

*Редакционный совет:*

Голенков В.А., д-р техн. наук, проф.,  
председатель  
Пилипенко О.В., д-р техн. наук,  
проф., зам. председателя  
Радченко С.Ю., д-р техн. наук, проф.,  
зам. председателя  
Борзенков М.И., канд. техн. наук, доц.,  
секретарь  
Астафичев П.А., д-р юрид. наук, проф.  
Иванова Т.Н., д-р техн. наук, проф.  
Киричек А.В., д-р техн. наук, проф.  
Колчунов В.И., д-р техн. наук, проф.  
Константинов И.С., д-р техн. наук, проф.  
Новиков А.Н., д-р техн. наук, проф.  
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.  
Степанов Ю.С., д-р техн. наук, проф.

*Главный редактор:*

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

*Заместители*

*главного редактора:*

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.  
Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.  
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

*Члены редколлегии:*

Богатырев М.А., д-р экон. наук, проф. (Ростов-на-Дону, Россия)  
Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Бульон П., д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Нидда, Франция)  
Квигли Дж., д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Полли А.А., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
Прайссер М.Г., д-р наук, проф. (Нижняя Саксония, Федеративная Республика Германия)  
Пьер-Лоти-Виауд Д., д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
Сузарев О.С., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

*Ответственный за выпуск:*

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

*Адрес редакции:*

302020, г. Орел,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru)  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-47355 от 03 ноября 2011 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»

© Госуниверситет - УНПК, 2016

## СОДЕРЖАНИЕ

### *Наука социального управления и общественного развития*

Шумаева Е.А., Савельева О.А. Формирование компетенций будущих специалистов в сфере банковских услуг.....	3
Лорети А. Метафилософия, философия и теология у Данте Алигьери.....	11
Коробов А.А. О некоторых аспектах ослабления финансирования терроризма и снижения числа его социальных предпосылок.....	22

### *Научная область использования учетно-аналитических систем*

Попова Л.В., Коростелкина И.А. Построение системы внутреннего контроля бухгалтерских и налоговых рисков как основы обеспечения финансовой устойчивости экономического субъекта.....	31
---	----

### *Научные направления в области финансов, налогов и кредита*

Калачева И.В., Миллер О.С. Страхование жизни как будущий драйвер развития страхового бизнеса в условиях падения спроса.....	43
Давыдова Л.В., Рассолов А.А. Региональная бюджетная стратегия: проблемы и решения.....	50
Галяева Л.Е., Котляр Е.А. Тенденции развития рейтинговой деятельности в России.....	60
Жариков М.В. Особенности рынка юаня в России.....	69
Мартазанов А.К. Обоснование поэтапного состава корпоративной налоговой политики.....	77

### *Научное развитие экономики и управления предприятием*

Цевелев С.А. Теоретические исследования вопроса оценки результативности деятельности компании в рамках формирования ее стратегии.....	85
Львов И.В., Богданов В.Ф., Мамаев Н.Г. Инновационный подход к организации ремонта строительной техники.....	103
Молчан А.С., Сайко А.И. Формирование системы экономической безопасности организаций промышленного сектора: основные подходы.....	109

*Editorial council:*

**Golenkov V.A.**, Doc. Sc. Tech., Prof.,  
president.

**Pilipenko O.V.**, Doc. Sc. Tech., Prof.,  
vice-president.

**Radchenko S.Y.**, Doc. Sc. Tech., Prof.,  
vice-president.

**Borzenkov M.I.**, Candidate Sc. Tech.,  
Assistant Prof., secretary.

**Astafichev P.A.**, Doc. Sc. Law., Prof.

**Ivanova T.N.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Kirichek A.V.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Kolchunov V.I.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Konstantinov I.S.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Novikov A.N.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Stepanov Y.S.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

*Associate Editors:*

**Bogatyrev M.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Rostov-on-don,  
Russia)

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Boulogne P.**, Doc. Sc., Prof. (Paris, France)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice, France)

**Quigley J.**, Doc. Sc., Prof. (Paris, France)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)

**Prazzer M.G.**, Doc. Sc., Prof. (Lower Saxony, The  
Federal Republic of Germany)

**Pierre-Loti Viaud D.**, Doc. Sc., Prof. (Paris,  
France)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

*Address:*

302020 Orel,  
Nauorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.gu-unpk.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of  
supervision in telecommunications,  
information technology and mass  
communications. The certificate of  
registration ПИ № ФЦ77-47355 from  
03.11.2011

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503

© State University-ESPC, 2016

## CONTENTS

### *Science of social management and social development*

<b>Shumayeva E.A., Savelyeva O.A. Formation of competences of future experts in the sphere of banking services.....</b>	<b>3</b>
<b>Loreti A. Metaphilosophy, philosophy and theology at Dante Alighieri.....</b>	<b>11</b>
<b>Korobov A.A. Some aspects of weakening financing of terrorism and reduce the number of its social backgrounds.....</b>	<b>22</b>

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Popova L.V., Korostelkina I.A. Creation of system of internal control of accounting and tax risks as bases of ensuring financial stability of the economic subject.....</b>	<b>31</b>
--	-----------

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Kalacheva I.V., Miller O.S. Life insurance as future driver of development of insurance business in the conditions of decline in demand.....</b>	<b>43</b>
<b>Davydova L.V., Rassolov A.A. Regional budgetary strategy: problems and decisions.....</b>	<b>50</b>
<b>Galyaeva L.E., Kotlyar E.A. Development trends of rating activities in the Russia.....</b>	<b>60</b>
<b>Zharikov M.V. Features of the market of yuan in Russia.....</b>	<b>69</b>
<b>Martazanov A.K. Justification of the atomic structure of corporate tax policy.....</b>	<b>77</b>

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Tsevelev S.A. Theoretical researches of effectiveness evaluation of the company in the formation of its strategy.....</b>	<b>85</b>
<b>Lvov I.V., Bogdanov V.F., Mamaev N.G. An innovative approach to the organization of construction machinery repairs.....</b>	<b>103</b>
<b>Molchan A.S., Saiko A.I. Formation of system of economic security of the organizations of industrial sector: main approaches.....</b>	<b>109</b>

# **НАУКА СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ** **И ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ**

УДК 331.44

Е.А. ШУМАЕВА, О.А. САВЕЛЬЕВА

## **ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ**

*В статье обоснована необходимость формирования компетентностного подхода к управлению персоналом, основанного на создании модели ключевых компетенций банковских работников; рассмотрены ключевые компетенции, применимые к определенной категории должностей банковских работников; сопоставлены ключевые компетенции банковских работников с компетенциями государственного образовательного стандарта по специальности «Банковское дело».*

**Ключевые слова:** компетенции, модель ключевых компетенций, компетентностный подход к управлению персоналом, банковские работники, образовательный стандарт.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Андреева, Л.Ю. Формирование профессиональных компетенций специалистов в системе маркетингового управления конкурентоспособностью коммерческого банка [Текст] / Л.Ю. Андреева, А.В. Андреева, А.А. Юдин // Terra Economicus. – 2013. – Выпуск № 3-3. – Том 11.
2. Шумаева, О.О. Проблеми становлення корпоративних університетів в Україні / О.О. Шумаєва, Т.В. Дзюба // Зб. н. праць ДонДУУ. Серія «Економіка». Т. XII, вип. 200 «Фінансово-економічні аспекти євроінтеграції України». – Донецьк: ДонДУУ, 2011. – С. 327-337.
3. Савельева, О.А. Повышение эффективности системы социально-ориентированного управления предприятием: Автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.04 [Текст] / О.А. Савельева. – Киев, 2015. – 20 с.
4. Султанова, А.В. Использование модели компетенций в работе с персоналом коммерческого банка [Текст] / А.В. Султанова // Вестник Самарского технического университета. – Самара: № 4 (14). – 2014. – С. 118-126.
5. Богословский, В.А. Переход российских вузов на уровневую систему подготовки кадров в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами: нормативно-методические аспекты [Текст] / В.А. Богословский, Е.В. Караваева, Е.Н. Ковтун и др. – М.: Университетская книга, 2010. – 248 с.
6. Звягинцева, Е.П. Метакачества студентов поколения «игрек», определяющие успешность их обучения и карьеры в финансово-экономической сфере (на примере студентов Финуниверситета) [Текст] / Е.П. Звягинцева, Е.А. Мухортова // Известия высших учебных заведений. Серия «Гуманитарные науки». Том 6. – Иваново: Ивановский гос. химико-технологический университет. – 2015. – № 1. – С. 67-73.

**Шумаева Елена Александровна**

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»

Кандидат наук по государственному управлению, доцент

83001, г. Донецк, ул. Артема, 58

E-mail: ea.shumaeva@gmail.com

**Савельева Ольга Александровна**

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»

Кандидат экономических наук

83001, г. Донецк, ул. Артема, 58

E-mail: Savelyevaolga@mail.ru

---

E.A. SHUMAYEVA, O.A. SAVELYEVA

**FORMATION OF COMPETENCES OF FUTURE EXPERTS  
IN THE SPHERE OF BANKING SERVICES**

*There is proved the necessity of formation of competence approach to human resource management, which based on creation of key competences model of bank employees in the article. There are considered the key competences applicable to certain categories of bank employees positions. Key competencies are compared with the competence of bank employees of state educational standards in the specialty «Banking».*

**Keywords:** *competence, a model of key competencies, competence approach to human resource management, bank employees, educational standard.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Andreeva, L.Ju. Formirovanie professional'nyh kompetencij specialistov v sisteme marketingovogo upravlenija konkurentosposobnost'ju kommercheskogo banka [Tekst] / L.Ju. Andreeva, A.V. Andreeva, A.A. Judin // Terra Economicus. – 2013. – Vypusk № 3-3. – Tom 11.
2. Shumaeva, O.O. Problemi stanovlennja korporativnij universitetiv v Ukraïni / O.O. Shumaeva, T.V. Dzjuba // Zb. n. prac' DonDUU. Serija «Ekonomika». T. III, vip. 200 «Finansovo-ekonomichni aspekti evrointegracij Ukraïni». – Donec'k: DonDUU, 2011. – S. 327-337.
3. Savel'eva, O.A. Povyshenie jeffektivnosti sistemy social'no-orientirovannogo upravlenija predprijatiem: Avtoref. dis. kand. jekon. nauk: 08.00.04 [Tekst] / O.A. Savel'eva. – Kiev, 2015. – 20 s.
4. Sultanova, A.V. Ispol'zovanie modeli kompetencij v rabote s personalom kommercheskogo banka [Tekst] / A.V. Sultanova // Vestnik Samarskogo tehničeskogo universiteta. – Samara: № 4 (14). – 2014. – S. 118-126.
5. Bogoslovskij, V.A. Perehod rossijskikh vuzov na urovnevju sistemu podgotovki kadrov v sootvetstvii s federal'nymi gosudarstvennymi obrazovatel'nymi standartami: normativno-metodicheskie aspekti [Tekst] / V.A. Bogoslovskij, E.V. Karavaeva, E.N. Kovtun i dr. – M.: Universitetskaja kniga, 2010. – 248 s.
6. Zvjaginceva, E.P. Metakachestva studentov pokolenija «igrek», opredelajushhie uspešnost' ih obuchenija i kar'ery v finansovo-jekonomičeskoi sfere (na primere studentov Finuniversiteta) [Tekst] / E.P. Zvjaginceva,

E.A. Muhortova // Izvestija vysshih uchebnyh zavedenij. Serija «Gumanitarnye nauki». Tom 6. – Ivanovo: Ivanovskij gos. himiko-tehnologicheskij universitet. – 2015. – № 1. – S. 67–73.

