

*Редакционный совет:*

**Голенков В.А.**, д-р техн. наук, проф.,  
председатель  
**Пилипенко О.В.**, д-р техн. наук,  
проф., зам. председателя  
**Радченко С.Ю.**, д-р техн. наук, проф.,  
зам. председателя  
**Борзенков М.И.**, канд. техн. наук, доц.,  
секретарь  
**Астафичев П.А.**, д-р юрид. наук, проф.  
**Иванова Т.Н.**, д-р техн. наук, проф.  
**Киричек А.В.**, д-р техн. наук, проф.  
**Колчунув В.И.**, д-р техн. наук, проф.  
**Константинов И.С.**, д-р техн. наук, проф.  
**Новиков А.Н.**, д-р техн. наук, проф.  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.  
**Степанов Ю.С.**, д-р техн. наук, проф.

*Главный редактор:*

**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

*Заместители*

*главного редактора:*

**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

*Члены редколлегии:*

**Богатырев М.А.**, д-р экон. наук, проф. (Ростов-на-Дону, Россия)  
**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Бульон П.**, д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Нанки, Франция)  
**Квишли Дж.**, д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
**Полуди А.А.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
**Прайссер М.Г.**, д-р наук, проф. (Нижняя Саксония, Федеративная Республика Германия)  
**Пьер-Лопи-Виауд Д.**, д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
**Сузарев О.С.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

*Ответственный за выпуск:*

**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

*Адрес редакции:*

302020, г. Орел,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru)  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-47355 от 03 ноября 2011 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу «Пресса России»

© Госуниверситет - УНПК, 2015

## СОДЕРЖАНИЕ

### Наука социального управления и общественного развития

<b>Тер-Акопян В.А.</b> Политико-философские характеристики концепта «модернизация».....	3
<b>Степанова Е.Ю.</b> Создание многоуровневых университетских комплексов как шаг к обеспечению конкурентоспособности российского образования.....	12
<b>Габдрашитова Л.Ф.</b> Ретроспективный анализ развития коллективных форм организации труда.....	28

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

<b>Бадараев Т.Д.</b> К вопросу о формировании региональной инновационной подсистемы.....	35
--	----

### Научная область использования учетно-аналитических систем

<b>Дымова И.А.</b> Системный анализ элементов внутреннего контроля.....	40
<b>Малюга К.А.</b> Применение инструментария нечетких множеств и метода монте-карло для расчета стоимости реальных опционов... ..	48
<b>Ложкина С.Л.</b> Модель трансформации бухгалтерского баланса в формат управленческого отчета по видам деятельности в условиях диверсификации производства.....	59
<b>Крючков В.Г., Николаева Н.В.</b> Процесс анализа и контроля реализации стратегического плана.....	68

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

<b>Коровина М.А.</b> Состояние и проблемы развития банковской инфраструктуры: кризисный период.....	75
<b>Дзокаева З.М.</b> Направления рыночной институционализации экономической политики государства и регионов.....	83
<b>Овисян Ц.М.</b> Оценка эффективности использования средств дорожного фонда (методический обзор).....	89
<b>Ракута Н.В.</b> Дисфункции региональных экономических систем депрессивного типа.....	100

### Научное развитие экономики и управления предприятием

<b>Ситыхова Т.Е., Калоева А.Н.</b> Проблемные вопросы внедрения системы формирования оценки стоимости бизнеса на предприятии.....	105
<b>Росс Г.В., Лихтенштейн В.Е.</b> Основные проблемы идентификации угроз финансово-экономической безопасности экономических агентов.....	113

*Editorial council:*

**Golenkov V.A.**, *Doc. Sc. Tech., Prof., president.*  
**Pilipenko O.V.**, *Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.*  
**Radchenko S.Y.**, *Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.*  
**Borzenkov M.I.**, *Candidate Sc. Tech., Assistant Prof., secretary.*  
**Astafichev P.A.**, *Doc. Sc. Law., Prof.*  
**Ivanova T.N.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Kirichek A.V.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Kolchunov V.I.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Konstantinov I.S.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Novikov A.N.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Popova L.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
**Stepanov Y.S.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
**Korostelkina I.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
**Maslov B.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Associate Editors:*

**Bogatyrev M.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Rostov-on-don, Russia)*  
**Bondarchuk N.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)*  
**Boulogne P.**, *Doc. Sc., Prof. (Paris, France)*  
**Vasil'eva M.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)*  
**Guichard J.-P.**, *Doc. Sc., Prof. (Nice, France)*  
**Quigley J.**, *Doc. Sc., Prof. (Paris, France)*  
**Maslova I.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)*  
**Melnik M.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)*  
**Polidi A.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)*  
**Prazzer M.G.**, *Doc. Sc., Prof. (Lower Saxony, The Federal Republic of Germany)*  
**Pierre-Loti Viaud D.**, *Doc. Sc., Prof. (Paris, France)*  
**Sukharev O.S.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)*

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Address:*

302020 Orel,  
Nauorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.gu-unpk.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФЦ77-47355 from 03.11.2011

Index on the catalogue of the «**Pressa Rossii**» 29503

© State University-ESPC, 2015

## CONTENTS

### *Science of social management and social development*

<b>Ter-Akopian V.A. Political and philosophical characteristics of the concept «modernization»</b> .....	3
<b>Stepanova E.Yu. Creation of the multilevel university complexes as a step to ensure the competitiveness of russian education</b> .....	12
<b>Gabdashitova L.F. Retrospective analysis of development of collective forms of labor organization</b> .....	28

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

<b>Badaraev T.D. To the question of the formation of regional innovation subsystem</b> .....	35
--	----

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Dymova I.A. System analysis of elements of internal control</b> .....	40
<b>Malyuga K.A. Application of fuzzy sets and monte carlo method to calculate the value of real options</b> .....	48
<b>Lozhkina S.L. Model of transformation balance sheet format management report on activities in the diversification of production</b> .....	59
<b>Kryuchkov V.G., Nikolaeva N.V. Process analysis and control of the strategic plan</b> .....	68

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Korovina M.A. State and problems of banking infrastructure: the crisis period</b> .....	75
<b>Dzokaeva Z.M. Areas of market institutionalization of economic policy of the state and regions</b> .....	83
<b>Ovikyan T.M. Efficiency evaluation of road fund means usage (methodological review)</b> .....	89
<b>Rakuta N.V. Dysfunction of regional economic systems, depressive type</b> .....	100

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Sitohova T.E., Kaloeva A.N. Problematic issues of implementation of the system of formation of an assessment of business value in the enterprise</b> .....	105
<b>Ross G.V., Lichtenstein V.E. The main problems of identification of threats financial and economic security of economic agents</b> .....	113

# **НАУКА СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ** **И ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ**

УДК 321

В.А. ТЕР-АКОПЬЯН

## **ПОЛИТИКО-ФИЛОСОФСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КОНЦЕПТА «МОДЕРНИЗАЦИЯ»**

*Рассмотрены основные политико-философские характеристики концепта модернизация; выявлено, что становление модернизационной парадигмы связано с поиском теоретической модели, которая позволит объяснить и спрогнозировать политические, социальные, экономические процессы в обществах переходного типа. На примере современной России проведен анализ инструментария, посредством которого реализуются политологические концепты, в т.ч. модернизации.*

***Ключевые слова:** модернизация, общество переходного типа, концепт, парадигма, государственное управление.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сони́на, Е.О. Концепт «Модернизация» в политическом дискурсе современной России: проблема идеологизации: дис. ...канд. полит. наук: 23.00.01 [Текст] / Е.О. Сони́на. – М., 2013.
2. Оболонский, А.В. Гражданское недоверие к власти как предпосылка политического развития [Текст] / А.В. Оболонский // Политическая концептология. – 2013. – №3.
3. Guy Brabant Public Administration and development. – Ibid.: Pp. 163-176.
4. Джозеф С. Най Мягкая сила. Слагаемые успеха в мировой политике [Текст] / Джозеф С. Най. – Нью-Йорк: Паблик афферз, 2004. – 192 с.
5. Слотер, А-М. Преимущество Америки [Текст] / А-М. Слотер // Россия в глобальном мире. – 2009. – № 5.
6. Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление: учебник для академического бакалавриата [Текст] / И. А. Василенко. — 6-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2014. – 494 с.

**Тер-Акопьян Владимир Александрович**

Ростовский международный институт экономики и управления, г. Ростов-на-Дону

Доктор философских наук, доцент, заведующий кафедрой «Гуманитарные, социальные и правовые дисциплины»

344019, г. Ростов-на-Дону, пр. Шолохова, 26

E-mail: german\_04@mail.ru

V.A. TER-AKOPIAN

## POLITICAL AND PHILOSOPHICAL CHARACTERISTICS OF THE CONCEPT «MODERNIZATION»

*Describes the main political and philosophical characteristics of the concept of modernization; it is revealed that the formation of the modernization paradigm is associated with the search for theoretical models which explain and predict political, social, economic processes in societies in transition. In the case of modern Russia the analysis of the tools by which realized political concepts, including modernization.*

**Keywords:** modernization, society in transition, concept, paradigm, public administration.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Sonina, E.O. Koncept «Modernizacija» v politicheskom diskurse sovremennoj Rossii: problema ideologizacii: dis. ...kand. polit. nauk: 23.00.01 [Tekst] / E.O. Sonina. – M., 2013.
2. Obolonskij, A.V. Grazhdanskoe nedoverie k vlasti kak predposylka politicheskogo razvitija [Tekst] / A.V. Obolonskij // Politicheskaja konceptologija. – 2013. – №3.
3. Guy Brabant Public Administration and development. – Ibid.: Pp. 163-176.
4. Dzhozef S. Naj Mjagkaja sila. Slagaemye uspeha v mirovoj politike [Tekst] / Dzhozef S. Naj. – N'ju-Jork: Pablik afferz, 2004. – 192 s.
5. Sloter, A-M. Preimushhestvo Ameriki [Tekst] / A-M. Sloter // Rossija v global'nom mire. – 2009. – № 5.
6. Vasilenko, I.A. Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie: uchebnik dlja akademicheskogo bakalavriata [Tekst] / I. A. Vasilenko. — 6-e izd., pererab. i dop. — M. : Izdatel'stvo Jurajt, 2014. – 494 s.

