о природе налога, о содержании налоговой системы, выявить некоторые закономерности ее развития и внести предложения, направленные на повышение ее действенности.

**Ключевые слова:** налоги, налогообложение, налоговый механизм, элементы налоговой системы.

**Basnukaev Musa Shamsudinovich**

Chechen State University named after A.A. Kadyrov, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Taxes and Taxation, Leading Researcher, Laboratory of Economic Research, Integrated Research Institute named after H.I. Ibragimova RAS

364093, Grozny, Sheripova str., 32, e-mail: basnukaev@hotmail.com

## TAX SYSTEM AND MECHANISMS OF INTERACTION OF ITS ELEMENTS

*Abstract.* Taxes are a complex and multifaceted phenomenon that concentrates a wide range of political, legal and socio-economic relations in society. The construction of the taxation system is based on a compromise of the interests of the state and taxpayers, which makes it possible to provide opportunities for the development of the country's economy and its regions.

The mechanism of interaction between the elements of taxes, the tax system, the tax system is very important in the formation of the tax policy strategy of any state, which is very important for Russia with its three types of budgets, a complex financial structure, due to the large length of the territory, the unevenness of its settlement, and various production bases.

*Analysis of the main elements of the tax will make it possible to draw correct conclusions about the nature of the tax, about the content of the tax system, identify some patterns of its development and make proposals aimed at increasing its effectiveness.*

**Keywords:** taxes, taxation, tax mechanism, elements of the tax system.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Артамонов, А.Д. Финансовая помощь регионам – исключить все барьеры [Электронный ресурс] / А.Д. Артамонов // Бюджет. – 2020. – № 5. – С. 6-12. – Режим доступа: [https:// bujet.ru/article/396809.php/](https://bujet.ru/article/396809.php/)
2. Баснукаев, М.Ш. Региональная налоговая политика как фактор экономического развития территории [Текст] / М.Ш. Баснукаев // В сборнике: Социально-экономические и финансовые аспекты развития Российской Федерации и её регионов в современных условиях. Материалы II всероссийской научно-практической конференции. Грозный, 2021. – С. 186-192.
3. Баснукаев, М.Ш. Системообразование в налогообложении: причины и факторы влияния на трансформации и изменения налоговой базы [Текст] / М.Ш. Баснукаев // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 4 (351). – С. 40-45.
4. Буянова, Н.А. Новый инструмент повышения доходов местных бюджетов [Электронный ресурс] / Н.А. Буянова // Бюджет. – 2021. – № 4. С. 7 – 8. – Режим доступа: [https:// bujet.ru/article/420841.php/](https://bujet.ru/article/420841.php/)
5. Власов, Е.В. Налоговый потенциал как объективная экономическая категория [Текст] / Е.В. Власова // Вектор науки ТГУ. Сер. «Экономика и управление». – 2019. – №1(8). – С. 12-16.
6. Домбровский, А.Н. Налоговое администрирование и резервы доходной базы бюджетов муниципальных образований в условиях финансового кризиса [Текст] / А.Н. Домбровский // Финансы. – 2019. – №3.
7. Попова, Л.В. Анализ тенденций формирования консолидированного бюджета Российской Федерации [Текст] / Л.В. Попова, М.Ш. Баснукаев // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. – 2021. – № 3 (43). – С. 15-18.
8. Сугарова, И.В. Бюджетная система Российской Федерации. Опыт. Особенности функционирования. Трансформационная стратегия. Монография [Текст] / И.В. Сугарова, Т.Р. Тускаев, М.Ш. Баснукаев. – Москва, 2018.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Artamonov, A.D. Finansovaya pomoshch' regionam – isklyuchit' vse bar'ery [Elektronnyj resurs] / A.D. Artamonov // Byudzhnet. – 2020. – № 5. – S. 6-12. – Rezhim dostupa: [https:// bujet.ru/article/396809.php/](https://bujet.ru/article/396809.php/)
2. Basnukaev, M.SH. Regional'naya nalogovaya politika kak faktor ekonomicheskogo razvitiya territorii [Tekst] / M.SH. Basnukaev // V sbornike: Social'no-ekonomicheskie i finansovye aspekty razvitiya Rossijskoj Federacii i eyo regionov v sovremennyh usloviyah. Materialy II vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Groznyj, 2021. – S. 186-192.
3. Basnukaev, M.SH. Sistemoobrazovanie v nalogooblozhenii: prichiny i faktory vliyaniya na transformacii i izmeneniya nalogovoj bazy [Tekst] / M.SH. Basnukaev // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 4 (351). – S. 40-45.
4. Buyanova, N.A. Novyj instrument povysheniya dohodov mestnyh byudzhetrov [Elektronnyj resurs] / N.A. Buyanova // Byudzhnet. – 2021. – № 4. S. 7 – 8. – Rezhim dostupa: [https:// bujet.ru/article/420841.php/](https://bujet.ru/article/420841.php/)
5. Vlasov, E.V. Nalogovyj potencial kak ob"ektivnaya ekonomicheskaya kategoriya [Tekst] / E.V. Vlasova // Vektor nauki TGU. Ser. «Ekonomika i upravlenie». – 2019. – №1(8). – S. 12-16.
6. Dombrovskij, A.N. Nalogovoe administrirovanie i rezervy dohodnoj bazy byudzhetrov municipal'nyh obrazovanij v usloviyah finansovogo krizisa [Tekst] / A.N. Dombrovskij // Finansy. – 2019. – №3.
7. Popova, L.V. Analiz tendencij formirovaniya konsolidirovannogo byudzheta Rossijskoj Federacii [Tekst] / L.V. Popova, M.SH. Basnukaev // Vestnik CHEchenskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.A. Kadyrova. – 2021. – № 3 (43). – S. 15-18.
8. Sugarova, I.V. Byudzhethnaya sistema Rossijskoj Federacii. Opyt. Osobennosti funkcionirovaniya. Transformacionnaya strategiya. Monografiya [Tekst] / I.V. Sugarova, T.R. Tuskaev, M.SH. Basnukaev. – Moskva, 2018.

