Приложение 1. Дорожная карта Программы развития опорного университета

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2016	2017	2018	2019	2020		
1. Модернизация образовательной деятельности								
1.1. Привлечение талантливой молодежи и повышение качества приема в университет	Количество обучающихся в профильных школах, человек	120	150	200	200	200	1, 2	1, 8
	Количество обучающихся в сети юношеских специализированных научно-исследовательских школ, человек	80	120	150	150	150		
	Число победителей олимпиад, проводимых на базе университета, поступивших в университет, человек	5	10	12	15	15		
Мероприятия: Мероприятие 1.1.1. Развитие профильных школ предметной подготовки на базе университета. Мероприятие 1.1.2. Развитие на базе университета сети юношеских специализированных научно-исследовательских школ. Мероприятие 1.1.3. Проведение на базе университета всероссийских, межрегиональных и университетских олимпиад для талантливых школьников, в том числе в режиме он-лайн.								
1.2. Развитие системы поддержки талантливых обучающихся и аспирантов	Количество студентов, охваченных программами грантовой поддержки талантливой молодежи, человек	20	30	50	50	50	1, 2	1, 2, 8, 9
	Доля студентов университета, участвующих в программах внутрироссийской и международной академической мобильности, процентов	0,5	1,5	2,0	2,0	2,0		
Мероприятия: Мероприятие 1.2.1. Формирование системы грантовой поддержки талантливых обучающихся и аспирантов. Мероприятие 1.2.2. Развитие программ академической мобильности, стажировок в ведущих российских и зарубежных научных и образовательных центрах, инновационных компаниях - для студентов и аспирантов, обучающихся по программам инженерного, физико-математического, педагогического, медицинского образования, образования в сфере наук об обществе.								
1.3. Обновление портфеля образовательных программ	Количество новых направлений подготовки и специальностей, единиц	5	5	8	5	7	1, 2	1, 2, 3, 4, 8, 9

	Доля эффективных программ в общем объеме образовательных программ (с конкурсом более 1,5 человека на место и трудоустройством более 80%), процентов	80%	90%	90%	95%	95%		
	Доля образовательных программ с дополнительной языковой подготовкой, процентов	20	30	45	60	80		
	Количество реализованных программ ДПО, единиц	7	15	20	20	20		
	Объем внебюджетных доходов от реализации программ, тыс. руб.	2100	4500	6000	6000	6000		
	Количество студентов, проходящих подготовку по сетевым образовательным программам, человек	50	100	150	200	300		
Мероприятия: Мероприятие 1.3.1. Разработка и открытие новых направлений подготовки, разработка новых образовательных программ для обеспечения лидирующих позиций в выбранных направлениях в регионе. Мероприятие 1.3.2. Сокращение количества неэффективных (востребованность, рентабельность) направлений подготовки на основании ежегодного мониторинга приемной компании и трудоустройства выпускников. Мероприятие 1.3.3. Развитие системы профессиональной языковой подготовки обучающихся. Мероприятие 1.3.4. Расширение спектра дополнительных образовательных программ с учетом внедрения профессиональных стандартов и формированием портфеля заказов от бизнес-сообщества по развитию профессиональных компетенций. Мероприятие 1.3.5. Создание и развитие сетевых образовательных программ (в том числе основанных на дистанционных технологиях) в рамках взаимодействия с ведущими университетами.								
1.4. Модернизация технологий организации образовательного процесса	Количество базовых кафедр, единиц	0	1	2	3	5	1, 2, 3	4, 5, 8, 9
	Доля образовательных программ, где полностью внедрены новые технологии, процентов	15	25	40	70	90		
	Количество ВКР, защищенных с применением модели двойного руководства, единиц	10	40	70	85	90		
	Доля учебных курсов, используемых одновременно для более, чем одной образовательной программы, и имеющих трудоемкость не менее 3 кредитов, процентов	70%	80%	80%	90%	90%		
	Доля модулей, реализуемых с использованием электронных и дистанционных технологий, процентов	5%	6%	7%	8%	10%		
	Количество образовательных программ, реализуемых с применением матричной	7	10	15	17	20		