**Shumayeva Elena Aleksandrovna**

Public Educational Institution of Higher Professional Training Donetsk National Technical University

The candidate of science on public administration, the associate professor

83001, Donetsk, st. of Artyom, 58

E-mail: ea.shumaeva@gmail.com

**Savelyeva Olga Aleksandrovna**

Public Educational Institution of Higher Professional Training Donetsk National Technical University

Candidate of Economic Sciences

83001, Donetsk, st. of Artyom, 58

E-mail: Savelyevaolga@mail.ru

А. ЛОРЕТИ

## МЕТАФИЛОСОФИЯ, ФИЛОСОФИЯ И ТЕОЛОГИЯ У ДАНТЕ АЛИГЬЕРИ

*Автор изучает метафизику Данте Алигьери. По мнению автора, Данте, применяя к философии теорию Цицерона о дружбе, рассматривает философию как дружбу к знанию. Автор также анализирует соотношение у Данте между философией и теологией. Автор отмечает, что как в «Пире», так и в «Божественной комедии» наблюдается конфликт между жаждой знания и христианской догматикой. Автор приходит к выводу, что в «Божественной комедии» данный конфликт решается исповеданием веры Данте в официальную христианскую догматику.*

**Ключевые слова:** Данте, Божественная комедия, философия, Пир, метафизика, теология.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алигьери, Д. Божественная комедия [Текст] / Д. Алигьери. – Москва: Фолио, 2001.
2. Алигьери, Д. Мир Данте. Том второй [Текст] / Д. Алигьери. – Москва: Терра – книжный клуб, 2002.
3. Аристотель Том 4. Сочинения в четырех томах [Текст] / Аристотель. - Москва: Мысль, 1983
4. Боэций, С. Утешение Философией и другие трактаты [Текст] / С. Боэций, ответственный редактор, составитель и автор статьи доктор философских наук Г.Г. Майоров. – Москва: Наука, 1990.
5. Цицерон, М.Т. О старости о дружбе об обязанностях [Текст] / М.Т. Цицерон. – Издание подготовили: В.О. Горенштейн, М.Е. Грабарь-Пассек и С.Л. Утченко. – Москва: Наука, 1993.

#### Лорети Анджело

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
Аспирант 3-го года обучения, кафедры философии языка и коммуникации  
119991, Москва, ГСП-1, Ломоносовский проспект, д. 27, корп. 4  
E-mail: loreti\_a@yahoo.it

A. LORETI

## METAPHILOSOPHY, PHILOSOPHY AND THEOLOGY AT DANTE ALIGHIERI

*The author examines Dante Alighieri's metaphilosophy. According to the author, Dante applies Cicero's theory on friendship to the philosophy and regards friendship as philosophy to knowledge. The author also analyzes the relationship between Dante's philosophy and theology. The author notes that in the «Convivio» and the «Divine comedy» observed between the thirst for knowledge and Christian dogmatics. The author concludes that in the «Divine Comedy» the conflict is solved with Dante's confession in the official faith in Christian dogmatics.*

**Keywords:** Dante, Divine Comedy, Convivio philosophy, metaphilosophy, theology.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Alig'eri, D. Bozhestvennaja komedija [Tekst] / D. Alig'eri. – Moskva: Folio, 2001.
2. Alig'eri, D. Mir Dante. Tom vtoroj [Tekst] / D. Alig'eri. – Moskva: Terra – knizhnyj klub, 2002.
3. Aristotel' Tom 4. Sochinenija v chetyreh tomah [Tekst] / Aristotel'. – Moskva: Mysl', 1983.
4. Bojecij, S. Uteshenie Filosofiej i drugie traktaty [Tekst] / S. Bojecij, otvetstvennyj redaktor, sostavitel' i avtor stat'i doktor filosofskih nauk G.G. Majorov. – Moskva: Nauka, 1990.
5. Ciceron, M.T. O starosti o družbe ob objazannostjah [Tekst] / M.T. Ciceron. – Izdanie podgotovili: V.O. Gorenshtejn, M.E. Grabar'-Passek i S.L. Utchenko. – Moskva: Nauka, 1993.

#### **Loreti Angelo**

Lomonosov Moscow State University

Postgraduate student of the 3rd year students of the Department of philosophy of language and communication

119991, Moscow, GSP-1, Lomonosovskiy prospect, 27, korp. 4

E-mail: loreti\_a@yahoo.it

А.А. КОРОБОВ

## О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ ОСЛАБЛЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ТЕРРОРИЗМА И СНИЖЕНИЯ ЧИСЛА ЕГО СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПОСЫЛОК

*В настоящее время распространение терроризма выходит на первый план в ряду глобальных угроз человечеству, что делает более актуальной проблему противодействия растущей террористической угрозе. В статье рассматриваются некоторые аспекты ослабления финансирования терроризма и снижения числа социальных предпосылок терроризма.*

**Ключевые слова:** мигранты, террористическая угроза, финансирование терроризма, финансовый терроризм, Исламское государство, религиозные фанатики.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кива, А. Исламское государство: откуда оно взялось? К чему приводит историческое невежество западных политиков [Электронный ресурс] / А. Кива // Информационно-аналитическое издание фонда исторической перспективы: интернет-газета (дата обращения: 03.07.2015)
2. Коробов, А.А. Социально-экономические аспекты терроризма как формы хомодеструктивной экономики: монография [Текст] / А.А. Коробов. – Орел: ОрЮИ МВД России имени В. В. Лукьянова, 2015. – 121 с.
3. Крикунов, А. ИГИЛ: история возникновения, структура, тактика действий [Текст] / А. Крикунов // Аналитический отчет Центра анализа террористических угроз (03.07.2015).
4. Курилкин, А.В. Современные подходы к ведению информационных войн [Текст] / А.В. Курилкин // Международные отношения. – 2014. – № 1. – С. 75-80.
5. Манойло, А.В. Вооруженный мятеж в Украине может стать для России последним тревожным звонком [Электронный ресурс] / А.В. Манойло // NB: Международные отношения. – 2014. – № 2. – С. 24-37. – Режим доступа: [http://www.e-notabene.ru/wi/article\\_11137.html](http://www.e-notabene.ru/wi/article_11137.html).
6. Сатановский, Е. «Понаехавший» радикализм [Электронный ресурс] / Е. Сатановский // Центр антитеррористической информации (дата обращения: 14.12.2014).
7. Шушкевич, Ю.А. Футурология кризиса [Текст] / Ю.А. Шушкевич. – М.: Издательство «Социально-политическая мысль», 2011.

**Коробов Алексей Александрович**

Орловский юридический институт МВД России имени В.В. Лукьянов

Кандидат экономических наук, преподаватель кафедры гражданско-правовых и экономических дисциплин

302027, г. Орел, ул. Игнатова, д. 2

E-mail: konvar2012@mail.ru



A.A. KOROBOV

## SOME ASPECTS OF WEAKENING FINANCING OF TERRORISM AND REDUCE THE NUMBER OF ITS SOCIAL BACKGROUNDS

*Currently, the spread of terrorism coming to the fore in a number of global threats to humanity, making it more urgent problem parotivodeystviya growing terrorist threat. The article discusses some aspects of easing the financing of terrorism and reducing the number of social prerequisites of terrorism.*

**Keywords:** migrants, the threat of terrorism, financing of terrorism, financial terrorism, Islamic state, religious fanatics.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Kiva, A. Islamskoe gosudarstvo: otkuda ono vzjalos'? K chemu privodit istoricheskoe nevezhestvo zapadnyh politikov [Elektronnyj resurs] / A. Kiva // Informacionno-analiticheskoe izdanie fonda istoricheskoy perspektivy: internet-gazeta (data obrashheniya: 03.07.2015)
2. Korobov, A.A. Social'no-jekonomicheskie aspekty terrorizma kak formy homodestruktivnoj jekonomiki: monografija [Tekst] / A.A. Korobov. – Orel: OrJuI MVD Rossii imeni V. V. Luk'janova, 2015. – 121 s.
3. Krikunov, A. IGIL: istorija vznikovenija, struktura, taktika dejstvij [Tekst] / A. Krikunov // Analiticheskij otchet Centra analiza terroristicheskikh ugroz (03.07.2015).
4. Kurilkin, A.V. Sovremennye podhody k vedeniju informacionnyh vojn [Tekst] / A.V. Kurilkin // Mezhdunarodnye otnoshenija. – 2014. – № 1. – С. 75-80.
5. Manojlo, A.V. Vooruzhennyj mjatezh v Ukraine mozhet stat' dlja Rossii poslednim trevozhnym zvonkom [Elektronnyj resurs] / A. V. Manojlo // NB: Mezhdunarodnye otnoshenija. – 2014. – № 2. – С. 24-37. –  
Rezhim dostupa: [http://www.e-notabene.ru/wi/article\\_11137.html](http://www.e-notabene.ru/wi/article_11137.html).
6. Satanovskij, E. «Ponaehavshij» radikalizm □Elektronnyj resurs□ / E. Satanovskij // Centr antiterroristicheskoy informacii (data obrashheniya: 14.12.2014).
7. Shushkevich, Ju.A. Futurologija krizisa [Tekst] / Ju.A. Shushkevich. – M.: Izdatel'stvo «Social'no-politicheskaja mysl'», 2011.

#### Korobov Alexei Aieksandrovich

Orel Juridical Institute of the Ministry of the Interior of Russia named by V.V. Luk'janov

Candidate of Economic Sciences, teacher of department of civil and economic disciplines

302027, Oryol, Ignatov St., 2

E-mail: konvar2012@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.6

Л.В. ПОПОВА, И.А. КОРОСТЕЛКИНА

## **ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ БУХГАЛТЕРСКИХ И НАЛОГОВЫХ РИСКОВ КАК ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА**

*Управление бухгалтерскими и налоговыми рисками можно охарактеризовать как совокупность методов, приемов и мероприятий, позволяющих в определенной степени прогнозировать наступление рискованных событий и принимать меры к исключению или снижению отрицательных последствий наступления таких событий. В статье раскрывается процесс построения системы внутреннего контроля бухгалтерских и налоговых рисков как основы обеспечения финансовой устойчивости экономического субъекта.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский риск, налоговый риск, внутренний контроль.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Толстова, А.С. Бухгалтерские риски и их влияние на достоверность бухгалтерской отчетности: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.12 [Текст] / А.С. Толстова – Нижний Новгород, 2009. – 201 с.
2. Уткин, Э.А. Управление рисками предприятия: учебно-практическое пособие [Текст] / Э.А. Уткин, Д.А. Фролов. – ТЕИС, 2012. – 247 с.
3. Тихонов, Д.Н. Налоговое планирование и минимизация налоговых рисков: учеб. пособие [Текст] / Д.Н. Тихонов, Л.Г. Липник. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2011. – 256 с.
4. Тэпман, Л.Н. Риски в экономике: Учеб. пособие для вузов [Текст] / Под ред. проф. В.А. Швандара. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 380 с.
5. Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций: монография [Текст] / А.С. Шапкин. – М.: Дашков и К, 2010. – 544 с.