**Фирсова Ольга Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры маркетинга и предпринимательства

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: olga-firsova007@mail.ru

## **МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ПЕРИОД САНКЦИЙ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РФ В 2022 ГОДУ**

*Аннотация.* В статье проведен анализ государственных мер финансовой поддержки развития предпринимательских структур в РФ, в том числе в период импортозамещения и санкционного положения страны в 2022 году.

Представлена систематизация источников государственного финансирования предпринимательских структур на этапе старта, а также перечень существующих актуальных федеральных программ поддержки малого и среднего предпринимательства. Информационная составляющая статьи позволила сделать вывод о возрастающей роли государственной поддержки МСП как эффективной основы для деятельности предпринимательских структур в санкционный период и для их последующего развития.

**Ключевые слова:** предпринимательство, государство, поддержка МСП, санкции, импортозамещение.

---

**Firsova Olga Nikolaevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Marketing and Entrepreneurship

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: olga-firsova007@mail.ru

## **STATE SUPPORT MEASURES FOR SMALL AND MEDIUM BUSINESSES DURING SANCTIONS AND IMPORT SUBSTITUTION IN THE RUSSIAN FEDERATION IN 2022**

*Abstract.* The article analyzes state measures of financial support for the development of entrepreneurial structures in the Russian Federation, including during the period of import substitution and the sanctions situation in the country in 2022.

© Фирсова О.Н., 2022

*The systematization of sources of state financing of entrepreneurial structures at the start-up stage, as well as a list of existing relevant federal programs to support small and medium-sized businesses, is presented. The information component of the article made it possible to draw a conclusion about the growing role of state support for SMEs as an effective basis for the activities of business structures during the sanctions period and for their subsequent development.*

**Keywords:** *entrepreneurship, government, support for small and medium-sized businesses, sanctions, import substitution.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства // Федеральная налоговая служба (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rmsp.nalog.ru/>
2. На какую поддержку может рассчитывать малый и средний бизнес в период санкций? // Финансовая культура [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fincult.info/article/na-kakuyu-podderzhku-mozhet-rasschityvat-malyu-i-sredniy-biznes-v-period-sanktsiy/>
3. Поддержка бизнеса в условиях санкционных ограничений: льготы для IT, мораторий на проверки МСП и кредитные каникулы // Государственная дума федерального собрания РФ (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://duma.gov.ru/news/53640/>.
4. Поддержка малого и среднего предпринимательства // Центральный банк РФ (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cbr.ru/develop/msp/>
5. Меры поддержки МСП // Мой бизнес (официальный сайт) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://мойбизнес.рф/anticrisis>.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Edinyj reestr sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva // Federal'naya nalogovaya sluzhba (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rmsp.nalog.ru/>
2. Na kakuyu podderzhku mozhet rasschityvat' malyj i srednij biznes v period sankcij? // Finansovaya kul'tura [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fincult.info/article/na-kakuyu-podderzhku-mozhet-rasschityvat-malyu-i-sredniy-biznes-v-period-sanktsiy/>
3. Podderzhka biznesa v usloviyah sankcionnyh ogranichenij: l'goty dlya IT, moratorij na proverki MSP i kreditnye kanikuly // Gosudarstvennaya дума federal'nogo sobraniya RF (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://duma.gov.ru/news/53640/>.
4. Podderzhka malogo i srednego predprinimatel'stva // Central'nyj bank RF (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.cbr.ru/develop/msp/>
5. Mery podderzhki MSP // Moj biznes (oficial'nyj sajt) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mojbiznes.rf/anticrisis>.