	формы, единиц							
	Количество образовательных программ, реализующих проектную технологию, единиц	4	8	10	14	16		
	Аудиторная нагрузка преподавателя в год, часов	820	800	780	750	720		
	Количество модернизированных аудиторий, единиц	7	15	20	25	25		
Мероприятия: Мероприятие 1.4.1. Развитие системы базовых кафедр университета на учебно-производственных площадках предприятий – партнеров. Мероприятие 1.4.2. Совершенствование процесса обучения, в т.ч. построение индивидуальных траекторий обучения, обеспечение модульного подхода к построению учебного плана, активное использование дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, внедрение модели двойного руководства и внешней экспертизы ВКР. Мероприятие 1.4.3. Оптимизация содержания образовательных программ за счет уменьшения общего количества учебных курсов, увеличение доли практикоориентированных занятий, внедрения смешанных вариантов очного и он-лайн обучения. Внедрение новых технологий разработки и реализации образовательных программ, построенных на матричной структуре и внедрении проектного обучения. Мероприятие 1.4.4. Приобретение и ввод в эксплуатацию оборудования и программного обеспечения для модернизации существующей образовательной инфраструктуры.								
1.5. Модернизация программ магистратуры и аспирантуры	Количество аспирантов, обучающихся по модели академической аспирантуры, человек	110	120	130	130	130	1, 2, 3	2, 3, 4, 5
	Количество аспирантов, обучающихся по целевым программам, человек	1	5	12	15	25		
	Количество образовательных программ с усиленной языковой подготовкой, единиц	8	16	18	22	30		
Мероприятия Мероприятие 1.5.1. Развитие модели академической аспирантуры и магистратуры на базе центров превосходства. Мероприятие 1.5.2. Развитие механизма целевой аспирантуры по заказу инновационных региональных компаний. Мероприятие 1.5.3. Усиление языковой подготовки магистрантов и аспирантов.								
Приоритетные направления модернизации образовательной деятельности Модернизация педагогического образования Модернизация инженерного образования								
2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности								
2.1. Тематические направления исследований в зонах приоритетов экономической деятельности региона	Ежегодный объем привлеченного финансирования в НИОКР, выполняемые в научных лабораториях (созданных в рамках создания центра превосходства), тыс.руб.	20 000	60 000	80 000	100 000	100 000	3	2, 5, 6, 7, 10
	Количество публикаций в научных изданиях WoS, выполненных в научных лабораториях	4	12	20	50	75		

	и центрах, единиц							
	Количество публикаций в научных изданиях Scopus, выполненных в научных лабораториях и центрах, единиц	6	15	25	60	100		
	Ежегодный объем финансирования центра (НИОКР), тыс.руб.	15 000	30 000	30 000	40 000	50 000		
	Количество публикаций , выполненных НПР центра, в научных изданиях WoS, выполненных НПР, единиц	2	6	10	20	30		
	Количество публикаций , выполненных НПР центра, в научных изданиях Scopus, выполненных НПР, единиц	3	8	15	25	50		
Мероприятия: Мероприятие 2.1.1. Создание и развитие лабораторий, научных и инжиниринговых центров по тематическим направлениям исследований, обеспечивающим лидерство университета на межрегиональном уровне: лаборатория «автоматизированные системы управления и промышленная безопасность», лаборатория приборостроения и систем коммуникаций, лаборатория биомедицинской фотоники и медицинских технологий, лаборатория современных агробиологических и пищевых технологий с тепличным хозяйством. Мероприятие 2.1.2. Создание и развитие центра превосходства национального уровня по направлению «Автоматизированные системы управления и промышленная безопасность».								
2.2. Интернационализация и повышение научной результативности университета	Создание бюро переводов, дата	Сентябрь 2016					3	6, 7
	Количество публикаций (все подразделения университета) в научных изданиях WoS, единиц	15	45	90	120	150		
	Количество публикаций (все подразделения университета) в научных изданиях Scopus, единиц	20	60	120	160	200		
	Доля прошедших обучение на курсах академического письма (английский язык) и повышения публикационной активности, процентов от общего числа НПР вуза, нарастающим итогом	10	30	40	45	50		
	Доля прошедших обучение на курсах академического письма (русский язык) и повышения публикационной активности, процентов от общего числа НПР вуза, нарастающим итогом	15	45	60	65	70		
	Количество мероприятий в рамках деятельности профильных ассоциаций, в которых университет принял участие	1	2	2	3	4		
	Количество проведенных конференций	1	2	2	2	2		