#### **Ter-Akopian Vladimir Aleksandrovich**

Rostov international Institute of Economics and management, Rostov-on-don

Doctor of philosophical Sciences, Professor, head of the Department of Humanitarian, social and legal disciplines

344019, Rostov-on-don Sholokhov Avenue, 26

E-mail: german\_04@mail.ru

Е.Ю. СТЕПАНОВА

## СОЗДАНИЕ МНОГОУРОВНЕВЫХ УНИВЕРСИТЕТСКИХ КОМПЛЕКСОВ КАК ШАГ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

*В работе рассматриваются история интеграционных процессов в образовании, мировой опыт укрупнения, формирование новой архитектуры образовательного пространства России, причины, цели, формы, принципы, проблемы, синергетические эффекты и перспективы создания и развития многоуровневых университетских комплексов.*

**Ключевые слова:** реорганизация университетов, история интеграции вузов, зарубежные практики, федеральные и национальные исследовательские университеты, классификация форм реорганизации, предпосылки, причины и цели реорганизации вузов, отечественный опыт, синергетические эффекты, управление рисками.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Цветков, В.А. Корпоративный бизнес: теория и практика [Текст] / В.А. Цветков. – СПб.: Нестор-История, 2011. – 504 с.
2. Иванов, А.Е. Российский рынок слияний и поглощений: в поисках синергетического эффекта [Текст] / А. Е. Иванов // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – № 41. – С. 60-70.
3. Гвардин, С.В. Слияния и поглощения: эффективная стратегия для России [Текст] / С.В. Гвардин, И.Н. Чекун. – СПб: Питер, 2007. – 192 с.
4. Степанова, Е.Ю. Вертикальная интеграция в промышленности [Текст] / Е.Ю. Степанова // Известия Орловского государственного технического университета. Управление, экономика, право. – 2005. – № 4 (16). – С. 44-48.
5. Грудзинский, А.О. Слияния университетов: мировой опыт [Текст] / А.О. Грудзинский, Е.С. Балабанова // Вестник Нижегородского университета. Серия «Инновации в образовании». – 2005. – Вып. 1 (5). – С. 63-71.
6. Аванесов, В. Слияние российских вузов – очередная попытка реформирования образования [Текст] / В. Аванесов // Ректор вуза. – 2013. – № 5. – С. 22 - 24.
7. Официальный сайт Новгородского университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.novsu.ru/dept/1106>. Дата обращения: 15.05.2015.
8. Выступление Министра образования и науки Российской Федерации А.А. Фурсенко [Текст] / Вестник Пятигорского государственного лингвистического университета. – 2005. – № 3-4. – С. 9-12.
9. Глава правительства предложил жестче контролировать уровень высшего образования в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://izvestia.ru/news/573872>. Дата обращения: 12.05.2015.
10. Билет в один конец [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rg.ru/2012/09/18/raspredelenie.html>. Дата обращения: 20.04.2015.
11. Герман Греф призвал реформировать «устаревшую систему образования» в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.newsru.com/russia/07apr2015/gref.html>. Дата обращения 08.04.2015.
12. Концепция федеральной целевой программы развития образования на 2016 - 2020 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/media/files/mlorxfXbbCk.pdf>. - С. 11. Дата обращения: 29.12.2014.
13. Разумова, Т.О. Выпускники высших учебных заведений на рынке труда. Автореферат диссертации на соискание ученой степени д.э.н. по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика труда) [Текст] / Т.О. Разумова. – М.: МГУ, 2009. – 48 с.

14. Савинков, В.И. Анализ и прогноз численности студентов и преподавательского персонала учреждений профессионального образования [Текст] / В.И. Савинков, Г.А. Ключарев. Под ред. д.э.н., проф. Л.Л. Рыбаковского. - М.: ЦСП и М, 2014. - 96 с.

15. Дубовик, М.В. Слияния и поглощения как орудие конкурентной борьбы на образовательном ландшафте [Текст] / М.В. Дубовик // Вестник российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. - 2014. - № 8 (74). - С. 3-11.

16. UK's first global higher education centre launched // University World News/ -Issue 00 361 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www.universityworldnews.com/index.php?page=UW\\_Main](http://www.universityworldnews.com/index.php?page=UW_Main). Дата обращения 08.04.2015.

17. Гражданский кодекс РФ. Ч. I, Гл. 4. Юридические лица. Статья 58 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://base.garant.ru/10164072>. Дата обращения-02.03.2015.

18. Овчинников, М.Н. Объединение и реорганизация российских вузов: классификация, формы, направления исследований [Текст] / М.Н. Овчинников, И.А. Кишин // Университетское управление: практика и анализ. - 2013. - № 4 (86). - С. 97-102.

19. Клюев, А.К. Слияния в высшей школе: устойчивые практики и решения [Текст] / А.К. Клюев, П.А. Клюева // Университетское управление: практика и анализ. - 2011. - № 6. - С. 6-16.

20. Ниязова, М.В. Управление процессами реорганизации вузов: принципы, тенденции, риски [Текст] / М.В. Ниязова, В.Е. Варавенко // Университетское управление: практика и анализ. - №4 (86). - 2013. - С. 59-68.

21. Укрупняйся, кто может // Поиск. - 2015.- № 14.

**Степанова Елена Юрьевна**

ФГБОУ ВПО «Госуниверситет – УНПК»

Кандидат экономических наук, доцент

302020, Орел, Наугорское шоссе, 40

Тел.: (4862) 42-11-05

E-mail: [eco-nauka@ya.ru](mailto:eco-nauka@ya.ru)

---

E.Yu. STEPANOVA

**CREATION OF THE MULTILEVEL UNIVERSITY COMPLEXES  
AS A STEP TO ENSURE THE COMPETITIVENESS OF RUSSIAN  
EDUCATION**

*The paper deals with the history of the integration processes in the education, world experience of the enlargement, formation of new architecture of educational space in Russia, reasons, purposes, forms, principles, problems, synergetic effects and prospects of creation and development of multilevel university complexes.*

**Keywords:** *reorganization of universities, history of integration of higher education institutions, foreign practices, federal and national research universities, classification of forms of reorganization, background, reasons and purposes of reorganization of higher education institutions, domestic experience, synergetic effects, risk management.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Cvetkov, V.A. Korporativnyj biznes: teorija i praktika [Tekst] / V.A. Cvetkov. - SPb.: Nestor-Istorija, 2011. - 504 s.

2. Ivanov, A.E. Rossijskij rynek slijanij i pogloshhenij: v poiskah sinergeticheskogo jeffekta [Tekst] /

A.E. Ivanov // Jekonomicheskij analiz: teorija i praktika. – 2013. – № 41. – S. 60-70.

3. Gvardin, S.V. Slijanija i pogloshhenija: jeffektivnaja strategija dlja Rossii [Tekst] / S.V. Gvardin, I.N. Chekun. – SPb: Piter, 2007. – 192 s.

4 Stepanova, E.Ju. Vertikal'naja integracija v promyshlennosti [Tekst] / E.Ju. Stepanova // Izvestija Orlovskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta. Upravlenie, jekonomika, pravo. – 2005. – № 4 (16). – S. 44-48.

5. Grudzinskij, A.O. Slijanija universitetov: mirovoj opyt [Tekst] / A.O. Grudzinskij, E.S. Balabanova // Vestnik Nizhegorodskogo universiteta. Serija «Innovacii v obrazovanii». – 2005. – Vyp. 1 (5). – S. 63-71.

6. Avanesov, V. Slijanie rossijskih vuzov - ocherednaja popytka reformirovanija obrazovanija [Tekst] / V. Avanesov // Rektor vuza. – 2013. – № 5. – S. 22-24.

7. Oficial'nyj sajt Novgorodskogo universiteta [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: / <http://www.novsu.ru/dept/1106>. Data obrashhenija: 15.05.2015.

8. Vystuplenie Ministra obrazovanija i nauki Rossijskoj Federacii A.A. Fursenko [Tekst] / Vestnik Pjatigorskogo gosudarstvennogo lingvističeskogo universiteta. – 2005. – № 3-4. – S. 9-12.

9. Glava pravitel'stva predložil zhestche kontrolirovat' uroven' vysshego obrazovanija v Rossii [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://izvestia.ru/news/573872>. Data obrashhenija: 12.05.2015.

10. Bilet v odin konec [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.rg.ru/2012/09/18/raspredelenie.html>. Data obrashhenija: 20.04.2015.

11. German Gref prizval reformirovat' «ustarevshuju sistemu obrazovanija» v Rossii [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.newsru.com/russia/07apr2015/gref.html>. Data obrashhenija 08.04.2015.

12. Koncepcija federal'noj celevoj programmy razvitija obrazovanija na 2016 - 2020 gody [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://government.ru/media/files/mlorxfXbbCk.pdf>. - S. 11. Data obrashhenija: 29.12.2014.

13. Razumova, T.O. Vypuskniki vysshih uchebnyh zavedenij na rynke truda. Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni d.je.n. po special'nosti 08.00.05 Jekonomika i upravlenie narodnym hozjajstvom (jekonomika truda) [Tekst] / T.O. Razumova. – M.: MGU, 2009. – 48 s.

14. Savinkov, V.I. Analiz i prognoz chislennosti studentov i prepodavatel'skogo personala uchrezhdenij professional'nogo obrazovanija [Tekst] / V.I. Savinkov, G.A. Ključarev. Pod red. d.je.n., prof. L.L. Rybakovskogo. – M.: CSP i M, 2014. – 96 s.

15. Dubovik, M.V. Slijanija i pogloshhenija kak orudie konkurentnoj bor'by na obrazovatel'nom land-shafte [Tekst] / M.V. Dubovik // Vestnik rossijskogo jekonomičeskogo universiteta im. G.V. Plehanova. – 2014. – № 8 (74). – S. 3-11.

16. UK's first global higher education centre launched // University World News/ -Issue 00 361 [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.universityworldnews.com/index.php?page=UW\\_Main](http://www.universityworldnews.com/index.php?page=UW_Main). Data obrashhenija 08.04.2015.

17. Grazhdanskij kodeks RF. Ch. I, Gl. 4. Juridicheskie lica. Stat'ja 58 [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/10164072>. Data obrashhenija-02.03.2015.

8. Ovchinnikov M.N., Kirshin I.A. Ob#edinenie i reorganizacija rossijskih vuzov: klassifikacija, formy, napravlenija issledovanij [Tekst] / M.N. Ovchinnikov, I.A. Kirshin // Universitetskoe upravlenie: praktika i analiz. – 2013. – № 4 (86). – S. 97-102.