**Степаненко Елена Ивановна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный заочный университет», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов

143907, г. Балашиха, ул. Шоссе Энтузиастов, д. 50, e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

## **ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

***Аннотация.** Региональная экономика представляет собой часть общей национальной экономики, где функционируют различные нормативно-правовые акты, инструменты и механизмы, позволяющие формировать стратегию региональной экономической политики.*

*Региональная экономическая политика включает в себя различные стратегические направления развития: социальные, демографические, политические, инвестиционные, духовно-культурные и другие. Целью региональной экономической политики является развитие социально-экономической сферы субъекта, повышение уровня конкурентоспособности, повышение инвестиционной и инновационной привлекательности региона.*

*В статье представлены основные виды региональной политики, методы, принципы, которые способствуют формированию тактико-стратегических целей развития региона на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный периоды времени.*

***Ключевые слова:** региональная политика, инновации, инвестиции, экономическая политика, региональная стратегия, социально-экономическое развитие, проблемы экономического развития.*

---

**Stepanenko Elena Ivanovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian State Agrarian Correspondence University», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Finance

143907, Balashikha, Highway Enthusiasts str., 50, e-mail: stepanenkoel5455@yandex.ru

## **PROBLEMS AND TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC POLICY**

***Annotation.** The regional economy is a part of the overall national economy, where various regulatory legal acts, tools and mechanisms that allow forming a strategy of regional economic policy function.*

*Regional economic policy includes various strategic directions of development such as: social, demographic, political, investment, spiritual and cultural, and others. The purpose of the regional economic policy is to develop the socio-economic sphere of the subject, increase the level of competitiveness, and increase the investment and innovation attractiveness of the region.*

*The article presents the main types of regional policy, methods, principles that contribute to the formation of tactical and strategic goals for the development of the region in the short, medium and long term.*

**Keywords:** *regional policy, innovation, investment, economic policy, regional strategy, socio-economic development, problems of economic development.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Вахромов, Е.Н. Региональная экономика в многоуровневой структуре рыночной экономики [Текст] / Е.Н. Вахромов // Вестник Иркутского государственного университета. – 2018. – № 2. – С. 26-30.
2. Курнышев, В.В. Региональная экономика. Основы теории и методы исследования: учебник для вузов [Текст] / В.В. Курнышев, В.Г. Глушкова. – М.: КноРус, 2018. – 254 с.
3. Указ Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://constitution.garant.ru/act/federative/71587690/>
4. Официальный сайт Министерство экономического развития РФ «Стратегия социально-экономического развития субъектов РФ» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.economy.gov.ru/>
5. Глазьев, С.Ю. Стратегия опережающего развития России в условиях глобального кризиса [Текст] / С.Ю. Глазьев. – М.: Экономика, 2010. – 255 с.
6. Гулин, К.А. К вопросу о социально-экономической модернизации российских регионов [Текст] / К.А. Гулин // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2012. – № 4 (22). – С. 42-58.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vahromov, E.N. Regional'naya ekonomika v mnogourovnevoj strukture rynochnoj ekonomiki [Tekst] / E.N. Vahromov // Vestnik Irkutskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2018. – № 2. – S. 26-30.
2. Kurnyshev, V.V. Regional'naya ekonomika. Osnovy teorii i metody issledovaniya: uchebnik dlya vuzov [Tekst] / V.V. Kurnyshev, V.G. Glushkova. – M.: KnoRus, 2018. – 254 s.
3. Ukaz Prezidenta RF ot 16 yanvarya 2017 g. № 13 «Ob utverzhdenii Osnov gosudarstvennoj politiki regional'nogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://constitution.garant.ru/act/federative/71587690/>
4. Oficial'nyj sajt Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya RF «Strategiya social'no-ekonomicheskogo razvitiya sub"ektov RF» [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: <https://www.economy.gov.ru/>
5. Glaz'ev, S.YU. Strategiya operezhayushchego razvitiya Rossii v usloviyah global'nogo krizisa [Tekst] / S.YU. Glaz'ev. – M.: Ekonomika, 2010. – 255 s.
6. Gulin, K.A. K voprosu o social'no-ekonomicheskoy modernizacii rossijskih regionov [Tekst] / K.A. Gulin // Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz. – 2012. – № 4 (22). – S. 42-58.