**Попова Людмила Владимировна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 40

E-mail: LVP\_134@mail.ru

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 40  
E-mail: cakyra\_04@mail.ru

---

L.V. POPOVA, I.A. KOROSTELKINA

## CREATION OF SYSTEM OF INTERNAL CONTROL OF ACCOUNTING AND TAX RISKS AS BASES OF ENSURING FINANCIAL STABILITY OF THE ECONOMIC SUBJECT

*Management accounting, and tax risk can be described as a set of methods, techniques and activities that to a certain extent, to predict the occurrence of risk events and to take measures to exclude or reduce the negative consequences of the occurrence of such events. The article reveals the process of managerial analysis and control of accounting and tax risks as the basis for ensuring financial stability of an economic entity.*

**Keywords:** *buhgalterskii risk nalogovy risk, internal control.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Tolstova, A.S. Buhgalterskie riski i ih vlijanie na dostovernost' buhgalterskoj otchetnosti: dissertacija kandidata jekonomicheskikh nauk: 08.00.12 [Tekst] / A.S. Tolstova – Nizhnij Novgorod, 2009. – 201 s.
2. Utkin, Je.A. Upravlenie riskami predpriyatija: uchebno-prakticheskoe posobie [Tekst] / Je.A. Utkin, D.A. Frolov. – TEIS, 2012. – 247 s.
3. Tihonov, D.N. Nalogovoe planirovanie i minimizacija nalogovyh riskov: ucheb. posobie [Tekst] / D.N. Tihonov, L.G. Lipnik. – M.: Al'pina Biznes Buks, 2011. – 256 s.
4. Tjepman, L.N. Riski v jekonomike: Ucheb. posobie dlja vuzov [Tekst] / Pod red. prof. V.A. Shvandara. – M.: JuNITI-DANA, 2012. – 380 s.
5. Shapkin, A.S. Jekonomicheskie i finansovyje riski. Ocenka, upravlenie, portfel' investicij: monografija [Tekst] / A.S. Shapkin. – M.: Dashkov i K, 2010. – 544 s.

#### **Popova Lyudmila Vladimirovna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva  
Doctor of Economics, professor, department chair «Accounting and taxation»  
302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

#### **Korostelkina Irina Alekseevna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva  
Doctor of Economics, professor of the department «Accounting and Taxation»  
302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40  
E-mail: cakyra\_04@mail.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 368.9

И.В. КАЛАЧЕВА, О.С. МИЛЛЕР

## **СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ КАК БУДУЩИЙ ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ СТРАХОВОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ПАДЕНИЯ СПРОСА**

*Рассмотрено состояние страхового рынка в текущий период времени. Проанализирована ситуация в сегменте страхования жизни, выявлены тенденции дальнейшего развития. Предложены направления повышения спроса на страхование жизни путем внедрения новых продуктов и освоения новых каналов продаж.*

**Ключевые слова:** страхование, страховой рынок, страхование жизни, страховой продукт.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алиев, Б.Х. Страхование: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности финансы и кредит [Текст] / Б. Х. Алиев, Ю. М. Махдиева. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 124 с.
2. Статистические данные о состоянии страхового рынка [Электронный ресурс] // Центробанк. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/> (дата создания отчетности 1.02.2015)
3. Аналитические данные по страхованию жизни [Электронный ресурс] // ЭкспертРА. – Режим доступа: <http://www.raexpert.ru/> (дата создания отчетности 11.10.2015)
4. Закон РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации» от 27 ноября 1992 г. № 4015-1
5. Информационное послание об изменении статей в налоговом Кодексе РФ [Электронный ресурс] // Федеральная налоговая служба. – Режим доступа: <https://www.nalog.ru/rn42/> (дата создания послания 12.09.2015)

#### **Калачева Ирина Владимировна**

Кемеровский Государственный Университет  
Старший преподаватель кафедры «Финансы и кредит»  
650043, г. Кемерово, ул. Красная, 6  
E-mail: [irinakalacheva@mail.ru](mailto:irinakalacheva@mail.ru)

#### **Миллер Ольга Степановна**

Кемеровский Государственный Университет  
Бакалавр Экономики (направленность «Страхование»)  
650043, г. Кемерово, ул. Красная, 6  
E-mail: [ml603@ya.ru](mailto:ml603@ya.ru)

I.V. KALACHEVA, O. S. MILLER

## LIFE INSURANCE AS FUTURE DRIVER OF DEVELOPMENT OF INSURANCE BUSINESS IN THE CONDITIONS OF DECLINE IN DEMAND

*The condition of the insurance market during the current period of time is considered. The situation in a life insurance segment is analysed, tendencies of further development are revealed. The directions of increase of demand for life insurance by introduction of new products and development of new sales channels are offered.*

**Keywords:** insurance, insurance market, insurance of life, product of insurance.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Aliev, B.H. Strahovanie: uchebnik dlja studentov vuzov, obuchajushhihsja po special'nosti finansy i kredit [Tekst] / B. H. Aliev, Ju. M. Mahdieva. – M.: JuNITI-DANA, 2014. – 124 s.
2. Statisticheskie dannye o sostojanii strahovogo rynka [Jelektronnyj resurs] // Centrobank. – Rezhim dostupa: <http://www.cbr.ru/> (data sozdanija otchetnosti 1.02.2015)
3. Analiticheskie dannye po strahovaniju zhizni [Jelektronnyj resurs] // JekspertRA. – Rezhim dostupa: <http://www.raexpert.ru/> (data sozdanija otchetnosti 11.10.2015)
4. Zakon RF «Ob organizacii strahovogo dela v Rossijskoj Federacii» ot 27 nojabrja 1992 g. № 4015-1
5. Informacionnoe poslanie ob izmenenii statej v nalogovom Kodekse RF [Jelektronnyj resurs] // Federal'naja nalogovaja sluzhba. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.ru/rn42/> (data sozdanija poslaniya 12.09.2015)

#### **Kalacheva Irina Vladimirovna**

Kemerovo State University

Senior lecturer of department «Finance and Credit»

650043, Kemerovo, Krasnaya St., 6

E-mail: [irinakalacheva@mail.ru](mailto:irinakalacheva@mail.ru)

#### **Miller Olga Stepanovna**

Kemerovo State University

Bachelor of Economics (direction «Insurance»)

650043, Kemerovo, Krasnaya St., 6

E-mail: [ml603@ya.ru](mailto:ml603@ya.ru)

Л.В. ДАВЫДОВА, А.А. РАССОЛОВ

## РЕГИОНАЛЬНАЯ БЮДЖЕТНАЯ СТРАТЕГИЯ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

*В статье рассматриваются проблемы координации долгосрочного стратегического и бюджетного планирования в Российской Федерации, методические основы формирования бюджетной стратегии региона на базе оценок ожидаемых бюджетных доходов и расходов, дефицита (профицита) на перспективу. Предложена интегрированная методика комплексного бюджетного прогнозирования на региональном уровне, учитывающая прогноз социально-экономических показателей развития субъекта РФ на среднесрочный период. Внедрение на региональном уровне долгосрочного бюджетного планирования позволит приоритетам, отраженным в планах развития экономических субъектов РФ, находить свое отражение в бюджетах.*

**Ключевые слова:** развитие региона, бюджетная стратегия, интегрированная методика комплексного бюджетного прогнозирования.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Стратегическое планирование региональных социально-экономических систем [Текст]: учеб. пособие для подготовки магистров по направлению 080100.68 «Экономика» / Л.С. Валинурова [и др.]; Башкир. акад. гос. службы и упр. при Президенте Респ. Башкортостан. – Уфа: БАГСУ, 2013. – 101 с.
2. Бандурин, А.В. Стратегический менеджмент организации [Электронный ресурс] / А.В. Бандурин, Б.А. Чуб // Корпоративный менеджмент / Альт-Инвест. – Москва, 1998-2015. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru/management/chub>.
3. Виноградова, К.О. Сущность и структура потенциала развития региона [Электронный ресурс] / К.О. Виноградова, О.А. Ломовцева // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 3. – Режим доступа: [www.science-education.ru/109-9620](http://www.science-education.ru/109-9620).
4. Никулина, Е.В. Экономические проблемы регионов ЦФО: угрозы бюджетно-финансовой безопасности [Текст] / Е.В. Никулина // Современная экономика: проблемы и решения. – 2012. – № 9 (33). – С. 32-37.
5. Об утверждении долгосрочной бюджетной стратегии Ямало-Ненецкого автономного округа на период до 2030 года [Электронный ресурс]: постановление Правительства ЯНАО от 27.12.2012 № 1174-П // Ямало-Ненецкий автономный округ: офиц. сайт органов власти / Деп. внутренней политики Ямало-Ненецкого автоном. округа. – Салехард, 2014. – Режим доступа: [http://правительство.янао.рф/documents/postions/detail/48465/?sphrase\\_id=84047](http://правительство.янао.рф/documents/postions/detail/48465/?sphrase_id=84047).
6. Формирование стратегических приоритетов регионов на основе сценария развития в долгосрочной перспективе: монография [Текст] / А.Н. Михайлов, А.С. Зубарев, С.Г. Емельянов, Л.Н. Борисоглебская. – М.: Высш. шк., 2008. – 416 с.
7. Боровикова, Е.В. Современная концепция разработки бюджетной стратегии в субъекте Российской Федерации [Текст] / Е.В. Боровикова // Региональная экономика: теория и практика. – 2013. – №1. – С. 2-10.

Давыдова Лариса Владимировна

Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева

Доктор экономических наук, профессор кафедры «Финансы, денежное обращение, кредит и банки»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40

E-mail: 1946@orel.ru

Рассолов Александр Альбертович

Орловский государственный институт экономики и торговли

Аспирант

302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12

E-mail: 1946@orel.ru

L.V. DAVYDOVA, A.A. RASSOLOV

## REGIONAL BUDGETARY STRATEGY: PROBLEMS AND DECISIONS

*The article considers the problems of coordination of long-term strategic and budgetary planning in the Russian Federation, methodical bases of formation of the budget strategy of the region on the basis of the estimates of the expected budget revenues and expenditures, deficit (surplus) in the future. The proposed integrated method integrated budget forecasting at the regional level, taking into account the forecast of socio-economic indicators of development of the subject of the Russian Federation for the medium term. Implementation at the regional level, long-term budget planning will allow the priorities reflected in the plans of development of economic entities of the Russian Federation, reflected in the budgets.*

**Keywords:** regional development, budget strategy, integrated budget forecasting method.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Strategicheskoe planirovanie regional'nyh social'no-jekonomicheskikh sistem [Tekst]: ucheb. posobie dlja podgotovki magistrrov po napravleniju 080100.68 «Jekonomika» / L.S. Valinurova [i dr.]; Bashkir. akad. gos. sluzhby i upr. pri Prezidente Resp. Bashkortostan. – Ufa: BAGSU, 2013. – 101 s.
2. Bandurin, A.V. Strategicheskij menedzhment organizacii [Jelektronnyj resurs] / A.V. Bandurin, B.A. Chub // Korporativnyj menedzhment / Al't-Invest. – Moskva, 1998-2015. – Rezhim dostupa: <http://www.cfin.ru/management/chub>.
3. Vinogradova, K.O. Sushhnost' i struktura potenciala razvitija regiona [Jelektronnyj resurs] / K.O. Vinogradova, O.A. Lomovceva // Sovremennye problemy nauki i obrazovanija. – 2013. – № 3. – Rezhim dostupa: [www.science-education.ru/109-9620](http://www.science-education.ru/109-9620).
4. Nikulina, E.V. Jekonomicheskie problemy regionov CFO: ugrozy bjudzhetno-finansovoj bezopasnosti [Tekst] / E.V. Nikulina // Sovremennaja jekonomika: problemy i reshenija. – 2012. – № 9 (33). – S. 32-37.
5. Ob utverzhdenii dolgosrochnoj bjudzhetnoj strategii Jamalo-Neneckogo avtonomnogo okruga na period do 2030 goda [Jelektronnyj resurs]: postanovlenie Pravitel'stva JaNAO ot 27.12.2012 № 1174-P // Jamalo-Neneckij avtonomnyj okrug: ofic. sajт organov vlasti / Dep. vnutrennej politiki Jamalo-Neneckogo avtonom. okruga. – Salehard, 2014. – Rezhim dostupa: [http://pravitel'stvo.janao.rf/documents/postions/detail/48465/?sphrase\\_id=84047](http://pravitel'stvo.janao.rf/documents/postions/detail/48465/?sphrase_id=84047).
6. Formirovanie strategicheskikh prioritetrov regionov na osnove scenarija razvitija v dolgosrochnoj perspektive: monografija [Tekst] / A.N. Mihajlov, A.S. Zubarev, S.G. Emel'janov, L.N. Borisoglebskaja. – M.: Vyssh.

shk., 2008. – 416 s.