19. Ključev, A.K. Slijanija v vysshej shkole: ustojchivye praktiki i reshenija [Tekst] / A.K. Ključev, P.A. Ključeva // Universitetskoe upravlenie: praktika i analiz. – 2011. – № 6. – S. 6-16.

20. Nijazova, M.V. Upravlenie processami reorganizacii vuzov: principy, tendencii, riski [Tekst] / M.V. Nijazova, V.E. Varavenko // Universitetskoe upravlenie: praktika i analiz. – №4 (86). – 2013. – S. 59-68.

21. Ukрупnjajsja, kto mozhet // Poisk. – 2015. – № 14.

**Stepanova Elena Yurievna**

State University-ESPC

Candidate of Economic Scieces, Associate Professor

302020, Orel, Naugorskoe highway, 40

Ph.: (4862) 42-11-05

E-mail: eco-nauka@ya.ru

УДК 331.103.22

Л.Ф. ГАБДРАШИТОВА

## РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ КОЛЛЕКТИВНЫХ ФОРМ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

*В статье проводится анализ этапов развития коллективных форм организации труда: артель, бригада, команда. Выявляются основные сходства и различия разных этапов коллективных форм организации труда.*

***Ключевые слова:** этапы развития коллективных форм организации труда, артель, бригада, команда.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Армстронг, М. Основы менеджмента [Текст] / М. Армстронг. – Ростов-на-Дону: Феникс, 1998.
2. Кравченко, А.И. История менеджмента: Учеб. пособие для вузов [Текст] / А.И. Кравченко. – М.: Академический проект: Трикта, 2013.
3. Рофе, А.И. Организация и нормирование труда: Учеб. для вузов [Текст] / А.И. Рофе. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: МИК, 2011.

**Габдрашитова Лилия Фаритовна**

Уфимский институт (филиал) ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

Аспирант

450080, г. Уфа, ул. Менделеева, 177/3

E-mail: Liliya.xxx@gmail.com



L.F. GABDASHITOVA

## RETROSPECTIVE ANALYSIS OF DEVELOPMENT OF COLLECTIVE FORMS OF LABOR ORGANIZATION

*An article states analysis of stages of development of collective forms of labor organization. Main similarities and differences of various stages of collective forms of labor organization have been revealed. An article emphasizes three stages of development of collective forms of labor organization: gang, brigade, team.*

**Keywords:** *stages of development of collective forms of labor organization, gang, brigade, team.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Armstrong, M. Osnovy menedzhmenta [Tekst] / M. Armstrong. – Rostov-na-Donu: Feniks, 1998.
2. Kravchenko, A.I. Istorija menedzhmenta: Ucheb. posobie dlja vuzov [Tekst] / A.I. Kravchenko. – M.: Akademicheskij proekt: Triksta, 2013.
3. Rofe, A.I. Organizacija i normirovanie truda: Ucheb. dlja vuzov [Tekst] / A.I. Rofe. – 2-e izd., dop. i pererab. – M.: MIK, 2011.

#### **Gabdashitova Lily Faritovna**

Ufa Institute (branch) fsbei HPE «Russian economic University named after G.V. Plekhanov»

Graduate

450080, Ufa, ul Mendeleeva, 177/3

E-mail: Liliya.xxx@gmail.com

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 332.14

Т.Д. БАДАРАЕВ

## **К ВОПРОСУ О ФОРМИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОДСИСТЕМЫ**

*Рассмотрены особенности формирования региональных инновационных подсистем. Предложена методика формирования, учитывающая необходимость построения взаимодействия между участниками инновационного процесса. Сформулированы основные инструменты, необходимые для формирования конкурентоспособной региональной инновационной подсистемы.*

**Ключевые слова:** региональная инновационная подсистема, генерация знаний, коммерциализация инноваций.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Ракитина, И.С. К вопросу о сущности и структуре региональной инновационной подсистемы [Текст] / И.С. Ракитина // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – №4.
2. Меньщикова, В.И. Механизмы повышения эффективности функционирования региональной инновационной подсистемы [Текст] / В.И. Меньщикова, И.С. Ракитина // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – №5.
3. Ерусалимский, В.М. К вопросу о сущности и элементах региональной инновационной подсистемы [Текст] / В.М. Ерусалимский, Е.В. Иода // Социально-экономические явления и процессы. – 2010. – №5.
4. Etzkowitz, H. The dynamics of innovation: from national systems and «Mode 2» to a triple helix of university – industry – government relations / H. Etzkowitz, L. Leydesdorff. – «Elsevier». 2000. – №29.

#### **Бадараев Тимур Доржиевич**

Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, г. Улан-Удэ

Аспирант, ассистент кафедры «Экономика, организация и управление производством»

670013, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Ключевская, д. 40В, строение 1

E-mail: noctivagus\_25@mail.ru

T.D. BADARAEV

## TO THE QUESTION OF THE FORMATION OF REGIONAL INNOVATION SUBSYSTEM

*The features of the formation of regional innovation subsystems. Offered a method of formation, taking into account the need to build cooperation between participants in the innovation process. The basic tools necessary to build a competitive regional innovation subsystem.*

**Keywords:** *regional innovation subsystem; generation of knowledge; commercialization of innovations.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Rakitina, I.S. K voprosu o sushhnosti i strukture regional'noj innovacionnoj podsystemy [Tekst] / I.S. Rakitina // Social'no-jekonomicheskie javlenija i processy. – 2013. – №4.
2. Men'shhikova, V.I. Mehanizmy povyshenija jeffektivnosti funkcionirovanija regional'noj innovacionnoj podsystemy [Tekst] / V.I. Men'shhikova, I.S. Rakitina // Social'no-jekonomicheskie javlenija i processy. – 2013. – №5.
3. Erusalimskij, V.M. K voprosu o sushhnosti i jelementah regional'noj innovacionnoj podsystemy [Tekst] / V.M. Erusalimskij, E.V. Ioda // Social'no-jekonomicheskie javlenija i processy. – 2010. – №5.
4. Etzkowitz, H. The dynamics of innovation: from national systems and «Mode 2» to a triple helix of university – industry – government relations / H. Etzkowitz, L. Leydesdorff. – «Elsevier». 2000. – №29.

#### **Badaraev Timur Dorjievich**

East Siberian State University of Technology and Management, Ulan-Ude  
Graduate student, assistant of the department «Economics, organization and management of industry»  
670013, Republic of Buryatia, Ulan-Ude, Klyuchevskaya str., 40B, building 1  
E-mail: noctivagus\_25@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.63

И.А. ДЫМОВА

## **СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ЭЛЕМЕНТОВ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

*В статье рассматривается последовательность системного анализа внутреннего контроля, включающая в себя такие этапы как: информационно-подготовительный, аналитико-творческий и контрольно-результатный. Приводится сравнительная характеристика состава элементов системы внутреннего контроля, принятых в российской и международной системе нормативного регулирования бухгалтерского учета и аудита. В целях повышения устойчивости и эффективности бизнеса предлагается собственный перечень компонентов системы внутреннего контроля. Раскрываются отношения между структурными единицами внутреннего контроля, которые в своем взаимодействии и образуют систему внутреннего контроля. Выявляется влияние продуктов функционирования системы внутреннего контроля на состояние финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта. В качестве результата жизнедеятельности системы внутреннего контроля определяется процесс укрепления экономической безопасности бизнеса, который является неотъемлемым и решающим фактором, создающим упорядоченное взаимодействие между ее элементами.*

**Ключевые слова:** система внутреннего контроля, элементы системы, контрольная среда, процедуры контроля, учетно-аналитическая информация.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Соколов, Я.В. Бухгалтерский учет как сумма фактов хозяйственной жизни [Текст] / Я.В. Соколов. – М.: Магистр, 2010.
2. Министерства внутренних дел Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mvd.ru>
3. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации по Кемеровской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kemerovostat.qsk.ru>
4. Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.qks.ru>

**Дымова Ирина Альбертовна**

Кемеровский институт (филиал) ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита

650992, г. Кемерово, пр-т Кузнецкий, д. 39

E-mail: [i-dymova@mail.ru](mailto:i-dymova@mail.ru)

I.A. DYMOVA

## SYSTEM ANALYSIS OF ELEMENTS OF INTERNAL CONTROL

*The article considers the sequence of the analysis of internal control system, which includes such steps as: informational and preparatory, analytical and creative, resulting. The comparative characteristic of structure of system components of internal control is adopted by the Russian and international regulatory systems of accounting and auditing. In order to increase the sustainability and efficiency of business proposed its own list of components of internal control system. The relations between the structural units of internal control, which in their interaction form the internal control system reveal. Influence of products of functioning of internal control system on a condition of financial and economic activity of the economic subject is detected. Process of strengthening of economic security of business which is the integral and decisive factor creating the ordered interaction between its elements is defined as result of vital activity of internal control system.*

**Keywords:** *internal control system, system components, control sphere, control procedures, accounting and analytical information.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Sokolov, Ja.V. Buhgalterskij uchet kak summa faktov hozjajstvennoj zhizni [Tekst] / Ja.V. Sokolov. – M.: Magistr, 2010.
2. Ministerstva vnutrennih del Rossijskoj Federacii [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.mvd.ru>
3. Territorial'nyj organ Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki Rossijskoj Federacii po Kemerovskoj oblasti [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kemerovostat.qsk.ru>
4. Federal'naja sluzhba gosudarstvennoj statistiki Rossijskoj Federacii [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.qks.ru>

#### **Dymova Irina Albertovna**

Kemerovo Institute (branch) Russian economic University named after G.V. Plekhanov»  
Candidate of economic science, docent of the Department of accounting, analysis and audit  
650992, Kemerovo, Avenue Kuznetsk, 39  
E-mail: i-dymova@ mail.ru

К.А. МАЛЮГА

## ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ НЕЧЕТКИХ МНОЖЕСТВ И МЕТОДА МОНТЕ-КАРЛО ДЛЯ РАСЧЕТА СТОИМОСТИ РЕАЛЬНЫХ ОПЦИОНОВ

*Целью статьи является анализ современных методов расчетов реальных опционов, основанных на методе Монте-Карло и нечетких множествах. Сложность существующих алгоритмов расчета реальных опционов ведет к отказу от использования данного инструмента для принятия решений. Новые методы являются более прозрачными и заметно упрощают процедуру расчета стоимости реального опциона. В статье представлены примеры расчета каждого метода.*