**Куприна Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Товароведение и таможенное дело»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: iruc57@mail.ru

**Новикова Екатерина Витальевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры «Товароведение и таможенное дело»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: katuynya\_law@mail.ru

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ВЭД С ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ**

*Аннотация.* В данной статье исследуется актуальная тема, связанная с механизмом взаимодействия участников ВЭД с таможенными органами. Особое внимание уделяется проблемам и формированию благоприятных условий их взаимодействия. Рассмотрены проблемы таможенного администрирования в РФ. Дается экономическая оценка взаимодействию участников ВЭД с таможенными органами.

*Ключевые слова:* экономическое развитие, внешнеэкономическая деятельность, таможенное администрирование, таможенные органы.

**Kuprina Irina Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Customs  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: iruc57@mail.ru

**Novikova Ekaterina Vitalievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science and Customs  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95, e-mail: katuynya\_law@mail.ru

## **ECONOMIC ASPECTS OF INTERACTION OF FOREIGN TRADE PARTICIPANTS WITH CUSTOMS AUTHORITIES**

*Abstract.* This article explores an urgent topic related to the mechanism of interaction of foreign trade participants with customs authorities. Special attention is paid to the problems and the formation of favorable conditions for their interaction. The problems of customs administration in the Russian Federation are considered. The economic assessment of the interaction of foreign trade participants with customs authorities is given.



*Keywords: economic development, foreign economic activity, customs administration, customs authorities.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/)
2. Решение Коллегии ЕЭК от 18 декабря 2018 г. № 208 «О технологических документах, регламентирующих информационное взаимодействие при реализации средствами интегрированной информационной системы Евразийского экономического союза общего процесса «Обеспечение реализации электронного информационного взаимодействия между государствами - членами Евразийского экономического союза в целях обмена [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/18kr0208/>
3. Федеральный закон от 08.12.2003 г. № 164-ФЗ (ред. от 22.12.2020) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/03fz0164/>
4. Постановление Правительства РФ от 31.03.2020 г. № 388 «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие внешнеэкономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/20ps0388//>
5. Копий, В.Е. Организация таможенного администрирования ЕАЭС [Текст] / В.Е. Копий, Г.И. Яковлев // Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире: Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции (г. Омск, 11 мая 2017 г.). Вып. 4. – Омск: ИЦРОН, 2017. – С. 78-80.
6. Лесков, Ю.В. Проблемы и перспективы таможенного администрирования в условиях функционирования Евразийского Экономического Союза [Текст] / Ю.В. Лесков // Синергия наук. – 2018. – № 21. – С. 20-27.
7. Стратегия развития ФТС России до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/activity/programmy-razvitiya/strategiya-razvitiya-fts-rossii-do-2030-goda>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/)
2. Решение Коллегии ЕЭК от 18 декабря 2018 г. № 208 «О технологических документах, регламентирующих информационное взаимодействие при реализации средствами интегрированной информационной системы Евразийского экономического союза общего процесса «Обеспечение реализации электронного информационного взаимодействия между государствами - членами Евразийского экономического союза в целях обмена [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/18kr0208/>
3. Федеральный закон от 08.12.2003 г. № 164-ФЗ (ред. от 22.12.2020) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/03fz0164/>
4. Постановление Правительства РФ от 31.03.2020 г. № 388 «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие внешнеэкономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/20ps0388//>
5. Копий, В.Е. Организация таможенного администрирования ЕАЭС [Текст] / В.Е. Копий, Г.И. Яковлев // Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире: Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции (г. Омск, 11 мая 2017 г.). Вып. 4. – Омск: ИЦРОН, 2017. – С. 78-80.
6. Лесков, Ю.В. Проблемы и перспективы таможенного администрирования в условиях функционирования Евразийского Экономического Союза [Текст] / Ю.В. Лесков // Синергия наук. – 2018. – № 21. – С. 20-27.
7. Стратегия развития ФТС России до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/activity/programmy-razvitiya/strategiya-razvitiya-fts-rossii-do-2030-goda>

**Коростелкин Михаил Михайлович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: buhkor@mail.ru

## **ВОЗМОЖНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ «ФОРСАЙТ» В ПРОЦЕСС РЕГИОНАЛЬНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

*Аннотация.* В статье обоснована необходимость применения методологии форсайта в процесс стратегического планирования социально-экономического развития региона. Предлагаемый для региона форсайт-проект не только определяет направления разработки максимально эффективной стратегии его развития, но и способствует эффективному выбору ограниченного количества приоритетов и индикаторов развития региона, их прогнозированию и согласованию результатов со всеми заинтересованными сторонами региона – администрацией, бизнесом и населением.