7. Borovikova, E.V. Sovremennaja koncepcija razrabotki bjudzhetnoj strategii v sub#ekte Rossijskoj Federacii [Tekst] / E.V. Borovikova // Regional'naja jekonomika: teorija i praktika. – 2013. – №1. – S. 2-10.

**Davydova Larisa Vladimirovna**

The Orel State University named after I.S. Turgenev

Doctor of economic sciences, professor of department «Finance, monetary circulation, credit and banks»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: 1946@orel.ru

**Rassolov Alexander Albertovich**

The Orel State Institute of Economics and Trade

Graduate

302028, Orel, Oktyabrskaya St., 12

E-mail: 1946@orel.ru



Л.Е. ГАЛЯЕВА, Е.А. КОТЛЯР

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕЙТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ

*В статье рассматривается процесс и перспективы развития рейтинговой отрасли в стране. Политически мотивированные рейтинги международных рейтинговых агентств становятся одним из препятствий для развития финансовой системы в России. В связи с этим особое внимание авторов уделяется снижению зависимости от рейтингов международных рейтинговых агентств и появлению на российском рынке нового сильного национального агентства.*

**Ключевые слова:** рейтинговые агентства, национальное кредитное рейтинговое агентство, Российское Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА), «Большая тройка» международных рейтинговых агентств, рейтинги, регулирование деятельности рейтинговых агентств.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Пресс-клиппинг важнейших сообщений в СМИ, посвященных Гайдаровскому форуму- 2016 «Россия и мир: взгляд в будущее» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gaidarforum.ru/files/monitoring-2016-rus.pdf>
2. Моисеев, С.Р. Регулирование деятельности рейтинговых агентств на национальном рынке [Текст] / С.Р. Моисеев // Вопросы экономики. – 2009. – № 2. – С. 39
3. Lowenstein, R. Triple-A Failure: The Ratings Game [Электронный ресурс] / R. Lowenstein // New York Times – 2008 – April 27. – Режим доступа: <http://www.nytimes.com/2008/04/27/magazine/27Credit-t.html>
4. Знак качества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lenta.ru/articles/2014/04/23/reiting/>
5. Набережнов, Г. S&P понизило рейтинг России до «мусорного» [Электронный ресурс] / Г. Набережнов, Т. Алешкина // РБК – 2015. – Режим доступа: <http://www.rbc.ru/economics/26/01/2015/54c6832e9a7947485b5dc04e>
6. Moody's поместило рейтинг РФ «Ba1» на пересмотр с возможностью понижения [Электронный ресурс] // ИТАР-ТАСС – 2015. – Режим доступа: <http://tass.ru/ekonomika/2719241>
7. Миркин, Я.М. Рейтинг как элемент суверенитета [Текст] / Я.М. Миркин // Эксперт. – 2014. – № 6. – С. 14
8. Галяева, Л.Е. Инноватизация субъектов региональной экономики России в условиях внешних ограничений. [Текст] / Л.Е. Галяева // Материалы XI Международной научно-практической конференции: в 2-х частях. – 2015. – С. 61-62
9. Раксина, А. Рейтинговое импортозамещение [Электронный ресурс] / А. Раксина // Новые Известия – 2015. – 10 сентября. – Режим доступа: <http://www.newizv.ru/economics/2015-09-10/227019-rejtingovoe-importozameshenie.html>
10. Кукса, Д.В. Анализ российских рейтинговых моделей оценки кредитоспособности заёмщика [Текст] / Д.В. Кукса, С.Н. Яковенко // Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 126-129
11. О деятельности кредитных рейтинговых агентств в Российской Федерации, о внесении изменения в статью 76.1 Федерального закона «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации. Федеральный закон № 222-ФЗ от 13.07.2015 г. // СПС Гарант

12. VII Инвестиционный форум «Россия зовёт!» [Электронный ресурс] // ВТБ Капитал. – 2015. – 13 октября. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/50498>
13. АКРА начнет присваивать первые рейтинги в середине 2016 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/564f0be19a7947821f6baaa9>
14. Королева, А.А. Россия освободится от диктата «Большой тройки» [Электронный ресурс] / А.А. Королева // Эксперт Online – 2015. – 11 сентября. – Режим доступа: <http://expert.ru/2015/09/11/rejtingovaya-nezavisimost>
15. Четвериков, В.М. Марафонский забег длиной в одну маленькую отрасль [Электронный ресурс] / В.М. Четвериков // Банковское Обозрение. – 2016. – №2. – Режим доступа: <http://bosfera.ru/bo/marafonskiy-zabeg-dlinoy-v-odnu-malenkuyu-otrasl>

**Галяева Людмила Евгеньевна**

Кубанский государственный университет

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономического анализа, статистики и финансов

350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149

E-mail: 2483645@mail.ru

**Котляр Екатерина Александровна**

Кубанский государственный университет

Магистрант кафедры экономического анализа, статистики и финансов

350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149

E-mail: caffity@mail.ru

---

L.E. GALYAEVA, E.A. KOTLYAR

## DEVELOPMENT TRENDS OF RATING ACTIVITIES IN THE RUSSIA

*The process and the prospects of development of the rating industry in the country are examined in the article. Politically motivated international credit rating agencies' ratings hinder the development of the Russian financial system. That's why particular attention is paid to the rejection of dependence on the international credit rating agencies' ratings and the appearance of a new strong and powerful national credit agency on the Russian market.*

**Keywords:** rating agencies, national credit rating agency, Russia's Analytical Credit Rating Agency (ACRA), the Big Three credit rating agencies, credit ratings, regulation of the rating agencies.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Press-klipping vazhnejshih soobshhenii v SMI, posvjashhennyh Gajdarovskomu forumu- 2016 «Rossija i mir: vzgljad v budushhee» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.gaidarforum.ru/files/monitoring-2016-rus.pdf>
2. Moiseev, S.R. Regulirovanie dejatel'nosti rejtingovyh agentstv na nacional'nom rynke [Tekst] / S.R. Moiseev // Voprosy jekonomiki. – 2009. – № 2. – S. 39

3. Lowenstein, R. Triple-A Failure: The Ratings Game [Elektronnyj resurs] / R. Lowenstein // New York Times – 2008 – April 27. – Rezhim dostupa: <http://www.nytimes.com/2008/04/27/magazine/27Credit-t.html>
4. Znak kachestva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://lenta.ru/articles/2014/04/23/reiting/>
5. Naberezhnov, G. S&P ponizilo rejting Rossii do «musornogo» [Elektronnyj resurs] / G. Naberezhnov, T. Aleshkina // RBK – 2015. – Rezhim dostupa: <http://www.rbc.ru/economics/26/01/2015/54c6832e9a7947485b5dc04e>
6. Moody's pomestilo rejting RF «Ba1» na peresmotr s vozmozhnost'ju ponizhenija [Elektronnyj resurs] // ITAR-TASS – 2015. – Rezhim dostupa: <http://tass.ru/ekonomika/2719241>
7. Mirkin, Ja.M. Rejting kak jelement suvereniteta [Tekst] / Ja.M. Mirkin // Jekspert. – 2014. – № 6. – S. 14
8. Galjaeva, L.E. Innovatizacija sub#ektov regional'noj jekonomiki Rossii v uslovijah vnesnih ogranicenij. [Tekst] / L.E. Galjaeva // Materialy XI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii: v 2-h chastjah. – 2015. – S. 61-62
9. Raksina, A. Rejtingovoe importozameshhenie [Elektronnyj resurs] / A. Raksina // Novye Izvestija – 2015. – 10 sentjabrja. – Rezhim dostupa: <http://www.newizv.ru/economics/2015-09-10/227019-rejtingovoe-importozameshenie.html>
10. Kuksa, D.V. Analiz rossijskih rejtingovyh modelej ocenki kreditosposobnosti zajomshhika [Tekst] / D.V. Kuksa, S.N. Jakovenko // Sbornik nauchnyh trudov po itogam mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – 2016. – S. 126-129
11. O dejatel'nosti kreditnyh rejtingovyh agentstv v Rossijskoj Federacii, o vnesenii izmenenija v stat'ju 76.1 Federal'nogo zakona «O Central'nom banke Rossijskoj Federacii (Banke Rossii)» i priznanii utrativshimi silu otdel'nyh polozhenij zakonodatel'nyh aktov Rossijskoj Federacii. Federal'nyj zakon № 222-FZ ot 13.07.2015 g. // SPS Garant
12. VII Investicionnyj forum «Rossija zovjot!» [Elektronnyj resurs] // VTB Kapital. – 2015. – 13 oktjabrja. – Rezhim dostupa: <http://kremlin.ru/events/president/news/50498>
13. AKRA nachnet prisvaivat' pervye rejtingi v seredine 2016 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/564f0be19a7947821f6baaa9>
14. Koroleva, A.A. Rossija osvoboditsja ot diktata «Bol'shoj trojki» [Elektronnyj resurs] / A.A. Koroleva // Jekspert Online – 2015. – 11 sentjabrja. – Rezhim dostupa: <http://expert.ru/2015/09/11/rejtingovaya-nezavisimost>
15. Chetverikov, V.M. Marafonskij zabeg dlinoj v odnu malen'kuju otrasl' [Elektronnyj resurs] / V.M. Chetverikov // Bankovskoe Obozrenie. – 2016. – №2. – Rezhim dostupa: <http://bosfera.ru/bo/marafonskiy-zabeg-dlinoy-v-odnu-malenkuyu-otrasl>

**Galyaeva Lyudmila Evgenievna**

Kuban State University

Candidate of economic sciences, associate professor of department of economic analysis, statistics and finance

350040, Krasnodar, Stavripolskaya st., 149

E-mail: 2483645@mail.ru

**Kotlyar Ekaterina Aleksandrovna**

Kuban State University

Graduate student of department of economic analysis, statistics and finance

350040, Krasnodar, Stavripolskaya st., 149

E-mail: caffity@mail.ru

М.В. ЖАРИКОВ

## ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ЮАНЯ В РОССИИ

*В статье проведен анализ торгов по валютной паре рубль/юань на Московской бирже на основе технического анализа с применением метода японских свечей. В соответствии с полученными результатами в статье сформулированы подходы к прогнозированию курса юаня к рублю с целью приобретения оптимальных контрактов спот или своп, которые являются инструментами хеджирования валютных рисков, например, при финансировании поставок китайской продукции в Россию.*