**Ключевые слова:** реальные опционы, управленческая гибкость, метод Монте-Карло, нечеткое множество, метод Датар-Мэтьюза.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. A Practical Method for Valuing Real Options / J. Blake, V. Datar, S. Mathews // Journal of Applied Corporate Finance. – 2007. – Vol. 19. – № 2. – p. 95-104.
2. Block, S. Are «Real Options» actually used in the real world? / S. Block // The Engineering Economist: A Journal Devoted to the problems of Capital Investment. – 2007. – Vol. 52 – Is. 3. – p. 255-267.
3. Borison, A. Real options analysis: where are the emperor's clothes? / A. Borison // Journal of applied corporate finance – 2005. – Vol. 17 – № 2 – p.17-31.
4. Carlsson, C. On optimal investment timing with fuzzy real options / C. Carlsson, R. Fuller // Proceedings of the EURO- FUSE 2001 Workshop on Preference Modelling and Applications – 2001. – p. 235-239.
5. Project selection with fuzzy real options / C. Carlsson, R. Fuller, P. Majlender // Proceedings of the Second International Symposium of Hungarian Researchers on Computational Intellegence. – 2001. – p. 81-88.
6. Collan, M. A New Method for Real Option Valuation Using Fuzzy Numbers / M. Collan // IAMSR Research Report 7. – 2008.
7. Collan, M. The Pay-Off Method: Re-Inventing Investment Analysis – With numerical application examples from different industries / M. Collan.– 2012.
8. A Fuzzy Pay-Off Method for Real Option Valuation / M. Collan, R. Fuller, J. Mezei // Journal of Applied Mathematics and Decision Sciences – 2009.
9. Collan, M. Mapping real option valuation model types to different types of uncertainty / M. Collan, T. Haahtela // Proceedings of the Finish operations research society 40th anniversary workshop – FORS40 – 2013. – p. 68-71.
10. Copeland, T. Real options: A Practitioner's Guide / T. Copeland, V. Antikarov. – Cengage learning, 2003.
11. Mathews, S. Business Engineering: A Practical Approach to Valuing High-Risk, High-Return Projects Using Real Options / S. Mathews, J. Salmon // Tutorials in Operations Research. INFORMS. – 2007.
12. Myers, S. Determinants of corporate borrowing / S. Myers // Journal of Financial Economics. – 1977 – vol.5. – p. 147-175.
13. Wang, J. A fuzzy set approach for R&D portfolio selection using a real option valuation model / J. Wang, W. Hwang // The International Journal of Management Science. – 2007. – vol. 35, p. 247-257.

**Малюга К.А.**

Российский Университет Дружбы Народов  
Аспирант кафедры «Финансы и кредит»

K.A. MALYUGA

## APPLICATION OF FUZZY SETS AND MONTE CARLO METHOD TO CALCULATE THE VALUE OF REAL OPTIONS

*The purpose of the article is the analysis of the modern methods for real options' value calculations which are based on the Monte Carlo method and fuzzy sets. Complexity of the existing algorithms of real option's calculation follows to refuse of this tool for decision-making process. New methods are more transparent and considerably simplify the procedure of real options' calculations. Examples of the calculations are presented in the article.*

**Keywords:** real options, Monte Carlo method, fuzzy sets, Datar-Mathews' method.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. A Practical Method for Valuing Real Options / J. Blake, V. Datar, S. Mathews // Journal of Applied Corporate Finance. – 2007. – Vol. 19. – № 2. – p. 95-104.
2. Block, S. Are «Real Options» actually used in the real world? / S. Block // The Engineering Economist: A Journal Devoted to the problems of Capital Investment. – 2007. – Vol. 52 – Is. 3. – p. 255-267.
3. Borison, A. Real options analysis: where are the emperor's clothes? / A. Borison // Journal of applied corporate finance – 2005. – Vol. 17 – № 2 – p.17-31.
4. Carlsson, C. On optimal investment timing with fuzzy real options / C. Carlsson, R. Fuller // Proceedings of the EURO- FUSE 2001 Workshop on Preference Modelling and Applications – 2001. – p. 235-239.
5. Project selection with fuzzy real options / C. Carlsson, R. Fuller, P. Majlender // Proceedings of the Second International Symposium of Hungarian Researchers on Computational Intelligence. – 2001. – p. 81-88.
6. Collan, M. A New Method for Real Option Valuation Using Fuzzy Numbers / M. Collan // IAMSR Research Report 7. – 2008.
7. Collan, M. The Pay-Off Method: Re-Inventing Investment Analysis – With numerical application examples from different industries / M. Collan. – 2012.
8. A Fuzzy Pay-Off Method for Real Option Valuation / M. Collan, R. Fuller, J. Mezei // Journal of Applied Mathematics and Decision Sciences – 2009.
9. Collan, M. Mapping real option valuation model types to different types of uncertainty / M. Collan, T. Haahtela // Proceedings of the Finish operations research society 40th anniversary workshop – FORS40 – 2013. – p. 68-71.
10. Copeland, T. Real options: A Practitioner's Guide / T. Copeland, V. Antikarov. – Cengage learning, 2003.
11. Mathews, S. Business Engineering: A Practical Approach to Valuing High-Risk, High-Return Projects Using Real Options / S. Mathews, J. Salmon // Tutorials in Operations Research. INFORMS. – 2007.
12. Myers, S. Determinants of corporate borrowing / S. Myers // Journal of Financial Economics. – 1977. – vol.5. – p. 147-175.
13. Wang, J. A fuzzy set approach for R&D portfolio selection using a real option valuation model / J. Wang, W. Hwang // The International Journal of Management Science. – 2007. – vol. 35, p. 247-257.

#### **Malyuga K.A.**

Peoples' Friendship University of Russia  
Postgraduate student  
117198, Moscow, Miklukho-Maklaya street, 6  
E-mail: malyuga\_kirill@mail.ru

УДК 657.3

С.Л. ЛОЖКИНА

## **МОДЕЛЬ ТРАНСФОРМАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА В ФОРМАТ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОТЧЕТА ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

*В современных условиях диверсификации производства менеджменту организации необходимо наличие объективной и оперативной информации о состоянии и распределении ресурсов предприятия в зависимости от видов деятельности, что находит свое отражение в управленческой отчетности. В статье рассматривается алгоритм трансформации бухгалтерского баланса в формат управленческого отчета по видам деятельности.*

**Ключевые слова:** управленческий учет, бухгалтерский баланс, трансформация, диверсификация производства.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Вихров, А. Управленческий баланс, который будет понятен топ-менеджменту компании [Текст] / А. Вихров // Финансовый директор. – № 7-8 (96). – 2010.
2. Локина, С.Л. Методологические аспекты использования международных стандартов финансовой отчетности для целей управленческого учета [Текст] / С.Л. Локина // Экономические и гуманитарные науки. – 2013. – № 1. – С. 18-24.
3. Шигаев, А.И. Совершенствование модели финансовой отчетности по МСФО [Текст] / А.И. Шигаев // Международный бухгалтерский учет. – 2010. – № 16 (148).

#### **Ложкина Светлана Леонидовна**

Брянский филиал ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Брянск

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, аудит, статистика»

241050, Брянск, ул. Дуки, 61

Тел.: 8-910-735-79-41

E-mail: sl104@mail.ru



S.L. LOZHKINA

## MODEL OF TRANSFORMATION BALANCE SHEET FORMAT MANAGEMENT REPORT ON ACTIVITIES IN THE DIVERSIFICATION OF PRODUCTION

*In modern conditions, diversification of production management company must have an objective and timely information on the status and distribution of the resources of the enterprise, depending on the types of activity that is reflected in management reporting. The article discusses the algorithm of transformation balance sheet format management report on activities.*

**Keywords:** *management accounting, balance sheet, transformation, diversification of production.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Vihrov, A. Upravlencheskij balans, kotoryj budet ponjaten top-menedzhmentu kompanii [Tekst] / A. Vihrov // Finansovyj direktor. – № 7-8 (96). – 2010.
2. Lokina, S.L. Metodologicheskie aspekty ispol'zovanija mezhdunarodnyh standartov finansovoj otchetnosti dlja celej upravlencheskogo ucheta [Tekst] / S.L. Lokina // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2013. – № 1. – S. 18-24.
3. Shigaev, A.I. Sovershenstvovanie modeli finansovoj otchetnosti po MSFO [Tekst] / A.I. Shigaev // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2010. – № 16 (148).

#### **Lozhkina Svetlana Leonidovna**

Bryansk branch of the «Financial University under the Government of the Russian Federation», Bryansk

Candidate of economic sciences, associate professor of department «Accounting, audit, statistics»

241050, Bryansk, St. Duque, 61

Ph.: 8-910-735-79-41

E-mail: sl104@mail.ru

УДК 338.2+658.5

В.Г. КРЮЧКОВ, Н.В. НИКОЛАЕВА

## ПРОЦЕСС АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

*Внешняя среда организации динамична. Происходящие изменения необходимо отслеживать и измерять, чтобы выявить, насколько сильно их воздействие и принять соответствующие управленческие решения. Предлагаемый алгоритм бизнес-процесса разработки и мониторинга стратегического плана позволяет усовершенствовать контроль исполнения.*

**Ключевые слова:** анализ и контроль стратегического плана, бизнес-процесс формирования и мониторинга стратегического плана, сбалансированная система показателей и контроль исполнения.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аакер, Д. Стратегическое рыночное управление [Текст] / Д. Аакер. – СПб.: Питер, 2007. – 496 с.
2. Беликов И., Вербицкий В. Корпоративное управление, его стандарты и их внедрение [Текст] / И. Беликов, В. Вербицкий // Общество и экономика. – 2005. – №10-11. – С. 113-139.
3. Василенок, В.Л. Использование современных бизнес-технологий в управлении крупными компаниями [Текст] / В.Л. Василенок, Д.А. Колосков // Экономика и экологический менеджмент. – 2008. – № 1. – С. 26-29.
4. Каплан Роберт С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию – 2-е изд., испр и доп. [Текст] / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон // Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 320 с.
5. Каплан, Роберт С. Стратегическое единство: создание синергии организации с помощью сбалансированной системы показателей [Текст] / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2006.
6. Слинков, В.Н. Стратегическое планирование на основе сбалансированной системы показателей. Стратегический контроль. Практические рекомендации [Текст] / В.Н. Слинков – М.: Изд-во «Дакор», 2008. – 384 с.
7. Иванов, В.В. Управленческий учёт для эффективного менеджмента [Текст] / В.В. Иванов, О.К. Хан. – М.: ИНФРА – М, 2007.
8. Репин, В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов [Текст] / В.В. Репин, В.Г. Елиферов. – М.: РИА Стандарты и качество, 2008. – 408 с.
9. Porter, M.E. What Is Strategy? / M.E. Porter // Harvard Business Review. – November – December 1996.
10. Kaplan, R.S. Measuring the Strategic Readiness of Intangible Assets / R.S. Kaplan, D.P. Norton // Harvard Business Review. – February 2004.