*Ключевые слова:* стратегия, регион, форсайт, прогнозирование, стратегическое планирование, социально-экономическое развитие.

---

**Korostelkin Mikhail Mikhailovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: buhkor@mail.ru

## **POSSIBILITIES OF INTRODUCING THE FORESIGHT SYSTEM IN THE PROCESS OF REGIONAL STRATEGIC PLANNING**

*Abstract.* The article substantiates the need to apply the foresight methodology in the process of strategic planning of the socio-economic development of the region. The foresight project proposed for the region not only determines the directions for developing the most effective strategy for its development, but also contributes to the effective selection of a limited number of priorities and indicators of the region's development, their forecasting and coordination of results with all interested parties in the region - administration, business and population.

*Keywords:* strategy, region, foresight, forecasting, strategic planning, socio-economic development.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Муринович, А.А. Форсайт-проект как база стратегического межрегионального планирования [Текст] / А.А. Муринович, М.П. Логинов // Известия УрГЭУ. – 2017. – №1 (69). – С. 101-115.
2. Терентьева, Ю.Г. Совершенствование методологических подходов стратегического планирования социально-экономического развития региона [Текст] / Ю.Г. Терентьева, И.В. Белинская, Е.А. Янова // Дискуссия. – 2020. – №5 (102). – С. 40-47.
3. Ладыкова, Т.И. Форсайт-технологии в прогнозировании инновационного развития региона [Электронный ресурс] / Т.И. Ладыкова, И.А. Васильева, Е.Н. Завиша // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2015. – № 4(76). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/forsayt-tehnologii-v-prognozirovanii-innovatsionnogo-razvitiya-regiona/viewer>
4. Коломейченко, А.С. Экспертно-аналитические методы форсайт-исследований: информационные технологии и компьютерный инструментарий [Текст] / А.С. Коломейченко, В.Г. Шуметов // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2020. – №15-2. – С. 961-966.
5. Михайлова, В.М. Применение метода «Дельфи» как инструмента прогнозирования развития рынка [Текст] / В.М. Михайлова, О.А. Кузнецова, А.В. Петрова // Международный научно-исследовательский журнал. – 2019. – № 3 (81). – С. 106-110.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Murinovich, A.A. Forsajt-proekt kak baza strategicheskogo mezhregional'nogo planirovaniya [Tekst] / A.A. Murinovich, M.P. Loginov // Izvestiya UrGEU. – 2017. – №1 (69). – S. 101-115.
2. Terent'eva, YU.G. Sovershenstvovanie metodologicheskikh podhodov strategicheskogo planirovaniya social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Tekst] / YU.G. Terent'eva, I.V. Belinskaya, E.A. YAnova // Diskussiya. – 2020. – №5 (102). – S. 40-47.
3. Ladykova, T.I. Forsajt-tehnologii v prognozirovanii innovacionnogo razvitiya regiona [Elektronnyj resurs] / T.I. Ladykova, I.A. Vasil'eva, E.N. Zavisha // Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2015. – № 4(76). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/forsayt-tehnologii-v-prognozirovanii-innovatsionnogo-razvitiya-regiona/viewer>
4. Kolomejchenko, A.S. Ekspertno-analiticheskie metody forsajt-issledovaniy: informacionnye tekhnologii i komp'yuternyj instrumentarij [Tekst] / A.S. Kolomejchenko, V.G. SHumetov // Rossiya: tendencii i perspektivy razvitiya. – 2020. – №15-2. – S. 961-966.
5. Mihajlova, V.M. Primenenie metoda «Del'fi» kak instrumenta prognozirovaniya razvitiya rynka [Tekst] / V.M. Mihajlova, O.A. Kuznecova, A.V. Petrova // Mezhdunarodnyj nauchno-issledovatel'skij zhurnal. – 2019. – № 3 (81). – S. 106-110.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 14.12.2022 г.  
Дата выхода в свет 21.12.2022 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 204

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95