**Ключевые слова:** валютный рынок юаня, страны БРИКС, методы хеджирования, прогнозирование обменного курса.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Обоснование превентивных портфельных инвестиций [Электронный ресурс] / Н.Н. Барчан, Н.К. Костенкова, С.Н. Суетин // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 6. – Режим доступа: <http://www.science-education.ru/113-11305>.
2. Каплина, О.С. Электронные деньги как важный инструмент денежного оборота в современной России [Текст] / О.С. Каплина // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 6 (47). – С. 222-226.
3. Развитие моделей хеджирования на основе производных финансовых инструментов [Текст] / В.Г. Кещян, Д.Т. Варданян, С.Н. Суетин, А.Н. Суетин // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 7 (48). – С. 848-851.
4. Повышение эффективности спекулятивных стратегий торговли на рынке ценных бумаг [Текст] / Г.Г. Корухчан, В.Г. Кещян, С.Н. Суетин, А.Н. Суетин // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 7 (48). – С. 980-984.
5. Управление финансовыми ресурсами корпорации в условиях повышенной волатильности финансовых рынков [Текст] / С.Н. Суетин, В.Н. Аношин, О.В. Котлячков, В.Г. Кещян // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 3. – С. 212-216.
6. Титов, С.А. Финансовые риски в инновационных проектах [Текст] / С.А. Титов // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 11-4. – С. 465-468.
7. He, D. Renminbi Internationalisation: A Primer / D. He. – Hong Kong: HKIMR, 2012.
8. Li B., Wu G., Pei C. What Drives RMB Trade Settlement? (manuscript), 2012.
9. Ma J., Liu L., Miao H. Roadmap for RMB Internationalization. Asia Economics Special. Deutsche Bank Global Market Research, 2012. - Internet resource: [https://www.deutsche-bank.de/en/media/Deutsche\\_Bank\\_-\\_Brief\\_guide\\_to\\_offshore\\_RMB\\_-\\_At\\_the\\_center\\_of\\_RMB\\_internationalization\\_-\\_April\\_2012.pdf](https://www.deutsche-bank.de/en/media/Deutsche_Bank_-_Brief_guide_to_offshore_RMB_-_At_the_center_of_RMB_internationalization_-_April_2012.pdf).
10. Mallaby, S. The Future of the Yuan: China's Struggle to Internationalize Its Currency / S. Mallaby, O. Wethington. – New York: Council on Foreign Relations: Foreign Affairs. January/February 2012 Issue. – Internet resource: <https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2011-12-15/future-yuan>.
11. Yu, Y. Rattling the Renminbi / Y. Yu // Project Syndicate, 30.01.2012.
12. Yu, Y. Revisiting the Internationalization of the Yuan / Y. Yu // ADBI Working Paper. – 2012. – № 366.

**Жариков Михаил Вячеславович**

Московский технологический институт

Кандидат экономических наук, доцент кафедры маркетинга, рекламы и предпринимательства

M.V. ZHARIKOV

## FEATURES OF THE MARKET OF YUAN IN RUSSIA

*The article analyses rouble/yuan trading at the Moscow Exchange on the basis of technical analysis of the market by means of Japanese candles' method. According to the conceived results this article comes out with approaches to forecasting rouble-to-yuan exchange rate in order to purchase optimal currency swaps, which are the hedging instruments of foreign exchange risks, for example, when financing the imports of Chinese products to Russia.*

**Keywords:** currency market of yuan, the BRICS, hedging methods, foreign exchange rate forecast.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Obosnovanie preventivnyh portfel'nyh investicij [Elektronnyj resurs] / N.N. Barchan, N.K. Kostenkova, S.N. Suetin // *Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya*. – 2013. – № 6. – Rezhim dostupa: <http://www.science-education.ru/113-11305>.
2. Kaplina, O.S. Elektronnye den'gi kak vazhnyj instrument denezhnogo oborota v sovremennoj Rossii [Tekst] / O.S. Kaplina // *Jekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2014. – № 6 (47). – S. 222-226.
3. Razvitie modelej hedzhirovaniya na osnove proizvodnyh finansovyh instrumentov [Tekst] / V.G. Keshhjan, D.T. Vardanjan, S.N. Suetin, A.N. Suetin // *Jekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2014. – № 7 (48). – S. 848-851.
4. Povyshenie jeffektivnosti spekulativnyh strategij torgovli na rynke cennyh bumag [Tekst] / G.G. Koruhchjan, V.G. Keshhjan, S.N. Suetin, A.N. Suetin // *Jekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2014. – № 7 (48). – S. 980-984.
5. Upravlenie finansovymi resursami korporacii v uslovijah povyshennoj volatil'nosti finansovyh rynkov [Tekst] / S.N. Suetin, V.N. Anoshin, O.V. Kotljachkov, V.G. Keshhjan // *Fundamental'nye issledovaniya*. – 2015. – № 3. – S. 212-216.
6. Titov, S.A. Finansovye riski v innovacionnyh proektah [Tekst] / S.A. Titov // *Jekonomika i predprinimatel'stvo*. – 2014. – № 11-4. – S. 465-468.
7. He, D. Renminbi Internationalisation: A Primer / D. He. – Hong Kong: HKIMR, 2012.
8. Li B., Wu G., Pei C. What Drives RMB Trade Settlement? (manuscript), 2012.
9. Ma J., Liu L., Miao H. Roadmap for RMB Internationalization. Asia Economics Special. Deutsche Bank Global Market Research, 2012. - Internet resource: [https://www.deutsche-bank.de/en/media/Deutsche\\_Bank\\_-\\_Brief\\_guide\\_to\\_offshore\\_RMB\\_-\\_At\\_the\\_center\\_of\\_RMB\\_internationalization\\_-\\_April\\_2012.pdf](https://www.deutsche-bank.de/en/media/Deutsche_Bank_-_Brief_guide_to_offshore_RMB_-_At_the_center_of_RMB_internationalization_-_April_2012.pdf).
10. Mallaby, S. The Future of the Yuan: China's Struggle to Internationalize Its Currency / S. Mallaby, O. Wethington. – New York: Council on Foreign Relations: Foreign Affairs. January/February 2012 Issue. – Internet resource: <https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2011-12-15/future-yuan>.
11. Yu, Y. Rattling the Renminbi / Y. Yu // Project Syndicate, 30.01.2012.
12. Yu, Y. Revisiting the Internationalization of the Yuan / Y. Yu // ADBI Working Paper. – 2012. – № 366.

**Zharikov Mikhail Vyacheslavovich**

Moscow Technological Institute

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Marketing, Advertising and Entrepreneurship

117292, Moscow, Kedrova 8, block 2

E-mail: michaelzharikoff@gmail.com

А.К. МАРТАЗАНОВ

## ОБОСНОВАНИЕ ПОЭЛЕМЕНТНОГО СОСТАВА КОРПОРАТИВНОЙ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ

*Корпоративный налоговый менеджмент, как вид управленческой деятельности на предприятии, все больше входит в практику хозяйственной жизни России, а налоговый менеджер организации (эксперт, консультант по налогам) становится все более значимой фигурой. В последнее время в России корпоративный налоговый менеджмент стал предметом деятельности многих аудиторских и консалтинговых фирм, работающих на договорной основе с налогоплательщиками. В статье рассматриваются основные элементы и способы налогового планирования, а также факторы, влияющие на формирование состава корпоративной налоговой политики.*

**Ключевые слова:** налоги и налогообложение, налоговая политика, факторы риска.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Варакса, Н.Г. Система индикаторов оценки функционирования налогового механизма [Текст] / Н.Г. Варакса // Управленческий учет. – 2013. - № 3. – С.64-72.
2. Дадашев, А.З. Налоговое планирование в организации [Текст] / А.З. Дадашев, Л.С. Кирина. – М.: Книжный мир, 2004. – 168 с.
3. Евстигнеев, Е.Н. Основы налогового планирования [Текст] / Е.Н. Евстигнеев. – СПб.: Питер, 2004. – 288 с.
4. Замирович, Е. Налоговая политика организации [Текст] / Е. Замирович // Финансовая газета. Региональный выпуск. – 2004. – № 12 – С. 13-25.
5. Коростелкина, И.А. Концептуальное содержание корпоративной налоговой политики и обоснование ее структурных параметров [Текст] / И.А. Коростелкина // Финансы и кредит. – 2014. – №15. – С. 27-36.
6. Попова, Л.В. Теоретические основы налогового планирования и прогнозирования экономических субъектов [Текст] / Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2014. - № 6. – С.60-65
7. Филобокова, Л.Ю. Оптимизация налоговой политики малого предприятия: оценка и управление [Текст] / Л.Ю. Филобокова // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №4.
8. Юткина, Т.Ф. Налоги и налогообложение [Текст] / Т.Ф. Юткина. – М.: ИНФРА-М, 2005.

**Мартазанов Абдулмажит Кадилович**

ФГБОУ ВПО «Ингушский государственный университет»

Зав. кафедрой «Налоги и налогообложение»

386132, Республика Ингушетия, г. Назрань, м/о Гамурзиево, ул. Магистральная, 39

E-mail: ing\_gu@mail.ru

A.K. MARTAZANOV

## JUSTIFICATION OF THE ATOMIC STRUCTURE OF CORPORATE TAX POLICY

*Corporate tax management as a management discipline in the enterprise, more and more into the practice of economic life of Russia, as the tax Manager of the organization (expert, tax consultant) is becoming a more significant figure. Recently in Russia corporate tax management has been the subject of many audit and consulting firms operating on a contractual basis with taxpayers. This article discusses the basic elements and methods of tax planning and the factors affecting the formation of corporate tax policy.*

**Keywords:** taxes and taxation, tax policies, risk factors.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Varaksa, N.G. Sistema indikatorov ocenki funkcionirovaniya nalogovogo mehanizma [Tekst] / N.G. Varaksa // Upravlencheskij uchet. – 2013. - № 3. – S.64-72.
2. Dadashev, A.Z. Nalogovoe planirovanie v organizacii [Tekst] / A.Z. Dadashev, L.S. Kirina. – M.: Knizhnyj mir, 2004. – 168 s.
3. Evstigneev, E.N. Osnovy nalogovogo planirovaniya [Tekst] / E.N. Evstigneev. – SPb.: Piter, 2004. – 288 s.
4. Zamirovich, E. Nalogovaja politika organizacii [Tekst] / E. Zamirovich // Finansovaja gazeta. Regional'nyj vypusk. – 2004. – № 12 – S. 13-25.
5. Korostelkina, I.A. Konceptual'noe sodержanie korporativnoj nalogovoj politiki i obosnovanie ee strukturnyh parametrov [Tekst] / I.A. Korostelkina // Finansy i kredit. – 2014. – №15. – S. 27-36.
6. Popova, L.V. Teoreticheskie osnovy nalogovogo planirovaniya i prognozirovaniya jekonomicheskikh sub#ektov [Tekst] / L.V. Popova // Upravlencheskij uchet. – 2014. - № 6. – S.60-65
7. Filobokova, L.Ju. Optimizacija nalogovoj politiki malogo predpriyatija: ocenka i upravlenie [Tekst] / L.Ju. Filobokova // Audit i finansovyj analiz. – 2010. – №4.
8. Jutkina, T.F. Nalogi i nalogooblozhenie [Tekst] / T.F. Jutkina. – M.: INFRA-M, 2005.