#### **Крючков Виталий Геннадьевич**

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

Доктор экономических наук, профессор кафедры налогообложения и бухгалтерского учета

344007, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, 70

E-mail: krugerv@mail.ru

#### **Николаева Н.В.**

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

Аспирант кафедры налогообложения и бухгалтерского учета

V.G. KRYUCHKOV, N.V. NIKOLAEVA

## PROCESS ANALYSIS AND CONTROL OF THE STRATEGIC PLAN

*The environment is dynamic organization. The changes need to be monitored and measured to identify how much of their impact and to take appropriate management decisions. The proposed algorithm for the business process development and monitoring of a strategic plan can help improve enforcement.*

**Keywords:** *analysis and control of the strategic plan, business formation process and monitoring the strategic plan, balanced scorecard and performance monitoring.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Aaker, D. Strategicheskoe rynochnoe upravlenie [Tekst] / D. Aaker. – SPb.: Piter, 2007. – 496 s.
2. Belikov I., Verbickij V. Korporativnoe upravlenie, ego standarty i ih vnedrenie [Tekst] / I. Belikov, V. Verbickij // Obshhestvo i jekonomika. – 2005. – №10-11. – S. 113-139.
3. Vasilenok, V.L. Ispol'zovanie sovremennyh biznes-tehnologij v upravlenii krupnymi kompanijami [Tekst] / V.L. Vasilenok, D.A. Koloskov // Jekonomika i jekologicheskij menedzhment. – 2008. – № 1. – S. 26-29.
4. Kaplan Robert S. Sbalansirovannaja sistema pokazatelej. Ot strategii k dejstvuju – 2-e izd., ispr i dop. [Tekst] / Robert S. Kaplan, Dejvid P. Norton // Per. s angl. – M.: ZAO «Olimp-Biznes», 2005. – 320 s.
5. Kaplan, Robert S. Strategicheskoe edinstvo: sozdanie sinergii organizacii s pomoshh'ju sbalansirovannoj sistemy pokazatelej [Tekst] / Robert S. Kaplan, Dejvid P. Norton. – M.: OOO «I.D. Vil'jams», 2006.
6. Slin'kov, V.N. Strategicheskoe planirovanie na osnove sbalansirovannoj sistemy pokazatelej. Strategicheskij kontrol'. Prakticheskie rekomendacii [Tekst] / V.N. Slin'kov – M.: Izd-vo «Dakor», 2008.– 384 s.
7. Ivanov, V.V. Upravlencheskij uchjot dlja jeffektivnogo menedzhmenta [Tekst] / V.V. Ivanov, O.K. Han. – M.: INFRA – M, 2007.
8. Repin, V.V. Processnyj podhod k upravleniju. Modelirovanie biznes-processov [Tekst] / V.V. Repin, V.G. Eliferov. – M.: RIA Standarty i kachestvo, 2008. – 408 s.
9. Porter, M.E. What Is Strategy? / M.E. Porter // Harvard Business Review. – November – December 1996.
10. Kaplan, R.S. Measuring the Strategic Readiness of Intangible Assets / R.S. Kaplan, D.P. Norton // Harvard Business Review. – February 2004.

#### **Kryuchkov Vitalii Gennad'evich**

South-Russian Institute of Management branch of the RANEP  
Doctor of economic Sciences, Professor of the Department of taxation and accounting  
344007, Rostov-on-don, Pushkinskaya str., 70  
E-mail: krugerv@mail.ru

#### **Nikolaeva N.V.**

South-Russian Institute of Management branch of the RANEP  
Postgraduate student of the Department of taxation and accounting  
344007, Rostov-on-don, Pushkinskaya str., 70  
E-mail: krugerv@mail.ru

УДК 336.73

М.А. КОРОВИНА

**СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ: КРИЗИСНЫЙ ПЕРИОД**

*В статье приведен анализ состояния и основных проблем развития банковской системы России в кризисный период. Уделено особое внимание развитию банковской инфраструктуры и показано, что плотность сети кредитных учреждений неравномерна, что влечет снижение доступности финансовых услуг для юридических и физических лиц. Сделан ряд предложений по развитию банковской инфраструктуры в современных условиях.*

**Ключевые слова:** банковская система, банковская инфраструктура, финансовый кризис, ресурсная база, плотность сети банковских учреждений.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Овчинникова, О.П. Системный финансовый кризис и его влияние на устойчивость банковской системы [Текст] / О.П. Овчинникова, Н.Э. Овчинникова // Финансы и кредит. – 2014. – №7. – С. 16-21.
2. Климанов, В.В. Региональные системы и региональное развитие в России [Текст] / В.В. Климанов. – М.: Едиториал УРСС, 2003. – 296 с.
3. Официальный сайт Банка России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.cbr.ru>
4. Ивантер, А. Отстаньте, не до вас! [Текст] / А. Ивантер, С. Селянин // Эксперт. – 2015. – №13. – С. 88-98.
5. Козьмин, Г.П. Банковский сектор Архангельской области [Текст] / Г.П. Козьмин // Деньги и кредит. – 1999. – №9. – С. 24.

**Коровина Мария Александровна**  
ФГБОУ ВПО «Госунiversитет-УНПК»  
Аспирант  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29  
E-mail: Maliena@inbox.ru

M.A. KOROVINA

## STATE AND PROBLEMS OF BANKING INFRASTRUCTURE: THE CRISIS PERIOD

*The article provides an analysis of the state and the main problems of the Russian banking system during the crisis. Focusing on the development of banking infrastructure and it is shown that the density of the network of credit institutions is uneven, causing reduction in the availability of financial services to businesses and individuals. Made a number of proposals for the development of banking infrastructure in modern conditions.*

**Keywords:** *banking system, banking infrastructure, financial crisis, the resource base, the density of the network of banking institutions.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ovchinnikova, O.P. Sistemnyj finansovyj krizis i ego vlijanie na ustojchivost' bankovskoj sistemy [Tekst] / O.P. Ovchinnikova, N.Je. Ovchinnikova // Finansy i kredit. – 2014. – №7. – S. 16-21.
2. Klimanov, V.V. Regional'nye sistemy i regional'noe razvitie v Rossii [Tekst] / V.V. Klimanov. – M.: Editorial URSS, 2003. – 296 s.
3. Oficial'nyj sajt Banka Rossii [Jelektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: <http://www.cbr.ru>
4. Ivanter, A. Otstan'te, ne do vas! [Tekst] / A. Ivanter, S. Seljanin // Jekspert. – 2015. – №13. – S. 88-98.
5. Koz'min, G.P. Bankovskij sektor Arhangel'skoj oblasti [Tekst] / G.P. Koz'min // Den'gi i kredit. – 1999. – №9. – S. 24.

**Korovina Maria Aleksandrovna**

State University-ESPC

Post-graduate student

302020, Orel, Naugorskoe highway, 29

E-mail: Maliena@inbox.ru

УДК 33

З.М. ДЗОКАЕВА

## НАПРАВЛЕНИЯ РЫНОЧНОЙ ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА И РЕГИОНОВ

*Определены основные направления рыночной институционализации дифференцированных инструментов государственного и регионального регулирования экономическим пространством. Разработаны рекомендации по совершенствованию принципов активизации государственной политики в области институционального реформирования макрорегионального, межрегионального и внутрирегионального экономического пространства.*

**Ключевые слова:** рыночная институционализация, экономическое пространство, поляризованное развитие.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Российское законодательство против единого российского рынка и экономического развития [Текст] / В. Новиков, И. Трунин, Е. Ивлева, М. Савельева. – М.: РЭЦЭП. – 2010.
2. Свойства современного трансфертного механизма [Текст] / Б. Лавровский, Е. Постникова, Е. Губарева // Регион. Экономика и социология. – 2012. – №1.
3. Шевцов, Ю. Эволюция российского бюджетного федерализма [Текст] / Ю. Шевцов // Вопросы экономики. – 2012. – №8.
4. Перельгин, Ю. Политика поляризованного развития [Текст] / Ю. Перельгин // Экономика России: XXI век. – 2013. – № 20.

**Дзокаева Залина Майрамовна**

Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова, г. Владикавказ

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства

362025, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46

E-mail: dzokaeva81@mail.ru

Z.M. DZOKAEVA

## AREAS OF MARKET INSTITUTIONALIZATION OF ECONOMIC POLICY OF THE STATE AND REGIONS

*The article defines the main directions of market institutionalization of differentiated instruments of state and regional regulatory by economic space. And also developed recommendations for improving the principles of state policy in the activation of the area of institutional reform of macro-regional, inter-regional and intra-regional economic space.*

**Keywords:** *institutionalization of the market, economic space, polarized development.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Rossijskoe zakonodatel'stvo protiv edinogo rossijskogo rynka i jekonomicheskogo razvitija [Tekst] / V. Novikov, I. Trunin, E. Ivleva, M. Savel'eva. – M.: RJeCJeP. – 2010.
2. Svojstva sovremennogo transfertnogo mehanizma [Tekst] / B. Lavrovskij, E. Postnikova, E. Gubareva // Region. Jekonomika i sociologija. – 2012. – №1.
3. Shevcov, Ju. Jevoljucija rossijskogo bjudzhetnogo federalizma [Tekst] / Ju. Shevcov // Voprosy jekonomiki. – 2012. – №8.
4. Perelygin, Ju. Politika poljarizovannogo razvitija [Tekst] / Ju. Perelygin // Jekonomika Rossii: HHI vek. – 2013. – № 20.