	международного уровня, единиц							
	Количество проведенных конференций национального уровня, единиц	1	3	3	3	3		
	Количество опубликованных докладов сотрудников университета в трудах международных конференций, с публикацией материалов в WoS или Scopus, единиц	10	40	50	50	50		
	Количество выставок, в которых участвовал университет, единиц	2	4	5	5	5		
Мероприятия: Мероприятие 2.2.1. Развитие центра публикационной активности. Мероприятие 2.2.2. Членство вуза в профильных ассоциациях. Мероприятие 2.2.3. Проведение конференций международного и национального уровня. Мероприятие 2.2.4. Участие в международных и национальных выставках и конференциях.								
2.3. Система грантовой поддержки научной деятельности	Количество публикаций в научных изданиях WoS, выполненных НПР в рамках механизмов мотивации, единиц	15	45	90	120	150	3	2, 5, 6, 7, 10
	Количество публикаций в научных изданиях Scopus, выполненных НПР в рамках механизмов мотивации, единиц	20	60	120	160	200		
	Количество проектов, выполняемых молодыми учеными, единиц в год	2	10	10	10	10		
	Количество проектов, единиц	2	5	5	5	5		
Мероприятия: Мероприятие 2.3.1. Стимулирование публикаций сотрудников университета в изданиях, индексируемых в реферативно- библиографических базах научного цитирования Web of Science или Scopus. Мероприятие 2.3.2. Поддержка проектов, выполняемых молодыми учеными (до 35 лет). Мероприятие 2.3.3. Поддержка перспективных (прорывных) исследований за счет грантов университета.								
2.4. Совершенствование инновационной инфраструктуры	Объем доходов от реализации прав на объекты интеллектуальной собственности и выполненных НИОКР, тыс. руб.	5000	12000	15000	20000	25000	3	2, 5, 10
	Объем оказанных инжиниринговым центром услуг, тыс. руб.	500	1500	3000	10000	15000		
	Количество сопровождаемых проектов, единиц	3	7	9	12	15		
	Количество резидентов бизнес-инкубатора, человек в год	50	100	100	100	100		
	Виварий открыт, дата			сентябрь 2018				

Меорприятия: Мероприятие 2.4.1. Создание центра трансфера и коммерциализации технологий. Мероприятие 2.4.2. Создание инжинирингового центра "Промышленная безопасность". Мероприятие 2.4.3. Развитие бизнес-инкубатора. Мероприятие 2.4.4. Создание вивария для медицинских исследований.								
2.5 Повышение просветительской, экспертной и организационной роли университета в решении региональных проблем	Число лицензий на доступ к полнотекстовым и библиографическим отечественным и зарубежным источникам по научной информации, единиц, нарастающим итогом	7	12	12	15	15	3, 4	2, 5, 10
	Степень оснащения оборудованием, процентов	30	65	80	90	100		
	Количество проведенных мероприятий регионального, межвузовского и вузовского уровня, единиц, нарастающим итогом	20	50	60	60	60		
	Объем НИОКР по заказу региона, выполненных центром, тыс. руб.,		1500	3000	4500	6000		
	Количество проектов программных документов, разработанных центром по заказу региона, ед.		5	10	15	20		
Мерприятия: Мероприятие 2.5.1. Создание на базе фундаментальной библиотеки регионального центра научных коммуникаций. Мероприятие 2.5.2. Повышение просветительской, экспертной и организационной роли университета в решении региональных проблем.								
3. Развитие кадрового потенциала								
3.1. Привлечение в университет ведущих специалистов	Количество привлеченных ведущих НПР, имеющих опыт работы в ведущих российских и иностранных университетах и научных организациях, а также высокие значения наукометрических показателей, нарастающим итогом, человек	1	2	3	3	3	1, 2, 3	1, 5, 6, 7
	Количество привлеченных управленческих кадров, имеющих опыт работы в ведущих российских и иностранных университетах и научных организациях, человек	1	2	2	2	2		
	Количество привлеченных практиков для реализации научно-образовательной деятельности, человек в год	25	40	55	70	100		
	Эффективная информационная система, позволяющая внешним пользователям оперативно получать необходимую информацию о научно-образовательной		июль 2017					