**Martazanov Abdulmazhit Kadirovich**

Ingush State University

Head of Department «Taxes and taxation»

386132, the Republic of Ingushetia, Nazran, Gamurzievo, str. Backbone, 39

E-mail: ing\_gu@mail.ru

УДК 658

С.А. ЦЕВЕЛЕВ

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ВОПРОСА ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В РАМКАХ ФОРМИРОВАНИЯ ЕЕ СТРАТЕГИИ**

*В статье рассматривается теоретический подход к разработке методики оценки деятельности организации, выбор категорий эффективности и моделей результативности при разработке стратегии компании. Автором предлагается общая теоретическая постановка задачи для формирования цели первого уровня стратегии на основе баланса целей всех функциональных стратегий путем применения принципа системы сбалансированных показателей по модели BSC Нортон – Каплана.*

**Ключевые слова:** стратегический менеджмент, эффективность, результативность, управление по целям, управление по результатам, доказательный менеджмент.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Проблема эффективности в современной науке [Текст] / Под ред. А.Д. Урсула. – Кишинев: Наука, 1985. – 256 с.
2. Рикардо, Д. Сочинения [Текст] / Д. Рикардо. – Т.1. – М., 1965. – 189 с.
3. Аристотель Сочинения. В 4 т. (Серия «Философское наследие») [Текст] / Аристотель. – М.: Мысль, 1975-1983.
4. Брокгауз, Ф.А. Энциклопедический словарь. Современная версия [Текст] / Ф.А. Брокгауз, И.А. Ефрон. – М.: Эксмо, 2002. – 672 с.
5. Экономический словарь [Текст] / Под ред. А.Н. Азриляна. – 2-е изд. – М.: Ин-т новой экономики, 2008. – 1152 с.
6. Мюллер, В.К. Англо-русский словарь [Текст] / В.К. Мюллер. – 12-е изд. – М.: Сов. энцикл., 1965. – 912 с.; Мюллер, В.К. Новый англо-русский словарь [Текст] / В.К. Мюллер. – 12-е изд., стереотипное. – М.: Русский язык Медиа, 2005. – 1007 с.
7. Жданова, И.Ф. Англо-русский экономический словарь [Текст] / И.Ф. Жданова. – 7-е изд., стереотип. – М.: Рус. яз.- Медиа, 2004. – 880 с.
8. Головина, Н.А. Концептуальный подход к оценке эффективности реализации государственной политики в сфере здравоохранения на микроуровне на основе интеграции концепций управления Management by Objectives, Performance management и Balanced Scorecard [Текст] / Н.А. Головина, Л.Е. Никифорова // Сибирская финансовая школа. - 2013. - № 5. - С. 23-33.
9. Амбацуров А.А. 1000 терминов рыночной экономики: Справочное учеб. пособие [Текст] / А.А. Амбацуров, Ф.Ф. Стерликов. – М.: Крон-Пресс, 1993. – 302 с.
10. Универсальный англо-русский словарь современной лексики [Текст] / Под общ. ред. А.Ю. Баженовой. – М.: АСТ; СПб.: Сова, 2006. – 1262 с.
11. Постановление Правительства РФ от 06.01.2006 №1 «О федеральной целевой программе



«Снижение рисков и смягчение последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в Российской Федерации до 2010 года»

12. ИСО 9000:2000. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь [Текст]. – М.: ВНИИС, 2001.
13. Эффективный менеджмент [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Высшая школа, 2003. – 555 с.
14. Маркс, К. Капитал. Критика политической экономии [Текст] / К. Маркс. – Т.1. Кн. 1. Процесс производства капитала. – М.: Политиздат, 1983. – 905 с.
15. Эмерсон, Г. Двенадцать принципов производительности: Пер. с англ. [Текст] / Науч. ред. В.С. Кардаш. – 2-е изд. – М.: Экономика, 1992. – 216 с.
16. Баранова, И.В. Оценка эффективности и результативности деятельности субъектов государственного сектора экономики [Текст] / И.В. Баранова. – Новосибирск: САФБД, 2007. – 178 с.
17. Методология анализа финансово-хозяйственной деятельности убыточных организаций в целях принятия управленческих решений: Рабочая тетрадь к программе [Текст]. – Новосибирск: САФБД, 2008. – 107 с.
18. Фелан, Карен. Простите, я разрушил вашу компанию. Почему бизнес-консультанты – это проблема, а не решение [Текст] / Карен Фелан. – М.: Изд-во: Альпина Паблишер, 2013. – 224 с.
19. Друкер, П. Практика менеджмента [Текст] / П. Друкер. – Москва, Вильямс, 2005. – 397 с.
20. Друкер, П.Ф. Менеджмент [Текст] / П.Ф. Друкер, Д.А. Макьярелло. – Москва, ООО «И.Д. Вильямс», 2010. – С. 704.
21. Каплан, Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию [Текст] / Р. Каплан, Д. Нортон. – Москва, Олимп-Бизнес, 2008. – 320 с.
22. Хоуп, Д. За гранью бюджетирования. Как руководителям вырваться из ловушки ежегодных планов [Текст] / Д. Хоуп, Р. Фрейзер. – Москва, Вершина, 2009. – 220 с.
23. Пфеффер, Дж. Доказательный менеджмент: новейшая концепция управления от Гарвардской школы бизнеса [Текст] / Дж. Пфеффер, Р. Саттон; пер с англ. – М.: Эксмо, 2008. – 384 с.
24. Ансофф, И. Стратегический менеджмент [Текст] / И. Ансофф. – СПб.: ПИТЕР, 2009. – 344 с.
25. Белокровин, Э.А. Стратегии совершенствования на основе управления качеством [Текст] / Э.А. Белокровин, Д.В. Маслов. – М.: ДМК Пресс, 2008. – 191 с.
26. Гошал, С. Стратегический процесс [Текст] / С. Гошал, Дж. Б. Куинн, Г. Минцберг. – СПб.: Питер, 2005. – 688 с.
27. Альстрэнд, Б. Школы стратегий [Текст] / Б. Альстрэнд, Дж. Лэмпел, Г. Минцберг. – СПб.: Питер, 2011. – 336 с.
28. Верховская, О.Р. Стратегический менеджмент [Текст] / О.Р. Верховская, О.П. Савичев. – СПб.: СПбГУЭФ, 2009. – 128 с.
29. Ансофф, И. Стратегическое управление [Текст] / И. Ансофф. – М.: Экономика, 1989. – 519 с.
30. Виханский, О.С. Стратегическое управление [Текст] / О.С. Виханский. – М.: Экономистъ, 2008. – 296 с.
31. Портер, М. Конкурентная стратегия. Методики анализа отраслей и конкурентов [Текст] / М. Портер. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 454 с.
32. Портер, М. Конкуренция [Текст] / М. Портер. – М.: Вильямс, 2005. – 608 с.
33. Барни, Дж. Может ли ресурсная концепция принести пользу исследованиям в области стратегического управления? – Да [Текст] / Дж. Барни // Российский журнал менеджмента. – 2009. – № 2. – С. 71-92.
34. Кох, Р. Стратегия. Как создавать и использовать эффективную стратегию [Текст] / Р. Кох; 2-е изд. – СПб.: Питер, 2003. – 320 с.
35. Кэнуэлл, Д. Стратегический менеджмент. Ключевые понятия [Текст] / Д. Кэнуэлл, Д. Сазерленд. – М.: Баланс Бизнес Букс, 2005. – 440 с.
36. Гольдратт, Э.М. Цель. Процесс непрерывного улучшения [Текст] / Э.М. Голдратт, Дж. Кокс. – М.: Попурри, 2012. – 512 с.
37. Друкер, П. Практика менеджмента [Текст] / П. Друкер – М.: Издательство «Вильямс», 2007. –

400 с.

38. Друкер, П. Эффективное управление предприятием [Текст] / П. Друкер. – М.: Вильямс, 2009. – 224 с.

39. Альберт, М. Основы менеджмента [Текст] / М. Альберт, М.Х. Мексон, Ф. Ходоури. – М.: Вильямс, 2009. – 672 с.

40. Ваймерскирх, А. Всеобщее управление качеством: стратегии и технологии, применяемые сегодня в самых успешных компаниях (TQM) [Текст] / А. Ваймерскирх, С. Джордж. – СПб.: Виктория плюс, 2002. – 256 с.

41. Веснин, В.Р. Стратегическое управление [Текст] / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2004. – 328 с.

42. Волкогонова, О.Д. Стратегический менеджмент [Текст] / О.Д. Волкогонова, А.Т. Зуб. – М.: Инфра - М, 2007. – 256 с.

43. Кэмпбелл, Д. Стратегический менеджмент [Текст] / Д. Кэмпбелл, Д. Стоунхаус, Б. Хьюстон. – М.: Проспект, 2006. – 336 с.

44. Ефимов, В.В. Основы обеспечения качества: учеб. пос. [Текст] / В.В. Ефимов, М.В. Самсонова. – Ульяновск: УлГТУ, 2008. – 236 с.

45. Богатин, Ю.В. Качество техники и экономика [Текст] / Ю.В. Богатин, М.Е. Ломазов, Л.Б. Сульповар. – М.: Экономика, 1973. – 295 с.

46. Будищева, И.А. Регулирование затрат на обеспечение качества продукции [Текст] / И.А. Будищева. – М.: Изд. Стандарты, 1989. – 184 с.

47. Белокровин, Э.А. Стратегии совершенствования на основе управления качеством [Текст] / Э.А. Белокровин. – М.: ДМК Пресс, 2008. – 191 с.

48. Кондо, Й. Управление качеством в масштабах компании: становление и этапы развития [Текст] / Й. Кондо; пер. с англ. Е.П. Маркова, И.Н. Рыбаков. – Н. Новгород: СМЦ «Приоритет», 2002. – 252 с.

49. Аакер, Д.А. Стратегическое рыночное управление [Текст] / Д.А. Аакер; пер. с англ. Ю.Н. Контуровской. – СПб.: Питер, 2002. – 544 с.

50. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент [Текст] / А.Т. Зуб. – М.: Проспект, 2007. – 432 с.

51. Стрикленд, А.Дж. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа [Текст] / А.Дж. Стрикленд, А.А. Томпсон. – М.: Вильямс, 2007. – 928 с.

52. Моборн, Рене Стратегия голубого океана [Текст] / Рене Моборн, Чан Ким У. – М.: «Манн, Иванов и Фербер», 2012. – 304 с.

53. Каплан, Р.С. Организация, ориентированная на стратегию [Текст] / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон. – М.: Олимп - Бизнес, 2004. – 514 с.

54. Каплан, Р.С. Стратегическое единство. Создание синергии организации с помощью сбалансированной системы показателей [Текст] / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон. – Киев: «Вильямс», 2006. – 384 с.