#### **Dzokaeva Zalina Mairamovna**

North-Osetian State University named by K.L. Hetagurov, Vladikavkaz

Candidate of economic sciences, associate Professor of the Department of economic and business

362025, Republic of North Osetia-Alania, Vladikavkaz, ul. Vatutina, 44-46

E-mail: dzokaeva81@mail.ru

Ц.М. ОВИКЯН

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ ДОРОЖНОГО ФОНДА (МЕТОДИЧЕСКИЙ ОБЗОР)

*В статье осуществлен анализ существующих подходов к оценке эффективности целевых программ на примере дорожного фонда. Определены основные подходы к разработке методики оценки эффективности целевых программ дорожного фонда: комплексный, интегральный, иерархично-кумулятивный. Предложены критерии определения показателей эффективности целевых программ дорожного фонда с учетом бюджетного, социального, управленческого и экономического эффектов. Обозначены преимущества процесса использования средств дорожного фонда в практике программно-целевого бюджетирования.*

**Ключевые слова:** целевая программа, программно-целевое планирование, дорожный фонд, оценка эффективности.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алабина, Т.А. Оценка эффективности долгосрочных целевых программ: теория и практика (на примере Кемеровской области): Монография [Текст] / Т.А. Алабина, Н.Н. Ершова. – Барнаул: Издательская группа «Си-пресс», 2014. – 146 с.
2. Афанасьев, М.П. Инструментарий оценки эффективности бюджетных программ [Текст] / М.П. Афанасьев, Н.Н. Шаш // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2013. – № 3. – С. 48-69.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 26.12.2014) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2015) [Электронный ресурс] // СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/popular/budget> (дата обращения 27.02.2015).
4. Громова, Н.Н. Методы оценки эффективности целевых программ субъекта Российской Федерации: автореф. дис. ... канд. экон. наук [Текст] / Н.Н. Громова. – СПб, 2012. – 18 с.
5. Денисова, И.П. Оценка эффективности и результативности целевых программ при переходе к «программному бюджету» [Текст] / И.П. Денисова, С.Н. Рукина // Фундаментальные исследования. – 2013. – № 8. – С. 399-404.
6. Ильичев, А.В. Основы анализа эффективности и рисков целевых программ: истоки, формализация, реализация: Монография [Текст] / А.В. Ильичев. – М.: Научный мир, 2009. – 332 с.
7. Магруппова, З.М. Проблемы развития дорожной инфраструктуры региона [Текст] / З.М. Магруппова, А.С. Еремеева // Проблемы развития территории. – 2014. – № 3 (71). – С. 19-33.
8. Макарова, С.Н. Целевые бюджетные программы: теория и практика: Монография [Текст] / С.Н. Макарова. – Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2012. – 188 с.
9. Миронов, В.С. Совершенствование методики оценки социально-экономической эффективности региональных целевых программ: автореф. дис. ... канд. эк. наук [Текст] / В.С. Миронов. – Якутск, 2012. – 26 с.
10. Об утверждении Методических указаний по разработке и реализации государственных программ Российской Федерации. Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России) от 26 декабря 2012 г. № 817 [Электронный ресурс] // Российская газета. Официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.rg.ru/2013/02/22/ukazaniya-dok.html> (дата обращения 27.02.2015).
11. Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации. Постановление Правительства РФ от 02.08.2010 № 588 (ред. от 26.12.2014) [Электронный ресурс] // СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_173764](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173764) (дата обращения 27.02.2015).



12. Хасанов, Р.Н. Проблемы оценки эффективности целевых программ на стадии их отбора и реализации [Текст] / Р.Н. Хасанов // Проблемы современной экономики: материалы междунар. науч. конф. (г. Челябинск, декабрь 2011 г.). – Челябинск: Два комсомольца, 2011. – С. 45-48.
13. Шакина, Е.А. Многоуровневая оценка целевых программ как метод управления расходами региональных и муниципальных бюджетов: автореф. дис. ... канд. эк. наук [Текст] / Е.А. Шакина. – М., 2008. – 27 с.
14. Якимова, О.Ю. Оценка эффективности целевых программ развития основных отраслей регионального агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / О.Ю. Якимова, А.С. Брянин, С.В. Баландина // Фундаментальные исследования. – 2013. – №10. – С. 2749-2753. – Режим доступа: [www.rae.ru/fs/?section=content&op=show\\_article&article\\_id=10002133](http://www.rae.ru/fs/?section=content&op=show_article&article_id=10002133) (дата обращения: 27.02.2015).
15. Яндиев, М.И. Оценка эффективности реализации целевых программ субъектов Федерации [Электронный ресурс] / М.И. Яндиев // Финансы. – 2013. – № 2. – С. 24-28. – Режим доступа: [http://istina.msu.ru/media/publications/articles/532/5d2/3665096/Otsenka\\_effektivnosti\\_realizatsii\\_tselevyih\\_programm.pdf](http://istina.msu.ru/media/publications/articles/532/5d2/3665096/Otsenka_effektivnosti_realizatsii_tselevyih_programm.pdf) (дата обращения: 27.02.2015).
16. Ярошенко, Т.П. Методика оценки эффективности реализации долгосрочных и ведомственных целевых программ [Электронный ресурс] / Т.П. Ярошенко // Управление экономическими системами: Электронный научный журнал. – 2011. – № 10. – Режим доступа: <http://www.uecs.ru/finans-i-kredit/item/705-2011-10-20-07-30-00> (дата обращения: 27.02.2015).
17. Robinson, M. Program Classification for Performance-Based Budgeting: how to structure Budgets to enable the use of evidence [Электронный ресурс] / M. Robinson; The World Bank. – Washington: Independent Evaluation Group, 2013. – 64 p. – Режим доступа: [http://ieg.worldbankgroup.org/Data/reports/performance\\_based\\_budgeting\\_bb.pdf](http://ieg.worldbankgroup.org/Data/reports/performance_based_budgeting_bb.pdf) (дата обращения: 27.02.2015).
18. Schick, A. Performance Budgeting and Accrual Budgeting: Decision Rules or Analytic Tools? [Электронный ресурс] / A. Schick // OECD Journal on Budgeting. – 2007. – № 7 (2). – P. 109-138. – Режим доступа: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/42188101.pdf> (дата обращения: 27.02.2015).

**Овикян Цолак Меружанович**

Ивановский государственный энергетический университет

Аспирант кафедры менеджмента и маркетинга

153003, г. Иваново, ул. Рабфаковская, 34

Тел: 8(920)353-02-60

E-mail: [omyt-09@mail.ru](mailto:omyt-09@mail.ru)

---

T.M. OVIKYAN

**EFFICIENCY EVALUATION OF ROAD FUND MEANS USAGE  
(METHODOLOGICAL REVIEW)**

*The article contains the approach analyses of target program efficiency evaluation on the base of road fund. The main approaches of working out methods of target program efficiency evaluation of road fund such as complex, integral and hierarchal-cumulative ones are defined. The certain criteria of efficiency indicators of road fund target programs in account of budget, social, administrative and economic effects are suggested. The advantages of road fund means usage in program-target budgeting practice are indicated.*

**Keywords:** target program, program-target planning, road fund, efficiency evaluation.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Alabina, T.A. Ocenka jeffektivnosti dolgosrochnyh celevyh programm: teorija i praktika (na primere Kemerovskoj oblasti): Monografija [Tekst] / T.A. Alabina, N.N. Ershova. – Barnaul: Izdatel'skaja gruppa «Si-press», 2014. – 146 s.
2. Afanas'ev, M.P. Instrumentarij ocenki jeffektivnosti bjudzhetnyh programm [Tekst] / M.P. Afanas'ev, N.N. Shash // Voprosy gosudarstvennogo i municipal'nogo upravlenija. – 2013. – № 3. – S. 48-69.
3. Bjudzhetnyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 31.07.1998 № 145-FZ (red. ot 26.12.2014) (s izm. i dop., vstup. v silu s 01.03.2015) [Jelektronnyj resurs] // SPS «Konsul'tantPljus». – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/popular/budget> (data obrashhenija 27.02.2015).
4. Gromova, N.N. Metody ocenki jeffektivnosti celevyh programm sub#ekta Rossijskoj Federacii: avtoref. dis. ... kand. jekon. nauk [Tekst] / N.N. Gromova. – SPb, 2012. – 18 s.
5. Denisova, I.P. Ocenka jeffektivnosti i rezul'tativnosti celevyh programm pri perehode k «programmnomu bjudzhetu» [Tekst] / I.P. Denisova, S.N. Rukina // Fundamental'nye issledovanija. – 2013. – № 8. – S. 399-404.
6. Il'ichev, A.V. Osnovy analiza jeffektivnosti i riskov celevyh programm: istoki, formalizacija, realizacija: Monografija [Tekst] / A.V. Il'ichev. – M.: Nauchnyj mir, 2009. – 332 s.
7. Magrupova, Z.M. Problemy razvitija dorozhnoj infrastruktury regiona [Tekst] / Z.M. Magrupova, A.S. Eremeeva // Problemy razvitija territorii. – 2014. – № 3 (71). – S. 19-33.
8. Makarova, S.N. Celevye bjudzhetnye programmy: teorija i praktika: Monografija [Tekst] / S.N. Makarova. – Krasnojarsk: Sib. feder. un-t, 2012. – 188 s.
9. Mironov, V.S. Sovershenstvovanie metodiki ocenki social'no-jekonomicheskoj jeffektivnosti regional'nyh celevyh programm: avtoref. dis. ... kand. jek. nauk [Tekst] / V.S. Mironov. – Jakutsk, 2012. – 26 s.
10. Ob utverzhdenii Metodicheskikh ukazanij po razrabotke i realizacii gosudarstvennyh programm Rossijskoj Federacii. Prikaz Ministerstva jekonomicheskogo razvitija Rossijskoj Federacii (Minjekonomrazvitija Rossii) ot 26 dekabrja 2012 g. № 817 [Jelektronnyj resurs] // Rossijskaja gazeta. Oficial'nyj sajt. – Rezhim dostupa: <http://www.rg.ru/2013/02/22/ukazaniya-dok.html> (data obrashhenija 27.02.2015).
11. Ob utverzhdenii porjadka razrabotki, realizacii i ocenki jeffektivnosti gosudarstvennyh programm Rossijskoj Federacii. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 02.08.2010 № 588 (red. ot 26.12.2014) [Jelektronnyj resurs] // SPS «Konsul'tantPljus». – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_173764](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173764) (data obrashhenija 27.02.2015).
12. Hasanov, R.N. Problemy ocenki jeffektivnosti celevyh programm na stadii ih otbora i realizacii [Tekst] / R.N. Hasanov // Problemy sovremennoj jekonomiki: materialy mezhdunar. nauch. konf. (g. Cheljabinsk, dekabr' 2011 g.). – Cheljabinsk: Dva komsomol'ca, 2011. – S. 45-48.
13. Shakina, E.A. Mnogourovnevaja ocenka celevyh programm kak metod upravlenija rashodami regional'nyh i municipal'nyh bjudzhetov: avtoref. dis. ... kand. jek. nauk [Tekst] / E.A. Shakina. – M., 2008. – 27 s.
14. Jakimova, O.Ju. Ocenka jeffektivnosti celevyh programm razvitija osnovnyh otraslej regional'nogo agropromyshlennogo kompleksa [Jelektronnyj resurs] / O.Ju. Jakimova, A.S. Brjanin, S.V. Balandina // Fundamental'nye issledovanija. – 2013. – №10. – S. 2749-2753. – Rezhim dostupa: [www.rae.ru/fs/?section=content&op=show\\_article&article\\_id=10002133](http://www.rae.ru/fs/?section=content&op=show_article&article_id=10002133) (data obrashhenija: 27.02.2015).
15. Jandiev, M.I. Ocenka jeffektivnosti realizacii celevyh programm sub#ektov Federacii [Jelektronnyj resurs] / M.I. Jandiev // Finansy. – 2013. – № 2. – S. 24-28. – Rezhim dostupa: [http://istina.msu.ru/media/publications/articles/532/5d2/3665096/Otsenka\\_effektivnosti\\_realizatsii\\_tselevyih\\_programm.pdf](http://istina.msu.ru/media/publications/articles/532/5d2/3665096/Otsenka_effektivnosti_realizatsii_tselevyih_programm.pdf) (data obrashhenija: 27.02.2015).
16. Jaroshenko, T.P. Metodika ocenki jeffektivnosti realizacii dolgosrochnyh i vedomstvennyh celevyh programm [Jelektronnyj resurs] / T.P. Jaroshenko // Upravlenie jekonomicheskimi sistemami: Jelektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2011. – № 10. – Rezhim dostupa: <http://www.uecs.ru/finansi-i-kredit/item/705-2011-10-20-07-30-00> (data obrashhenija: 27.02.2015).
17. Robinson, M. Program Classification for Performance-Based Budgeting: how to structure Budgets to enable the use of evidence [Jelektronnyj resurs] / M. Robinson; The World Bank. – Washington: Independent Evaluation Group, 2013. – 64 r. – Rezhim dostupa: [http://ieg.worldbankgroup.org/Data/reports/performance\\_based\\_budgeting\\_bb.pdf](http://ieg.worldbankgroup.org/Data/reports/performance_based_budgeting_bb.pdf) (data obrashhenija: 27.02.2015).
18. Schick, A. Performance Budgeting and Accrual Budgeting: Decision Rules or Analytic Tools?