	деятельности отдельных подразделений и НПР, создана, дата							
Мероприятия: Мероприятие 3.1.1. Инициативный и целенаправленный рекрутинг, привлечение талантливых специалистов из других регионов Российской Федерации и иностранных государств для работы в университете. Мероприятие 3.1.2. Разработка опережающих программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки и дополнительного профессионального образования с использованием дистанционных технологий и специализированного портала.								
3.2. Сохранение и развитие кадрового потенциала	Система мотивации внедрена, дата		март 2017				1	2, 5, 6, 7
	Доля НПР, имеющих навыки к публикации в зарубежных журналах, имеющих высокие наукометрические показатели, процентов	5	10	12	15	15		
	Доля НПР, участвующих в программах кадровой мобильности, процентов в год	2	4	6	6	6		
	Доля сотрудников, включенных в кадровый резерв, процентов в год	10	10	10	10	10		
	Количество НПР, имеющих степень PhD, человек	1	3	5	5	5		
Мероприятия: Мероприятие 3.2.1. Создание эффективной системы мотивации и развития НПР, программа управляемых профессиональных траекторий. Мероприятие 3.2.2. Стимулирование академической мобильности НПР (в том числе научно-образовательные стажировки). Мероприятие 3.2.3. Формирование кадрового резерва университета, создание системы выявления лидеров, способных участвовать в реализации приоритетных направлений развития Университета, реализация системы мер «карьерного лифта». Мероприятие 3.2.4. Направление в аспирантуру (PhD) иностранных университетов талантливых выпускников с финансовой поддержкой на время обучения и дальнейшим закреплением их в штате Университета.								
4. Модернизация системы управления университетом								
4.1. Реализация процесса объединения образовательных организаций	Перечень реорганизованных кафедр, дата формирования	сентябрь 2016					1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4, 8, 9
	Перечень реорганизованных лабораторий, дата формирования	сентябрь 2016						
	Перечень реорганизованных административных подразделений, дата формирования	сентябрь 2016						
	Проект новой организационной структуры опорного университета утвержден на ученом совете, дата	июль 2016						
	Проектный офис создан, дата	июль 2016						
	Количество позитивных материалов об университете в федеральных СМИ	6	12	15	18	25		

	Обновлен бренд университета, дата	июль 2016						
Мероприятия: Мероприятие 4.1.1. Оптимизация структуры и направлений деятельности учебно-научных, научных и административных подразделений объединенного университета (на основе анализа эффективности/дублирования). Мероприятие 4.1.2. Создание новой организационной структуры университета, соответствующей приоритетным направлениям модернизации и развития образования, науки и технологий, инновационной инфраструктуры региона, с учетом истории и потенциала объединяющихся организаций. Мероприятие 4.1.3. Создание проектного офиса. Мероприятие 4.1.4. Формирование и развитие бренда университета.								
4.2. Внедрение системы эффективных контрактов	Завершена разработка нормативно-правовой базы системы эффективного контракта НПР и АУП вуза, дата						2, 3	2, 5, 6, 7, 10
	Внедрена автоматизированная ИТ-система оценки эффективности деятельности сотрудников и администрирования эффективного контракта, дата	ноябрь 2016						
	Доля НПР вуза, перешедших на систему эффективного контракта, процентов	100%	100%	100%	100%	100%		
	Доля НПР, выполнивших критерии эффективного контракта не менее чем на 75%, процентов	–	60%	70%	80%	90%		
	Доля АУП вуза, перешедших на систему эффективного контракта, процентов	100%	100%	100%	100%	100%		
	Доля АУП, выполнивших критерии эффективного контракта не менее чем на 75%, процентов	–	60%	70%	80%	90%		
Мероприятия: Мероприятие 4.2.1. Разработка нормативно-правовой базы системы эффективного контракта НПР и АУП вуза. Мероприятие 4.2.2. Внедрение автоматизированной ИТ-системы оценки эффективности деятельности сотрудников и администрирования эффективного контракта. Мероприятие 4.2.3. Внедрение системы эффективного контракта НПР. Мероприятие 4.2.4. Внедрение системы эффективного контракта АУП.								
4.3. Концентрация ресурсов на прорывных направлениях развития и отказ от неэффективных направлений деятельности	Доля доходов от НИОКР в консолидированном бюджете, процентов	10	10	10	10	10	2, 3	2, 4, 5, 10
	Результаты ежегодного мониторинга эффективности деятельности университета размещены на официальном сайте, дата	–	февраль 2017	февраль 2018	февраль 2019	февраль 2020		
	Количество непрофильных видов деятельности, переведенных на аутсорсинг, нарастающим итогом, единиц	1	2	3	4	5		