#### **Цевелев Сергей Александрович**

Сибирский государственный университет путей сообщения

Аспирант

630049, Новосибирск, ул. Д. Ковальчук, 191

E-mail: astra266@yandex.ru

S.A. TSEVELEV

## THEORETICAL RESEARCHES OF EFFECTIVENESS EVALUATION OF THE COMPANY IN THE FORMATION OF ITS STRATEGY

*The article considers the theoretical approach to the method of the organization estimation activity, the option of efficiency categories and effectiveness models by working under the company's strategy development. The author proposes a general theoretical formulation of the problem for formation of the first level purpose of the strategy on the basis of balance of the purposes of all functional strategies by application of the principle of system of a balanced scorecard BSC model by Norton - Kaplan.*

**Keywords:** *strategic management, efficiency, effectiveness, management by objectives, performance management, evidence-based management.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Problema jeffektivnosti v sovremennoj nauke [Tekst] / Pod red. A.D. Ursula. – Kishinev: Nauka, 1985. – 256 s.
2. Rikardo, D. Sochinenija [Tekst] / D. Rikardo. – T.1. – M., 1965. – 189 s.
3. Aristotel' Sochinenija. V 4 t. (Serija «Filosofskoe nasledie») [Tekst] / Aristotel'. – M.: Mysl', 1975-1983.
4. Brokgauz, F.A. Jenciklopedicheskij slovar'. Sovremennaja versija [Tekst] / F.A. Brokgauz, I.A. Efron. – M.: Jeksmo, 2002. – 672 s.
5. Jekonomicheskij slovar' [Tekst] / Pod red. A.N. Azrilijana. – 2-e izd. – M.: In-t novoj jekonomiki, 2008. – 1152 s.
6. Mjuller, V.K. Anglo-russkij slovar' [Tekst] / V.K. Mjuller. – 12-e izd. – M.: Sov. jencikl., 1965. – 912 s.; Mjuller, V.K. Novyj anglo-russkij slovar' [Tekst] / V.K. Mjuller. – 12-e izd., stereotipnoe. – M.: Russkij jazyk Media, 2005. – 1007 s.
7. Zhdanova, I.F. Anglo-russkij jekonomicheskij slovar' [Tekst] / I.F. Zhdanova. – 7-e izd., stereotip. – M.: Rus. jaz.- Media, 2004. – 880 s.
8. Golovina, N.A. Konceptual'nyj podhod k ocenke jeffektivnosti realizacii gosudarstvennoj politiki v sfere zdavoohranenija na mikrourovne na osnove integracii koncepcij upravljenja Management by Objectives, Performance management i Balanced Scorecard [Tekst] / N.A. Golovina, L.E. Nikiforova // Sibirskaja finansovaja shkola. 2013. № 5. S. 23-33.
9. Ambacurov A.A. 1000 terminov rynochnoj jekonomiki: Spravochnoe ucheb. posobie [Tekst] / A.A. Ambacurov, F.F. Sterlikov. – M.: Kron-Press, 1993. – 302 s.
10. Universal'nyj anglo-russkij slovar' sovremennoj leksiki [Tekst] / Pod obshh. red. A.Ju. Bazhenkovej. – M.: AST; SPb.: Sova, 2006. – 1262 s.
11. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 06.01.2006 №1 «O federal'noj celevoj programme «Snizhenie riskov i smjagchenie posledstvij chrezvychajnyh situacij prirodnogo i tehnogennogo haraktera v Rossijskoj Federacii do 2010 goda»
12. ISO 9000:2000. Sistemy menedzhmenta kachestva. Osnovnye polozhenija i slovar' [Tekst]. – M.: VNIIS, 2001.
13. Jeffektivnyj menedzhment [Tekst] / I.I. Mazur, V.D. Shapiro, N.G. Ol'derogge. – M.: Vysshaja shkola, 2003. – 555 s.
14. Marks, K. Kapital. Kritika politicheskoy jekonomii [Tekst] / K. Marks. – T.1. Kn. 1. Process proizvodstva kapitala. – M.: Politizdat, 1983. – 905 s.
15. Jemerson, G. Dvenadcat' principov proizvoditel'nosti: Per. s angl. [Tekst] / Nauch. red. V.S. Kardash. – 2-e izd. – M.: Jekonomika, 1992. – 216 s.

16. Baranova, I.V. Ocenka jeffektivnosti i rezul'tativnosti dejatel'nosti sub#ektov gosudarstvennogo sektora jekonomiki [Tekst] / I.V. Baranova. – Novosibirsk: SAFBD, 2007. – 178 s.
17. Metodologija analiza finansovo-hoz'jajstvennoj dejatel'nosti ubytochnyh organizacij v celjah prinjatija upravlencheskih reshenij: Rabochaja tetrad' k programme [Tekst]. – Novosibirsk: SAFBD, 2008. – 107 s.
18. Felan, Karen. Prostite, ja razrushil vashu kompaniju. Pochemu biznes-konsul'tanty – jeto problema, a ne reshenie [Tekst] / Karen Felan. – M.: Izd-vo: Al'pina Publisher, 2013. – 224 s.
19. Druker, P. Praktika menedzhmenta [Tekst] / P. Druker. – Moskva, Vil'jams, 2005. – 397 s.
20. Druker, P.F. Menedzhment [Tekst] / P.F. Druker, D.A. Mak'jarello. – Moskva, ООО «I.D. Vil'jams», 2010. – S. 704.
21. Kaplan, R. Sbalansirovannaja sistema pokazatelej. Ot strategii k dejstvu [Tekst] / R. Kaplan, D. Norton. – Moskva, Olimp-Biznes, 2008. – 320 s.
22. Houpp, D. Za gran'ju bjudzhetirovanija. Kak rukovoditeljam vyrvat'sja iz lovushki ezhegodnyh planov [Tekst] / D. Houpp, R. Frejzer. – Moskva, Vershina, 2009. – 220 s.
23. Pfeffer, Dzh. Dokazatel'nyj menedzhment: novejsaja koncepcija upravljenja ot Garvardskoj shkoly biznesa [Tekst] / Dzh. Pfeffer, R. Satton; per s angl. – M.: Jeksmo, 2008. – 384 s.
24. Ansoff, I. Strategicheskij menedzhment [Tekst] / I. Ansoff. – SPb.: PITER, 2009. – 344 s.
25. Belokrovin, Je.A. Strategii sovershenstvovanija na osnove upravljenja kachestvom [Tekst] / Je.A. Belokrovin, D.V. Maslov. – M.: DMK Press, 2008. – 191 s.
26. Goshal, S. Strategicheskij process [Tekst] / S. Goshal, Dzh. B. Kuinn, G. Mincberg. – SPB.: Piter, 2005. – 688 s.
27. Al'strjend, B. Shkoly strategij [Tekst] / B. Al'strjend, Dzh. Ljempel, G. Mincberg. – SPb.: Piter, 2011. – 336 s.
28. Verhovskaja, O.R. Strategicheskij menedzhment [Tekst] / O.R. Verhovskaja, O.P. Savichev. – SPb.: SPBGUJeF, 2009. – 128 s.
29. Ansoff, I. Strategicheskoe upravlenie [Tekst] / I. Ansoff. – M.: Jekonomika, 1989. – 519 s.
30. Vihanskij, O.S. Strategicheskoe upravlenie [Tekst] / O.S. Vihanskij. – M.: Jekonomist#, 2008. – 296 s.
31. Porter, M. Konkurentnaja strategija. Metodiki analiza otraslej i konkurentov [Tekst] / M. Porter. – M.: Al'pina Biznes Buks, 2005. – 454 s.
32. Porter, M. Konkurencija [Tekst] / M. Porter. – M.: Vil'jams, 2005. – 608 s.
33. Barni, Dzh. Mozhet li resursnaja koncepcija prinesti pol'zu issledovanijam v oblasti strategicheskogo upravljenja? – Da [Tekst] / Dzh. Barni // Rossijskij zhurnal menedzhmenta. – 2009. – № 2. – S. 71-92.
34. Koh, R. Strategija. Kak sozdavat' i ispol'zovat' jeffektivnuju strategiju [Tekst] / R. Koh; 2-e izd. – SPb.: Piter, 2003. – 320 c.
35. Kjenujell, D. Strategicheskij menedzhment. Kljuचेve ponjatija [Tekst] / D. Kjenujell, D. Sazerlend. – M.: Balans Biznes Buks, 2005. – 440 s.
36. Gol'dratt, Je.M. Cel'. Process neprerывnogo uluchshenija [Tekst] / Je.M. Goldratt, Dzh. Koks. – M.: Popurri, 2012. – 512 s.
37. Druker, P. Praktika menedzhmenta [Tekst] / P. Druker. – M.: Izdatel'stvo «Vil'jams», 2007. – 400 s.
38. Druker, P. Jeffektivnoe upravlenie predprijatijem [Tekst] / P. Druker. – M.: Vil'jams, 2009. – 224 s.
39. Al'bert, M. Osnovy menedzhmenta [Tekst] / M. Al'bert, M.H. Mekson, F. Hodouri. – M.: Vil'jams, 2009. – 672 s.
40. Vajmerskirh, A. Vseobshhee upravlenie kachestvom: strategii i tehnologii, primenjaemye segodnja v samyh uspešnyh kompanijah (TQM) [Tekst] / A. Vajmerskirh, S. Dzhordzh. – SPb.: Viktorija pljus, 2002. – 256 s.
41. Vesnin, V.R. Strategicheskoe upravlenie [Tekst] / V.R. Vesnin. – M.: Prospekt, 2004. – 328 s.
42. Volkogonova, O.D. Strategicheskij menedzhment [Tekst] / O.D. Volkogonova, A.T. Zub. – M.: Infra - M, 2007. – 256 s.
43. Kjempbell, D. Strategicheskij menedzhment [Tekst] / D. Kjempbell, D. Stounhaus, B. H'juston. – M.: Prospekt, 2006. – 336 s.
44. Efimov, V.V. Osnovy obespechenija kachestva: ucheb. pos. [Tekst] / V.V. Efimov, M.V. Samsonova. –

Ul'janovsk: UIGTU, 2008. – 236 s.

45. Bogatin, Ju.V. Kachestvo tehniki i jekonomika [Tekst] / Ju.V. Bogatin, M.E. Lomazov, L.B. Sul'povar. – M.: Jekonomika, 1973. – 295 s.

46. Budishheva, I.A. Regulirovanie zatrat na obespechenie kachestva produkcii [Tekst] / I.A. Budishheva. – M.: Izd. Standarty, 1989. – 184 s.

47. Belokrovin, Je.A. Strategii sovershenstvovanija na osnove upravlenija kachestvom [Tekst] / Je.A. Belokrovin. – M.: DMK Press, 2008. – 191 s.

48. Kondo, J. Upravlenie kachestvom v masshtabah kompanii: stanovlenie i jetapy razvitija [Tekst] / J. Kondo; per. s angl. E.P. Markova, I.N. Rybakov. – N. Novgorod: SMC «Prioritet», 2002. – 252 s.

49. Aaker, D.A. Strategicheskoe rynochnoe upravlenie [Tekst] / D.A. Aaker; per. s angl. Ju.N. Konturovskoj. – SPb.: Piter, 2002. – 544 s.

50. Zub, A.T. Strategicheskij menedzhment [Tekst] / A.T. Zub. – M.: Prospekt, 2007. – 432 s.

51. Striklend, A.Dzh. Strategicheskij menedzhment: koncepcii i situacii dlja analiza [Tekst] / A.Dzh. Striklend, A.A. Tompson. – M.: Vil'jams, 2007. – 928 s.

52. Moborn, Rene Strategija golubogo okeana [Tekst] / Rene Moborn, Chan Kim U. – M.: «Mann, Ivanov i Ferber», 2012. – 304 s.