[Jelektronnyj resurs] / A. Schick // OECD Journal on Budgeting. – 2007. – № 7 (2). – P. 109-138. – Rezhim dostupa: <http://www.oecd.org/gov/budgeting/42188101.pdf> (data obrashhenija: 27.02.2015).

**Ovikyan Tsolak Meruzhanovich**

Ivanovo State Power University

Postgraduate student of the Department of management and marketing

153012, Ivanovo, Rabfakovskaja av., 34

Ph.: 8(920)353-02-60

E-mail: omyt-09@mail.ru

УДК 334.07

Н.В. РАКУТА

## ДИСФУНКЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ ДЕПРЕССИВНОГО ТИПА

*В центре исследования – дисфункции региональных экономических систем депрессивного типа, обусловленные их природой. Выявлены особенности проявления указанных дисфункций, определены основные пути их нормализации при осуществлении модернизации на региональном уровне.*

*Ключевые слова:* дисфункции, особенности, депрессивный тип, воспроизводство, риски, регион.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Климов, В.В. Региональные системы и региональное развитие в России [Текст] / В.В. Климов. – М.: УРСС, 2004.
2. Слепаков, С.С. Вымирание малых городов и деревень в России: «огораживание» XXI века? [Текст] / С.С. Слепаков // Альтернативы. – 2012. – №3.
3. Абидова, И.К. Конституирующие признаки и способ развития региональных экономических систем депрессивного типа [Текст] / И.К. Абидова // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия «Экономика». – 2014. – №3.
4. Нуреев, Р.М. Институциональные ограничения догоняющего развития императорской России [Текст] / Р.М. Нуреев, Ю.В. Латов // Экономический вестник РГУ. – 2007. – Т.5. – № 2.
5. Рисин, И.Е. Региональная кластерная политика: содержание и механизм реализации [Текст] / И.Е. Рисин. – Воронеж: ВГПУ, 2014.
6. Ермоленко, Ал.А. Крутизна движения России [Текст] / Ал.А. Ермоленко, Анд.А. Ермоленко // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия «Экономика». – 2013. – Выпуск 3(127).
7. Ситохова, Т.Е. Конкурентная политика как инструмент обеспечения социально-экономической стабильности региона (на примере РСО-Алания) [Текст] / Т.Е. Ситохова, В.А. Боброва // Современная мирохозяйственная система: проблемы конкурирования и взаимовыгодного сотрудничества в экономической и правовой сферах: сборник статей международной научно-практической конференции / Под ред. Г.Б. Клейнера, Х.А. Константиныди, В.В. Сорокожердьева, З.М. Хашевой. – Краснодар, 2014. – С. 123-129.

#### **Ракута Наталья Васильевна**

Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, г. Владикавказ  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства  
362025, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46  
E-mail: rakutanv@mail.ru

N.V. RAKUTA

## DYSFUNCTION OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS, DEPRESSIVE TYPE

*In the centre of the study – dysfunction of regional economic systems, depressive type, due to their nature, and poorly developed in modern scientific literature. The features of the existence of these dysfunctions, the main directions of their correction in the implementation of modernization at the region*

**Keywords:** *dysfunction, features, depressive type, reproduction, risks, region.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Klimov, V.V. Regional'nye sistemy i regional'noe razvitie v Rossii [Tekst] / V.V. Klimov. – M.: URSS, 2004.
2. Slepakov, S.S. Vymiranie malyh gorodov i dereven' v Rossii: «ogorazhivanie» HHI veka? [Tekst] / S.S. Slepakov // Al'ternativy. – 2012. – №3.
3. Abidova, I.K. Konstituirujushhie priznaki i sposob razvitija regional'nyh jekonomicheskikh sistem depressivnogo tipa [Tekst] / I.K. Abidova // Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Serija «Jekonomika». – 2014. – №3.
4. Nureev, R.M. Institucional'nye ogranichenija dogonjajushhego razvitija imperatorskoj Rossii [Tekst] / R.M. Nureev, Ju.V. Latov // Jekonomicheskij vestnik RGU. – 2007. – T.5. – № 2.
5. Risin, I.E. Regional'naja klasternaja politika: sodержanie i mehanizm realizacii [Tekst] / I.E. Risin. – Voronezh: VGPU, 2014.
6. Ermolenko, Al.A. Krutizna dvizhenija Rossii [Tekst] / Al.A. Ermolenko, And.A. Ermolenko // Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Serija «Jekonomika». – 2013. – Vypusk 3(127).
7. Sitohova, T.E. Konkurentnaja politika kak instrument obespechenija social'no-jekonomicheskoj stabil'nosti regiona (na primere RSO-Alanija) [Tekst] / T.E. Sitohova, V.A. Bobrova // Sovremennaja mirohozjajstvennaja sistema: problemy konkurirovanija i vzaimovыgodnogo sotrudnichestva v jekonomicheskoj i pravovoj sferah: sbornik statej mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii / Pod red. G.B. Klejnera, H.A. Konstantinidi, V.V. Sorokozherd'eva, Z.M. Hashevoj. – Krasnodar, 2014. – S. 123-129.

#### **Rakuta Natalia Vasilievna**

North-Osetian State University named by K.L. Hetagurov, Vladikavkaz

Candidate of economic sciences, associate Professor of the Department of economic and entrepreneurship  
362025, Republic of North Osetia-Alania, Vladikavkaz, ul. Vatutina, 44-46

E-mail: rakutanv@mail.ru

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ** **И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 330.13

Т.Е. СИТОХОВА, А.Н. КАЛОЕВА

## **ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*Статья посвящена выявлению проблемных вопросов в методологии и практике проведения оценки бизнеса в условия российской действительности. Приведены факторы, ограничивающие возможность применения зарубежных методик оценки бизнеса в нашей стране и предложены мероприятия, способствующие их адаптации к российским условиям хозяйствования.*

**Ключевые слова:** оценка стоимости компании, методы и подходы к оценке бизнеса, стоимость компании, материальные и нематериальные активы.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Ватник, П.А. Корректировка учетных данных, компенсирующая инфляционные искажения / Моделирование рыночных структур и процессов: Сборник научных трудов [Текст] / П.А. Ватник. – СПб.: СПбГИЭА, 1998.
2. Ракута, Н.В. Антикризисное управление предприятием: стратегический аспект [Текст] / Н.В. Ракута, О.В. Торчинова. – Владикавказ, 2009.
3. Станиславчик, Е. Методы оценки предприятий: эмпирический анализ применения [Текст] / Е. Станиславчик // Компьютер в бухгалтерском учете и аудите. – 1998. – № 4.
4. Оценка стоимости предприятия (бизнеса). Серия «Учебники и учебные пособия» [Текст] / Г.И. Сычева, Е.Б. Колбачев, В.А. Сычев. – Ростов н/Д.: Феникс, 2003. – 384 с.
5. Царев, В.В. Управление стоимостью бизнеса – главная цель предприятия [Текст] / В.В. Царев, А.А. Кантарович // Мост. – 2012. – № 44. – С. 39-41.