Мероприятия: Мероприятие 4.3.1. Ежегодный аудит научной продуктивности по направлениям и сокращение финансирования наименее эффективных направлений научных исследований. Мероприятие 4.3.2. Ежегодный мониторинг эффективности деятельности университета. Мероприятие 4.3.3. Аутсорсинг непрофильных видов деятельности.								
4.4. Оптимизация системы управления	Ученый и научный советы сформированы, дата						2, 3	2, 5, 6, 7, 10
	Региональный экспертный совет сформирован, дата	октябрь 2016						
	Процент внедрения «Пяти программ» Минобрнауки	70	85	100	100	100		
	Опубликованы ежегодные отчеты по результатам работы подчиненных подразделений, дата	–	февраль 2017	февраль 2018	февраль 2019	февраль 2020		
Мероприятия: Мероприятие 4.4.1. Усиление роли и функций Ученого совета, формирование Научного совета и регионального экспертного совета. Мероприятие 4.4.2. Внедрение "Пяти программ" Минобрнауки по управлению имущественным комплексом вуза. Мероприятие 4.4.3. Обеспечение прозрачности системы управления университетом.								
5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры								
5.1. Создание комфортной среды для жизни, работы и учебы	Доля обучающихся, обеспеченных местами в общежитии от числа нуждающихся, процентов	80	90	90	95	95	1, 4	1, 4
	Доля кампусных площадей доступных для лиц с ОВЗ, процентов	35	50	60	65	70		
Мероприятия: Мероприятие 5.1.1. Модернизация кампусов университета по адресам: г. Орел, Наугорское шоссе, 29; г. Орел, ул. Комсомольская, 95. Мероприятие 5.1.2. Создание в университете доступной среды для обучения лиц с ОВЗ.								
5.2. Развитие информационной инфраструктуры университета	Межкорпусные каналы связи построены, дата						1, 2, 3, 4	1, 4, 6, 7
	Единая локальная сеть организована, дата	июль 2016						
	Модернизированный центр обработки данных запущен в эксплуатацию, дата		апрель 2017					
	Доля корпусов университета с беспроводным доступом к Интернет, процентов	30%	70%	100%	100%	100%		
	Мощность проводных каналов Интернет, Мбит/с	200	300	500	500	500		
	Электронный документооборот внедрен, дата		июнь 2017					

	Доля охвата подразделений университета сервисами ИСУУП и Интернет-представительства, процентов	60	90	100	100	100		
	Число прочитанных полных текстов из лицензионных полнотекстовых и библиографических баз данных, единиц	1000	3000	4000	5000	5000		
Мероприятия: Мероприятие 5.2.1. Построение и развитие современной ИКТ-инфраструктуры: межкорпусные каналы связи, единая локальная сеть, центр обработки данных, модернизация локальных вычислительных сетей корпусов, модернизация технических средств и программного обеспечения. Мероприятие 5.2.2. Автоматизация системы управления университетом, внедрение электронного документооборота. Мероприятие 5.2.3. Модернизация, развитие и внедрение сервисов информационной системы управления учебным процессом и Интернет-представительства университета, в том числе лицензирование и аттестация информационной среды в целом, отдельных автоматизированных рабочих мест для обеспечения информационной безопасности; модернизация визуальных средств отображения информации. Мероприятие 5.2.4. Модернизация инфраструктуры библиотеки, внедрение современных библиотечных технологий.								
6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды								
6.1. Интеграция университетских социально-инфраструктурных элементов с городской средой	Количество мероприятий городского уровня, проведенных на площадках вуза	15	20	25	30	40	1, 4	1, 2, 5, 10
	Количество студентов университета, работающих в спин-офф и стартап компаниях	5	10	15	15	20		
Мероприятия: Мероприятие 6.1.1. Обеспечение взаимодоступности спортивных и физкультурно-оздоровительных объектов города и вуза. Мероприятие 6.1.2. Развитие спин-офф и стартап-компаний, в которых работают студенты ОГУ.								
6.2. Модернизация инфраструктуры студенческой жизни	Поликлиника введена в строй		февраль 2017				1, 4	1, 2
	Доля студентов, занятых в спортивных мероприятиях студенческого спортивного центра	15	20	25	30	40		
Мероприятия: Мероприятие 6.2.1. Создание студенческой поликлиники. Мероприятие 6.2.2. Развитие регионального студенческого спортивного центра.								