53. Kaplan, R.S. Organizacija, orientirovannaja na strategiju [Tekst] / R.S. Kaplan, D.P. Norton. – M.: Olimp - Biznes, 2004. – 514 s.

54. Kaplan, R.S. Strategicheskoe edinstvo. Sozdanie sinergii organizacii s pomoshh'ju sbalansirovannoj sistemy pokazatelej [Tekst] / R.S. Kaplan, D.P. Norton. – Kiev: «Vil'jams», 2006. – 384 s.

**Tsevelev Sergey Aleksandrovich**

Siberian state transport university

Graduate student

630049, Novosibirsk, D. Kovalchuk St., 191

E-mail: astra266@yandex.ru

УДК 330.341.1

И.В. ЛЬВОВ, В.Ф. БОГДАНОВ, Н.Г. МАМАЕВ

## ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ РЕМОНТА СТРОИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ

*В статье рассматривается необходимость повышения уровня организации ремонта строительной техники и применения для этой цели инновационных, в частности математических, методов расчета. Приведенные инновационные расчеты максимально приближены к реальным производственным ситуациям.*

**Ключевые слова:** вероятность, закон Пуассона, строительная техника, ремонтное хозяйство, обслуживание, события, закон распределения.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Вентцель, Е.С. Теория вероятностей: Учеб. для вузов [Текст] / Е.С. Вентцель. – 6-е изд. стер. – М.: Высш. шк., 1999. – 576 с.
2. Иванов, Я.Ю. Проблемы внедрения инноваций в строительстве [Текст] / Я.Ю. Иванов // Развитие современной экономики России в условиях её членства в ВТО: матер. регион. науч – практ. конф. – Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та, 2013. – 86 с.
3. Каменецкий, М.И. Строительный комплекс как фактор перспективного развития национальной экономики [Текст] / М.И. Каменецкий // Проблемы прогнозирования. – 2013. – № 3. – С. 77.
4. ССМ –Дорисс: курсом обновления. – Чебоксары: «Новое время», 2008. – 224 с.
5. Рыжаков, Э.Н. Практикум по производственному менеджменту [Текст] / Э.Н. Рыжаков, И.В. Львов, В.П. Беляков. – Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та, 2005. – 228 с.

#### **Львов Иван Васильевич**

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова

Кандидат экономических наук, профессор кафедры строительных технологий, геотехники и экономики строительства

428015, г. Чебоксары, пр-т Московский, д. 15

E-mail: Liv41@mail.ru.

#### **Богданов Василий Филиппович**

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова

Кандидат экономических наук, доцент кафедры строительных технологий, геотехники и экономики строительства

428015, г. Чебоксары, пр-т Московский, д. 15

E-mail: kafedraSPuES@mail.ru

#### **Мамаев Николай Григорьевич**

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова

Кандидат технических наук, доцент кафедры строительных технологий, геотехники и экономики строительства

428015, г. Чебоксары, пр-т Московский, д. 15

E-mail: kafedraSPuES@mail.ru

I.V. LVOV, V.F. BOGDANOV, N.G. MAMAEV

## AN INNOVATIVE APPROACH TO THE ORGANIZATION OF CONSTRUCTION MACHINERY REPAIRS

*The paper discusses the need to raise the level of organization of repair of construction equipment and applications for the purpose of innovation, in particular mathematical, computational methods. These innovations in the calculations are as close to real work situations.*

**Keywords:** probability, Poisson law, construction equipment, repair, agriculture, services, events, raspredeleniya law.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ventcel', E.S. Teorija verojatnostej: Ucheb. dlja vuzov [Tekst] / E.S. Ventcel'. – 6-e izd. ster. – M.: Vyssh. shk., 1999. – 576 c.
2. Ivanov, Ja.Ju. Problemy vnedrenija innovacij v stroitel'stve [Tekst] / Ja.Ju. Ivanov // Razvitie sovremennoj jekonomiki Rossii v uslovijah ejo chlenstva v VTO: mater. region. nauch – prakt. konf. – Cheboksary: Izd-vo Chuvash. un-ta, 2013. – 86 s.
3. Kameneckij, M.I. Stroitel'nyj kompleks kak faktor perspektivnogo razvitija nacional'noj jekonomiki [Tekst] / M.I. Kameneckij // Problemy prognozirovaniya. – 2013. – № 3. – С. 77.
4. SSM –Doriss: kursom obnovenija. – Cheboksary: «Novoe vremja», 2008. – 224 s.
5. Ryzhakov, Je.N. Praktikum po proizvodstvennomu menedzhmentu [Tekst] / Je.N. Ryzhakov, I.V. L'vov, V.P. Beljakov. – Cheboksary: Izd-vo Chuvash. un-ta, 2005. – 228 s.

#### **Lvov Ivan Vasilyevich**

Federal State Educational Budget Institution of Higher Education «The Ulianov Chuvash State University»  
Candidate of economic Sciences, Professor of the Department of building technology, geotechnics and construction Economics  
428015, Cheboksary, Moskovsky Ave, 15  
E-mail: Liv41@mil.ru.

#### **Bogdanov Vasily Filippovich**

Federal State Educational Budget Institution of Higher Education «The Ulianov Chuvash State University»  
Candidate of economic Sciences, associate Professor of building technology, geotechnics and construction Economics  
428015, Cheboksary, Moskovsky Ave, 15  
E-mail: kafedraSPuES@mail.ru

#### **Mamaev Nikolay Grigoryevich**

Federal State Educational Budget Institution of Higher Education «The Ulianov Chuvash State University»  
Candidate of technical Sciences, assistant Professor of construction technology, geotechnics and construction Economics  
428015, Cheboksary, Moskovsky Ave, 15  
E-mail: kafedraSPuES@mail.ru

А.С. МОЛЧАН, А.И. САЙКО

## ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА: ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ

*Формирование системы экономической безопасности организаций промышленного сектора является весьма актуальной темой на данный момент, когда огромное количество российских предприятий переживает спад производства и находится в кризисном состоянии или даже на грани банкротства. Дан анализ теоретического материала относительно понятия «экономическая безопасность», внутренней и внешней экономической безопасности организаций. Рассмотрены и проанализированы основные подходы к формированию системы экономической безопасности организаций промышленного сектора, их особенности и сделаны выводы.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, внутренняя и внешняя среда организаций, угрозы экономической безопасности организаций, экономическая безопасность организаций.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абалкин, Л. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение [Текст] / А. Абалкин // Вопросы экономики. – 1994 – №12. – С. 74-76.
2. Купрещенко, Н.П. Экономическая безопасность [Текст] / Н.П. Купрещенко. – М.: Наука, 2007 – 163с.
3. Напалкова, И.Г. Экономическая безопасность: институционально-правовой анализ: монография [Текст] / И.Г. Напалкова. – Ростов-на-Дону, 2006. – С. 57-59.
4. Шелудченко, Ж.Н. Основные элементы формирования системы экономической безопасности промышленного предприятия [Электронный ресурс] / Ж.Н. Шелудченко // Управление экономическими системами: Электронный научный журнал. – 2011. – № 1(25). – Режим доступа: <http://uecs.mcnip.ru>.
5. Полиди, А.А. Диверсификация производства как эффективная стратегия повышения конкурентоспособности предприятий [Текст] / А.А. Полиди, А.В. Максименко // Наука Кубани. – 2004. – № 1. – С. 115-117.
6. Иванюта, Т.Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях [Текст] / Т.Н. Иванюта // Молодой ученый. – 2013. – №4. – С. 215-223.

#### Молчан Алексей Сергеевич

Кубанский государственный технологический университет  
Профессор кафедры экономической безопасности  
350072, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2  
E-mail: [molchan.alexey@gmail.com](mailto:molchan.alexey@gmail.com)

#### Сайко Анастасия Игоревна

Кубанский государственный технологический университет  
Аспирант  
350072, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2  
E-mail: [nastya\\_saiko@mail.ru](mailto:nastya_saiko@mail.ru)

---



A.S. MOLCHAN, A.I. SAIKO

## FORMATION OF SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATIONS OF INDUSTRIAL SECTOR: MAIN APPROACHES

*Formation of system of economic security of the organizations of industrial sector is very hot topic now when the majority of the Russian enterprises endures deep decline in production and is in critical condition or a condition of bankruptcy. The analysis of theoretical material concerning the concept «economic security» is given, to internal and external economic security of the organizations. The main approaches to formation of system of economic security of the organizations of industrial sector are considered. The main approaches about formation of economic security of the organizations of industrial sector reviewed and analyzed, their characteristics and conclusions.*

**Keywords:** economic security, internal and external environment of the organizations, threats of economic security of the organizations, economic security of the organizations.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Abalkin, L. Jekonomicheskaja bezopasnost' Rossii: ugrozy i ih otrazhenie [Tekst] / A. Abalkin // Voprosy jekonomiki. – 1994 – №12. – S. 74-76.
2. Kupreshhenko, N.P. Jekonomicheskaja bezopasnost' [Tekst] / N.P. Kupreshhenko. – M.: Nauka, 2007 – 163s.
3. Napalkova, I.G. Jekonomicheskaja bezopasnost': institucional'no-pravovoj analiz: monografija [Tekst] / I.G. Napalkova. – Rostov-na-Donu, 2006. – S. 57-59.
4. Sheludchenko, Zh.N. Osnovnye jelementy formirovanija sistemy jekonomicheskoy bezopasnosti promyshlennogo predprijatija [Elektronnyj resurs] / Zh.N. Sheludchenko // Upravlenie jekonomicheskimi sistemami: Elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2011. – № 1(25). – Rezhim dostupa: <http://uecs.mcnp.ru>.
5. Polidi, A.A. Diversifikacija proizvodstva kak jeffektivnaja strategija povyshenija konkurentosposobnosti predpriyatij [Tekst] / A.A. Polidi, A.V. Maksimenko // Nauka Kubani. – 2004. – № 1. – S. 115-117.
6. Ivanjuta, T.N. Osnovnye podhody k formirovaniju sistemy jekonomicheskoy bezopasnosti na predpriyatijah [Tekst] / T.N. Ivanjuta // Molodoj uchenyj. – 2013. – №4. – S. 215-223.

#### Molchan Alexey Sergeevich

Kuban State Technological University  
Professor of the Department of Economic Security  
350072, Krasnodar, Moskovskaya St., 2  
E-mail: [molchan.alexey@gmail.com](mailto:molchan.alexey@gmail.com)

#### Saiko Anastasiya Igorevna

Kuban State Technological University  
Postgraduate student  
350072, Krasnodar, Moskovskaya St., 2  
E-mail: [nastya\\_saiko@mail.ru](mailto:nastya_saiko@mail.ru)

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 9 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, введенные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес учредителя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-учебно-научно-производственный комплекс»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29

Тел.: (4862) 42-00-24

Факс: (4862) 41-66-84

[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru).

E-mail: [unpk@ostu.ru](mailto:unpk@ostu.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-учебно-научно-производственный комплекс»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40

Тел./факс: (4862) 41-98-60

[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru).

E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru).

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка

Н.Г. Варакса

Подписано в печать 27.05.2016 г.

Формат 70х108/16. Усл. печ. л. 7.

Тираж 1000 экз.

Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета на полиграфической базе

ФГБОУ ВПО «Госуниверситет-УНПК»

302030, г. Орел, ул. Московская, 65