#### **Ситихова Татьяна Ельзариковна**

Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, г. Владикавказ  
Кандидат экономических наук, зав. кафедрой экономики и предпринимательства  
362025, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46  
E-mail: t\_sitohova@mail.ru

#### **Калоева Альбина Николаевна**

Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, г. Владикавказ  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»  
362025, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46  
E-mail: albina-kaloeva@mail.ru

T.E. SITOHOVA, A.N. KALOEVA

**PROBLEMATIC ISSUES OF IMPLEMENTATION OF THE SYSTEM  
OF FORMATION OF AN ASSESSMENT OF BUSINESS VALUE  
IN THE ENTERPRISE**

*The article is devoted to the identification of problematic issues in the methodology and practice of assessment of business conditions in the Russian reality. Shows the factors restricting the use of foreign valuation techniques of business in our country and suggested measures to facilitate their adaptation to Russian economic conditions.*

**Keywords:** *valuation of companies, methods and approaches to business valuation, the company's value, tangible and intangible assets.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vatnik, P.A. Korrektirovka uchetnyh dannyh, kompensirujushhaja infljacionnye iskazhenija / Modelirovanie rynochnyh struktur i processov: Sbornik nauchnyh trudov [Tekst] / P.A. Vatnik. – SPb.: SPbGIIeA, 1998.
2. Rakuta, N.V. Antikrizisnoe upravlenie predpriatiem: strategicheskij aspekt [Tekst] / N.V. Rakuta, O.V. Torchinova. – Vladikavkaz, 2009.
3. Stanislavchik, E. Metody ocenki predpriyatij: jempiricheskij analiz primenenija [Tekst] / E. Stanislavchik // Komp'juter v buhgalterskom uchete i audite. – 1998. – № 4.
4. Ocenka stoimosti predpriyatija (biznesa). Serija «Uchebniki i uchebnye posobija» [Tekst] / G.I. Sycheva, E.B. Kolbachev, V.A. Sychev. – Rostov n/D.: Feniks, 2003. – 384 s.
5. Carev, V.V. Upravlenie stoimost'ju biznesa – glavnaja cel' predpriyatija [Tekst] / V.V. Carev, A.A. Kantarovich // Most. – 2012. – № 44. – S. 39-41.

**Sitohova Tatiana Elizarekoevna**

North-Osetian State University named by K.L. Hetagurov, Vladikavkaz  
Candidate of economic sciences, head. the Department of Economics and entrepreneurship  
362025, Republic of North Osetia-Alania, Vladikavkaz, ul. Vatutina, 44-46  
E-mail: t\_sitohova@mail.ru

**Kaloeva Albina Nikolaevna**

North-Osetian State University named by K.L. Hetagurov, Vladikavkaz  
Candidate of economic Sciences, associate Professor of Department «Accounting and audit»  
362025, Republic of North Osetia-Alania, Vladikavkaz, ul. Vatutina, 44-46  
E-mail: albina-kaloeva@mail.ru

## ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ УГРОЗ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ АГЕНТОВ<sup>1</sup>

*Известные методические подходы позволяют удовлетворительно идентифицировать источники финансово-экономической безопасности экономических агентов при наличии достаточной исходной информации. В данной статье выявляются основные источники искажений и неизбежной неполноты исходной информации и формулируется задача создания информационных систем для снижения погрешностей и повышения надежности экономических прогнозов финансового состояния экономических агентов.*

**Ключевые слова:** финансово-экономическая безопасность, экономический агент, надежность экономических прогнозов, равновесный случайный процесс, эволюционно-симулятивный метод, информационная система.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лихтенштейн, В.Е. Равновесные случайные процессы: теория, практика, инфобизнес [Текст] / В.Е. Лихтенштейн, Г.В. Росс. – М.: Финансы и статистика, 2015.
2. Лихтенштейн, В.Е. Новые подходы в экономике [Текст] / В.Е. Лихтенштейн, Г.В. Росс. – М.: Финансы и статистика, 2013.
3. Лихтенштейн, В.Е. Введение в теорию развития [Текст] / В.Е. Лихтенштейн, Г.В. Росс. – М.: Финансы и статистика, 2011.
4. Лихтенштейн, В.Е. Информационные технологии в бизнесе. Применение инструментальной системы Decision в микро- и макроэкономике [Текст] / В.Е. Лихтенштейн, Г.В. Росс. – М.: Финансы и статистика, 2008.
5. Лихтенштейн, В.Е. Информационные технологии в бизнесе. Применение инструментальной системы Decision в решении прикладных экономических задач [Текст] / В.Е. Лихтенштейн, Г.В. Росс. – М.: Финансы и статистика, 2009.
6. Мау, В. Глобальный кризис и тенденции мирового развития [Текст] / В. Мау, А. Улюкаев. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minrec/press/news/201411271856>.
7. Режим доступа: <http://www.sibtrans.net/press-centre/sector/3382937/>
8. Организация Объединённых Наций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>
9. Зарубина, Т.В. Экономика и управление в сфере услуг [Электронный ресурс] / Т.В. Зарубина и др. // Проблемы современной экономики. – 2011. – № 4(40). – Режим доступа: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=3874>
10. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D4%E8%F0%EC%E0>
11. Голухов, Г.Н. Финансово-экономическая безопасность организаций медико-производственного комплекса / Г.Н. Голухов и др. // Экономика здравоохранения. – 1999. – № 4. – Режим доступа: <http://medi.ru/doc/8290405.htm>
12. Королёв, М. Экономическая безопасность фирмы: теория, практика, выбор стратегии [Электронный ресурс] / М. Королёв // Экономика. – 2011. – Режим доступа: <http://www.knigo-poisk.ru/books/item/in/677571/>
13. Режим доступа: [http://abc.informbureau.com/html/yeiiiexaneass\\_aaciiianiinou.html](http://abc.informbureau.com/html/yeiiiexaneass_aaciiianiinou.html)

<sup>1</sup> Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по Государственному заданию Финансового университета 2015 года



**Росс Геннадий Викторович**

ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт проблем вычислительной техники и информатизации» (ВНИИПВТИ)

Доктор экономических наук, профессор

115114, г. Москва, 2-ой Кожевнический пер., д.8

E-mail: ross@pvti.ru

**Лихтенштейн Владимир Ефреимович**

ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт проблем вычислительной техники и информатизации» (ВНИИПВТИ)

Доктор экономических наук, профессор

115114, г. Москва, 2-ой Кожевнический пер., д.8

E-mail: liht2004@mail.ru

---

G.V. ROSS, V.E. LICHTENSTEIN

**THE MAIN PROBLEMS OF IDENTIFICATION OF THREATS  
FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY OF ECONOMIC AGENTS**

*Known methodological approaches make it possible to satisfactorily identify sources of financial and economic security of economic agents when sufficient initial information. This article identifies the main sources of distortion and inevitable incompleteness of the initial information and formulate the problem of creation of information systems to reduce errors and increase the reliability of economic forecasts of the financial status of economic agents.*

**Keywords:** *financial and economic security, economic agent, the reliability of economic forecasts, the equilibrium stochastic process, evolutionary-simulation method, information system.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Lihtenshtejn, V.E. Ravnovesnye sluchajnye processy: teorija, praktika, infobiznes [Tekst] / V.E. Lihtenshtejn, G.V. Ross. – М.: Finansy i statistika, 2015.
2. Lihtenshtejn, V.E. Novye podhody v jekonomike [Tekst] / V.E. Lihtenshtejn, G.V. Ross. – М.: Finansy i statistika, 2013.
3. Lihtenshtejn, V.E. Vvedenie v teoriju razvitija [Tekst] / V.E. Lihtenshtejn, G.V. Ross. – М.: Finansy i statistika, 2011.
4. Lihtenshtejn, V.E. Informacionnye tehnologii v biznese. Primenenie instrumental'noj sistemy Decision v mikro- i makrojekonomike [Tekst] / V.E. Lihtenshtejn, G.V. Ross. – М.: Finansy i statistika, 2008.
5. Lihtenshtejn, V.E. Informacionnye tehnologii v biznese. Primenenie instrumental'noj sistemy Decision v reshenii prikladnyh jekonomicheskikh zadach [Tekst] / V.E. Lihtenshtejn, G.V. Ross. – М.: Finansy i statistika, 2009.
6. Mau, V. Global'nyj krizis i tendencii mirovogo razvitija [Tekst] / V. Mau, A. Uljukaev. – Rezhim dostupa: <http://economy.gov.ru/minec/press/news/201411271856>.
7. Rezhim dostupa: <http://www.sibtrans.net/press-centre/sector/3382937/>
8. Organizacija Ob#edinjonnyh Nacij [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>
9. Zarubina, T.V. Jekonomika i upravlenie v sfere uslug [Jelektronnyj resurs] / T.V. Zarubina i dr. // Problemy sovremennoj jekonomiki. – 2011. – № 4(40). – Rezhim dostupa: <http://www.m->

economy.ru/art.php?nArtId=3874

10. Rezhim dostupa: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D4%E8%F0%EC%E0>

11. Goluhov, G.N. Finansovo-jekonomicheskaja bezopasnost' organizacij mediko-proizvodstvennogo kompleksa / G.N. Goluhov i dr. // Jekonomika zdavoohranenija. – 1999. – № 4. – Rezhim dostupa: <http://medi.ru/doc/8290405.htm>

12. Korolev, M. Jekonomicheskaja bezopasnost' firmy: teorija, praktika, vybor strategii [Jelektronnyj resurs] / M. Korolev // Jekonomika. – 2011. – Rezhim dostupa: <http://www.knigo-poisk.ru/books/item/in/677571/>

13. Rezhim dostupa: [http://abc.informbureau.com/html/yeiiiexaneass\\_aaciiainou.html](http://abc.informbureau.com/html/yeiiiexaneass_aaciiainou.html)

**Ross Gennady Viktorovich**

Federal State Unitary Enterprise «All-Russian Research Institute of Computer Science and Information»

Doctor of Economics, Professor

115114, Moscow, 2-nd Kozhevnichesky lane, 8

E-mail: [ross@pvti.ru](mailto:ross@pvti.ru)

**Lichtenstein Vladimir Efraimovich**

Federal State Unitary Enterprise «All-Russian Research Institute of Computer Science and Information»

Doctor of Economics, Professor

115114, Moscow, 2-nd Kozhevnichesky lane, 8

E-mail: [liht2004@mail.ru](mailto:liht2004@mail.ru)

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 9 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
- не применять произвольные словообразования;
- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.gu-unprk.ru](http://www.gu-unprk.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес учредителя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-учебно-научно-производственный комплекс»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29  
Тел.: (4862) 42-00-24  
Факс: (4862) 41-66-84  
[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru).  
E-mail: [unpk@ostu.ru](mailto:unpk@ostu.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-учебно-научно-производственный комплекс»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru).  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru).

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 27.05.2015 г.  
Формат 70х1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № 109/15П1

Отпечатано с готового оригинал-макета на полиграфической базе  
ФГБОУ ВПО «Госуниверситет-УНПК»  
302030, г. Орел, ул. Московская, 65